



JAAARREKENING DOCUMENTATIE 2021

JAARREKENING 2021 - DOCUMENTATIE

| | |
|--|-----|
| Documentatie | |
| D1: het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven; | 1 |
| D2: Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar | 101 |
| D3: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein; | 118 |
| D4: Overzicht van de verbonden entiteiten | 122 |
| D5: Overzicht van de personeelsinzet | 124 |
| D6: Overzicht van de opbrengst per belastingssoort | 126 |
| D7: Proef- en saldibalans | 129 |
| D8: Deelnemingen | 145 |
| D9: Kengetallen | 147 |

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)
Grote Markt 21
2800 Mechelen

Journalnummers: JR Budg. 590998

OCMW Mechelen (0212.196.111)
Lange Schipstraat 27
2800 Mechelen

JAARREKENING 2021

DOCUMENTATIE

ODAA



ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2021

Journalvolgnommern: JR Budg. 590998 Alg. 4042653130 / EK 161401 IK 151881

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)
Grote Markt 21, 2800 Mechelen
Algemeen directeur: Erik Laga

OCMW Mechelen (0212.196.111)
Lange Schipstraat 27, 2800 Mechelen
Financieel directeur: Katia Van Campenhout

Strategische doelstelling:: Stad Mechelen: Stad Mechelen

Stad Mechelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 198.612.353,21 | 196.525.275,02 | 196.525.275,02 |
| Ontvangsten | 208.321.987,04 | 203.182.068,92 | 203.182.068,92 |
| Saldo | 9.709.633,83 | 6.656.793,90 | 6.656.793,90 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 36.618.900,70 | 90.383.545,41 | 57.828.493,34 |
| Ontvangsten | 73.594.752,05 | 97.141.882,89 | 88.331.366,19 |
| Saldo | 36.975.851,35 | 6.758.337,48 | 30.502.872,85 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 46.028.400,60 | 60.960.005,97 | 57.499.349,97 |
| Ontvangsten | 25.316.592,23 | 20.339.682,83 | 20.339.682,83 |
| Saldo | -20.711.808,37 | -40.620.323,14 | -37.159.667,14 |

Beleidsdoelstelling: BD000001: Mechelen is onze thuis

Mechelen is onze thuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 10.905.432,61 | 11.239.135,68 | 11.223.890,68 |
| Ontvangsten | 1.229.076,83 | 1.552.049,22 | 1.552.049,22 |
| Saldo | -9.676.355,78 | -9.687.086,46 | -9.671.841,46 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 16.101.612,09 | 45.687.514,57 | 24.393.159,43 |
| Ontvangsten | 56.470.692,72 | 63.264.487,55 | 57.249.807,00 |
| Saldo | 40.369.080,63 | 17.576.972,98 | 32.856.647,57 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 26.120.421,00 | 25.967.236,00 | 25.967.236,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -26.120.421,00 | -25.967.236,00 | -25.967.236,00 |

Actieplan: AP000001: Betaalbaar wonen

Betaalbaar wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 494.511,02 | 527.494,04 | 527.494,04 |
| Ontvangsten | 1.007.568,55 | 948.327,00 | 948.327,00 |
| Saldo | 513.057,53 | 420.832,96 | 420.832,96 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 300.000,00 | 300.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -300.000,00 | -300.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000001: Mechelen bewaakt de woonkwaliteit van het stedelijk patrimonium en treedt daarbij kordaat op bij hui

Mechelen bewaakt de woonkwaliteit van het stedelijk patrimonium en treedt daarbij kordaat op bij huisjesmelkerij, leegstand en verwaarlozing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 3.750,00 | 161.356,00 | 161.356,00 |
| Ontvangsten | 2.200,00 | 3.600,00 | 3.600,00 |
| Saldo | -1.550,00 | -157.756,00 | -157.756,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000002: Mechelen werkt actief samen met Lier en Willebroek in een intergemeentelijke samenwerking op vlak v

Mechelen werkt actief samen met Lier en Willebroek in een intergemeentelijke samenwerking op vlak van ruimtelijke ordening en woonbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 203.097,95 | 183.856,04 | 183.856,04 |
| Ontvangsten | 201.175,12 | 186.327,00 | 186.327,00 |
| Saldo | -1.922,83 | 2.470,96 | 2.470,96 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000003: Mechelen is de regisseur van haar woonbeleid en gebruikt daarvoor een gevarieerd aantal instrumenten

Mechelen is de regisseur van haar woonbeleid en gebruikt daarvoor een gevarieerd aantal instrumenten. Ze coördineert daarbinnen o.a. ook de acties van alle sociale woonactoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 99.851,58 | 171.949,00 | 171.949,00 |
| Ontvangsten | 56.609,43 | 40.750,00 | 40.750,00 |
| Saldo | -43.242,15 | -131.199,00 | -131.199,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 300.000,00 | 300.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -300.000,00 | -300.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000004: De stad Mechelen beoogt een efficiënte, doelgerichte en geïntegreerde vergunningverlening die bijdra

De stad Mechelen beoogt een efficiënte, doelgerichte en geïntegreerde vergunningverlening die bijdraagt tot een duurzame ruimtelijke ontwikkeling met bescherming van de mens en het milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 187.811,49 | 10.333,00 | 10.333,00 |
| Ontvangsten | 747.584,00 | 717.650,00 | 717.650,00 |
| Saldo | 559.772,51 | 707.317,00 | 707.317,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000005: De stad zorgt voor een actief, samenhangend en onderbouwd vergunningen- en handhavingsbeleid waarbij

De stad zorgt voor een actief, samenhangend en onderbouwd vergunningen- en handhavingsbeleid waarbij de beschikbare juridische en planningsinstrumenten worden ingezet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000002: Ruimtelijke ordening

Ruimtelijke ordening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 3.944,72 | 12.026,00 | 12.026,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -3.944,72 | -12.026,00 | -12.026,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 212.878,02 | 632.100,01 | 515.766,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -212.878,02 | -632.100,01 | -515.766,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000006: Ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en de nodige beoordelingen van de milieueffecten (plan-MER of

Ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en de nodige beoordelingen van de milieueffecten (plan-MER of MER-screening) worden opgemaakt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 3.944,72 | 12.026,00 | 12.026,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -3.944,72 | -12.026,00 | -12.026,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 142.837,17 | 527.100,01 | 410.766,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -142.837,17 | -527.100,01 | -410.766,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000007: Mechelen maakt een Beleidsplan Ruimte op met een strategische visie en beleidskaders.

Mechelen maakt een Beleidsplan Ruimte op met een strategische visie en beleidskaders.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 70.040,85 | 105.000,00 | 105.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -70.040,85 | -105.000,00 | -105.000,00 |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000003: Stadsvernieuwing

Stadsvernieuwing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.921.002,70 | 1.701.243,00 | 1.685.998,00 |
| Ontvangsten | 167.500,23 | 560.475,62 | 560.475,62 |
| Saldo | -1.753.502,47 | -1.140.767,38 | -1.125.522,38 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 9.048.781,34 | 28.642.882,48 | 15.327.452,43 |
| Ontvangsten | 53.477.694,26 | 57.904.013,98 | 53.585.662,00 |
| Saldo | 44.428.912,92 | 29.261.131,50 | 38.258.209,57 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 26.120.421,00 | 25.967.236,00 | 25.967.236,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -26.120.421,00 | -25.967.236,00 | -25.967.236,00 |

Actie: AC000008: Mechelen investeert in een aangepaste en hedendaagse infrastructuur.

Mechelen investeert in een aangepaste en hedendaagse infrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 534.958,92 | 542.241,00 | 526.996,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 40.000,00 | 40.000,00 |
| Saldo | -534.958,92 | -502.241,00 | -486.996,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.617.707,74 | 2.125.322,08 | 260.000,00 |
| Ontvangsten | 17.470.543,07 | 16.409.000,00 | 16.409.000,00 |
| Saldo | 15.852.835,33 | 14.283.677,92 | 16.149.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000009: Mechelen stimuleert vernieuwend, duurzaam en modulair wonen voor alle leeftijden.

Mechelen stimuleert vernieuwend, duurzaam en modulair wonen voor alle leeftijden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 70.522,45 | 210.686,00 | 210.686,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -70.522,45 | -210.686,00 | -210.686,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000010: Mechelen zet in op een toegankelijk openbaar domein.

Mechelen zet in op een toegankelijk openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 9.274,81 | 16.340,00 | 16.340,00 |
| Ontvangsten | 193,50 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Saldo | -9.081,31 | -11.340,00 | -11.340,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000011: Mechelen zet in op duurzame energie en mobiliteit op de Keerdok-/Eandissite via het project Access.

Mechelen zet in op duurzame energie en mobiliteit op de Keerdok-/Eandissite via het project Access.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 38.270,33 | 50.945,00 | 50.945,00 |
| Ontvangsten | 69.135,16 | 38.780,00 | 38.780,00 |
| Saldo | 30.864,83 | -12.165,00 | -12.165,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 180.000,00 | 180.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 90.000,00 | 90.000,00 |
| Saldo | 0,00 | -90.000,00 | -90.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000012: Mechelen koopt en plaatst nieuw straatmeubilair en LED armaturen volgens de normen vastgelegd in het

Mechelen koopt en plaatst nieuw straatmeubilair en LED armaturen volgens de normen vastgelegd in het beeldkwaliteitsplan en het lichtplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 339.200,45 | 5.550,00 | 5.550,00 |
| Ontvangsten | 30.938,92 | 175.541,34 | 175.541,34 |
| Saldo | -308.261,53 | 169.991,34 | 169.991,34 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.441.024,41 | 5.180.563,70 | 3.083.351,83 |
| Ontvangsten | 240.144,96 | 55.000,00 | 55.000,00 |
| Saldo | -1.200.879,45 | -5.125.563,70 | -3.028.351,83 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000013: Mechelen sluit de nodige contracten af met studie bureaus, externe aannemers en nutsbedrijven voor (s

Mechelen sluit de nodige contracten af met studie bureaus, externe aannemers en nutsbedrijven voor (studie-)werken aan grachten, riolering en openbare wegenis. En staat in voor de opvolging en controle van deze contracten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 614.675,19 | 508.876,00 | 508.876,00 |
| Ontvangsten | 24.375,51 | 215.440,00 | 215.440,00 |
| Saldo | -590.299,68 | -293.436,00 | -293.436,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.571.490,75 | 13.319.976,18 | 6.976.099,60 |
| Ontvangsten | 34.768.690,84 | 36.463.421,40 | 34.872.981,00 |
| Saldo | 33.197.200,09 | 23.143.445,22 | 27.896.881,40 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 26.120.421,00 | 25.967.236,00 | 25.967.236,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -26.120.421,00 | -25.967.236,00 | -25.967.236,00 |

Actie: AC000014: Mechelen ondersteunt de realisatie van stadsvernieuwingsprojecten.

Mechelen ondersteunt de realisatie van stadsvernieuwingsprojecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 97.930,75 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -97.930,75 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 67.218,24 | 329.394,92 | 177.000,00 |
| Ontvangsten | 700.954,19 | 616.735,00 | 483.359,00 |
| Saldo | 633.735,95 | 287.340,08 | 306.359,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000015: Mechelen ontwikkelt de Raghenosite en de stationsomgeving tot een toekomstgerichte stadswijk.

Mechelen ontwikkelt de Raghenosite en de stationsomgeving tot een toekomstgerichte stadswijk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 216.169,80 | 356.605,00 | 356.605,00 |
| Ontvangsten | 42.857,14 | 85.714,28 | 85.714,28 |
| Saldo | -173.312,66 | -270.890,72 | -270.890,72 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.553.824,77 | 3.562.910,83 | 2.586.381,00 |
| Ontvangsten | 297.361,20 | 1.823.997,00 | 342.750,00 |
| Saldo | -1.256.463,57 | -1.738.913,83 | -2.243.631,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000197: Mechelen herontwikkelt de Keerdoksite tot een duurzame stadswijk aan het water.

Mechelen herontwikkelt de Keerdoksite tot een duurzame stadswijk aan het water.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 2.279.099,53 | 3.492.136,34 | 1.994.620,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 2.420.939,00 | 1.332.572,00 |
| Saldo | -2.279.099,53 | -1.071.197,34 | -662.048,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000198: Mechelen verbindt de Keerdoksite met de Winketkaai.

Mechelen verbindt de Keerdoksite met de Winketkaai.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 45.950,96 | 70.000,00 | 70.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -45.950,96 | -70.000,00 | -70.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000199: Mechelen investeert in een aantrekkelijke stadspoort Nekkerspoel en omgeving.

Mechelen investeert in een aantrekkelijke stadspoort Nekkerspoel en omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000218: Spreeuwenhoek-Venne wordt een groene stapsteen tussen Planckendael en het centrum in combinatie met

Spreeuwenhoek-Venne wordt een groene stapsteen tussen Planckendael en het centrum in combinatie met compacte bebouwing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 266.807,11 | 382.578,43 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 24.921,58 | 0,00 |
| Saldo | -266.807,11 | -357.656,85 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000235: Herinrichting Vesten

Mechelen zorgt – samen met het Vlaamse Gewest – voor de transformatie van de Vesten (R12) naar kwalitatieve verblijfsruimte.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 205.657,83 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -205.657,83 | 0,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000004: Monumenten

Monumenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 11.585,59 | 21.232,00 | 21.232,00 |
| Ontvangsten | 998,20 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| Saldo | -10.587,39 | -20.232,00 | -20.232,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 5.341.576,49 | 10.473.936,36 | 6.347.781,00 |
| Ontvangsten | 2.343.355,02 | 4.848.476,57 | 3.152.148,00 |
| Saldo | -2.998.221,47 | -5.625.459,79 | -3.195.633,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000016: Mechelen vervult een voorbeeldfunctie met onderhoud, restauratie, gebruik en herbestemming van bouwkw

Mechelen vervult een voorbeeldfunctie met onderhoud, restauratie, gebruik en herbestemming van bouwkundig erfgoed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 9.306,00 | 9.306,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -9.306,00 | -9.306,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 3.012.630,46 | 7.949.896,95 | 4.818.650,00 |
| Ontvangsten | 1.525.538,34 | 3.786.957,61 | 2.516.627,00 |
| Saldo | -1.487.092,12 | -4.162.939,34 | -2.302.023,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000017: Mechelen voert een actief bouwkundig erfgoedbeleid en zet hierbij in op bestaande en nieuwe beleidsi

Mechelen voert een actief bouwkundig erfgoedbeleid en zet hierbij in op bestaande en nieuwe beleidsinstrumenten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 33.038,71 | 70.543,86 | 20.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 15.400,00 | 15.400,00 |
| Saldo | -33.038,71 | -55.143,86 | -4.600,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000018: Mechelen zet aan tot zorg voor zijn historische footprint en het bouwkundig erfgoed op zijn grondge

Mechelen zet aan tot zorg voor zijn historische footprint en het bouwkundig erfgoed op zijn grondgebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000019: Mechelen zet acties op om zijn bouwkundig erfgoed in de kijker te zetten.

Mechelen zet acties op om zijn bouwkundig erfgoed in de kijker te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 11.585,59 | 11.926,00 | 11.926,00 |
| Ontvangsten | 998,20 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| Saldo | -10.587,39 | -10.926,00 | -10.926,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000202: Mechelen renoveert en herbestemt de oude stadsfeestzaal.

Mechelen renoveert en herbestemt de oude stadsfeestzaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 2.295.907,32 | 2.453.495,55 | 1.509.131,00 |
| Ontvangsten | 817.816,68 | 1.046.118,96 | 620.121,00 |
| Saldo | -1.478.090,64 | -1.407.376,59 | -889.010,00 |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000005: Vergroenen

Vergroenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.830.003,02 | 2.956.904,00 | 2.956.904,00 |
| Ontvangsten | 28.829,79 | 23.685,00 | 23.685,00 |
| Saldo | -2.801.173,23 | -2.933.219,00 | -2.933.219,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.498.376,24 | 5.638.595,72 | 1.902.160,00 |
| Ontvangsten | 649.643,44 | 511.997,00 | 511.997,00 |
| Saldo | -848.732,80 | -5.126.598,72 | -1.390.163,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000020: Mechelen zet in op vergroening en ontharding via haar parken en tuinen, initiatieven omtrent beboss

Mechelen zet in op vergroening en ontharding via haar parken en tuinen, initiatieven omtrent bebossing en aanplant bomen, ecologisch beheer, verhogen van de biodiversiteit,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.742.918,57 | 2.761.866,00 | 2.761.866,00 |
| Ontvangsten | 18.241,79 | 5.105,00 | 5.105,00 |
| Saldo | -2.724.676,78 | -2.756.761,00 | -2.756.761,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.487.022,61 | 3.300.331,78 | 794.496,00 |
| Ontvangsten | 496.044,50 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -990.978,11 | -3.300.331,78 | -794.496,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000021: Mechelen vrijwaart op strategische plekken de open ruimte en breidt groenblauwe structuren uit vanu

Mechelen vrijwaart op strategische plekken de open ruimte en breidt groenblauwe structuren uit vanuit de visie om een uniek nationaal park uit te bouwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 50.948,44 | 152.124,00 | 152.124,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -50.948,44 | -152.124,00 | -152.124,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 1.614.378,14 | 495.864,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -1.614.378,14 | -495.864,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000022: Mechelen wil groen beleefbaar maken en neemt initiatieven omtrent buurtgroen, speelgroen, recreatief

Mechelen wil groen beleefbaar maken en neemt initiatieven omtrent buurtgroen, speelgroen, recreatief groen...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.536,98 | 6.017,00 | 6.017,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -1.536,98 | -6.017,00 | -6.017,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000023: Het levend erfgoed van de kinderboerderij Tivoli (streekeigen zeldzame huisdieren en hoogstamfruitbo)

Het levend erfgoed van de kinderboerderij Tivoli (streekeigen zeldzame huisdieren en hoogstamfruitbomen) wordt deskundig onderhouden, verzorgd en waar nodig uitgebreid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 22.880,44 | 23.700,00 | 23.700,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -22.880,44 | -23.700,00 | -23.700,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 11.353,63 | 11.800,00 | 11.800,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -11.353,63 | -11.800,00 | -11.800,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000024: Het recreatief en natuur-en milieueducatief aanbod van de kinderboerderij Tivoli wordt verder uitge

Het recreatief en natuur-en milieueducatief aanbod van de kinderboerderij Tivoli wordt verder uitgebouwd, zowel voor individuele bezoekers als voor begeleidende groepen. Voor bepaalde projecten wordt beroep gedaan op derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 11.718,59 | 13.197,00 | 13.197,00 |
| Ontvangsten | 10.588,00 | 18.580,00 | 18.580,00 |
| Saldo | -1.130,59 | 5.383,00 | 5.383,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000200: Mechelen vernieuwt de Kruidtuin.

Mechelen vernieuwt de Kruidtuin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 712.085,80 | 600.000,00 |
| Ontvangsten | 153.598,94 | 511.997,00 | 511.997,00 |
| Saldo | 153.598,94 | -200.088,80 | -88.003,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000201: Mechelen legt het Tinelpark aan.

Mechelen legt het Tinelpark aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000006: Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'

Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 5.644.385,56 | 6.020.236,64 | 6.020.236,64 |
| Ontvangsten | 24.180,06 | 18.561,60 | 18.561,60 |
| Saldo | -5.620.205,50 | -6.001.675,04 | -6.001.675,04 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000025: Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'.

Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 5.644.385,56 | 6.020.236,64 | 6.020.236,64 |
| Ontvangsten | 24.180,06 | 18.561,60 | 18.561,60 |
| Saldo | -5.620.205,50 | -6.001.675,04 | -6.001.675,04 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Beleidsdoelstelling: BD000010: Mechelen is een performante organisatie

Mechelen is een performante organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 54.183.922,12 | 50.819.366,70 | 50.702.514,44 |
| Ontvangsten | 14.204.372,50 | 8.078.957,86 | 8.078.957,86 |
| Saldo | -39.979.549,62 | -42.740.408,84 | -42.623.556,58 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 14.455.500,21 | 24.641.491,46 | 20.586.945,76 |
| Ontvangsten | 16.137.742,64 | 30.924.249,42 | 28.889.504,42 |
| Saldo | 1.682.242,43 | 6.282.757,96 | 8.302.558,66 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 9.500,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Saldo | 9.500,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |

Actieplan: AP000045: Dienstverlening

Dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 15.890.010,09 | 11.590.179,36 | 11.461.146,47 |
| Ontvangsten | 7.783.881,66 | 1.759.190,90 | 1.759.190,90 |
| Saldo | -8.106.128,43 | -9.830.988,46 | -9.701.955,57 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 4.222.724,25 | 12.106.035,01 | 9.701.495,85 |
| Ontvangsten | 201.864,70 | 1.725.045,00 | 1.615.000,00 |
| Saldo | -4.020.859,55 | -10.380.990,01 | -8.086.495,85 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 9.500,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Saldo | 9.500,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |

Actie: AC000179: De Mechelse dienstverlening is transparant, efficiënt en klantgericht, kwaliteitsvol, voortdurend ge

De Mechelse dienstverlening is transparant, efficiënt en klantgericht, kwaliteitsvol, voortdurend geoptimaliseerd en afgestemd op de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 575.436,91 | 1.002.314,00 | 952.464,00 |
| Ontvangsten | 622.732,81 | 612.770,00 | 612.770,00 |
| Saldo | 47.295,90 | -389.544,00 | -339.694,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 246.864,47 | 389.996,79 | 2.500,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -246.864,47 | -389.996,79 | -2.500,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000180: Overhead.

Overhead.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 5.221.094,03 | 5.509.812,25 | 5.509.812,25 |
| Ontvangsten | 299.195,25 | 112.000,00 | 112.000,00 |
| Saldo | -4.921.898,78 | -5.397.812,25 | -5.397.812,25 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 72.600,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -72.600,00 | 0,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000181: Mechelen ondersteunt een goede werking van de politieke organen.

Mechelen ondersteunt een goede werking van de politieke organen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 29.708,91 | 169.145,19 | 169.145,19 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -29.708,91 | -169.145,19 | -169.145,19 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000182: Mechelen bewaakt de beeldkwaliteit en de veiligheid van het openbaar domein.

Mechelen bewaakt de beeldkwaliteit en de veiligheid van het openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.051.906,53 | 1.799.455,00 | 1.799.455,00 |
| Ontvangsten | 1.360.039,14 | 837.814,00 | 837.814,00 |
| Saldo | -691.867,39 | -961.641,00 | -961.641,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 805.358,49 | 2.363.505,71 | 1.521.414,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -805.358,49 | -2.363.505,71 | -1.521.414,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000183: Mechelen voert het beleid inzake preventie en bescherming op het werk uit.

Mechelen voert het beleid inzake preventie en bescherming op het werk uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 490.873,85 | 508.205,00 | 508.205,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -490.873,85 | -508.205,00 | -508.205,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000184: Het noodplan is conform de hogere wetgeving, wordt geoefend en data en oproepen zijn geautomatiseerd

Het noodplan is conform de hogere wetgeving, wordt geoefend en data en oproepen zijn geautomatiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 134.552,84 | 117.121,00 | 117.121,00 |
| Ontvangsten | 19.011,00 | 19.500,00 | 19.500,00 |
| Saldo | -115.541,84 | -97.621,00 | -97.621,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000185: Mechelen zorgt voor een aangepaste, veilige en goed onderhouden infrastructuur inclusief machines en

Mechelen zorgt voor een aangepaste, veilige en goed onderhouden infrastructuur inclusief machines en voertuigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.554.467,18 | 1.764.862,95 | 1.748.539,56 |
| Ontvangsten | 67.055,90 | 63.662,00 | 63.662,00 |
| Saldo | -1.487.411,28 | -1.701.200,95 | -1.684.877,56 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 3.097.901,29 | 9.295.081,89 | 8.177.581,85 |
| Ontvangsten | 191.645,00 | 1.688.925,00 | 1.615.000,00 |
| Saldo | -2.906.256,29 | -7.606.156,89 | -6.562.581,85 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000217: Mechelen zal in samenwerking met de verschillende besturen uit 3 eerstelijnszones een schakelzorgcentrum oprichten.

Mechelen zal in samenwerking met de verschillende besturen uit 3 eerstelijnszones een schakelzorgcentrum oprichten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000220: Mechelen neemt diverse maatregelen ihkv de corona crisis.

Mechelen neemt diverse maatregelen ihkv de corona crisis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.444.888,10 | 656.404,47 | 656.404,47 |
| Ontvangsten | 2.025.962,59 | 113.444,90 | 113.444,90 |
| Saldo | -418.925,51 | -542.959,57 | -542.959,57 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 57.450,62 | 0,00 |
| Ontvangsten | 10.219,70 | 36.120,00 | 0,00 |
| Saldo | 10.219,70 | -21.330,62 | 0,00 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 9.500,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Saldo | 9.500,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |

Actie: AC000227: Mechelen geeft ihkv Corona consumptiebonnen aan kwetsbare doelgroepen.

Mechelen geeft ihkv Corona consumptiebonnen aan kwetsbare doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 191.105,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 191.105,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000231: Mechelen richt een vaccinatiecentrum op en zorgt voor een efficiënt verloop van de vaccinatie.

Mechelen richt een vaccinatiecentrum op en zorgt voor een efficiënt verloop van de vaccinatie.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 3.195.976,74 | 62.859,50 | 0,00 |
| Ontvangsten | 3.198.779,97 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 2.803,23 | -62.859,50 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000046: Personeelsbeleid

Personeelsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 8.036.833,54 | 9.253.681,40 | 9.246.984,40 |
| Ontvangsten | 5.162.150,28 | 4.980.500,35 | 4.980.500,35 |
| Saldo | -2.874.683,26 | -4.273.181,05 | -4.266.484,05 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000186: Mechelen heeft een performant personeelsbeleid.

Mechelen heeft een performant personeelsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 7.306.005,82 | 8.473.353,68 | 8.466.656,68 |
| Ontvangsten | 5.162.150,28 | 4.980.500,35 | 4.980.500,35 |
| Saldo | -2.143.855,54 | -3.492.853,33 | -3.486.156,33 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000187: Mechelen stelt personeel ter beschikking aan vzw "Emmaüs en zorgt voor het uitvoeren en bewaken van

Mechelen stelt personeel ter beschikking aan vzw Emmaüs en zorgt voor het uitvoeren en bewaken van de beheersovereenkomsten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 730.827,72 | 780.327,72 | 780.327,72 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -730.827,72 | -780.327,72 | -780.327,72 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000047: Marketing- en communicatiebeleid

Marketing- en communicatiebeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 493.506,80 | 619.908,00 | 619.908,00 |
| Ontvangsten | 676,60 | 500,00 | 500,00 |
| Saldo | -492.830,20 | -619.408,00 | -619.408,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000188: Mechelen zet in op een geïntegreerde communicatiemix. Er wordt veel aandacht besteed aan digitale me

Mechelen zet in op een geïntegreerde communicatiemix. Er wordt veel aandacht besteed aan digitale media.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 493.506,80 | 619.908,00 | 619.908,00 |
| Ontvangsten | 676,60 | 500,00 | 500,00 |
| Saldo | -492.830,20 | -619.408,00 | -619.408,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000048: Vastgoedbeleid

Vastgoedbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 627.580,26 | 576.653,16 | 585.562,16 |
| Ontvangsten | 889.539,51 | 969.351,00 | 969.351,00 |
| Saldo | 261.959,25 | 392.697,84 | 383.788,84 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 10.232.775,96 | 12.535.456,45 | 10.885.449,91 |
| Ontvangsten | 15.935.877,94 | 29.199.204,42 | 27.274.504,42 |
| Saldo | 5.703.101,98 | 16.663.747,97 | 16.389.054,51 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000189: Mechelen koopt of verkoopt onroerende goederen afhankelijk van de strategische keuzes en doet dit op

Mechelen koopt of verkoopt onroerende goederen afhankelijk van de strategische keuzes en doet dit op een kostenefficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 627.580,26 | 576.653,16 | 585.562,16 |
| Ontvangsten | 889.539,51 | 969.351,00 | 969.351,00 |
| Saldo | 261.959,25 | 392.697,84 | 383.788,84 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 10.232.775,96 | 12.535.456,45 | 10.885.449,91 |
| Ontvangsten | 15.935.877,94 | 29.199.204,42 | 27.274.504,42 |
| Saldo | 5.703.101,98 | 16.663.747,97 | 16.389.054,51 |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000049: Strategisch beleid

Strategisch beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 121.639,08 | 157.582,00 | 157.582,00 |
| Ontvangsten | 42.673,42 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -78.965,66 | -157.582,00 | -157.582,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000190: Mechelen speelt in op de subsidiemogelijkheden van hogere overheden.

Mechelen speelt in op de subsidiemogelijkheden van hogere overheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 48.731,99 | 44.613,00 | 44.613,00 |
| Ontvangsten | 42.673,42 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -6.058,57 | -44.613,00 | -44.613,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000191: Mechelen neemt de regie-, voortrekkers- en voorbeeldrol op in het lokaal (transversaal) diversiteit-

Mechelen neemt de regie-, voortrekkers- en voorbeeldrol op in het lokaal (transversaal) diversiteit- en gelijke kansenbeleid en op het vlak van integrale toegankelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 9.975,67 | 11.391,00 | 11.391,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -9.975,67 | -11.391,00 | -11.391,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000192: Mechelen zet in op het versterken van de interne werking door programma- en projectmanagement, kpi's

Mechelen zet in op het versterken van de interne werking door programma- en projectmanagement, kpi's en financiële opvolging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 62.931,42 | 101.578,00 | 101.578,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -62.931,42 | -101.578,00 | -101.578,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000050: Personeelskost 'Mechelen is een performante organisatie'

Personeelskost 'Mechelen is een performante organisatie'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 29.014.352,35 | 28.621.362,78 | 28.631.331,41 |
| Ontvangsten | 325.451,03 | 369.415,61 | 369.415,61 |
| Saldo | -28.688.901,32 | -28.251.947,17 | -28.261.915,80 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000193: Personeelskost "Mechelen is een performante organisatie".

Personeelskost "Mechelen is een performante organisatie".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 29.014.352,35 | 28.621.362,78 | 28.631.331,41 |
| Ontvangsten | 325.451,03 | 369.415,61 | 369.415,61 |
| Saldo | -28.688.901,32 | -28.251.947,17 | -28.261.915,80 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Beleidsdoelstelling: BD000002: Mechelen beweegt

Mechelen beweegt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Mobiliteit is deze legislatuur een van de speerpunten waarop maximaal wordt ingezet. De focus ligt hierbij op de fiets en op deelmobiliteit, maar het verhaal is uiteraard veel breder. Gedurende 2021 werd verder ingezet op mobiliteit. Nieuwe fietsinfrastructuur werd opgeleverd, het deelaanbod werd verder uitgebreid en ook de grootschalige herinrichtingsplannen van de stedelijke ringweg (Vesten) werden achter de schermen verder uitgewerkt.*

| | 2021 | | |
|--------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.140.885,12 | 2.808.613,32 | 2.808.613,32 |
| Ontvangsten | 436.344,05 | 466.560,80 | 466.560,80 |
| Saldo | -1.704.541,07 | -2.342.052,52 | -2.342.052,52 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.288.283,38 | 8.090.108,90 | 5.080.300,00 |
| Ontvangsten | 35.808,25 | 1.004.809,52 | 545.127,77 |
| Saldo | -1.252.475,13 | -7.085.299,38 | -4.535.172,23 |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000007: Voetgangers

Voetgangers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Mechelen blijft inzetten op de kwaliteit en toegankelijkheid van zijn voetpaden. Daarnaast is ook de veiligheid in schoolomgevingen absoluut prioritair. Naast verschillende maatregelen op maat wordt hier ook hard ingezet op de invoering van schoolstraten. In het centrum zorgt het autoluw gebied dan weer voor een veilige en aangename omgeving voor de voetganger.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 116.074,06 | 126.835,27 | 126.835,27 |
| Ontvangsten | 211,46 | 218,00 | 218,00 |
| Saldo | -115.862,60 | -126.617,27 | -126.617,27 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 85.413,66 | 250.000,00 | 125.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -85.413,66 | -250.000,00 | -125.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000026: Mechelen onderhoudt faciliteiten voor voetgangers en bouwt deze verder uit.

Mechelen onderhoudt faciliteiten voor voetgangers en bouwt deze verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Voetpadenteam heeft 202 meldingen binnengekregen waarvan er 122 meldingen ondertussen zijn afgehandeld.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 54.531,06 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -54.531,06 | -60.000,00 | -60.000,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 85.413,66 | 250.000,00 | 125.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -85.413,66 | -250.000,00 | -125.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000027: Personeelskost 'voetgangers'.

Personeelskost 'voetgangers'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 61.543,00 | 66.835,27 | 66.835,27 |
| Ontvangsten | 211,46 | 218,00 | 218,00 |
| Saldo | -61.331,54 | -66.617,27 | -66.617,27 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000008: Fietsers

Fietsers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Mechelen investeert in fietsers!
In het integraal fietspadenplan rollen we een kwaliteitsvol fietsnetwerk uit, dat nieuwe, veilige en kwaliteitsvolle verbindingssassen in onze stad realiseert. Nieuwe fietspaden worden hiervoor in fietsvriendelijke materialen aangelegd (gezaagde en gecementeerde kasseien in de binnenstad, asfalt elders) bestaande fietspaden worden structureel vernieuwd, in het bijzonder het omzetten van verouderde klinkerverhardingen naar asfalt (bijvoorbeeld op de grote invalswegen zoals de Liersesteenweg, Antwerpsesteenweg, Brusselsesteenweg, Leuvensesteenweg, etc.).
Naast het aanleggen en verbeteren van bestaande fietspaden, wordt ook ingezet op het onderhoud.*

Bij onderhoudswerken nemen we meteen ook de overgangen aan kruispunten, en het toegankelijk maken van bushaltes mee. Voor de kleinere ingrepen is er een specifiek fiets- en voetpadenteam dat kleine herstellingen uitvoert en fietspaden bijvoorbeeld ook sneeuwvrij maken indien nodig.

De fietssnelweg die binnen het stationsproject valt, is gerealiseerd: 2,5 kilometer fietsinfrastructuur, volledig losgekoppeld van het autoverkeer. Het oorspronkelijke ontwerp ging nog uit van gelijkvloerse kruisingen met de verschillende steenwegen. Die plannen werden grondig bijgestuurd om tot het huidige resultaat te komen. Zo kan je vanaf Nekkerspoel over de Leuvensesteenweg en het station zorgeloos fietsen tot aan Mechelen-Zuid. Het deel langs de Colomalaan wordt voltooid zodra de tangent opent. Vanaf dan worden de Colomalaan en Colomabrug exclusief door fietsers gebruikt.

De fietsroute via het Tivolipark naar het ziekenhuis zorgt voor een veilige en aangename verbinding van de stad naar de ziekenhuissite, en verder naar Walem of Sint-Katelijne-Waver via de fietstunnel onder de R6. Het is de eerste verbinding die we als echte fietsroute van A naar B bewegwijzeren. Ze werd gerealiseerd op basis van een uitgetekende visie, die in de verschillende projecten langs de route stapsgewijs werd gerealiseerd. De fietsbrug over de Vrouwvliet die deze winter werd geopend is het sluitstuk van deze route. Met een studie rond fietsnetwerken die start in 2022 zullen we ook andere routes selecteren en op een integrale manier aanpakken.

Jaarlijks worden ook heel wat extra fietsenstalling en fietsbeugels geplaatst. In 2021 werden er 269 fietsbeugels bijgeplaatst. Elke beugel heeft plaats voor 2 fietsen.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 487.528,63 | 484.962,35 | 484.962,35 |
| Ontvangsten | 165.591,26 | 63.943,40 | 63.943,40 |
| Saldo | -321.937,37 | -421.018,95 | -421.018,95 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 519.728,34 | 5.338.033,94 | 3.489.400,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 900.873,57 | 478.375,00 |
| Saldo | -519.728,34 | -4.437.160,37 | -3.011.025,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000028: Mechelen onderhoudt en bouwt faciliteiten voor fietsers uit en zet in op deelsystemen.

Mechelen onderhoudt en bouwt faciliteiten voor fietsers uit en zet in op deelsystemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Bakfietsdeelsysteem (met aanbieder Cargoroo) is up and running sinds midden augustus 2021*
Er zijn 200 Hoppy deelsteps in Mechelen sinds 27 september 2021
Klimaan en CoopStroom zijn op 3 januari door het college erkend als nieuwe autodeelorganisatie in Mechelen en zullen uitsluitend elektrische deelwagens plaatsen. De wagens kunnen gebruikt worden door de leden van de coöperatieve vennootschappen in het CEDAN-netwerk. Een eerste deelwagen zal geplaatst worden op de Veemarkt.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.918,45 | 6.431,00 | 6.431,00 |
| Ontvangsten | 1.383,30 | 1.060,00 | 1.060,00 |
| Saldo | -535,15 | -5.371,00 | -5.371,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 519.728,34 | 5.335.327,54 | 3.489.400,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 898.167,17 | 478.375,00 |
| Saldo | -519.728,34 | -4.437.160,37 | -3.011.025,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000029: Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het stimuleren van fietskoerierdiensten met

Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het stimuleren van fietskoerierdiensten met het project cyclelogistics.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Volgende initiatieven zijn opgestart of verdergezet ter bevordering van fietskoeriers:*

Publicatie subsidiereglement fietsleveringen

Last mile leveringen voor stadsdiensten en handelaars, uitgevoerd door Ecokeerders

Opstart nieuwe cityhub van bpost in Mechelen Zuid (na aanbesteding) met maximaal gebruik van bike trailers voor verdeling van goederen

Continue promotie op website en social media voor fietsleveringen

Deelname aan EUproject CityChangerCargoBike dat cargofietsen promoot voor zowel privaat als commercieel gebruik.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 23.282,63 | 21.204,00 | 21.204,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -23.282,63 | -21.204,00 | -21.204,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000030: Mechelen zet in op duurzame logistiek via het bevorderen van cargofietsen in commerciële en particulier

Mechelen zet in op duurzame logistiek via het bevorderen van cargofietsen in commerciële en particuliere toepassingen met het project CityChangerCargoBike.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Via het Europese project City Changer Cargo Bike konden we het volgende doen:*

Nog geen bewijsstukken ontvangen van goedgekeurde subsidies voor bakfietsende

ondernemers (ze hebben nog even tijd om in te dienen - reminder wordt nogmaals verstuurd)

Gratis testbakfiets bleef een groot succes. Nu is de opzet bezig om een mail uit te sturen naar

alle deelnemers met daarin een korte bevraging, info over de Mechelse fietshandelaars die

bakfietsen verkopen + de modellen en een kortingsbon van deze deelnemende

fietshandelaars. We zijn ook aan het bekijken een tweede testbakfiets aan te kopen.

