

Casus discussiesessie Collective Impact Model

Inleiding

Collective Impact is een gezamenlijke aanpak waarbij verschillende belanghebbenden samenwerken om complexe sociale problemen op te lossen. Deze casestudy onderzoekt hoe Collective Impact kan worden gebruikt om sociaaleconomische en veiligheidsproblemen in de wijk Ronde Weide in de Vlaamse gemeente Vrijaldenhoven aan te pakken.

Courbois

De gemeente Vrijaldenhoven is een voorstad aan de uiterste rand van een groot stedelijk gebied rondom de centrale stad Courbois. Het gebied wordt gekenmerkt door een hoog niveau van economische en sociale activiteit, met een scala aan commerciële, culturele en amusementsmogelijkheden. Gedurende de jaren zeventig en tachtig heeft het gebied geprofiteerd van industriële activiteiten die zorgden voor werkgelegenheid in en rondom Courbois. Sinds de jaren negentig vindt er een transitie plaats naar een diensteneconomie en hebben zware fabrieken en pakhuizen plaatsgemaakt voor Dotcom bedrijven en Internet startups.

Het gebied is dichtbevolkt en er zijn meerdere vervoersmogelijkheden, waaronder openbaar vervoer, snelwegen en een internationale luchthaven. Dit vergemakkelijkt het verkeer van mensen en goederen door de regio, en geeft de bewoners toegang tot een scala aan werkgelegenheid, onderwijs en recreatiemogelijkheden. Het gebied heeft ook een diverse bevolking, met mensen met verschillende etnische, culturele en sociaaleconomische achtergronden die in elkaars nabijheid wonen en werken. Deze diversiteit draagt bij tot een rijk cultureel en intellectueel leven. Courbois wordt gekenmerkt door hoge gebouwen, dichte woonwijken en commerciële districten. Het wordt omringd door voorstedelijke gemeenschappen die een meer sub-urbane levensstijl en lagere woonkosten bieden.

Vrijaldenhoven

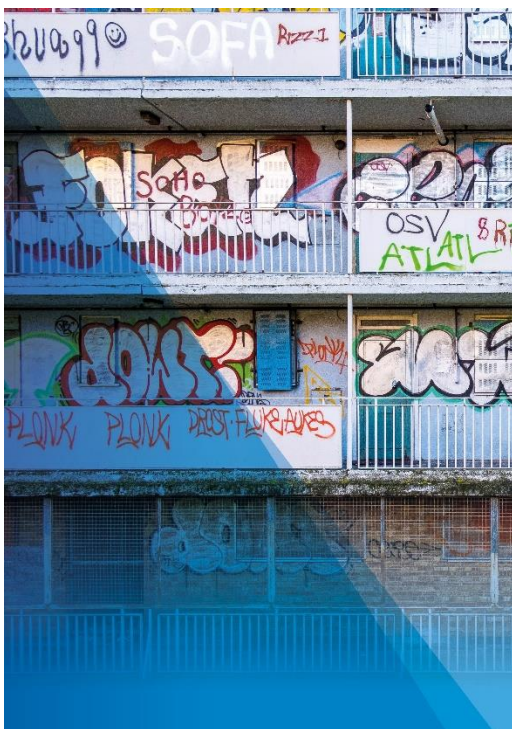
Vrijaldenhoven is zo'n voorstedelijke gemeente. Het ligt onder de rook van de enige overgebleven industriële gebieden rondom Courbois. Het landschap wordt gedomineerd door een aantal grote fabrieken, pakhuizen en andere industriële faciliteiten. De industriële activiteit in het gebied is jarenlang de belangrijkste economische motor geweest voor de regio, maar veranderingen in de wereldeconomie en toegenomen concurrentie van overzee hebben ertoe geleid dat veel bedrijven zijn gesloten of gekrompen. Vrijaldenhoven heeft niet kunnen profiteren van de transitie die Courbois heeft ondergaan. Als gevolg daarvan kampt het gebied met hoge werkloosheid en armoede. De plaatselijke beroepsbevolking is sterk afhankelijk van banen in de zware industrie, en het verlies van deze banen heeft aanzienlijke gevolgen voor de plaatselijke economie. Dit leidt tot sociale problemen zoals misdaad, drugsmisbruik en dakloosheid. Ook het fysieke milieu in Vrijaldenhoven is aangetast door de zware industrie. De lucht, de bodem en het water zijn aanzienlijk vervuild, wat negatieve gevolgen heeft voor de gezondheid van de plaatselijke bevolking. Het landschap is daarnaast gekenmerkt door verlaten fabrieken en pakhuizen, die een gevaar vormen voor bewoners. Pal tussen de verlaten fabrieken en ingeklemd tussen de snelweg naar Courbois en de verlaten goederentreinsporen van de NMBS ligt de wijk de Ronde Weide.

