



AMJP4 MEERJARENPLAN 2020-2025

MEERJARENPLAN 2020-2025 – AMJP4 december 2022

STRATEGISCHE NOTA	3
Overzicht beleidsdoelstellingen met prioritaire acties	4
Overzicht beleidsdoelstellingen met niet-prioritaire acties.....	5
Overzicht van beleidsdoelstellingen, actieplannen, acties en bijbehorende ramingen (verwijzing).....	6
FINANCIËLE NOTA	7
Financieel doelstellingenplan (M1)	8
Staat van het financieel evenwicht (M2).....	10
Overzicht kredieten (M3)	13
TOELICHTING	15
Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)	16
Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)	18
Investeringsprojecten – per prioritaire actie (T3)	21
Evolutie financiële schulden (T4)	24
Financiële risico's	27
Beschrijving grondslagen en assumpties.....	29
Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is.....	31
VERWIJZING DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN 2020-2025	Cobra@home
Omgevingsanalyse (mechelen.incijfers.be).....	Cobra@home
Overzicht Doelstellingen Actieplannen en Acties (ODAA)	Cobra@home
Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ramingen).....	Cobra@home
Toegestane werkings- en investeringsubsidies	Cobra@home
Samenstelling beleidsdomeinen	Cobra@home
Overzicht verbonden entiteiten	Cobra@home
Personeelsinzet	Cobra@home
Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingssoort	Cobra@home

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025 STRATEGISCHE NOTA

SN: Strategische Nota

2020-2025

Journalvolgnommern: 2446

Welzijnsvereniging Dodoens (0267.313.291)
Lange Schipstraat 27, 2800 MECHELEN

Secretaris van de raad van bestuur:: Erik Laga
Financieel directeur:: Katia Van Campenhout

Prioritaire Strategische doelstelling:: Stad Mechelen: Stad Mechelen

Stad Mechelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.376.670	2.730.938	3.071.928	3.359.909	3.085.284	3.244.172
Ontvangsten	4.298.869	3.603.133	2.757.385	2.891.454	3.085.283	3.244.172
Saldo	922.199	872.195	-314.543	-468.455	-0	0
Investerings						
Uitgaven	0	5.984.033	1.104.000	0	0	0
Ontvangsten	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
Saldo	0	3.069.681	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	563.572	579.019	3.086.887	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-563.572	-579.019	-3.086.887	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000010: Mechelen is een performante organisatie

Mechelen is een performante organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.376.670	2.730.938	3.071.928	3.359.909	3.085.284	3.244.172
Ontvangsten	4.298.869	3.603.133	2.757.385	2.891.454	3.085.283	3.244.172
Saldo	922.199	872.195	-314.543	-468.455	-0	0
Investerings						
Uitgaven	0	5.984.033	1.104.000	0	0	0
Ontvangsten	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
Saldo	0	3.069.681	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	563.572	579.019	3.086.887	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-563.572	-579.019	-3.086.887	0	0	0

Prioritair actieplan: AP000046: Personeelsbeleid

Personeelsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.376.670	2.730.938	3.071.928	3.359.909	3.085.284	3.244.172
Ontvangsten	4.298.869	3.603.133	2.757.385	2.891.454	3.085.283	3.244.172
Saldo	922.199	872.195	-314.543	-468.455	-0	0
Investerings						
Uitgaven	0	5.984.033	1.104.000	0	0	0
Ontvangsten	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
Saldo	0	3.069.681	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	563.572	579.019	3.086.887	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-563.572	-579.019	-3.086.887	0	0	0

Prioritaire actie: AC000251: Mechelen stelt personeel ter beschikking aan vzw Emmaüs en zorgt voor het uitvoeren en bewaken van de

Mechelen stelt personeel ter beschikking aan vzw Emmaüs en zorgt voor het uitvoeren en bewaken van de beheersovereenkomsten.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	8.346	2.008.001	1.567.961	1.116.329	992.955
Ontvangsten	0	0	2.757.385	2.891.454	3.085.283	3.244.172
Saldo	0	-8.346	749.384	1.323.492	1.968.954	2.251.217
Investerings						
Financiering						

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.376.670	2.722.593	1.063.927	1.791.948	1.968.954	2.251.217
Ontvangsten	4.298.869	3.603.133	0	0	0	0
Saldo	922.199	880.540	-1.063.927	-1.791.948	-1.968.954	-2.251.217
Investerings						
Uitgaven	0	5.984.033	1.104.000	0	0	0
Ontvangsten	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
Saldo	0	3.069.681	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	563.572	579.019	3.086.887	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-563.572	-579.019	-3.086.887	0	0	0