Bakfietsdeelsysteem met Cargoroo is opgestart in augustus 2021

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 10.162,70 | 17.412,60 | 17.412,60 |
| Ontvangsten | 60.162,70 | 8.163,00 | 8.163,00 |
| Saldo | 50.000,00 | -9.249,60 | -9.249,60 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 2.706,40 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 2.706,40 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000031: Personeelskost 'fietsen'.

Personeelskost 'fietsen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 451.937,55 | 435.714,75 | 435.714,75 |
| Ontvangsten | 3.817,96 | 1.845,40 | 1.845,40 |
| Saldo | -448.119,59 | -433.869,35 | -433.869,35 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000214: Mechelen zet in op duurzame en vraaggestuurde stadsdistributie via het Europees project ULaaDS.

Mechelen zet in op duurzame en vraaggestuurde stadsdistributie via het Europees project ULaaDS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Voorbereiden van, onderhandelen over en vorm geven aan gemeenschappelijke trial met ECOkoeriers, Bpost en UPS. Voorziene start van trial: mei 2022. Basisidee: bundelen van first mile stromen van handelaars in de binnenstad. ECOkoeriers pikt de te verzenden pakjes op bij handelaars die versturen met bpost en UPS.*
In parallel met de voorbereiding voor de trial: voorbereiden van het eerste local forum dat zal plaatsvinden. Externe stakeholders worden in dit forum gevraagd om hun input te geven over de trial vóór de start ervan. Dit gebeurt ook nog tijdens en na de trial.
Voorbereiding van trial met VIL en de stad: autonome shuttle die zowel personen als pakjes zal vervoeren. Voorbereiding van tender hierover met voorkeur van route en technische vereisten.
Aanduiding als eerste stad (naast Bremen en Groningen) die een study visit zal organiseren in mei 2022.

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 227,30 | 4.200,00 | 4.200,00 |
| Ontvangsten | 100.227,30 | 52.875,00 | 52.875,00 |
| Saldo | 100.000,00 | 48.675,00 | 48.675,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000009: Openbaar en collectief vervoer

Openbaar en collectief vervoer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: De covid19-pandemie bleef een grote impact hebben op het aantal reizigers. Bestaande initiatieven (derde betalingsregeling De Lijn, Shopping shuttle, Taxicheques) werden verder gezet soms met inzet van minder capaciteit (shopping shuttle) gezien een daling van het aantal reizigers. Uitbreidingen werden tijdelijk on hold gezet (2de route van de shopping shuttle). De voorbereidingen voor de invoering van het nieuwe vervoerplan in 2023 werden verder gezet.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 353.219,47 | 563.938,86 | 563.938,86 |
| Ontvangsten | 103.333,24 | 157.487,00 | 157.487,00 |
| Saldo | -249.886,23 | -406.451,86 | -406.451,86 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000032: Mechelen zorgt samen met zijn partners voor een kwalitatief en betaalbaar openbaar en collectief ver

Mechelen zorgt samen met zijn partners voor een kwalitatief en betaalbaar openbaar en collectief vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Het goedgekeurde nieuwe openbaarvervoerplan werd uitgesteld op Vlaams niveau. Het tijdstip van de invoering van basisbereikbaarheid blijft onzeker (begin 2023 of zomer 2023).*

De Lijn derdebetalersysteem van De Lijn (tussenkost 33% Buzzy Pazz) blijft lopen. De tussenkosten in 2021 stijgen terug na 2020 (Covid) en gaan richting de tussenkost in 2019.

De Lijn Feestbussen. De feestbussen werden afgeschaft omwille van de Covid19-beperkingen

Shopping shuttle. In 2021 reed enkel de shopping shuttle Nekker. Het aantal gebruikers in 2021 (24656 opstappers) was nog steeds minder dan de helft ten opzichte van 2019 (58977 opstappers). Er was vanuit de handelaars vraag om de 2de route tegen het eindejaar op te starten. Toen kwamen er echter opnieuw beperkende maatregelen. Eind 2021 was er een constructief plaatsbezoek over het gebruik van de parking Spar Retail als startplaat voor de 2de Shopping shuttle. Momenteel wordt gewacht op het verslag met de feedback/voorwaarden van Spar Retail. Mits een kleine gebruiksvergoeding van de parking lijkt een akkoord op korte termijn in de maak.

Een dossier voor het inleggen van een bootshuttle bij opening van Parking Keerdok (sept. 2022) werd opgestart.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 272.148,43 | 421.500,00 | 421.500,00 |
| Ontvangsten | 55.372,38 | 58.000,00 | 58.000,00 |
| Saldo | -216.776,05 | -363.500,00 | -363.500,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000033: Personeelskost 'Openbaar en collectief vervoer'.

Personeelskost 'Openbaar en collectief vervoer'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 51.297,95 | 79.389,86 | 79.389,86 |
| Ontvangsten | 97,01 | 218,00 | 218,00 |
| Saldo | -51.200,94 | -79.171,86 | -79.171,86 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000211: Mechelen stimuleert deelmobiliteit en ontwikkelt een cargofiets deelsysteem via het Europees project

Mechelen stimuleert deelmobiliteit en ontwikkelt een cargofiets deelsysteem via het Europees project MOBI-MIX.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Via het Europese project MOBI-MIX werd afgelopen periode het volgende gedaan:*

Cargoroo deelbakfietsen werden geplaatst in Mechelen in augustus 2021. Deze 2jaar-durende piloot wordt deels gefinancierd door MOBI-MIX.

Het project Delende Buurten: Nekkerspoel zal lopen tussen 23 april en 18 juni - de voorbereidingen hierrond zijn sinds 2 maanden van start gegaan in samenwerking met Klimaan en Autodelen.net.

Campagne 'Delen is voor iedereen' loopt. Er wordt een infomoment gepland in het voorjaar voor de dorpen - dat hopelijk fysiek kan doorgaan. Deelmobiliteit werd toegelicht tijdens een vergadering van het Mechels Ondernemersplatform Binnenstad (MOB). De flyers rond deelmobiliteit voor ondernemers en dorpen gaan deze maand in druk.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 29.773,09 | 63.049,00 | 63.049,00 |
| Ontvangsten | 47.863,85 | 99.269,00 | 99.269,00 |
| Saldo | 18.090,76 | 36.220,00 | 36.220,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000010: Auto

Auto

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Op vlak van autoverkeer werd in 2021 voornamelijk ingezet op drie grote doelstellingen: ten eerste de voorbereiding van het wijzigen van de circulatie op de Vesten n.a.l.v. de opening van de Tangent, ten tweede de voorbereiding van de omslag naar meer elektrische voertuigen en uitrol van laadinfrastructuur en ten derde de inzet op projecten rond de optimalisatie en verduurzaming van goederenstromen.*

De voorbereiding van de circulatiewijzigingen resulteerde in verschillende concrete studies over de Vesten op basis waarvan de verkeerstechnische aanpassingen zijn voorbereid en eerste ontwerpplannen voor de tijdelijke herinrichting werden geconcretiseerd.

Verskillende (proef)projecten werden gelanceerd rond laadinfrastructuur, zoals een project in samenwerking met Proximus waarbij 7 laadpalen werden geïnstalleerd die gevoed worden vanuit bestaande voetpadkasten. Hiervoor werd een algemeen kader opgemaakt en gepubliceerd op de website om deze aanpak te veralgemenen. Ook werd het aantal laadpunten in ondergrondse publieke parkings van Indigo uitgebreid met ondersteuning vanuit de stad en werden de eerste semi-publieke snelladers voor Mechelen geïnstalleerd aan Malinas.

Projecten rond de optimalisatie en verduurzaming van goederenstromen zijn Surflogh, ART-forum en SPROUT.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.079.417,97 | 1.546.876,84 | 1.546.876,84 |
| Ontvangsten | 167.208,09 | 244.912,40 | 244.912,40 |
| Saldo | -912.209,88 | -1.301.964,44 | -1.301.964,44 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 683.141,38 | 2.502.074,96 | 1.465.900,00 |
| Ontvangsten | 35.808,25 | 103.935,95 | 66.752,77 |
| Saldo | -647.333,13 | -2.398.139,01 | -1.399.147,23 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000034: Mechelen zet in op deelsystemen, (buurt)parkings, betere infrastructuur en het autoluw gebied.

Mechelen zet in op deelsystemen, (buurt)parkings, betere infrastructuur en het autoluw gebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: De 3 jarige raamovereenkomst met cambio loopt nog tot maart 2023. Gezien de uitbreiding van het aantal deelauto's in 2020 en het beperkte gebruik van deelauto's omwille van de Covid19-pandemie werden geen nieuwe wagens bijgeplaatst binnen de raamovereenkomst. Er kwamen wel 2 extra cambio's bij op de nieuwe standplaats Zandpoortvest. Deze 2 wagens zitten in een overeenkomst tussen Thomas More Hogeschool en cambio en werden opgelegd bij de bouwvergunning. De cashback van de cambio-overeenkomst zal in 2021 ongeveer 90 000 euro bedragen, tegenover 16 000 euro in 2020. De 90 000 euro wordt in mindering gebracht op de factuur voor 2022.*

De groei in gebruik en het aantal wagens is omwille van Covid 19 lager dan verwacht.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 734.794,43 | 1.027.451,00 | 1.027.451,00 |
| Ontvangsten | 77.892,05 | 148.365,00 | 148.365,00 |
| Saldo | -656.902,38 | -879.086,00 | -879.086,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 683.141,38 | 2.466.928,13 | 1.456.400,00 |
| Ontvangsten | 35.808,25 | 62.002,77 | 62.002,77 |
| Saldo | -647.333,13 | -2.404.925,36 | -1.394.397,23 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000035: Mechelen bereidt zich voor op de komst van zelfrijdende voertuigen via het project Art-Forum.

Mechelen bereidt zich voor op de komst van zelfrijdende voertuigen via het project Art-Forum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: In december 2021 publiceerde het ART-Forum projectteam een aanbesteding voor de uitvoering van een piloot met een zelfrijdende shuttlebus in de lente van 2022. We vragen de kandidaten drie mogelijke trajecten (waarvan twee op de openbare weg) te evalueren en er een offerte voor op te maken voor. Op basis van de inzendingen kiezen we dan de technologiepartner alsook het meest ideale traject afhankelijk van prijs en technologische mogelijkheden van de autonome shuttlebus. Nauwe samenwerking met diverse vergunningleverende instanties alsook lokale stakeholders staat in de steigers om deze piloot op poten te zetten.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 91.248,57 | 215.223,74 | 215.223,74 |
| Ontvangsten | 45.860,81 | 68.088,00 | 68.088,00 |
| Saldo | -45.387,76 | -147.135,74 | -147.135,74 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 9.500,00 | 9.500,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 4.750,00 | 4.750,00 |
| Saldo | 0,00 | -4.750,00 | -4.750,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000036: Mechelen werkt aan een laad- en losstrategie als onderdeel van een logistiek beleid via het project

Mechelen werkt aan een laad- en losstrategie als onderdeel van een logistiek beleid via het project SPROUT.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Internationale vergaderingen worden bijgewoond, innovaties en technieken bij projectpartners worden opgevolgd.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 42.430,07 | 66.834,48 | 86.834,48 |
| Ontvangsten | 42.585,66 | 27.914,40 | 27.914,40 |
| Saldo | 155,59 | -38.920,08 | -58.920,08 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000037: Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedel

Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedelijke logistiek met het project Surflogh.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Planning netwerkmoment voor logisiteke sector in maart. Doel: zero-emissie en efficiëntere leveringen in de binnenstad tegen 2030 op de agenda houden. Zeven inschrijvingen van ondernemers om elektrische bestelwagens uit Cambio-vloot te gebruiken met korting. Installatie van drie nieuwe pakjesautomaten van bpost in Heffen, Walem en Leest + uitbreiding van aantal units naast reeds geïnstalleerde pakjesautomaten. Voorbereiden van concrete acties binnen verlenging van Surflogh: logistiek alternatief in de OLV-sstraat tijdens werken, data-analyse van proefproject met city hub, verder promoten van actie met Cambio.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 31.079,93 | 65.631,68 | 45.631,68 |
| Ontvangsten | 87.630,85 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 56.550,92 | -65.631,68 | -45.631,68 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 25.646,83 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 37.183,18 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | 11.536,35 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000038: Personeelskost 'auto'.

Personeelskost 'auto'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 179.763,67 | 171.735,94 | 171.735,94 |
| Ontvangsten | 570,07 | 545,00 | 545,00 |
| Saldo | -179.193,60 | -171.190,94 | -171.190,94 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000241: Mechelen zet verder in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in

Mechelen zet verder in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedelijke logistiek met de verlenging en extensie van het project Surflogh.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Planning netwerkmoment voor logisiteke sector in mei 2022. Doel: zero-emissie en efficiëntere leveringen in de binnenstad tegen 2030 op de agenda houden*
Zeven inschrijvingen van ondernemers om elektrische bestelwagens uit Cambio-vloot te gebruiken met korting.
Voorbereiden en uitvoeren van concrete acties binnen verlenging van Surflogh: logistiek alternatief in de OLV-straat tijdens werken, data-analyse van proefproject met city hub, verder promoten van actie met Cambio, opstart samenwerking Foodsavers en Ethecllo.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 101,30 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | -87.331,35 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -87.432,65 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000051: Mobiliteit

Mobiliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Mobiliteit is deze legislatuur een van de speerpunten waarop maximaal wordt ingezet. De focus ligt hierbij op de fiets en op deelmobiliteit, maar het verhaal is uiteraard veel breder. Gedurende 2021 werd verder ingezet op mobiliteit. Nieuwe fietsinfrastructuur werd opgeleverd, het deelaanbod werd verder uitgebreid en ook de grootschalige herinrichtingsplannen van de stedelijke ringweg (Vesten) werden achter de schermen verder uitgewerkt.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 104.644,99 | 86.000,00 | 86.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -104.644,99 | -86.000,00 | -86.000,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000206: Mobiliteit algemeen.

Mobiliteit algemeen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen het speerpunt mobiliteit.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 104.644,99 | 86.000,00 | 86.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -104.644,99 | -86.000,00 | -86.000,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Beleidsdoelstelling: BD000003: Mechelen is veilig

Mechelen is veilig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 32.318.756,89 | 33.417.663,63 | 33.419.163,63 |
| Ontvangsten | 10.452.645,73 | 12.703.537,61 | 12.703.537,61 |
| Saldo | -21.866.111,16 | -20.714.126,02 | -20.715.626,02 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 936.625,00 | 937.071,00 | 936.635,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -936.625,00 | -937.071,00 | -936.635,00 |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000011: Mechelen is veilig

Mechelen is veilig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 29.385.616,01 | 30.261.856,59 | 30.263.356,59 |
| Ontvangsten | 10.435.803,74 | 12.691.871,40 | 12.691.871,40 |
| Saldo | -18.949.812,27 | -17.569.985,19 | -17.571.485,19 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 936.625,00 | 937.071,00 | 936.635,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -936.625,00 | -937.071,00 | -936.635,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000039: Mechelen zorgt voor een sterke bestuurlijke handhaving (GASAM).

Mechelen zorgt voor een sterke bestuurlijke handhaving (GASAM).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.016.464,60 | 1.076.230,44 | 1.076.230,44 |
| Ontvangsten | 6.929.153,03 | 9.210.703,40 | 9.210.703,40 |
| Saldo | 5.912.688,43 | 8.134.472,96 | 8.134.472,96 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000040: Mechelen zet in op positieve identiteit en maatschappijvorming.

Mechelen zet in op positieve identiteit en maatschappijvorming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 88.340,73 | 105.208,50 | 105.208,50 |
| Ontvangsten | 1.622.778,96 | 1.804.944,00 | 1.804.944,00 |
| Saldo | 1.534.438,23 | 1.699.735,50 | 1.699.735,50 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000041: Mechelen zorgt voor een efficiënte brandweer- en politiezone.

Mechelen zorgt voor een efficiënte brandweer- en politiezone.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 27.371.074,00 | 28.900.849,65 | 28.900.849,65 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -27.371.074,00 | -28.900.849,65 | -28.900.849,65 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 936.625,00 | 936.635,00 | 936.635,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -936.625,00 | -936.635,00 | -936.635,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000042: Mechelen zet in op een integraal veiligheidsbeleid.

Mechelen zet in op een integraal veiligheidsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 98.384,60 | 120.439,00 | 122.339,00 |
| Ontvangsten | 1.670.522,69 | 1.514.359,00 | 1.514.359,00 |
| Saldo | 1.572.138,09 | 1.393.920,00 | 1.392.020,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000043: Mechelen zet in op het voorkomen van aanslagen met inrijdende voertuigen via het Europees project PE

Mechelen zet in op het voorkomen van aanslagen met inrijdende voertuigen via het Europees project PERICLES.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 13.963,40 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 82.213,41 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 68.250,01 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000044: Mechelen zet in op online en offline preventie van radicalisering via het project ORPHEUS.

Mechelen zet in op online en offline preventie van radicalisering via het project ORPHEUS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.826,09 | 32.900,00 | 32.900,00 |
| Ontvangsten | 46.095,65 | 151.865,00 | 151.865,00 |
| Saldo | 44.269,56 | 118.965,00 | 118.965,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 436,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -436,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000045: Mechelen zet in op security by Design via het project UrbSecurity (URBACT).

Mechelen zet in op security by Design via het project UrbSecurity (URBACT).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 789.420,63 | 400,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 35.280,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Saldo | -754.140,63 | 9.600,00 | 10.000,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000046: Mechelen speelt een voortrekkersrol bij het innoveren van het lokaal veiligheidsbeleid.

Mechelen speelt een voortrekkersrol bij het innoveren van het lokaal veiligheidsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.766,79 | 25.829,00 | 25.829,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -2.766,79 | -25.829,00 | -25.829,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000237: Mechelen werkt preventief aan het sensibiliseren van jongeren rond vrije partnerkeuze via het Vlaams

Mechelen werkt preventief aan het sensibiliseren van jongeren rond vrije partnerkeuze via het Vlaams project 'k zie u zitten'.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 3.375,17 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 49.760,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 46.384,83 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000012: Personeelskost 'Mechelen is veilig'

Personeelskost 'Mechelen is veilig'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.933.140,88 | 3.155.807,04 | 3.155.807,04 |
| Ontvangsten | 16.841,99 | 11.666,21 | 11.666,21 |
| Saldo | -2.916.298,89 | -3.144.140,83 | -3.144.140,83 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000047: Personeelskost 'Mechelen is veilig'.