Ronde Weide

De wijk bied goedkope woningen en is gekenmerkt door een hoge concentratie van gezinnen met een laag inkomen. Veel bewoners hebben te maken met economische problemen, zoals werkloosheid, lage lonen en onvoldoende toegang tot sociale voorzieningen. Dit maakte het voor hen moeilijk om voor zichzelf en hun gezin te zorgen en leidt tot een reeks sociale problemen.

Een belangrijk sociaal probleem is de hoge criminaliteit in de buurt. De criminaliteit concentreert zich in bepaalde gebieden en omvat een reeks misdrijven, waaronder diefstal, vandalisme en drugsgerelateerde activiteiten. Dit zorgt voor angst en wantrouwen onder de bewoners en maakt het moeilijk voor hen om zich veilig te voelen in hun eigen gemeenschap.

De buurt heeft ook onvoldoende toegang tot basisvoorzieningen zoals gezondheidszorg, onderwijs en vervoer. Veel bewoners hebben vanwege hun status geen toegang tot betaalbare gezondheidszorg, waardoor het voor hen moeilijk is om toegang te krijgen tot noodzakelijke medische behandeling. Er zijn ook weinig zorgverleners in de buurt, en de zorgverleners die beschikbaar zijn, hebben vaak lange wachttijden of zijn te duur voor bewoners met een laag inkomen. Dit betekent dat veel bewoners buiten de wijk moesten reizen om toegang te krijgen tot noodzakelijke medische behandeling, wat vaak moeilijk is vanwege vervoersproblemen. Openbaar vervoer is beperkt en bussen rijden vaak onregelmatig. Ook de onderwijsmogelijkheden in de wijk zijn beperkt. Er zijn weinig scholen in de buurt, en de scholen die er zijn, hebben vaak te weinig middelen. Dit maakte het moeilijk voor de leerlingen om kwaliteitsonderwijs te volgen en zich voor te bereiden op toekomstige kansen.



Figuur 1 Photo image bank Ecorys

De wijk heeft een grote immigrantenbevolking, wat zorgt voor culturele en taalkundige diversiteit, maar ook bijdraagt tot spanning en wantrouwen tussen de verschillende gemeenschappen. Veel immigranten worden geconfronteerd met discriminatie en sociale uitsluiting, wat het voor hen moeilijk maakt om volledig deel te nemen aan de gemeenschap.

Ondanks de uitdagingen heeft de buurt ook sterke punten, waaronder een sterk gemeenschapsgevoel en een reeks gemeenschapsorganisaties en -initiatieven. Deze vormen de basis voor een collectieve aanpak en tonen het potentieel aan voor samenwerking de complexe sociale problemen aan te pakken.

1.1 Vraagstelling

Als onderdeel van de inspanningen om de sociale en economische uitdagingen de Ronde Weide aan te pakken, brengt deze workshop belanghebbenden samen om te brainstormen over een mogelijk Collective Impact initiatief.