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Niet-prioritaire Strategische doelstelling:

Geen niet-prioritaire Strategische doelstelling:

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
COBRA@Home

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025 FINANCIELE NOTA

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025

FINANCIELE NOTA

FINANCIEEL DOELSTELLINGENPLAN (M1)

M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025

Journalvolnummers: 2446

Welzijnsvereniging Dodoens (0267.313.291)

Lange Schipstraat 27, 2800 MECHELEN

Secretaris van de raad van bestuur:: Erik Laga

Financieel directeur:: Katia Van Campenhout

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000010:Mechelen is een performante organisatie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	3.376.670	2.730.938	3.071.928	3.359.909	3.085.284	3.244.172
Ontvangst	4.298.869	3.603.133	2.757.385	2.891.454	3.085.283	3.244.172
Saldo	922.199	872.195	-314.543	-468.455	-0	0
Investing						
Uitgave	0	5.984.033	1.104.000	0	0	0
Ontvangst	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
Saldo	0	3.069.681	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	563.572	579.019	3.086.887	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-563.572	-579.019	-3.086.887	0	0	0

Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	3.376.670	2.730.938	3.071.928	3.359.909	3.085.284	3.244.172
Ontvangst	4.298.869	3.603.133	2.757.385	2.891.454	3.085.283	3.244.172
Saldo	922.199	872.195	-314.543	-468.455	-0	0
Investing						
Uitgave	0	5.984.033	1.104.000	0	0	0
Ontvangst	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
Saldo	0	3.069.681	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	563.572	579.019	3.086.887	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-563.572	-579.019	-3.086.887	0	0	0

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025

FINANCIELE NOTA

STAAT FINANCIEEL EVENWICHT (M2)

M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025

Journalvolnummers: 2446

Welzijnsvereniging Dodoens (0267.313.291)

Lange Schiptraat 27, 2800 MECHELEN

Secretaris van de raad van bestuur:: Erik Laga

Financieel directeur:: Katia Van Campenhout

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	922.199	872.195	-314.543	-468.455	-0	0
a. Ontvangsten	4.298.869	3.603.133	2.757.385	2.891.454	3.085.283	3.244.172
b. Uitgaven	3.376.670	2.730.938	3.071.928	3.359.909	3.085.284	3.244.172
II. Investeringsaldo	0	3.069.681	0	0	0	0
a. Ontvangsten	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
b. Uitgaven	0	5.984.033	1.104.000	0	0	0
III. Saldo exploitatie en investeringen	922.199	3.941.876	-314.543	-468.455	-0	0
IV. Financieringsaldo	-563.572	-579.019	-3.086.887	0	0	0
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	563.572	579.019	3.086.887	0	0	0
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	358.627	3.362.858	-3.401.430	-468.455	-0	0
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	298.401	657.028	4.019.886	618.455	150.000	150.000
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	298.401	657.028	4.019.886	618.455	150.000	150.000
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	657.028	4.019.886	618.455	150.000	150.000	150.000
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	657.028	4.019.886	618.455	150.000	150.000	150.000

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	922.199	872.195	-314.543	-468.455	-0	0
II. Netto periodieke aflossingen	563.572	579.019	0	0	0	0
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	563.572	579.019	0	0	0	0
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	358.627	293.176	-314.543	-468.455	-0	0

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	358.627	293.176	-314.543	-468.455	-0	0
II. Correctie op de periodieke aflossingen	205.868	267.106	-265.591	-18.640	-18.640	-18.640
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	563.572	579.019	0	0	0	0
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	357.704	311.912	265.591	18.640	18.640	18.640
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	564.495	560.282	-580.134	-487.095	-18.640	-18.640

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Welzijnsvereniging	657.028	4.019.886	618.455	150.000	150.000	150.000
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	657.028	4.019.886	618.455	150.000	150.000	150.000
II. Autofinancieringsmarge						
- Welzijnsvereniging	358.627	293.176	-314.543	-468.455	-0	0
Totale Autofinancieringsmarge	358.627	293.176	-314.543	-468.455	-0	0
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Welzijnsvereniging	564.495	560.282	-580.134	-487.095	-18.640	-18.640
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	564.495	560.282	-580.134	-487.095	-18.640	-18.640

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP dossiers van andere entiteiten:

/

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025

FINANCIELE NOTA

OVERZICHT KREDIETEN (M3)

M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025

Journalvolnummers: 2446

Welzijnsvereniging Dodoens (0267.313.291)