Personeelskost 'Mechelen is veilig'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.933.140,88 | 3.155.807,04 | 3.155.807,04 |
| Ontvangsten | 16.841,99 | 11.666,21 | 11.666,21 |
| Saldo | -2.916.298,89 | -3.144.140,83 | -3.144.140,83 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Beleidsdoelstelling: BD000004: Mechelen onderneemt

Mechelen onderneemt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: 2021 was voor ondernemers opnieuw een woelig jaar. Corona roerde ook dit jaar nog zijn staart. Ondernemers werden gedwongen creatief en wendbaar te zijn. Vanuit de stad hebben we geprobeerd alle verschillende ondernemers die het landschap kent, mee te ondersteunen. Met een dienst van een 15-tal personen zijn we er in geslaagd ambulante handel een plaats te geven, de leegstand tot een historisch laag cijfer te beperken, zeker in ons kernwinkelgebied, hebben we nieuwe handel- en horecazaken aangetrokken, hebben we Mechelen als (circulaire) ondernemersstad mee op de kaart gezet. Ook startende ondernemers, eenmansbedrijven, KMO's of multinationals konden op onze dienstverlening rekenen.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.582.765,96 | 1.770.309,35 | 1.690.533,12 |
| Ontvangsten | 882.551,93 | 799.408,20 | 799.408,20 |
| Saldo | -700.214,03 | -970.901,15 | -891.124,92 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 1.341.545,69 | 1.330.104,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 848.540,00 | 848.540,00 |
| Saldo | 0,00 | -493.005,69 | -481.564,00 |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000013: Starten en ondernemen

Starten en ondernemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Ondernemen is een speerpunt binnen deze bestuursperiode. Een sterker pijler binnen ondernemen is het ondersteunen van starters, in al zijn sectoren. Starters moeten het gevoel hebben dat ze welkom zijn in Mechelen. Als stad zijn we het eerste aanspreekpunt en zorgen we voor de gerichte doorverwijzing. Daarnaast zetten we ook trajecten op om specifieke doelgroepen naar het ondernemerschap te leiden, daarin hebben in 2021 student-ondernemers en ondernemers met een migratie achtergrond specifieke aandacht gekregen binnen het project Manestraters.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 304.118,42 | 193.349,23 | 113.573,00 |
| Ontvangsten | 234.651,07 | 300.200,00 | 300.200,00 |
| Saldo | -69.467,35 | 106.850,77 | 186.627,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 11.441,69 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -11.441,69 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000048: Het Ecosysteem jong ondernemerschap 2800 stimuleert de ondernemingszin bij jongeren en ondersteunt h

Het Ecosysteem jong ondernemerschap 2800 stimuleert de ondernemingszin bij jongeren en ondersteunt hun stappen naar concreet ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Het project Manestartes is beëindigd maar kent een doorstart via Thomas More. Daarnaast zullen er ook bijkomende subsidiemogelijkheden gezocht worden om naar student ondernemers ook andere jongeren de kans te geven een onderneming op te starten en hun droom na te jagen.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 7.268,50 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Ontvangsten | 40.087,95 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 32.819,45 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000049: Mechelen bouwt een ondernemersvriendelijk klimaat uit, zowel gericht op het behoud van bestaande al

Mechelen bouwt een ondernemersvriendelijk klimaat uit, zowel gericht op het behoud van bestaande als op het aantrekken van nieuwe investeringen en ondernemingen. We bouwen een strategie op maat uit voor onze stad en van de individuele ondernemer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Dagdagelijks ligt de focus van de dienst Economie op het ondersteunen van ondernemerschap. Voorjaar 2021 lag de focus op relance voor handel en horeca. Voor 2022 kiezen we voor de vlucht vooruit. We zetten het jaar in met organisatie van een Event voor retail, starters en bestaande bedrijven. We brengen iedereen samen en hopen op de nodige inspiratie en kruisbestuiving.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 52.982,56 | 88.073,00 | 88.073,00 |
| Ontvangsten | 98.868,71 | 220.000,00 | 220.000,00 |
| Saldo | 45.886,15 | 131.927,00 | 131.927,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 11.441,69 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -11.441,69 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000050: Personeelskost 'Starten en ondernemen'.

Personeelskost 'Starten en ondernemen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 134.968,91 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 355,34 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -134.613,57 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000195: Mechelen optimaliseert het e-loket voor ondernemers in connectie met het Vlaamse burger e-loket en V

Mechelen optimaliseert het e-loket voor ondernemers in connectie met het Vlaamse burger e-loket en VlaanderenOnderneemt.be via het project E-service ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: De horeca vergunning verloopt als eerste vergunning volledig digitaal. De blauwdruk is gelegd en moet het mogelijk maken om voor het einde van het EFRO project nog vier andere vergunningen digitaal te krijgen (nachtwinkels, handcarwashes, ...)*

| | 2021 | | |
|--------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 108.898,45 | 95.276,23 | 15.500,00 |
| Ontvangsten | 95.339,07 | 80.200,00 | 80.200,00 |
| Saldo | -13.559,38 | -15.076,23 | 64.700,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000014: Winkel- en horecastad

Winkel- en horecastad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: De leegstandcijfers in Mechelen zijn nog nooit zo laag geweest. Na stad Brugge kunnen we de beste cijfers van de Vlaamse centrumsteden voorleggen. Ondanks dat de coronacrisis en het succes van online shoppen, wat toch een sterke wijziging van het landschap betekende, hielden we sterk stand. Dit is te danken aan onze niet aflatende inzet rond het aantrekken van handel en horeca in onze binnenstad, het aanbieden van beleving in een onderhouden historisch kader. Zowel ondernemers als bezoekers hebben de weg naar Mechelen gevonden.*

| | 2021 | | |
|--------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.242.106,84 | 1.521.633,12 | 1.521.633,12 |
| Ontvangsten | 563.725,84 | 482.491,20 | 482.491,20 |
| Saldo | -678.381,00 | -1.039.141,92 | -1.039.141,92 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000051: Mechelen werkt een commerciële strategie uit om Mechelen als winkelstad te promoten bij bewoners, re

Mechelen werkt een commerciële strategie uit om Mechelen als winkelstad te promoten bij bewoners, regionale bezoekers en werknemers van Mechelse bedrijven in overleg en samenwerking met handel en horeca.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Focus van de afgelopen maanden lag op relance: bezoekers de stad opnieuw op een veiliger manier te laten ontdekken. De inzet bleef sterk op communicatiecampagnes en acquisitie. Dit heeft geloond. De leegstandcijfers zijn in Mechelen, na Brugge, de laagste van Vlaanderen. We starten het voorjaar samen met Mechelen MeeMaken om de lokale dynamiek extra leven in te blazen en de bezoeker van onze binnenstad de beleving te bezorgen waar hij of zij voor gekomen is. Ondertussen ronden we het herschrijven van het terrassenreglement af.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 692.695,68 | 772.513,00 | 772.513,00 |
| Ontvangsten | 296.463,16 | 178.300,00 | 178.300,00 |
| Saldo | -396.232,52 | -594.213,00 | -594.213,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000052: Mechelen voert een participatief beleid gericht op het stimuleren van de kwaliteit, creativiteit en

Mechelen voert een participatief beleid gericht op het stimuleren van de kwaliteit, creativiteit en authenticiteit van haar markten, kermissen en andere vormen van ambulante handel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: De laatste coronarestricties hadden geen effect op de organisatie van ambulante handel. De sector 'geniet' van een normale gang van zaken. De werken van de Ijzerenleen zullen voor een verschuiving zorgen op het plein. De marktplannen worden hieraan aangepast. Daarnaast organiseert de provincie de maand van de markt. In Mechelen willen we daar ook op in spelen.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 28.066,40 | 39.482,00 | 39.482,00 |
| Ontvangsten | 264.742,12 | 301.510,00 | 301.510,00 |
| Saldo | 236.675,72 | 262.028,00 | 262.028,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000053: Personeelskost 'winkel- en Horecastad'.

Personeelskost 'winkel- en Horecastad'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 520.878,89 | 709.638,12 | 709.638,12 |
| Ontvangsten | 2.241,04 | 2.681,20 | 2.681,20 |
| Saldo | -518.637,85 | -706.956,92 | -706.956,92 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000234: Mechelen werkt aan het uitwisselen van data tussen stad en detailhandel zodat zij meer data-gedreven

Mechelen werkt aan het uitwisselen van data tussen stad en detailhandel zodat zij meer data-gedreven beslissingen kunnen nemen via het project data-gestuurde winkelgebieden.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: De aanbesteding in het kader van dit project loopt naar haar einde toe. Het gunningsverslag is in de maak. Op basis van deze gunning zullen we daarna concreet aan de slag gaan om data slim in te zetten binnen onze werking en hopelijk ook de werking van de ondernemers in onze binnenstad.*

| | 2021 | | |
|--------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 465,87 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 279,52 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -186,35 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000015: Circulair en innovatief

Circulair en innovatief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende:*

- *Met de huidige personeelscapaciteit die werkt op circulariteit focussen we op circulair bouwen (AC000232) en het stimuleren van circulair ondernemerschap (AC000219). Dat zijn dus de hoofdacties. Tegelijkertijd zetten we in op burgerbetrokkenheid en mainstreamen van circulaire economie oplossingen bij burgers door middel van project CECI (waarover gerapporteerd wordt onder doelstelling slimme stad). Dankzij Europese middelen van CECI en Resourceful cities hebben we in 2021 een cocreatie-traject opgestart met vertegenwoordiging van Mechelse middenveld, kennisinstellingen, andere lokale overheden, 1 financiële instelling en ondernemers/bedrijven om algemeen actieplan te maken of roadmap om circulaire stad te worden en tegen 2030 de materialenvoetafdruk te verminderen met 30% in lijn met de Vlaamse doelstellingen. Dit actieplan of de roadmap Mechelen Circulair 2030 heeft vier luiken: hoe samenwerken met de privésector/circulair ondernemerschap stimuleren, hoe als stad zelf het goede voorbeeld geven door ons eigen stadspatrimonium te renoveren en assets beheren volgens circulaire principes, hoe alle Mechelaars te bereiken met circulaire consumptiemodellen en hoe de voortgang op te volgen- met welke governance structuur en welke financiering. Tijdens deze legislatuur is de focus op luik 1 en 3, luik 2 en 4 zullen eerder in volgende legislatuur moeten worden uitgewerkt maar hebben nu al een fundament.*
- *Op dit moment loopt onder circulair bouwen nog maar 1 project, en dat is de gemeente als circulaire bouwregisseur (AC000233). We plannen echter meer projecten op te starten hierrond en vragen extra projectfinanciering aan in 2022 om dit verder uit te bouwen.*
- *Onder het stimuleren van circulair ondernemerschap (AC2019) zijn er ondertussen verschillende acties/projecten opgezet*
 1. *AC000054 (Resourceful cities): doelstelling = ontwikkeling van actieplan ifv ontwikkelen circulaire hubs of stedelijke grondstoffencentra met als centrale hub de Impact Factory – basis voor nieuwe projecten*
 2. *AC0000230 (CE hub regio Mechelen): doelstelling = ontwikkeling partnerschap en model voor samenwerking met private sector en onderzoek om ondernemers te ondersteunen in de omslag naar circulaire businessmodellen met oog op diversificatie van jobs voor mensen met afstand tot arbeidsmarkt daar waar mogelijk*
 3. *AC000239 (MechCiCo): doelstelling = experimenteerruimte voorzien en mogelijkheden tot samenwerking met burgercoöperatieve Klimaan en Mest vzw in opzetten nieuwe circulaire businessmodellen voor energiebesparingen of andere circulaire maatregelen aan gebouwen*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 22.630,70 | 30.327,00 | 30.327,00 |
| Ontvangsten | 84.175,02 | 16.717,00 | 16.717,00 |
| Saldo | 61.544,32 | -13.610,00 | -13.610,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 1.330.104,00 | 1.330.104,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 848.540,00 | 848.540,00 |
| Saldo | 0,00 | -481.564,00 | -481.564,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000054: Mechelen werkt aan een actieplan rond circulair ondernemerschap o.m. dankzij het Resourceful Cities

Mechelen werkt aan een actieplan rond circulair ondernemerschap o.m. dankzij het Resourceful Cities project en betreft lokale stakeholders bij het uitwerken ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: - cocreatietraject succesvol afgerond om actieplan te draften rond circulaire hubs of urban resource centers*
- eerste draft actieplan urban resource centers gepeerreviewed door experts en andere steden. Onze centrale focus van actieplan samenwerking met privé sector en realisatie Impact Factory als doelstelling
- actief geparticipeerd aan alle interstedelijke uitwisselingsmomenten (transnational meetings) alsook aan nationaal urbact netwerk moment
- opvolging small scale action in Impact Factory - ondersteuning opzet oesterzwamkwekerij in de Potterij door Citamine (financieel en inhoudelijk) als voorloper van initiatieven die ondersteund worden om circulair businessmodel te ontwikkelen
- onderzoek naar mogelijke businessmodellen voor circulaire hubs binnen dit project(kennisuitwisseling ifv Impact Factory)
- tussentijdse projectrapportage volbracht (financieel en inhoudelijk)

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 10.526,08 | 15.563,00 | 15.563,00 |
| Ontvangsten | 42.368,26 | 14.973,00 | 14.973,00 |
| Saldo | 31.842,18 | -590,00 | -590,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000055: Personeelskost 'circulair en innovatief'

Personeelskost 'circulair en innovatief'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

Actie: AC000219: Mechelen werkt aan een actieplan rond het stimuleren van circulair ondernemerschap.

Mechelen werkt aan een actieplan rond het stimuleren van circulair ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: - verdere verfijning van actieplan rond stimuleren circulair ondernemerschap dankzij cocreatietraject Mechelen Circulair met middenveld, ondernemers en bedrijven, onderzoekers, andere lokale overheden (OVAM, Vlaanderen Circulair, IVAREM) en 1 financiële instelling mogelijk*
- samenwerking met Möbius Business Redesign ifv voorbereidende analyse en verwerking resultaten cocreatietraject tot 1 centraal actieplan
- zwaartegewicht/focus op circulair bouwen en ontwikkelen van resource hubs en partnerschap ifv ontwikkeling circulaire economie ism tertiaire sector

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.178,92 | 14.764,00 | 14.764,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 1.744,00 | 1.744,00 |
| Saldo | -4.178,92 | -13.020,00 | -13.020,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 1.330.104,00 | 1.330.104,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 848.540,00 | 848.540,00 |
| Saldo | 0,00 | -481.564,00 | -481.564,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000230: Mechelen geeft sociaal en circulair ondernemerschap een boost via het project CE hub regio Mechelen.

Mechelen geeft sociaal en circulair ondernemerschap een boost via het project CE hub regio Mechelen.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: - circulair ondernemersloket succesvol opgestart - 80-tal ondernemersvragen beantwoord in 2021*
- social media campagne met wekelijkse circulaire post sinds begin 2021
- nieuwsflash circulair ondernemen voor doelpubliek ondernemers opgestart in oktober 2021 - in jan 2022 270-tal lezers
- 3 events georganiseerd in najaar 2021 (oktober: circulair inkopen voor retailers @M-fair, november: bezoek aan Buurman Antwerpen met ondernemers ifv urban mining bouwmaterialen en specifiek hout, december: circulair interieurontwerp @Bulo), 2 andere, geplande events met partners geannuleerd omwille van covid-restricties, op startersevent plenaire sessie ingevuld rond circulair ondernemen
- partnerschap met Unizo Antwerpen, Thomas More Research en Ecoso ifv begeleiding ondernemers richting circulaire en sociale business modellen verder uitgewerkt in maandelijkse stuurgroepen

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.258,45 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 41.806,76 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 39.548,31 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000232: Mechelen draagt bij tot de transitie naar circulaire en duurzame verbouwingen en bouwprojecten bij p

Mechelen draagt bij tot de transitie naar circulaire en duurzame verbouwingen en bouwprojecten bij particulieren via het project Passiefrijhuis in de stad.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: - verdere opvolging en ondersteuning cases circulair bouwen ism bouwteams (dus ook met privésector) - voormalige bib, sporthal Leest, bouwproject Impact Factory, herbestemming materialen en data driven sloop in ziekenhuis Zwartzustervest, herbestemming materialen Speelgoedmuseum*
- screening herziening stedenbouwkundige verordening ifv circulariteit - bijkomende focus op materialen/functiëneutraliteit bewakend
- samenwerking met VUB Architectural Engineering loopt verder - analyse van alle mogelijke rollen van lokale besturen in het faciliteren van de circulaire bouweconomie en van de rollen die stad Mechelen nu invult
- eerste stappen ifv toevoegen circulaire insteek aan loket en werking Mechelen
Klimaatneutraal ifv renovaties huishoudens

Actie: AC000233: Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het project De gemeente als c

Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het project De gemeente als circulaire bouwregisseur.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: - verdere opvolging en ondersteuning cases circulair bouwen ism bouwteams (dus ook met privésector) - voormalige bib, sporthal Leest, bouwproject Impact Factory, herbestemming materialen en data driven sloop in ziekenhuis Zwartzustervest, herbestemming materialen Speelgoedmuseum*
- screening herziening stedenbouwkundige verordening ifv circulariteit - bijkomende focus op materialen/functiëneutraliteit bewakend
- samenwerking met VUB Architectural Engineering loopt verder - analyse van alle mogelijke rollen van lokale besturen in het faciliteren van de circulaire bouweconomie en van de rollen die stad mechelen nu invult
- eerste stappen ifv toevoegen circulaire insteek aan loket en werking Mechelen
Klimaatneutraal ifv renovaties huishoudens

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.120,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -1.120,00 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000239: Mechelen zet in op een circulair en coöperatief businessmodel voor herbruik van energie- en waterbes

Mechelen zet in op een circulair en coöperatief businessmodel voor herbruik van energie- en waterbesparende installaties in leegstaande panden die tijdelijk gebruikt worden via het project MechCiCo.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Gerealiseerd: - MechCiCo-project succesvol afgerond - projectrapportering naar financier (Vlaanderen Circulair) tijdig afgeleverd*
- uiteindelijke realisaties: verledning bib volgens coöperatief en circulair business model- cf zonnepanelen-, herbruikinventaris ifv selectieve sloop van voormalige bib ism vrijwilligers (wordt nu intensief gebruikt door CAAAP), sensibilisatie en realisatie rond regenwaterrecuperatie, Impactschatter (webgebaseerde tool om te berekenen hoeveel je bespaart in geld en in CO2 in termen van bomen door aankoop energiezuiniger toestel)
- alle realisaties gedocumenteerd op stadswebsite en klimaanwebsite met getuigenissen, en video gemaakt over resultaten ifv disseminatie
- disseminatie leerlessen via VVSG - energieke vrijdagsessie

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.547,25 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -4.547,25 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000016: Landbouw

Landbouw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 13.910,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -13.910,00 | -25.000,00 | -25.000,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000056: De stad Mechelen ondersteunt en stimuleert landbouwers en lokale voedselproductie.

De stad Mechelen ondersteunt en stimuleert landbouwers en lokale voedselproductie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 13.910,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -13.910,00 | -25.000,00 | -25.000,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Beleidsdoelstelling: BD000005: Mechelen maakt gelukkig

Mechelen maakt gelukkig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 24.858.520,01 | 24.318.267,18 | 24.313.267,18 |
| Ontvangsten | 7.593.686,89 | 6.720.906,48 | 6.720.906,48 |
| Saldo | -17.264.833,12 | -17.597.360,70 | -17.592.360,70 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.217.476,52 | 4.074.691,93 | 2.522.250,00 |
| Ontvangsten | 767.274,40 | 800.669,90 | 674.987,00 |
| Saldo | -450.202,12 | -3.274.022,03 | -1.847.263,00 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 75.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Saldo | 75.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |

Actieplan: AP000017: Sport

Sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.214.014,70 | 4.117.984,18 | 4.112.984,18 |
| Ontvangsten | 92.689,00 | 159.460,00 | 159.460,00 |
| Saldo | -4.121.325,70 | -3.958.524,18 | -3.953.524,18 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 134.955,97 | 988.554,75 | 119.311,00 |
| Ontvangsten | 87.499,40 | 133.181,90 | 7.499,00 |
| Saldo | -47.456,57 | -855.372,85 | -111.812,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000057: Mechelen creëert in samenwerking met tal van partners een breed en divers beweeg- en sportaanbod voo

Mechelen creëert in samenwerking met tal van partners een breed en divers beweeg- en sportaanbod voor alle doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 3.850.432,61 | 3.733.934,18 | 3.728.934,18 |
| Ontvangsten | 92.689,00 | 159.460,00 | 159.460,00 |
| Saldo | -3.757.743,61 | -3.574.474,18 | -3.569.474,18 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 41.129,11 | 242.840,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 38.870,89 | -242.840,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000058: Mechelen ondersteunt Mechelse sportverenigingen en -organisaties, zowel op inhoudelijk, op logistiek

Mechelen ondersteunt Mechelse sportverenigingen en -organisaties, zowel op inhoudelijk, op logistiek, als op financieel vlak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 363.582,09 | 384.050,00 | 384.050,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -363.582,09 | -384.050,00 | -384.050,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 93.826,86 | 745.714,75 | 119.311,00 |
| Ontvangsten | 7.499,40 | 133.181,90 | 7.499,00 |
| Saldo | -86.327,46 | -612.532,85 | -111.812,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000059: Mechelen zet in op multifunctionele en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur.