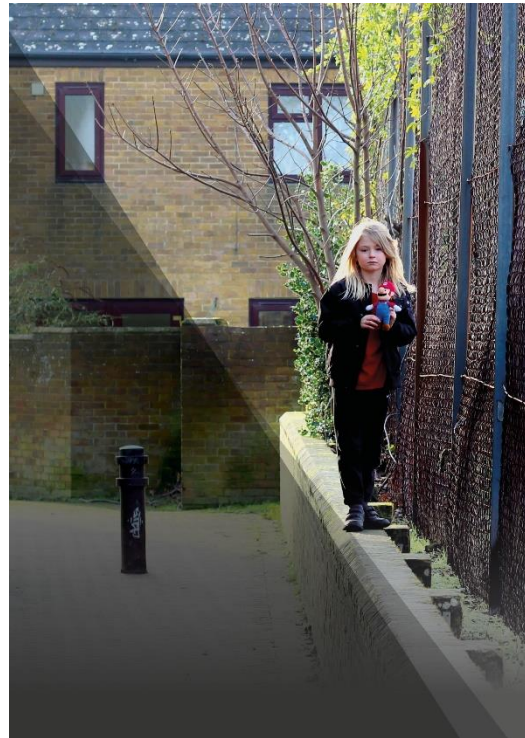
Door mensen uit verschillende sectoren en perspectieven samen te brengen, beoogt de workshop een gedeeld begrip te creëren van de uitdagingen waarmee de Ronde Weide wordt

geconfronteerd, en een gezamenlijke en gecoördineerde aanpak te ontwikkelen om deze uitdagingen aan te pakken door middel van een Collective Impact initiatief.

De workshop kan worden gezien als een eerste stap in een langeretermijnproces van collectieve actie en betrokkenheid van de gemeenschap, en zal helpen de basis te leggen voor een duurzaam en impactvol initiatief om de sociale en economische welzijn van de Ronde Weide en de gemeente Vrijaldenhoven te verbeteren.

De workshop kan worden gestructureerd rondom de volgende vragen:

- Wat zijn de dringendste sociale en economische uitdagingen voor de buurt en waarom denkt u dat deze uitdagingen blijven bestaan?
- Wat zijn de bestaande sterke punten en troeven van de buurt die kunnen worden ingezet om deze uitdagingen aan te pakken, en hoe kunnen we op deze sterke punten voortbouwen?
- Wat zijn enkele mogelijke oplossingen en strategieën om deze uitdagingen aan te pakken, en hoe kunnen we deze oplossingen op een gecoördineerde en doeltreffende manier prioriteren en uitvoeren?
- Wat zijn de rollen en verantwoordelijkheden van verschillende belanghebbenden in de buurt, waaronder bewoners, lokale bedrijfseigenaren, non-profitorganisaties, overheidsfunctionarissen en andere gemeenschapsleiders, bij het aanpakken van deze uitdagingen?
- Hoe kunnen we vertrouwen en samenwerking tussen deze belanghebbenden opbouwen en ervoor zorgen dat iedereen naar een gedeelde visie en doelstellingen toewerkt?
- Wat zijn enkele potentiële succesindicatoren voor een Collective Impact initiatief in de buurt, en hoe kunnen we de vooruitgang met betrekking tot deze indicatoren meten?
- Hoe kunnen we ervoor zorgen dat de stemmen en perspectieven van gemarginaliseerde en ondervertegenwoordigde groepen in de buurt worden gehoord en in aanmerking worden genomen bij de ontwikkeling en uitvoering van het initiatief?
- Hoe kunnen we voortbouwen op succesvolle Collective Impact initiatieven in andere contexten en deze benaderingen aanpassen aan de unieke behoeften en uitdagingen van de Ronde Weide?
- Hoe kunnen we ervoor zorgen dat het initiatief duurzaam is op lange termijn en een blijvend effect heeft op het sociale en economische welzijn van de buurt?



Figuur 2 Photo image bank Ecorys