Lange Schipstraat 27, 2800 MECHELEN

Secretaris van de raad van bestuur:: Erik Laga

Financieel directeur:: Katia Van Campenhout

	2022		2023	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Welzijnsvereniging				
Exploitatie	3.071.928	2.757.385	3.359.909	2.891.454
Investerings	1.104.000	1.104.000	0	0
Financiering	3.086.887	0	0	0
Leningen en leasings	3.086.887	0	0	0

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025 TOELICHTING

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025

TOELICHTING

OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN – FUNCTIONEEL (T1)

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025

Journalvolnummers: 2446

Welzijnsvereniging Dodoens (0267.313.291)

Lange Schiptraat 27, 2800 MECHELEN

Secretaris van de raad van bestuur:: Erik Laga

Financieel directeur:: Katia Van Campenhout

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	0	48.923	0	0	0	0
Ontvangsten	1.279.348	1.076.063	804.171	1.374.834	2.010.003	2.297.821
Saldo	1.279.348	1.027.140	804.171	1.374.834	2.010.003	2.297.821
Investerings						
Uitgaven	0	17.206	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-17.206	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	563.572	579.019	3.086.887	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-563.572	-579.019	-3.086.887	0	0	0
Zorg en opvang						
Exploitatie						
Uitgaven	3.376.670	2.682.016	2.008.001	1.567.961	1.116.329	992.955
Ontvangsten	3.019.521	2.527.071	1.953.214	1.516.620	1.075.281	946.351
Saldo	-357.149	-154.945	-54.787	-51.341	-41.049	-46.604
Investerings						
Uitgaven	0	5.966.827	1.104.000	0	0	0
Ontvangsten	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
Saldo	0	3.086.887	0	0	0	0
Algemeen bestuur						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	1.063.927	1.791.948	1.968.954	2.251.217
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.063.927	-1.791.948	-1.968.954	-2.251.217

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025

TOELICHTING

OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN – ECONOMISCH (T2)

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025

Journalvolnummers: 2446

Welzijnsvereniging Dodoens (0267.313.291)

Lange Schiptraat 27, 2800 MECHELEN

Secretaris van de raad van bestuur:: Erik Laga

Financieel directeur:: Katia Van Campenhout

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	3.314.490	2.682.012	3.071.728	3.359.709	3.085.084	3.243.972
1. Goederen en diensten	191.408	31.934	25.990	29.691	28.697	28.508
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.122.867	2.649.860	3.045.238	3.329.518	3.055.886	3.214.964
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.016.300	2.570.545	2.945.511	3.313.024	3.044.399	3.204.581
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	72.821	59.534	72.769	2.249	1.114	1.087
f. Andere personeelskosten	33.747	19.782	26.958	14.245	10.374	9.296
5. Andere operationele uitgaven	215	217	500	500	500	500
B. Financiële uitgaven	62.180	48.927	200	200	200	200
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	62.138	48.923	0	0	0	0
- aan financiële instellingen	62.138	48.923	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	42	4	200	200	200	200
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	4.298.869	3.603.133	2.757.385	2.891.454	3.085.283	3.244.172
1. Ontvangsten uit de werking	2.691.999	2.307.174	1.795.161	1.412.965	998.274	884.912
3. Werkingssubsidies	1.600.822	1.273.322	956.994	1.474.902	2.084.433	2.356.971
a. Algemene werkingssubsidies	1.279.348	1.076.063	804.171	1.374.834	2.010.003	2.297.821
- Andere algemene werkingssubsidies	1.279.348	1.076.063	804.171	1.374.834	2.010.003	2.297.821
- van de Vlaamse overheid	311.978	345.235	797.801	984.477	1.125.609	1.185.480
- van de gemeente	967.370	730.828	6.370	390.357	884.394	1.112.341
b. Specifieke werkingssubsidies	321.474	197.260	152.823	100.068	74.431	59.150
- van de federale overheid	321.474	0	152.823	100.068	74.431	59.150
- van andere entiteiten	0	197.260	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	6.048	22.636	5.231	3.587	2.576	2.288
III. Exploitatiesaldo	922.199	872.195	-314.543	-468.455	-0	0

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investerings in financiële vaste activa	0	17.206	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	17.206	0	0	0	0

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
B. Investeren in materiële vaste activa	0	0	1.104.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	1.104.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	1.104.000	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	5.966.827	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	5.966.827	0	0	0	0
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	9.053.714	1.104.000	0	0	0
III. Investeringsaldo	0	3.069.681	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo exploitatie en investeringen	922.199	3.941.876	-314.543	-468.455	-0	0