Mechelen zet in op multifunctionele en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000018: Toerisme

Toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 477.622,56 | 533.260,09 | 533.260,09 |
| Ontvangsten | 88.114,64 | 144.818,00 | 144.818,00 |
| Saldo | -389.507,92 | -388.442,09 | -388.442,09 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000062: Mechelen bouwt op een duurzame wijze een professionele werking uit op vlak van MICE en zet bij bedri

Mechelen bouwt op een duurzame wijze een professionele werking uit op vlak van MICE en zet bij bedrijven en beroepsverenigingen Mechelen en haar regio op de kaart als bestemming voor meetings, internationale congressen en meetcentives.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000063: Mechelen neemt deel aan het Europees project Greenways Heritage, binnen het COSME-programma waardoor

Mechelen neemt deel aan het Europees project Greenways Heritage, binnen het COSME-programma waardoor UNESCO erfgoed en de groene rand rond Mechelen op een innovatieve manier in beeld worden gebracht d.m.v.. 360°, VR en/of AR.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 66.538,23 | 68.201,09 | 68.201,09 |
| Ontvangsten | 240,89 | 218,00 | 218,00 |
| Saldo | -66.297,34 | -67.983,09 | -67.983,09 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000064: Mechelen verkennen kan met een ruim aanbod van belevingsvolle producten en publicaties voor groepen

Mechelen verkennen kan met een ruim aanbod van belevingsvolle producten en publicaties voor groepen en individuele bezoekers, al dan niet samengebracht in dag- en weekendtrips. Mechelen volgt hierbij het concept van 'Florerende bestemming', waarbij toerisme zich ontwikkelt door het creëren van een goede samenhang tussen ondernemers, bezoekers en bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 236.954,29 | 264.294,00 | 264.294,00 |
| Ontvangsten | 52.873,75 | 109.600,00 | 109.600,00 |
| Saldo | -184.080,54 | -154.694,00 | -154.694,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000065: Mechelen zet in op buitenlandse en binnenlandse promotie en op meertalige pers- en tradewerking om

Mechelen zet in op buitenlandse en binnenlandse promotie en op meertalige pers- en tradewerking om Mechelen als vrijetijdsbestemming op de kaart te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 75.200,00 | 75.531,00 | 75.531,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -75.200,00 | -75.531,00 | -75.531,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000066: Mechelen optimaliseert het VrijeTijds - Onthaal. Mechelaars worden klantvriendelijk onthaald aan

Mechelen optimaliseert het VrijeTijds - Onthaal. De balie in het Schepenhuis is het fysieke onthaal voor informatie en tickets voor het volledige vrijetijdsaanbod in Mechelen en omgeving. De uitbouw van een digitale portaalsite zorgt voor de digitale ontsluiting van de balie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000067: Mechelen ondersteunt initiatieven voor personen in armoede via het toelagereglement voor de UiTpas e

Mechelen ondersteunt initiatieven voor personen in armoede via het toelagereglement voor de UiTpas en het toelagereglement voor initiatieven van verenigingen, gericht op personen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 98.930,04 | 125.234,00 | 125.234,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -98.930,04 | -125.234,00 | -125.234,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000068: Mechelen zet in op vrijetijdsparticipatie voor kansarmen via het Trekkingsrecht Lokaal Netwerk Vrije

Mechelen zet in op vrijetijdsparticipatie voor kansarmen via het Trekkingsrecht Lokaal Netwerk Vrijtijdsbesteding Personen in Armoede binnen het participatiedecreet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 35.000,00 | 35.000,00 | 35.000,00 |
| Saldo | 35.000,00 | 35.000,00 | 35.000,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000019: Kunst en Cultuur

Kunst en Cultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 6.735.630,47 | 5.684.188,00 | 5.684.188,00 |
| Ontvangsten | 6.215.245,90 | 5.131.916,00 | 5.131.916,00 |
| Saldo | -520.384,57 | -552.272,00 | -552.272,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 68.881,21 | 125.579,84 | 55.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -68.881,21 | -125.579,84 | -55.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000069: RADAR faciliteert nieuwe soorten ontmoetingen, participatie, co-creatie en

RADAR faciliteert nieuwe soorten ontmoetingen, participatie, co-creatie en netwerken in de stad zodat creatieve en artistieke talenten zich kunnen ontplooiën en tonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 127.865,42 | 39.653,00 | 39.653,00 |
| Ontvangsten | 170.694,47 | 55.000,00 | 55.000,00 |
| Saldo | 42.829,05 | 15.347,00 | 15.347,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000070: Mechelen ondersteunt Culturele Projecten van lokale initiatiefnemers. We stimuleren artistieke proje

Mechelen ondersteunt Culturele Projecten van lokale initiatiefnemers. We stimuleren artistieke projecten die bijzondere aandacht hebben voor talentontwikkeling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 55.252,50 | 72.390,00 | 72.390,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -55.252,50 | -72.390,00 | -72.390,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000071: Mechelen geeft op basis van een reglement toelagen aan professionele kunstorganisaties.

Mechelen geeft op basis van een reglement toelagen aan professionele kunstorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 280.084,00 | 287.585,00 | 287.585,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -280.084,00 | -287.585,00 | -287.585,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000072: Mechelen zet zich op de kaart als beiaardstad. Mechelen organiseert de zomerconcerten en laat Gastbe

Mechelen zet zich op de kaart als beiaardstad. Mechelen organiseert de zomerconcerten en laat Gastbeiaardiers concerten in Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000073: Mechelen kent financiële middelen toe aan lokale culturele verenigingen.

Mechelen kent financiële middelen toe aan lokale culturele verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 133.322,45 | 124.714,00 | 124.714,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -133.322,45 | -124.714,00 | -124.714,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 2.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -2.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000074: Mechelen verzorgt en ondersteunt de bibliotheekwerking in de gevangenis van Mechelen.

Mechelen verzorgt en ondersteunt de bibliotheekwerking in de gevangenis van Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000075: Mechelen organiseert een kwaliteitsvolle, bijdetijdse en laagdrempelige bibliotheekwerking.

Mechelen organiseert een kwaliteitsvolle, bijdetijdse en laagdrempelige bibliotheekwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 18.498,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 18.498,00 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000076: Mechelen draagt bij tot e-inclusie en mediawijsheid met een activiteiten aanbod rond het actief en ve

Mechelen draagt bij tot e-inclusie en mediawijsheid met een activiteiten aanbod rond het actief en veilig leren gebruiken van ICT-toepassingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000077: Mechelen heeft een aanbod materialen en activiteiten die het inburgeringsproces van anderstaligen me

Mechelen heeft een aanbod materialen en activiteiten die het inburgeringsproces van anderstaligen mee ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000078: Mechelen voorziet in een gepaste culturele overhead-werking en infrastructuur via het AGB MAC.

Mechelen voorziet in een gepaste culturele overhead-werking en infrastructuur via het AGB MAC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 113.767,85 | 123.099,00 | 123.099,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -113.767,85 | -123.099,00 | -123.099,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000079: Mechelen zet in op een attractief, gediversifieerd en coherent actuele beeldende kunstenbeleid voor

Mechelen zet in op een attractief, gediversifieerd en coherent actuele beeldende kunstenbeleid voor Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.225,00 | 4.250,00 | 4.250,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -4.225,00 | -4.250,00 | -4.250,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 66.881,21 | 125.579,84 | 55.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -66.881,21 | -125.579,84 | -55.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000080: Mechelen realiseert een divers kunst- en cultuuraanbod.

Mechelen realiseert een divers kunst- en cultuuraanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000081: Mechelen stimuleert de kunst- en cultuurparticipatie van kinderen en jongeren met een avontuurlijk e

Mechelen stimuleert de kunst- en cultuurparticipatie van kinderen en jongeren met een avontuurlijk en gevarieerd aanbod en participatie in de totstandkoming ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000082: Het Conservatorium, de Academie voor beeldende kunsten en de Beiaardschool beschikken over (1) een a

Het Conservatorium, de Academie voor beeldende kunsten en de Beiaardschool beschikken over (1) een aangepaste, hedendaagse, duurzame infrastructuur en (2) de nodige werkmiddelen om een artistiek-pedagogisch niveau te garanderen en (3) een professionele administratieve omkadering om te kunnen voorzien in een optimale schoolwerking en service aan de leerlingen en leerkrachten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 6.021.113,25 | 5.032.497,00 | 5.032.497,00 |
| Ontvangsten | 6.026.053,43 | 5.076.916,00 | 5.076.916,00 |
| Saldo | 4.940,18 | 44.419,00 | 44.419,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000020: Cultureel erfgoed

Cultureel erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.835.866,75 | 5.184.703,22 | 5.184.703,22 |
| Ontvangsten | 1.128.942,43 | 1.168.315,69 | 1.168.315,69 |
| Saldo | -3.706.924,32 | -4.016.387,53 | -4.016.387,53 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.013.639,34 | 2.959.792,34 | 2.347.939,00 |
| Ontvangsten | 679.775,00 | 667.488,00 | 667.488,00 |
| Saldo | -333.864,34 | -2.292.304,34 | -1.680.451,00 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 75.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Saldo | 75.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |

Actie: AC000083: Mechelen draagt op een professionele manier zorg voor zijn museale- en erfgoedcollectie en ondersteu

Mechelen draagt op een professionele manier zorg voor zijn museale- en erfgoedcollectie en ondersteunt andere collectiezoorgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 9.578,97 | 11.800,00 | 11.800,00 |
| Ontvangsten | 426.949,00 | 281.915,69 | 281.915,69 |
| Saldo | 417.370,03 | 270.115,69 | 270.115,69 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000084: Mechelen zet in op een efficiënte administratieve en logistieke omkadering van haar erfgoedwerking.

Mechelen zet in op een efficiënte administratieve en logistieke omkadering van haar erfgoedwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.196,09 | 40.336,00 | 40.336,00 |
| Ontvangsten | 221.862,79 | 365.000,00 | 365.000,00 |
| Saldo | 219.666,70 | 324.664,00 | 324.664,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000085: Musea & Erfgoed Mechelen zorgt voor een efficiënte opvolging van de toegekende stedelijke toelagen a

Musea & Erfgoed Mechelen zorgt voor een efficiënte opvolging van de toegekende stedelijke toelagen aan erfgoedorganisaties en de overgedragen DAC-subsidie ('t GROM).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 226.940,00 | 303.214,56 | 303.214,56 |
| Ontvangsten | 94.000,00 | 93.000,00 | 93.000,00 |
| Saldo | -132.940,00 | -210.214,56 | -210.214,56 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000086: Mechelen ondersteunt erfgoedgemeenschappen en stimuleert participatie.

Mechelen ondersteunt erfgoedgemeenschappen en stimuleert participatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.013,88 | 5.512,00 | 5.512,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -2.013,88 | -5.512,00 | -5.512,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000087: Mechelen maakt erfgoed toegankelijk voor verschillende doelgroepen dankzij een zinvolle publieksbemi

Mechelen maakt erfgoed toegankelijk voor verschillende doelgroepen dankzij een zinvolle publieksbemiddeling en heldere communicatie, in samenwerking met het erfgoedveld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 18.995,26 | 33.250,00 | 33.250,00 |
| Ontvangsten | 347,90 | 3.000,00 | 3.000,00 |
| Saldo | -18.647,36 | -30.250,00 | -30.250,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 75.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Saldo | 75.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |

Actie: AC000088: Mechelen faciliteert de erfgoedwerking in de Mechelse regio door expertiseopbouw en -uitwisseling,

Mechelen faciliteert de erfgoedwerking in de Mechelse regio door expertiseopbouw en -uitwisseling, praktijkondersteuning en (individuele) begeleiding aan te bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 128.754,55 | 236.396,00 | 236.396,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -128.754,55 | -236.396,00 | -236.396,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 96.240,60 | 2.256.810,55 | 1.910.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -96.240,60 | -2.256.810,55 | -1.910.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000089: Mechelen ondersteunt AGB MAC.

Mechelen ondersteunt AGB MAC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.368.797,27 | 4.298.860,66 | 4.298.860,66 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -4.368.797,27 | -4.298.860,66 | -4.298.860,66 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000090: Mechelen spreekt bestaande en nieuwe publieksgroepen aan voor de museale werking door een gerichte c

Mechelen spreekt bestaande en nieuwe publieksgroepen aan voor de museale werking door een gerichte communicatie en promotie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000091: Mechelen ontwikkelt een dynamische publieksbemiddeling en leidt een ruim en divers publiek toe naar

Mechelen ontwikkelt een dynamische publieksbemiddeling en leidt een ruim en divers publiek toe naar de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000092: Mechelen baseert haar museumwerking op wetenschappelijk onderzoek en deelt de opgebouwde kennis act

Mechelen baseert haar museumwerking op wetenschappelijk onderzoek en deelt de opgebouwde kennis actief in een binnen- en buitenlands netwerk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000093: Mechelen is de motor voor een geïntegreerd en integraal collectiebeleid dat vertrekt vanuit de museu

Mechelen is de motor voor een geïntegreerd en integraal collectiebeleid dat vertrekt vanuit de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 25.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -25.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000094: Mechelen organiseert een regionale tentoonstelling.

Mechelen organiseert een regionale tentoonstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000095: Mechelen organiseert een landelijke tentoonstelling.

Mechelen organiseert een landelijke tentoonstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000096: Mechelen organiseert een internationale tentoonstelling.

Mechelen organiseert een internationale tentoonstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000097: Mechelen zet in op een efficiënte en dynamische museale bedrijfsvoering en een adequate logistieke

Mechelen zet in op een efficiënte en dynamische museale bedrijfsvoering en een adequate logistieke omkadering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000098: Mechelen organiseert en stimuleert een actieve participatie van organisaties, gemeenschappen, vrijwi

Mechelen organiseert en stimuleert een actieve participatie van organisaties, gemeenschappen, vrijwilligers en individuele bezoekers aan de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000099: Mechelen zet het archeologische depot in voor een duurzaam, toegankelijk en zichtbaar beheer van het

Mechelen zet het archeologische depot in voor een duurzaam, toegankelijk en zichtbaar beheer van het archeologisch erfgoed en ondersteunt hiermee ook de regio.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000100: Mechelen laat archeologisch onderzoek uitvoeren.

Mechelen laat archeologisch onderzoek uitvoeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 18.139,93 | 25.425,00 | 25.425,00 |
| Ontvangsten | 160.571,71 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 142.431,78 | -25.425,00 | -25.425,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000101: Mechelen conserveert en restaureert de bestaande archiefcollectie en laat ze wetenschappelijk onderz

Mechelen conserveert en restaureert de bestaande archiefcollectie en laat ze wetenschappelijk onderzoeken . Het verwerving- en afstotingsbeleid is weloverwogen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 59.086,48 | 59.005,00 | 59.005,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -59.086,48 | -59.005,00 | -59.005,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000102: Mechelen zet in op participatie via een actieve vrijwilligerswerking en door het publiek actief te b

Mechelen zet in op participatie via een actieve vrijwilligerswerking en door het publiek actief te betrekken bij de ontsluiting en valorisatie van bronnen. Het archief wordt optimaal ontsloten voor het publiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 74.245,88 | 75.400,00 | 75.400,00 |
| Saldo | 74.245,88 | 75.400,00 | 75.400,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000210: Mechelen voltooit het erfgoeddepot en richt dit optimaal in in functie van een duurzame, geïntegreer

Mechelen voltooit het erfgoeddepot en richt dit optimaal in in functie van een duurzame, geïntegreerde erfgoeddepotwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 892.398,74 | 702.981,79 | 437.939,00 |
| Ontvangsten | 679.775,00 | 667.488,00 | 667.488,00 |
| Saldo | -212.623,74 | -35.493,79 | 229.549,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000221: Mechelen zet vanuit de museale en erfgoedpraktijk in op de ontwikkeling van een participatief erfgoed

Mechelen zet vanuit de museale en erfgoedpraktijk in op de ontwikkeling van een participatief erfgoedbeleid met een lokale, landelijke en internationale scope.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.364,32 | 158.644,00 | 158.644,00 |
| Ontvangsten | 150.965,15 | 350.000,00 | 350.000,00 |
| Saldo | 149.600,83 | 191.356,00 | 191.356,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000222: Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het scherp stellen en ruimer verknopen van onderzoeksthema's

Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het scherp stellen en ruimer verknopen van onderzoeksthema's en deelt daartoe haar eigen onderzoeksmethodieken en - netwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 12.260,00 | 12.260,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -12.260,00 | -12.260,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000021: Evenementen

Evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 887.661,92 | 889.421,00 | 889.421,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -887.661,92 | -889.421,00 | -889.421,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 765,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -765,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000103: Mechelen ondersteunt en betoelaagt vzw Mechelen Feest.

Mechelen ondersteunt en betoelaagt vzw Mechelen Feest.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 876.200,00 | 876.200,00 | 876.200,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -876.200,00 | -876.200,00 | -876.200,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 765,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -765,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000104: Mechelen Feest regisseert en produceert de zomer- en winterfestivals in de stad.

Mechelen Feest regisseert en produceert de zomer- en winterfestivals in de stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000105: Mechelen Feest ondersteunt en begeleidt private en publieke eventorganisatoren.

Mechelen Feest ondersteunt en begeleidt private en publieke eventorganisatoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 11.461,92 | 13.221,00 | 13.221,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -11.461,92 | -13.221,00 | -13.221,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000022: Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'

Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 7.707.723,61 | 7.908.710,69 | 7.908.710,69 |
| Ontvangsten | 68.694,92 | 116.396,79 | 116.396,79 |
| Saldo | -7.639.028,69 | -7.792.313,90 | -7.792.313,90 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000106: Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'.

Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 7.707.723,61 | 7.908.710,69 | 7.908.710,69 |
| Ontvangsten | 68.694,92 | 116.396,79 | 116.396,79 |
| Saldo | -7.639.028,69 | -7.792.313,90 | -7.792.313,90 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Beleidsdoelstelling: BD000006: Mechelen is een kansenfabriek

Mechelen is een kansenfabriek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: In Mechelen telt elke mens. We zijn een welvarende stad met een gemiddeld inkomen dat hoger ligt dan dat van Vlaanderen. Maar in onze stad leven ook tal van mensen in armoede en bestaansonzekerheid, met hulp- en zorgnoden. Mechelen wil deze mensen niet aan hun lot overlaten. We willen hen de ondersteuning en zorg bieden die ze nodig hebben.*

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 45.096.516,96 | 43.748.459,40 | 43.771.669,66 |
| Ontvangsten | 29.367.441,84 | 27.559.289,44 | 27.559.289,44 |
| Saldo | -15.729.075,12 | -16.189.169,96 | -16.212.380,22 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 18.564,20 | 61.513,92 | 35.000,00 |
| Ontvangsten | 5.680,37 | 73.276,88 | 21.000,00 |
| Saldo | -12.883,83 | 11.762,96 | -14.000,00 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 9.711.738,00 | 6.251.082,00 |
| Ontvangsten | 199.213,25 | 1.246.051,20 | 1.246.051,20 |
| Saldo | 199.213,25 | -8.465.686,80 | -5.005.030,80 |

Actieplan: AP000023: Onderwijs

Onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 855.403,24 | 781.358,26 | 781.358,26 |
| Ontvangsten | 269.311,06 | 215.790,40 | 215.790,40 |
| Saldo | -586.092,18 | -565.567,86 | -565.567,86 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000107: Mechelen voert een geclusterd onderwijsbeleid in samenwerking met welzijns- cultuur- en vrijetijdspa

Mechelen voert een geclusterd onderwijsbeleid in samenwerking met welzijns- cultuur- en vrijetijdspartners ter versterking van kwetsbare kinderen en jongeren via het project Vrac.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 32.010,95 | 41.200,00 | 20.200,00 |
| Ontvangsten | 64.206,57 | 191.016,00 | 191.016,00 |
| Saldo | 32.195,62 | 149.816,00 | 170.816,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000108: Mechelen ondersteunt het partnerschap en dialoog tussen alle Mechelse onderwijsactoren en welzijnsve

Mechelen ondersteunt het partnerschap en dialoog tussen alle Mechelse onderwijsactoren en welzijnsveld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 760,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -760,00 | -2.500,00 | -2.500,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000109: Mechelen ontwikkelt met haar partners een integrale aanpak van schooluitval en creëert of ondersteun

Mechelen ontwikkelt met haar partners een integrale aanpak van schooluitval en creëert of ondersteunt leer- en ontwikkelingskansen voor alle lerende Mechelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 431.362,54 | 392.473,40 | 392.473,40 |
| Ontvangsten | 30.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -401.362,54 | -392.473,40 | -392.473,40 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000110: Mechelen neemt de regiefunctie op in het kader van het flankerend onderwijsbeleid.

Mechelen neemt de regiefunctie op in het kader van het flankerend onderwijsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 77.359,12 | 84.550,00 | 84.550,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -77.359,12 | -84.550,00 | -84.550,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000111: Mechelen werkt aan armoede- en diversiteits-sensitiviteit in het onderwijs.

Mechelen werkt aan armoede- en diversiteits-sensitiviteit in het onderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 197.225,00 | 170.366,00 | 191.366,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -197.225,00 | -170.366,00 | -191.366,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000112: Mechelen werkt in het kader van de cultuureducatie een specifiek aanbod uit voor scholen, waarbij D

Mechelen werkt in het kader van de cultuureducatie een specifiek aanbod uit voor scholen, waarbij Dossin, Busleyden, het historische erfgoed, de toeristische dienst, het CCM en de erfgoedcel actief worden betrokken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000113: Mechelen faciliteert duurzame integratie van vluchtelingen via het project Siree.

Mechelen faciliteert duurzame integratie van vluchtelingen via het project Siree.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 116.685,63 | 90.268,86 | 90.268,86 |
| Ontvangsten | 175.104,49 | 24.774,40 | 24.774,40 |
| Saldo | 58.418,86 | -65.494,46 | -65.494,46 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000024: Werk

Werk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.577.656,89 | 4.855.358,92 | 4.855.358,92 |
| Ontvangsten | 2.973.301,08 | 2.823.862,66 | 2.823.862,66 |
| Saldo | -1.604.355,81 | -2.031.496,26 | -2.031.496,26 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000114: Mechelen zet in op tijdelijke werkervaring.

Mechelen zet in op tijdelijke werkervaring.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.708.367,52 | 3.183.195,92 | 4.824.493,92 |
| Ontvangsten | 1.983.239,08 | 1.823.312,66 | 2.823.862,66 |
| Saldo | -725.128,44 | -1.359.883,26 | -2.000.631,26 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000196: Mechelen test nieuwe concepten die de toegankelijkheid van de arbeidsmarkt voor maatschappelijk kwet

Mechelen test nieuwe concepten die de toegankelijkheid van de arbeidsmarkt voor maatschappelijk kwetsbare burgers verbeteren via het project een job zonder sollicitatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 30.865,00 | 30.865,00 |
| Ontvangsten | 203.692,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 203.692,00 | -30.865,00 | -30.865,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000228: Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een inspanningsvergoeding.

Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een inspanningsvergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 477.000,00 | 526.500,00 | 0,00 |
| Saldo | 477.000,00 | 526.500,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000229: Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een compensatie –en resultaatsvergoeding.

Mechelen zet in op tewerkstelling van Leerwerknemers via een compensatie –en resultaatsvergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.869.289,37 | 1.641.298,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 309.370,00 | 474.050,00 | 0,00 |
| Saldo | -1.559.919,37 | -1.167.248,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000025: Welzijn en gezondheid

Welzijn en gezondheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Gezondheid is een grondrecht voor iedereen. Stad Mechelen bekijkt gezondheid in zijn ruime betekenis. Het gaat dus niet alleen om ons beleid te richten naar zieke mensen maar het richt zich naar het 'zich lichamelijk en geestelijk' goed voelen, een gezonde geest in een gezond lichaam. We richten we ons in hoofdzaak naar een preventief gezondheidsbeleid en tekenden dit op in een gedragen gezondheidsplan voor de toekomst.*

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 10.920.661,11 | 10.201.299,24 | 10.194.229,24 |
| Ontvangsten | 8.218.596,36 | 8.338.567,00 | 8.338.567,00 |
| Saldo | -2.702.064,75 | -1.862.732,24 | -1.855.662,24 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.471,85 | 1.513,92 | 0,00 |
| Ontvangsten | 5.680,37 | 37.276,88 | 0,00 |
| Saldo | 4.208,52 | 35.762,96 | 0,00 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 8.761.738,00 | 5.301.082,00 |
| Ontvangsten | 199.213,25 | 346.051,20 | 346.051,20 |
| Saldo | 199.213,25 | -8.415.686,80 | -4.955.030,80 |

Actie: AC000115: Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie via het pr

Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie via het project Flavour.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Aantal afnemers: Q3: 51 en Q4: 59
Aantal leveranciers: Q3: 18 en Q4: 18
Er werd 196 397 kg voedsel verdeeld.
Er worden 7 VTE tewerkgesteld binnen dit project.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 98.362,71 | 142.689,48 | 142.689,48 |
| Ontvangsten | 119.872,54 | 93.351,00 | 93.351,00 |
| Saldo | 21.509,83 | -49.338,48 | -49.338,48 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.471,85 | 1.513,92 | 0,00 |
| Ontvangsten | 5.680,37 | 37.276,88 | 0,00 |
| Saldo | 4.208,52 | 35.762,96 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000116: Mechelen werkt aan sensibilisering van gezondheidszorg.

Mechelen werkt aan sensibilisering van gezondheidszorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Mechelen heeft actief deelgenomen aan een webinar rond jeugdzorg van de eerstelijnszone. Daarnaast blijft Mechelen actief deelnemen aan de zorgraad van de eerstelijnszone.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 8.809,72 | 6.620,48 | 6.620,48 |
| Ontvangsten | 48.587,62 | 32.732,67 | 32.732,67 |
| Saldo | 39.777,90 | 26.112,19 | 26.112,19 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000117: Mechelen creëert een efficiënt en transparant welzijnslandschap in Mechelen.

Mechelen creëert een efficiënt en transparant welzijnslandschap in Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Tijdens de webinar rond jeugdzorg hebben verschillende jeugdzorgorganisaties zich voorgesteld aan zorgpartners (o.a. huisartsen).*

Er werd eveneens een denkdag georganiseerd in de schoot van de eerstelijnszone in functie van de opmaak van een jaarplan.

Er hebben 2 scholen deelgenomen aan een welzijnswandeling.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 192.661,26 | 116.171,00 | 109.101,00 |
| Ontvangsten | 60.416,96 | 59.043,00 | 59.043,00 |
| Saldo | -132.244,30 | -57.128,00 | -50.058,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000118: Mechelen ondersteunt het Zorgbedrijf Rivierenland.

Mechelen ondersteunt het Zorgbedrijf Rivierenland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Mechelen geeft jaarlijks een toelage aan het zorgbedrijf en biedt ondersteuning via de ondersteunende diensten van Stad Mechelen.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.103.123,55 | 3.402.077,00 | 3.402.077,00 |
| Ontvangsten | 7.942.226,36 | 8.137.262,87 | 8.137.262,87 |
| Saldo | 3.839.102,81 | 4.735.185,87 | 4.735.185,87 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 8.761.738,00 | 5.301.082,00 |
| Ontvangsten | 199.213,25 | 346.051,20 | 346.051,20 |
| Saldo | 199.213,25 | -8.415.686,80 | -4.955.030,80 |

Actie: AC000119: Mechelen ondersteunt vanuit haar regie de welzijnspartners via een stimulerend subsidiereglement.

Mechelen ondersteunt vanuit haar regie de welzijnspartners via een stimulerend subsidiereglement.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: 8 organisaties werken mee aan het opzetten van steunrelaties in kader van het subsidiereglement kansarmoede- en welzijn/integrale buurtontwikkeling.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 533.871,62 | 537.947,00 | 537.947,00 |
| Ontvangsten | 2.600,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -531.271,62 | -537.947,00 | -537.947,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000120: Mechelen zet in op de ontwikkeling van een gedragen, integraal en inclusief lokaal sociaal beleid.

Mechelen zet in op de ontwikkeling van een gedragen, integraal en inclusief lokaal sociaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Mechelen heeft actief deelgenomen aan een webinar rond jeugdzorg van de eerstelijnszone. Daarnaast blijft Mechelen actief deelnemen aan de zorgraad van de eerstelijnszone.
Er zijn 2 samenkomsten van het buurtgericht netwerk geweest.
Elke tweede maandag van de maand gaat het KAN door. KAN+ heeft plaatsgevonden op 14 september 2021.
Onderwijs: Er zijn 6 Open Blikken georganiseerd.
Er hebben 2 scholen deelgenomen aan een welzijnswandeling.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 19.517,34 | 34.045,40 | 34.045,40 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -19.517,34 | -34.045,40 | -34.045,40 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000121: Mechelen zet in op het bevorderen van overleg en afstemming tussen actoren.

Mechelen zet in op het bevorderen van overleg en afstemming tussen actoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Tijdens de webinar rond jeugdzorg hebben verschillende jeugdzorgorganisaties zich voorgesteld aan zorgpartners (o.a. huisartsen).*

Er werd eveneens een denkdag georganiseerd in de schoot van de eerstelijnszone in functie van de opmaak van een jaarplan.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 36.470,70 | 40.497,57 | 40.497,57 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -36.470,70 | -40.497,57 | -40.497,57 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000122: Personeelskost 'welzijn en gezondheid'.

Personeelskost 'welzijn en gezondheid'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 5.927.844,21 | 5.921.251,31 | 5.921.251,31 |
| Ontvangsten | 44.892,88 | 16.177,46 | 16.177,46 |
| Saldo | -5.882.951,33 | -5.905.073,85 | -5.905.073,85 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000026: Mensen met een beperking

Mensen met een beperking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 75.834,52 | 160.813,00 | 161.363,87 |
| Ontvangsten | 218.227,06 | 161.336,50 | 161.336,50 |
| Saldo | 142.392,54 | 523,50 | -27,37 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 17.092,35 | 60.000,00 | 35.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 36.000,00 | 21.000,00 |
| Saldo | -17.092,35 | -24.000,00 | -14.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000123: Mechelen houdt rekening met de noden van mensen met een beperking, dementie en hun mantelzorgers.

Mechelen houdt rekening met de noden van mensen met een beperking, dementie en hun mantelzorgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 63.168,62 | 67.609,00 | 68.159,87 |
| Ontvangsten | 0,00 | 490,50 | 490,50 |
| Saldo | -63.168,62 | -67.118,50 | -67.669,37 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000213: Mechelen zet in op betere en ruimere ondersteuning van personen met dementie en hun mantelzorgers vi

Mechelen zet in op betere en ruimere ondersteuning van personen met dementie en hun mantelzorgers via het Europees project MONUMENT.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 12.665,90 | 93.204,00 | 93.204,00 |
| Ontvangsten | 218.227,06 | 160.846,00 | 160.846,00 |
| Saldo | 205.561,16 | 67.642,00 | 67.642,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 17.092,35 | 60.000,00 | 35.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 36.000,00 | 21.000,00 |
| Saldo | -17.092,35 | -24.000,00 | -14.000,00 |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000027: Realiseren van de doelstellingen van een Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) in Mechelen en SKW

Realiseren van de doelstellingen van een Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) in Mechelen en Sint-Katelijne-Waver

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 69.267,26 | 61.075,58 | 47.075,58 |
| Ontvangsten | 50.155,87 | 50.174,40 | 50.174,40 |
| Saldo | -19.111,39 | -10.901,18 | 3.098,82 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000124: Mechelen neemt de regierol op in de organisatie van het GBO.

Mechelen neemt de regierol op in de organisatie van het GBO Mechelen-Katelijne.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: De lokale besturen Sint-Katelijne-Waver en Mechelen nemen de regierol op zich waarbij de stad Mechelen de coördinatie opneemt. Elke kernpartner (OCMW-CAW-DMW) neemt een gelijkwaardige rol op binnen GBO. De stuurgroep GBO met een vertegenwoordiging van OCMW Mechelen, CAW, OCMW Sint-Katelijne Waver, DMW's mutualiteiten (CM en De Voorzorg zitten in de stuurgroep en koppelen terug in het intermutualistisch overleg), Samenlevingsopbouw en Dirk van Noten van departement WVG Vlaanderen, kwam in 2021 regelmatig samen. De subsidies van Vlaanderen in 2021 werden aangewend voor personeelskost in functie van uitrol GBO. In 2020 en 2021 hebben we samengewerkt aan een algemeen kader, visie en doelstellingen voor het GBO. Om dit om te zetten in acties mag iedere partner de GBO-projectmedewerker taken geven die passen binnen dit kader. Dus minimaal: samenwerking tussen partners bevorderen, toegankelijkheid van dienstverlening voor cliënten verhogen, verspreiden van kennis expertise binnen individuele hulpverlening, onderbescherming tegengaan, ...*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 8.216,30 | 17.000,00 | 5.000,00 |
| Ontvangsten | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Saldo | 41.783,70 | 33.000,00 | 45.000,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000125: Mechelen werkt aan een gezamenlijke visie en doelstellingen binnen GBO Mechelen-Katelijnne.

Mechelen werkt aan een gezamenlijke visie en doelstellingen binnen GBO Mechelen-Katelijnne.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting evaluatie:** *Lopende: De belangrijkste bevindingen uit gesprekken mensen met een psychische kwetsbaarheid en hun naasten waren:*
- Hulp vragen*
- *Mensen zoeken geen hulp of doen dit te laat omdat ze vinden dat ze het alleen moeten kunnen of uit schroom of angst.*
 - *Een moeilijkheid is ook dat mensen op een heel moeilijk moment in hun leven zelf op zoek moeten gaan naar de juiste hulp. Wegwijs worden uit het aanbod kost veel energie. Energie die er op dat moment vaak niet is.*
 - *Ook voor familieleden is het vaak een hele zoektocht om voor hun naaste de juiste hulp te vinden.*
- Drempels*
- *Soms blijven deuren gesloten blijven eens iemand eindelijk die stap heeft gezet om hulp te vragen: er is een lange wachtlijst, hulp blijft uit of wordt geweigerd, "je voldoet niet aan de voorwaarden".*
 - *Privé-psychologen zijn vaak de enige optie, maar niet altijd voor iedereen betaalbaar.*
 - *Therapie is veeleisend, het is niet voor iedereen makkelijk om altijd op tijd te komen, afspraken op tijd af te zeggen, etc. Soms stopt een therapie om die reden.*
 - *Het aanbod dat er is (CGG, CAW, ...) is onbekend.*
 - *Het onthaalmodel (met een balie waar je eerst moet passeren of waar je eerst een afspraak moet maken) is vaak een belemmering.*
 - *Je krijgt vaak een stempel (die je ook nodig hebt voor therapie) die een negatief stigma met zich mee draagt.*
- Nazorg en zorgcontinuïteit*
- Personen met een psychische zorgnood komen vaak terecht in de zorgverlening door een crisissituatie via de spoeddienst van een ziekenhuis of door aan te kloppen bij de huisarts. Eens de patiënt zich ergens aanmeldt (op spoed, bij een huisarts óf bij CAW, SD, DMW)), is het zaak om de patiënt verder te begeleiden in zijn zoektocht naar gepaste hulp. Dit verloopt niet altijd goed.*
- *Mensen worden van het kastje naar de muur gestuurd, moeten meerdere keren hun verhaal doen.*
 - *Mensen blijven na een opname of therapie in de kou staan. Ze worden plotseling ontslagen uit de psychiatrie en moeten zelf op zoek naar woonst, inkomen en nazorg.*
 - *Hulpverleners lijken het hele aanbod en elkaar niet te kennen. Wanneer ze met elkaar in gesprek gaan om af te stemmen en de cliënt hierbij betrekken, wordt dit als zeer helpend ervaren. Het belang van bredere vraagverheldering en verder kijken dan het eigen aanbod wordt benadrukt. Tegelijkertijd is het belangrijk dat een hulpverlener benadrukt waarom hij/zij bepaalde vragen stelt. Teveel wroeten in het privéleven wordt niet altijd op prijs gesteld.*
- Financiën en administratie*
- *Mensen krijgen vaak bijkomende stress door de administratieve rompslomp en door financiële problemen voortkomend uit de situatie waar ze in zitten. Dit in een periode waarin ze juist rust nodig hebben.*
 - *Patiënten met een ernstige psychiatrische aandoening behoren tot de meest kwetsbare groep armen in de samenleving. Omwille van problematiek hebben ze onvoldoende zelfstandigheid en vaardigheden om optimaal te participeren in de samenleving. Arm maakt ziek en ziek maakt arm.*
- Goede hulpverlening*
- *Zorg en sociale begeleiding gaan best hand in hand*
 - *In de begeleiding is 'het niet weten' toegeven en de eigen grenzen erkennen is belangrijk om daarna samen met de cliënt de zoektocht aan te gaan.*
 - *Ervaringsdeskundigen en naasten benoemen het 'er zijn' en 'tijd maken' als werkende factoren, ze voelen zich hierdoor erkend en gesteund. Het is van belang om een*

vertrouwensband op te bouwen.

- Patiënten en cliënten vinden het van belang om zelf inspraak te krijgen in de therapie en de begeleiding. Ook de naasten worden graag betrokken.

Plaats in de samenleving

- Het is heel belangrijk dat mensen in met een psychische problematiek een rol kunnen opnemen in de samenleving. Dit draagt bij tot herstel.

- Vrijwilligerswerk speelt een grote rol in zingeving en sociaal contact.

Het

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 8.420,42 | 2.000,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -8.420,42 | -2.000,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000126: GBO Mechelen-Katelijne faciliteert haar basiswerkers en zet in op samenwerking.

