

De 10 praktijkprincipes die inspireren, motiveren en werken voor kernteams

1. Investeer in een goed contact met de leerkrachten.

- a. Maak tijd voor informele babbels.
- b. Wees bereikbaar.
- c. Geef erkenning.
- d. Steun de leerkrachten t.o.v. leerlingen en ouders.

2. Zorg voor een aangenaam klimaat door het bieden van duidelijke grenzen en het werken aan een fijne groepssfeer.

- a. Kondig activiteiten tijdig aan en houd je aan vooropgestelde einduren (vb. van vergaderingen).
- b. Schrap activiteiten wanneer nieuwe worden georganiseerd.
- c. Ondersteun initiatieven om de onderlinge verbondenheid te bevorderen.
- d. Stimuleer leerkrachten om elkaar rechtstreeks aan te spreken.

3. Speel in op interesses en talenten van de leerkrachten.

- a. Geef leerkrachten de kans om taken op te nemen die passen bij hun interesses en talenten.

4. Help personeelsleden om zich te verbinden met het belang van taken en veranderingen.

- a. Leg systematisch uit waarom belangrijk is wat gevraagd wordt.
- b. Vertrek daarbij vanuit het standpunt van de leerkrachten.

5. Luister empathisch en erkennend naar weerstand bij de leerkrachten.

- a. Zoek naar de oorzaken van deze weerstand.
- b. Blijf gefocust op de groep die wel vooruit wil/kan.

6. Ga autonomie-ondersteunend i.p.v controlerend te werk.

- a. Bied inspraak.
- b. Creëer succeservaringen.
- c. Gebruik autonomie-ondersteunend taalgebruik. (niet: “je moet” of “wij verwachten”, wel: “we vragen je” of “je kunt proberen”)

7. Bied structuur aan in de richting van het beoogde resultaat.

- a. Werk in stappen.
- b. Voorzie ondersteuning in materiaal.
- c. Voorzie collegiale ondersteuning.

8. Zorg voor haalbare uitdagingen.

- a. Zet de visie uit.
- b. Houd voeling met noden.
- c. Stimuleer professionalisering.

9. Geef feedback die een verbinding maakt tussen wat leerkrachten doen en het effect dat ze daarmee sorteren.

10. Houd voeling met je eigen behoeftes, je eigen interesses, je eigen motivatie, en zorg voor structurele ondersteuning en inspiratie voor jezelf als lid van het kernteam

Uit: Haal het beste uit je personeel (Vonk en Visie)