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	563.572	579.019	3.086.887	0	0	0
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	563.572	579.019	0	0	0	0
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	3.086.887	0	0	0
III. Financieringsaldo	-563.572	-579.019	-3.086.887	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	358.627	3.362.858	-3.401.430	-468.455	-0	0

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025

TOELICHTING

INVESTERINGSPROJECTEN – PER PRIORITAIRE ACTIE (T3)

T3: Investeringsproject

2020-2025

Journalvolnummers: 2446

Welzijnsvereniging Dodoens (0267.313.291)

Lange Schipstraat 27, 2800 MECHELEN

Secretaris van de raad van bestuur:: Erik Laga

Financieel directeur:: Katia Van Campenhout

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_4_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 2446

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 930 Alg. 2020000834

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 2116 Alg. 2021000796

Q_ORIGINEEL_2022_Q3 2022: Budg. 2128 Alg. 2022000500

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025

TOELICHTING

EVOLUTIE FINANCIËLE SCHULDEN (T4)

T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025

Journalvolnummers: 0

Welzijnsvereniging Dodoens (0267.313.291)

Lange Schipstraat 27, 2800 MECHELEN

Secretaris van de raad van bestuur:: Erik Laga

Financieel directeur:: Katia Van Campenhout

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	3.319.887	3.319.887	233.000	233.000	233.000	233.000
1. Financiële schulden op 1 januari	3.907.728	3.319.887	3.319.887	233.000	233.000	233.000
3. Aflossingen	0	0	-3.086.887	0	0	0
4. Overboekingen	-587.841	0	0	0	0	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	579.019	0	0	0	0	0
1. Financiële schulden op 1 januari	554.750	579.019	0	0	0	0
2. Aflossingen	-563.572	-579.019	0	0	0	0
3. Overboekingen	587.841	0	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	3.898.906	3.319.887	233.000	233.000	233.000	233.000

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_4_2022 2022: Alg. 0

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 930 Alg. 2020000834

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 2116 Alg. 2021000796

AMJP4 – MEERJARENPLAN

2020-2025

TOELICHTING

FINANCIËLE RISICO'S

Financiële risico's

Het belangrijkste risico aan de uitgavenkant is het verder oplopen van de kostprijs voor de pensioenregeling van statutair personeel.

Dezelfde methodiek als gebruikt bij stad en ocmw voor het inschrijven van de responsabiliseringsbijdrage werd gehanteerd voor Dodoens.

Als het verschil tussen uitgaven en ontvangsten mocht oplopen, dan is er het uitdrukkelijke engagement aangegaan door de stad Mechelen om alle toekomstige tekorten bij te passen via een dotatie.

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025

TOELICHTING

BESCHRIJVING GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES

Gebruikte grondslagen en assumpties

Loonindexering:

De personeelsuitgaven werden berekend door de personeelsdienst van de stad, die optreedt als sociaal secretariaat voor Dodoens.

De personeelskredieten houden rekening met de geplande evolutie van het personeelsbestand, een baremieke- en schaalanciënniteit in AMJP4 en een theoretische pensioendatum van 63 jaar).

Verder houden we rekening met 9 loonaanpassingen van telkens 2% (datum 6/9 op federaal planbureau als basis genomen):

- 1/2/2022
- 1/4/2022
- 1/6/2022
- 1/9/2022
- 1/12/2022
- 1/2/2023
- 1/4/2023
- 1/9/2023
- 1/1/2025

De eindejaarstoelage bestaat uit een vast bedrag en een variabel bedrag van 2,5%. Dat veranderlijk bedrag werd vanaf 2021 in kader van VIA6 reglementering met 1,1% opgetrokken en bedraagt dus 3,6% van het jaarsalaris. Een deel van deze koopkrachtverhoging zal met Vlaamse middelen gesubsidieerd worden, maar het bedrag van de ontvangst is ontoereikend.

AMJP4 – MEERJARENPLAN 2020-2025

TOELICHTING

**Verwijzing naar de plaats waar documentatie bij de
aanpassing meerjarenplan beschikbaar is**

Personeelsinzet: Cobra@Home
Samenstelling beleidsdomeinen: Cobra@Home
Motivering van de wijziging: Cobra@Home
Omgevingsanalyse: Cobra@Home
Totaaloverzicht Beleidesdoelstellingen, actieplannen en acties: Cobra@Home
Toegestane werkings- en investeringssubsidies: Cobra@Home
Overzicht verbonden entiteiten: Cobra@Home
Overzicht jaarlijkse opbrengsten per belastingsoort: Cobra@Home