GBO Mechelen-Katelijne faciliteert haar basiswerkers en zet in op samenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Ongeveer om de 6 weken komt de werkgroep GBO samen die bestaat uit basiswerkers van de drie kernpartners, Samenlevingsopbouw en De Lage Drempel. In 2021 hebben we de volgende acties ontwikkeld en uitgevoerd:*

- *Kennismakingssessies: in de betrokken teams van het samenwerkingsverband werden presentaties gegeven door medewerkers van de andere organisaties om hun aanbod en werking toe te lichten.*
- *Wisselstages: basiswerkers van de verschillende organisaties volgden bij elkaar 1 of enkele onthaalgesprekken mee. Deze kennismaking werd gemaakt omdat het meer inzicht gaf in de verschillen en gelijkenissen tussen de organisaties en de expertise van elke organisatie die een meerwaarde kan bieden voor eigen cliënten.*
- *Casusoverleg: na de kennismakingssessies en wisselstages werd beslist om in de werkgroep steeds een of enkele casussen te bespreken. Steeds met dezelfde vragen:*
 1. *Wat is de hulpvraag?*
 2. *Wat zijn de persoonlijke factoren, mogelijkheden, sterkten en beperkingen van de client en zijn omgeving?*
 3. *Wie kunnen hier rond samenwerken en hieraan bijdragen?*
 4. *Wie moeten we bijkomend betrekken?*
 5. *Heeft de inbrenger en antwoord gekregen op de vraag? Waar ga je mee aan de slag?*
 6. *Wat leert ons dit ikv GBO – opvolging/ continuïteit, hoe willen we samenwerken, wat is de meerwaarde, etc.?*

Door deze acties in de werkgroep gaven de werkgroepleden aan steeds meer de reflex te hebben om collega's van de andere organisaties te contacteren bij casussen waarin ze vastlopen. De volgende knipperlichten werden genoemd voor het organiseren van een zogenoemd GBO-overleg:

- *Iemand komt regelmatig terug*
- *Je moet snel kunnen handelen, er is een acuut probleem*
- *Er is geen hulpverleningsnetwerk*
- *Hulpvrager heeft geen draagkracht, kan zelf de weg niet vinden*
- *Er zijn problemen op verschillende levensdomeinen*
- *Je hebt andere organisaties nodig, of die zijn al in beeld en je wilt overlap vermijden.*

Vervolgens hebben we bekeken hoe we ervoor kunnen zorgen dat we deze reflex bij andere medewerkers buiten de organisatie meer kunnen stimuleren:

- *Takenlijst: we hebben in een takenlijst het aanbod van de drie kernpartners inzichtelijk gemaakt, zodat basiswerkers een zicht krijgen op de core-business en andere taken van iedere kernpartner en eerder weten waarvoor ze een collega kunnen betrekken omdat deze hiertoe meer aangewezen is. Bij de takenlijst werd een lijst van GBO-aanspreekpunten en rechtstreekse aanspreekpunten gevoegd. Het is van belang om elkaar zoveel mogelijk rechtstreeks te kunnen contacteren, zonder belemmert te worden door de structuren van de organisatie.*
- *Welzijnstour: Deze werd omwille de corona-maatregelen uitgesteld naar maart 2022. Basiswerkers van de drie kernpartners gaan op de fiets langs verschillende Mechelse sociale organisaties.*
- *Sessie "omgaan met situaties waarin je ongerust bent" werd ontwikkeld samen met de juriste van de sociale dienst Mechelen, de focus ligt op het delen van bezorgdheden met andere organisaties en gaat in op beroepsgeheimen wanneer je dit mag/ moet doorbreken. Onder andere Family Justice Center, Ondersteuningscentrum Jeugdzorg en Vertrouwenscentrum Kindermishandeling zullen hun werking toelichten.*

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 52.630,54 | 42.075,58 | 42.075,58 |
| Ontvangsten | 155,87 | 174,40 | 174,40 |
| Saldo | -52.474,67 | -41.901,18 | -41.901,18 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000127: GBO Mechelen-Katelijne zet in op het delen van expertise.

GBO Mechelen-Katelijne zet in op het delen van expertise.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Maandelijks is er een intervisiemoment waaraan de coördinator van Samenlevingsopbouw, Stad Mechelen en de outreachers van de Stad en Samenlevingsopbouw deelnemen. Er is hier ruimte om uit te wisselen over individuele cases maar er is ook ruimte om signalen door te geven waar het GBO structureel mee aan de slag zal gaan. In de werkgroep werd op verschillende manieren gewerkt aan het delen van expertise:*

- Casusbespreking
- GBO-overleg: samen met de cliënt de situatie bespreken en taken onderling verdelen.

Voorbeeldcasus:

Vrouw, gehuwd

- Geen netwerk

- Geen inkomen

- Nederlands niet machtig

- Man heeft wel inkomen, sociale woning staat op zijn naam

Vrouw komt met ID-team met vraag naar andere woonst. Er zit meer achter de vraag:

- Relationele problemen

- Vraag naar inkomen (leefloon niet mogelijk zolang zij bij haar man is)

- Voelt zich onveilig bij stiefzoon

- Psychosociale ondersteuning

- Vraag naar opstart echtscheiding

1e GBO-overleg: Paulien heeft hiervoor ook al 1 verkennend gesprek gehad met de hulpvrager. Wie heeft wat al gedaan? Wie kan wat nog doen? – Samen een plan opmaken: CAW, ID-team, mutualiteit

- Mutualiteit: rechten uitputten, aanvraag FOD is niet mogelijk

- Huisarts gecontacteerd: was ook betrokken als tolk bij het overleg

- Saamo vrouwengroep opgestart, iemand van Saamo ging ook mee naar de prodeoadvocaat, dit was echt nodig

- De Lage Drempel: woonclub

- ELP: niet mogelijk op dit moment in taal van de hulpvrager, wel reeks van onthaalgesprekken

2e GBO-overleg: meer hulpverleners betrokken

- De cliënt: ervaart minder stress, op weg gezet, er werden stappen gezet, voelt zich ondersteunt.

- Hulpverleners: moeten we nog anderen betrekken? Wat hadden we beter kunnen doen? We hadden misschien beter de cliënt kunnen vragen om iemand mee te brengen uit het netwerk.

- Scheiding is in gang gezet, leefloon kan aangevraagd worden.

Actie: AC000128: GBO Mechelen-Katelijne zet concrete proactieve en outreachende acties op om een welomschreven kwetsb

GBO Mechelen-Katelijne zet concrete proactieve en outreachende acties op om een welomschreven kwetsbare doelgroep te bereiken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Het project huis-aan-huis van Saamo (gesubsidieerd door Stad Mechelen) is partner in het GBOproject voor outreach en rechtenrealisatie.*

Naast de fysieke contacten (tabel kan hier geraadpleegd worden:

https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw) werd heel veel via whatsapp (voicemail, foto's) en telefoon gewerkt.

De meeste trajecten die Mohamed heeft lopen zijn trajecten met mensen uit andere wijken, een aantal nog van de wijk Oud Oefenplein waar Huis aan Huis eerder actief was maar verder uit heel Mechelen. Via mond aan mond reclame, visitekaartje doorgeven. Ook Naoual heeft enkele

trajecten met mensen uit andere wijken.

Naast huisbezoeken worden ook veel contacten gelegd op straat, in de buurtwinkel, op pleintje, speeltuin... De meeste overlegmomenten gingen door in het Hofke (Arsenaal), dienstencentrum Den Abeel of in de lokalen van SAAMO (Brusselpoort). Buurtbewoners kiezen daar vaak voor

omwille van privacy. Ook handig is dat daar geprint of gekopieerd kan worden. De overige contacten waren meestal bij buurtbewoners thuis.

De diensten, organisaties... waarnaar doorverwezen wordt: vakbonden, ziekenfondsen, Sociaal Huis, advocaten, Steunpunt Asiel en Migratie, Agentschap Integratie en Inburgering, Vlaams Woningfonds/KLemo, SVK/Woonpunt, Bureau juridische bijstand, Huurdersbond, diensten voor

Groeipakket in het Sociaal Huis, CAW, VDAB, Idewe, PIM, De Lage Drenpel, Opvoedingswinkel, Huis van de Mechelaar, Back on Track (ons eigen arbeidsproject).

Wat valt op bij profiel: bijna allemaal mensen met migratieachtergrond, ook eerste generatie.

Veel mensen die uit Spanje komen met Marokkaanse roots. Meesten ervaren grote taalbarrière. Regelmatig mensen die gescheiden zijn en daardoor financieel en / of administratief in

moelijkheden raakten. Mensen met een beperkt netwerk. Sommige mensen onder de radar van hulp-en dienstverlening, maar ook veel mensen die wel diensten (vooral Sociaal Huis) kennen.

In Sint-Katelijne-Waver heeft de sociale dienst een link gelegd met het leesproject Samen Lezen, Samen Leren. Dit project richt zich in de eerste plaats tot maatschappelijk kwetsbare gezinnen. Gezinnen kunnen kwetsbaar zijn omdat ze er alleen voor staan in de opvoeding, omdat ze sommige vaardigheden of kennis missen, omdat ze het moeilijk hebben met de taal, omdat ze het financieel moeilijk hebben, ...

Het kind willen we ...

- motiveren om te lezen en te leren lezen door het de kracht en het plezier van het lezen te laten ervaren en het kind positief te bekrachtigen;

- ondersteunen in het leren van taal door samen op een leuke en speelse manier aan de slag te gaan.

De ouders willen we ...

• motiveren om voor te lezen door ouders positief te bekrachtigen;

• ondersteunen in het begeleiden van hun kind bij het leren lezen door voorbeeldgedrag te stellen;

• bijstaan in het leggen van contact met de school of leerkracht indien ouders aangeven dat dit moeilijk is.

De medewerker van Huis van het Kind doet een rechtencheck bij deelnemende gezinnen en polst bij de families of ze de sociale dienst kennen of er al contact mee hebben. Ze vraagt ook toestemming om contact te leggen met de sociale dienst. Als dat zo is, neemt de sociale dienst contact op om rechten toe te kennen. Op deze manier werden er 5 nieuwe gezinnen (nog niet gekend bij de sociale dienst) opgepikt.

In Sint-Katelijne-Waver zijn de extra huisbezoeken bij inwoners die voorkomen op de lijst van de Lokale Advies Commissie en niet bereikt werden niet kunnen starten door

Actie: AC000194: GBO Mechelen-Katelijne werkt aan participatie van de doelgroep.

GBO Mechelen-Katelijne werkt aan participatie van de doelgroep.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Saamo (voorheen Samenlevingsopbouw) is partner in de stuur-en werkgroep. Ze bewaakt hier het perspectief van bewoners die niet (van)zelf aankloppen bij hulpverlening. De coördinator van De Lage Drempel zetelt in de werkgroep en vertegenwoordigt hier de verenigingen waar armen het woord nemen. Daarnaast werd in het voorjaar van 2021 intensief ingezet op het verzamelen van verhalen/getuigenissen van mensen met een psychische kwetsbaarheid en hun naasten. De aanleiding hiervoor was:*

- Uit een analyse van het onthaal - die tot stand kwam dmv gesprekken met onthaalmedewerkers - van de drie kernpartners GBO(CAW, ID-team Mechelen, Sociale dienst St-Katelijne-Waver, DMW's mutualiteiten) bleek dat onthaalmedewerkers/hulpverleners van deze organisaties vaak met mensen met een psychische problematiek worden geconfronteerd.

- De doorverwijzing naar de tweede en derde lijn wordt gezien als een knelpunt. Vaak stoten ze op wachtlijsten of voorwaarden, waardoor cliënten blijven terugvallen op de eerste lijn. Het ontbreekt aan handvaten en kennis (van het aanbod/ de problematiek) om hier op een goede manier mee om te gaan.

- Naast de wachtlijsten wordt ook het feit dat er van cliënten wordt verwacht dat zij een duidelijke hulpvraag stellen als drempel gezien. Mensen moeten bij wijze van spreken als 'therapieklaar' zijn.

Ervaringsdeskundigen werden gevonden via UilenSpiegel vzw, Sociaal.net, Similes en De Lage Drempel. Hen werd gevraagd naar hun zoektocht naar hulp en de helpende en belemmerende factoren hierbij. De GBO-projectmedewerker sprak 20 mensen en goot de bevindingen in een nota. Deze nota werd voorgesteld aan, en besproken met, de stuurgroep en de netwerkcoördinator van Emergo.

Actieplan: AP000028: (kinder)armoede

(kinder)armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Het bestrijden van (kinder-)armoede is met voorsprong de belangrijkste ambitie van deze bestuursploeg. Zelfs al creëren we een nog beter economisch klimaat en lossen we het mobiliteitsprobleem volledig op, we falen als beleidsmakers wanneer we de Mechelse armoede niet verminderen.*

Structurele armoede lossen we niet structureel op met kleine – vaak symbolische maatregelen. We zullen intensief moeten samenwerken met armoedeorganisaties en experts om het armoedeprobleem aan de basis aan te pakken. Maar ook met minder voor de hand liggende partners, zoals de werkgeversorganisaties, buurtverenigingen, oudercomités van scholen, artsverenigingen, jeugdbewegingen enzovoort.

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 27.624.136,58 | 26.764.394,84 | 26.808.124,23 |
| Ontvangsten | 17.496.101,84 | 15.800.383,28 | 15.800.383,28 |
| Saldo | -10.128.034,74 | -10.964.011,56 | -11.007.740,95 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 950.000,00 | 950.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 900.000,00 | 900.000,00 |
| Saldo | 0,00 | -50.000,00 | -50.000,00 |

Actie: AC000129: Mechelen ondersteunt huurders, die tot een kwetsbare doelgroep behoren.

Mechelen ondersteunt huurders, die tot een kwetsbare doelgroep behoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Doorstroomwoningen: 0 gezinnen kregen effectief een woning toegewezen, voor 10 gezinnen werd hun kandidatuur voor een doorstroomwoning weerhouden en er waren 8 toewijzingen binnen het lokaal toewijzingsreglement.*

| | 2021 | | |
|--------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 524.279,36 | 475.641,00 | 518.818,39 |
| Ontvangsten | 515.920,30 | 245.000,30 | 245.000,30 |
| Saldo | -8.359,06 | -230.640,70 | -273.818,09 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000130: De Mechelse steunverlening is goed uitgewerkt opdat iedere Mechelaar een menswaardig bestaan kan lei

De Mechelse steunverlening is goed uitgewerkt opdat iedere Mechelaar een menswaardig bestaan kan leiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Dit is een permanente prioriteit.*

| | 2021 | | |
|--------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 20.037.120,17 | 19.306.822,78 | 19.307.374,78 |
| Ontvangsten | 16.557.323,35 | 15.139.004,18 | 15.139.004,18 |
| Saldo | -3.479.796,82 | -4.167.818,60 | -4.168.370,60 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000131: Mechelen verhoogt de kans van Mechelaars op tewerkstelling.

Mechelen verhoogt de kans van Mechelaars op tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: In 2020 werd er een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met JEC De Krone, een job-ervaringscentrum voor jongeren. JEC De Krone is actief in de horeca en heeft in 2020 noodgedwongen deels de deuren moeten sluiten. JEC De Krone is in 2020 wel gestart met een afhaal aanbod om op deze manier toch nog enkele jongeren aan het werk te houden en inkomsten te genereren. Voor de jongeren die niet aan het werk kunnen blijven heeft JEC De Krone een online aanbod ontwikkeld (online praatcafé, samen koken vanuit je eigen kot,...). Voor de ontwikkeling van dit online platform en het gebruik ervan in functie van begeleiding van de jongeren ontvangt JEC De Krone een toelage van 5000 euro per jaar. Deze samenwerkingsovereenkomst loopt voor 2 jaar, voor 2020 en 2021. De samenwerkingsovereenkomst wordt jaarlijks geëvalueerd en gerapporteerd naar het beleid.*

De samenwerkingsovereenkomst met Ecoso werd vernieuwd in 2020 voor 3 jaar en voorziet een jaarlijkse toelage van 119 000 euro. Ecoso garandeert in het kader van de samenwerkingsovereenkomst het behoud en de groei van het aantal tewerkstellingsplaatsen voor doelgroepmedewerkers sociale economie en andere kansengroepen. Op basis van de samenwerkingsovereenkomst wordt Ecoso ook aangemoedigd om innovatieve pistes te verkennen op maat van actuele maatschappelijke behoeften met het oog op de verbreding van de activiteiten en de daarbij horende tewerkstelling. De samenwerkingsovereenkomst wordt jaarlijks geëvalueerd en de evaluatie wordt gerapporteerd naar het beleid.

| | 2021 | | |
|--------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 71.927,70 | 102.980,00 | 102.980,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -71.927,70 | -102.980,00 | -102.980,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000132: Personeelskost '(kinder) armoede'.

Personeelskost '(kinder) armoede'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

| | 2021 | | |
|--------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 6.985.332,72 | 6.822.328,06 | 6.822.328,06 |
| Ontvangsten | 349.233,19 | 350.222,80 | 350.222,80 |
| Saldo | -6.636.099,53 | -6.472.105,26 | -6.472.105,26 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000133: Mechelen zet in op participatie van mensen in armoede.

Mechelen zet in op participatie van mensen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Elke tweede maandag van de maand gaat het KAN door. KAN+ heeft plaatsgevonden op 14 september 2021.*

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 765,50 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -765,50 | -10.000,00 | -10.000,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000134: Mechelen zet in op ondersteuning van (toekomstige) gezinnen in armoede.

Mechelen zet in op ondersteuning van (toekomstige) gezinnen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Er hebben 44 gezinnen deelgenomen aan de groepssessies ihkv Samen gezond zwanger.
Er zijn 23 specifieke groepssessies gegeven voor aanstaande kwetsbare gezinnen.
Er zijn 36 individuele contacten met aanstaande kwetsbare gezinnen geweest.
Er hebben 17 kwetsbare gezinnen beroep gedaan op pedagogische advies via de opvoedingswinkel.
Outreach Huis van het Kind: Er waren 34 deelnemers aan groepssessies in kwetsbare wijken.
Er hebben zich 37 kwetsbare gezinnen aangemeld binnen Opkomst.*

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.711,13 | 46.623,00 | 46.623,00 |
| Ontvangsten | 73.625,00 | 66.156,00 | 66.156,00 |
| Saldo | 68.913,87 | 19.533,00 | 19.533,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 950.000,00 | 950.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 900.000,00 | 900.000,00 |
| Saldo | 0,00 | -50.000,00 | -50.000,00 |

Actieplan: AP000029: Regie Sociale economie

Regie Sociale economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 131.421,08 | 196.512,59 | 196.512,59 |
| Ontvangsten | 139.032,29 | 166.908,00 | 166.908,00 |
| Saldo | 7.611,21 | -29.604,59 | -29.604,59 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000135: Ontwikkeling en opstart nieuwe initiatieven inzake sociale economie. Professionele ondersteuning voor

Ontwikkeling en opstart nieuwe initiatieven inzake sociale economie. Professionele ondersteuning voor bestaande initiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: 2021 stond voornamelijk in het teken van kennismaking met de verschillende stakeholders die werkzaam zijn in de regio Rivierenland. Daarnaast werden in 2021 ook eerste stappen gezet wat betreft de ondersteuning en ontwikkeling van projecten met een focus op of met opportuniteiten voor sociale tewerkstelling al dan niet in de sociale economie. De bestaande en arbeidsplaatsen werden behouden en uitgebreid. Een meer gedetailleerde beschrijving van de verschillende acties kan in het jaarverslag worden teruggevonden op <https://www.mechelen.be/sociale-economie-rivierenland>.*

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 131.421,08 | 196.512,59 | 196.512,59 |
| Ontvangsten | 139.032,29 | 166.908,00 | 166.908,00 |
| Saldo | 7.611,21 | -29.604,59 | -29.604,59 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000136: Netwerkfunctie.

Netwerkfunctie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: In 2021 werd in eerste instantie ingezet in kennismaking met de verschillende stakeholders binnen de regio en/of de provincie: lokale besturen, sociale economie ondernemers, VDAB, werkgevers en werkgeversorganisaties, andere regisseurs. Een meer gedetailleerde beschrijving van de verschillende acties kan in het jaarverslag worden teruggevonden op <https://www.mechelen.be/sociale-economie-rivierenland>.*

Actie: AC000137: Bevordering van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Bevordering van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: In 2021 werden de eerste stappen gezet om sociale tewerkstelling en sociaal ondernemerschap te promoten bij ondernemers uit de regio Rivierenland. De regionale regie sociale economie ging oa. in dat kader een inhoudelijk en operationeel partnerschap aan met het sociaal-circulair ondernemersloket. Vanuit deze werking ondersteunen we circulaire ondernemers die sociale tewerkstelling willen integreren in hun (samen)werking. Een meer gedetailleerde beschrijving van de verschillende acties kan in het jaarverslag worden teruggevonden op <https://www.mechelen.be/sociale-economie-rivierenland>*

Actie: AC000203: Mechelen ontwikkelt de site Battelsesteenweg als sociaal economische site.

Mechelen ontwikkelt de site Battelsesteenweg als sociaal economische site.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000030: Personeelskost 'Mechelen is een kansenfabriek'

Personeelskost 'Mechelen is een kansenfabriek'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 842.136,28 | 727.646,97 | 727.646,97 |
| Ontvangsten | 2.716,28 | 2.267,20 | 2.267,20 |
| Saldo | -839.420,00 | -725.379,77 | -725.379,77 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000138: Personeelskost 'Mechelen is een kansenfabriek'.

Personeelskost 'Mechelen is een kansenfabriek'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 842.136,28 | 727.646,97 | 727.646,97 |
| Ontvangsten | 2.716,28 | 2.267,20 | 2.267,20 |
| Saldo | -839.420,00 | -725.379,77 | -725.379,77 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Beleidsdoelstelling: BD000007: Mechelen verbindt

Mechelen verbindt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 5.573.206,64 | 5.664.298,35 | 5.668.747,48 |
| Ontvangsten | 671.320,18 | 486.046,62 | 486.046,62 |
| Saldo | -4.901.886,46 | -5.178.251,73 | -5.182.700,86 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.116.458,65 | 1.965.968,28 | 1.088.418,15 |
| Ontvangsten | 23.120,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -1.093.338,65 | -1.965.968,28 | -1.088.418,15 |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000031: Sociale cohesie

Sociale cohesie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 54.960,48 | 118.860,00 | 118.860,00 |
| Ontvangsten | 67.451,61 | 81.850,00 | 81.850,00 |
| Saldo | 12.491,13 | -37.010,00 | -37.010,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 14.159,63 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -14.159,63 | -5.000,00 | -5.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000139: Mechelen bouwt een vrijwilligersbeleid uit.

Mechelen bouwt een vrijwilligersbeleid uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 8.220,00 | 12.051,00 | 7.051,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -8.220,00 | -12.051,00 | -7.051,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000140: Mechelen ondersteunt actief burgerschap.

Mechelen ondersteunt actief burgerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 29.731,89 | 69.248,00 | 70.248,00 |
| Ontvangsten | 27.451,61 | 44.350,00 | 44.350,00 |
| Saldo | -2.280,28 | -24.898,00 | -25.898,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 9.206,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -9.206,00 | 0,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000141: Mechelen bouwt de dynamiek in de dorpen verder uit.

Mechelen bouwt de dynamiek in de dorpen verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 12.831,99 | 23.526,00 | 23.526,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -12.831,99 | -23.526,00 | -23.526,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 4.953,63 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -4.953,63 | -5.000,00 | -5.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000142: Mechelen werkt aan integrale buurtontwikkelingen en sociale opwaartse mobiliteit in kwetsbare buurte

Mechelen werkt aan integrale buurtontwikkelingen en sociale opwaartse mobiliteit in kwetsbare buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.176,60 | 14.035,00 | 18.035,00 |
| Ontvangsten | 40.000,00 | 37.500,00 | 37.500,00 |
| Saldo | 35.823,40 | 23.465,00 | 19.465,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000032: Superdiversiteit

Superdiversiteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 482.665,53 | 540.853,35 | 540.853,35 |
| Ontvangsten | 172.301,06 | 101.218,00 | 101.218,00 |
| Saldo | -310.364,47 | -439.635,35 | -439.635,35 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 538.579,56 | 897.378,62 | 593.020,65 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -538.579,56 | -897.378,62 | -593.020,65 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000143: Mechelen maakt van zijn superdiversiteit een troef.

Mechelen maakt van zijn superdiversiteit een troef.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 371.806,36 | 396.550,34 | 396.550,34 |
| Ontvangsten | 34.750,00 | 38.000,00 | 38.000,00 |
| Saldo | -337.056,36 | -358.550,34 | -358.550,34 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 538.579,56 | 897.378,62 | 593.020,65 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -538.579,56 | -897.378,62 | -593.020,65 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000144: Mechelen voert het diversiteit en gelijke kansenbeleid uit en bestrijdt racisme en discriminatie.

Mechelen voert het diversiteit en gelijke kansenbeleid uit en bestrijdt racisme en discriminatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 37.254,81 | 83.025,00 | 83.025,00 |
| Ontvangsten | 9.431,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -27.823,81 | -83.025,00 | -83.025,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000145: Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het project 'Mensen maken de stad'.

Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het project 'Mensen maken de stad'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 67.592,29 | 61.278,01 | 61.278,01 |
| Ontvangsten | 11.631,33 | 218,00 | 218,00 |
| Saldo | -55.960,96 | -61.060,01 | -61.060,01 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000146: Mechelen zet in op een goed onthaal, breed aanbod en ondersteuning voor vluchtelingen.

Mechelen zet in op een goed onthaal, breed aanbod en ondersteuning voor vluchtelingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 63.000,00 | 63.000,00 |
| Saldo | 0,00 | 63.000,00 | 63.000,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000224: Mechelen zet in op integratie van nieuwkomers via het Europees project ORIENT8.

Mechelen zet in op integratie van nieuwkomers via het Europees project ORIENT8.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.643,66 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 91.479,29 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 89.835,63 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000225: Mechelen zet in op Proeftuinen sociale netwerking en participatie voor inburgeraars via het project

Mechelen zet in op Proeftuinen sociale netwerking en participatie voor inburgeraars via het project Mozaiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 37,78 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 25.009,44 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 24.971,66 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000238: Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het bovenlokaal project 'migratieverhalen'

Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het bovenlokaal project 'migratieverhalen'.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 4.330,63 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -4.330,63 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000242: Mechelen verbetert haar integratiestrategie in participatie met de migranten zelf via het Amif-project

Mechelen verbetert haar integratiestrategie in participatie met de migranten zelf via het Amif-project Must-a-Lab

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Actie: AC000243: Mechelen verbetert de participatie van migranten in het beleid via een opleidingstraject in het Amif

Mechelen verbetert de participatie van migranten in het beleid via een opleidingstraject in het Amif- project Embrace.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Actie: AC000247: Mechelen wisselt kennis en expertise uit op vlak van integratiebeleid via het Europees Erasmus+ proj

Mechelen wisselt kennis en expertise uit op vlak van integratiebeleid via het Europees Erasmus+ project SMIR

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000033: Kinderen en jongeren

Kinderen en jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.365.693,05 | 2.335.665,00 | 2.340.665,00 |
| Ontvangsten | 420.122,32 | 295.798,98 | 295.798,98 |
| Saldo | -1.945.570,73 | -2.039.866,02 | -2.044.866,02 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 563.719,46 | 1.063.589,66 | 490.397,50 |
| Ontvangsten | 23.120,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -540.599,46 | -1.063.589,66 | -490.397,50 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000147: Mechelen ondersteunt gezinnen via haar opvoedingswinkel en huis van het kind.

Mechelen ondersteunt gezinnen via haar opvoedingswinkel en huis van het kind.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 10.610,27 | 10.246,00 | 10.246,00 |
| Ontvangsten | 89.377,30 | 67.000,00 | 67.000,00 |
| Saldo | 78.767,03 | 56.754,00 | 56.754,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000148: Mechelen voert een actueel kinderopvangbeleid.

Mechelen voert een actueel kinderopvangbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 225.666,34 | 204.954,00 | 204.954,00 |
| Ontvangsten | 121.739,97 | 45.000,00 | 45.000,00 |
| Saldo | -103.926,37 | -159.954,00 | -159.954,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 18.000,00 | 64.282,00 | 40.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -18.000,00 | -64.282,00 | -40.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000149: Mechelen ondersteunt activeringstrajecten in combinatie met aangepaste kinderopvang via het Europees

Mechelen ondersteunt activeringstrajecten in combinatie met aangepaste kinderopvang via het Europees interreg project PACE.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 44.789,97 | 15.260,00 | 15.260,00 |
| Ontvangsten | 27.006,96 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -17.783,01 | -15.260,00 | -15.260,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 1.231,54 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -1.231,54 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000150: Mechelen voert een breed jeugdbeleid. Kind- en jeugdvriendelijkheid wordt dienstoverschrijdend en tr

Mechelen voert een breed jeugdbeleid. Kind- en jeugdvriendelijkheid wordt dienstoverschrijdend en transversaal toegepast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 10.575,61 | 15.680,00 | 15.680,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -10.575,61 | -15.680,00 | -15.680,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000151: Kinderen en jongeren zijn volwaardige medeburgers. Mechelen beschouwt kinderen en jongeren als exper

Kinderen en jongeren zijn volwaardige medeburgers. Mechelen beschouwt kinderen en jongeren als experts van hun eigen leefwereld en laat hen volwaardig participeren aan het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 7.143,87 | 10.170,00 | 10.170,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -7.143,87 | -10.170,00 | -10.170,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000152: Kinderen en jongeren krijgen kansen om hun talenten te ontwikkelen. Mechelen informeert, ondersteunt

Kinderen en jongeren krijgen kansen om hun talenten te ontwikkelen. Mechelen informeert, ondersteunt en activeert kinderen en jongeren in hun vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.010.271,31 | 2.079.355,00 | 2.084.355,00 |
| Ontvangsten | 58.746,35 | 183.798,98 | 183.798,98 |
| Saldo | -1.951.524,96 | -1.895.556,02 | -1.900.556,02 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 267.933,25 | 451.392,08 | 150.000,00 |
| Ontvangsten | 23.120,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -244.813,25 | -451.392,08 | -150.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000153: Kinderen en jongeren zijn mede-eigenaars van de openbare ruimte. Mechelen geeft kinderen en jongeren

Kinderen en jongeren zijn mede-eigenaars van de openbare ruimte. Mechelen geeft kinderen en jongeren ruimte om te spelen en te ontmoeten in de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 277.786,21 | 546.684,04 | 300.397,50 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -277.786,21 | -546.684,04 | -300.397,50 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000154: Het PACE project ondersteunt werkzoekende ouders in hun traject naar werk, door de toegang tot kinde

Het PACE project ondersteunt werkzoekende ouders in hun traject naar werk, door de toegang tot kinderopvang te vergemakkelijken, ouderbetrokkenheid te stimuleren, en de stap te zetten naar werk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 51.251,74 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 51.251,74 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000208: Mechelen neemt deel aan het project KA2 Hanging Out om inzicht te krijgen hoe kinderen kijken naar

Mechelen neemt deel aan het project KA2 Hanging Out om inzicht te krijgen hoe kinderen kijken naar hun omgeving en communiceren met de stad en de natuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000240: Mechelen slaat de brug tussen het jeugdwerk en de superdiverse Mechelaar via het project Verbindinsa

Mechelen slaat de brug tussen het jeugdwerk en de superdiverse Mechelaar via het project Verbindingsambassadeurs.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 31.028,36 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 72.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 40.971,64 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000245: Mechelen neemt de regierol op en zorgt voor afstemming tussen lokale actoren in functie van een geïntegreerd aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten.

Mechelen neemt de regierol op en zorgt voor afstemming tussen lokale actoren in functie van een geïntegreerd aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: Het goedgekeurd subsidiedossier bepaalt het stappenplan voor het proces tijdens de transitieperiode. Concrete acties voor 2021 :*
Een SWOT-analyse : Welke lancunes zijn er in het bestaande aanbod, welke doelgroepen worden nog niet bereikt? Wat zijn de sterktes binnen het bestaande aanbod? Hoe toegankelijk is het aanbod voor kleuters/kwetsbare doelgroepen? Welke samenwerkingen bestaan er al (tussen stedelijke diensten onderling en met externe partners)? Liggen er kansen om infrastructuur nog efficiënter in te zetten?
Een omgevingsanalyse geeft zicht op de noden/behoefden van kinderen en hun ouders, zij hebben immers het beste zicht op wat ze nodig hebben en waarderen in het buitenschoolse aanbod. We willen daarbij zeker voldoende aandacht geven aan de stem van kwetsbare gezinnen en (ouders van) kleuters. Inspirerende voorbeelden vanuit het huidige aanbod kunnen helpen bij het vormgeven van de visie.
Een kwaliteitsvol aanbod: in eerste instantie inzetten op het bekendmaken van de mogelijkheid tot het aanvragen van een kwaliteitslabel kleuteropvang, maar ook nadenken over manieren waarop we de kwaliteit kunnen vergroten binnen het ruimer aanbod van buitenschoolse activiteiten en opvang in Mechelen.
Ontwikkelen van een inhoudelijk kader/ontwerpvisie waarin we onze ambities op (middel)lange formuleren in het kader van een geïntegreerd aanbod buitenschoolse opvang en activiteiten. Vanuit deze visie vervolgens de vertaalslag maken naar concrete doelstellingen en acties. Belangrijk is dat de opmaak van een actieplan voldoende "future proof" is en ook rekening houdt met de reglementering die van toepassing zal zijn op de BOA-subsidies na de overgangperiode vanaf 01/01/2025.
Het samenstellen van een lokaal samenwerkingsverband met relevante externe stakeholders. Als belangrijke toetssteen voor de acties die worden uitgewerkt in het kader van de uitrol van het decreet BOA.

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 25.607,32 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -25.607,32 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000246: Mechelen investeert in kwaliteitsvolle buitenschoolse opvang en activiteiten met specifieke aandacht

Mechelen investeert in kwaliteitsvolle buitenschoolse opvang en activiteiten met specifieke aandacht voor kleuters en kwetsbare

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Lopende: De BOA-regisseur bepaalde in samenwerking met de interne stuurgroep BOA voor het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten de volgende strategische doelen voor Mechelen.*
BO&A heeft aandacht voor kleuters en kwetsbare doelgroepen : de buitenschoolse opvang in Mechelen moet een plek zijn waar elk kind recht heeft op rust en vrije tijd met de nodige aandacht voor individuele noden en behoeften.
BO&A is kwalitatief door inzet van expertise en ondersteuning : Door samenwerking bundelen we expertise en kunnen we een kwalitatief buitenschools opvang-en activiteitenaanbod voor gezinnen met kinderen garanderen en de begeleiders ondersteunen.
BO&A geeft kansen aan kinderen tot het ontwikkelen van talenten : Het buitenschools opvang-en activiteitenaanbod in Mechelen vertrekt vanuit de noden van kinderen : recht op rust en spel maar ook kansen tot ontwikkelen van talenten.
BO&A werkt buurtgericht en brengt mensen en expertise samen : School, jeugd-en sportverenigingen, buitenruimtes en publieke diensten maken het activiteitenaanbod in de opvang veelzijdig integraal toegankelijk voor alle kinderen

Actieplan: AP000034: Senioren

Senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 45.013,61 | 62.507,92 | 61.957,05 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -45.013,61 | -62.507,92 | -61.957,05 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000155: Mechelen evolueert naar een leeftijdsvriendelijke stad, een plek die mensen helpt om gezond en actief

Mechelen evolueert naar een leeftijdsvriendelijke stad, een plek die mensen helpt om gezond en actief te blijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 27.513,61 | 45.007,92 | 44.457,05 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -27.513,61 | -45.007,92 | -44.457,05 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000156: Mechelen zet in op ouderenbeleidsparticipatie.

Mechelen zet in op ouderenbeleidsparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 17.500,00 | 17.500,00 | 17.500,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -17.500,00 | -17.500,00 | -17.500,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000035: Singles

Singles

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.150,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -2.150,00 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000157: Mechelen houdt rekening met een groeiende groep singles in onze samenleving.

Mechelen houdt rekening met een groeiende groep singles in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.150,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -2.150,00 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000036: Personeelskost 'Mechelen verbindt'

Personeelskost 'Mechelen verbindt'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|--------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.622.723,97 | 2.606.412,08 | 2.606.412,08 |
| Ontvangsten | 11.445,19 | 7.179,64 | 7.179,64 |
| Saldo | -2.611.278,78 | -2.599.232,44 | -2.599.232,44 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000158: Personeelskost 'Mechelen verbindt'.

Personeelskost 'Mechelen verbindt'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 2.622.723,97 | 2.606.412,08 | 2.606.412,08 |
| Ontvangsten | 11.445,19 | 7.179,64 | 7.179,64 |
| Saldo | -2.611.278,78 | -2.599.232,44 | -2.599.232,44 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Beleidsdoelstelling: BD000008: Mechelen beslist samen

Mechelen beslist samen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 12.018,25 | 13.314,00 | 13.314,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -12.018,25 | -13.314,00 | -13.314,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000037: Mechelen beslist samen

Mechelen beslist samen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 12.018,25 | 13.314,00 | 13.314,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -12.018,25 | -13.314,00 | -13.314,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000159: Mechelen organiseert participatie en inspraakvergaderingen.

Mechelen organiseert participatie en inspraakvergaderingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 514,25 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -514,25 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000160: Mechelen betreft via de adviesraden middenveldorganisaties, belangengroepen en experts bij haar bele

Mechelen betreft via de adviesraden middenveldorganisaties, belangengroepen en experts bij haar beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 11.504,00 | 13.314,00 | 13.314,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -11.504,00 | -13.314,00 | -13.314,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000038: Personeelskost 'Mechelen beslist samen'

Personeelskost 'Mechelen beslist samen'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000161: Personeelskost 'Mechelen beslist samen'.

Personeelskost 'Mechelen beslist samen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD000009: Mechelen kijkt verder

Mechelen kijkt verder

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 21.940.328,65 | 22.725.847,41 | 22.913.561,51 |
| Ontvangsten | 143.484.547,09 | 144.815.312,69 | 144.815.312,69 |
| Saldo | 121.544.218,44 | 122.089.465,28 | 121.901.751,18 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.484.380,65 | 3.583.639,66 | 1.855.681,00 |
| Ontvangsten | 154.433,67 | 225.849,62 | 102.400,00 |
| Saldo | -1.329.946,98 | -3.357.790,04 | -1.753.281,00 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 19.907.979,60 | 25.281.031,97 | 25.281.031,97 |
| Ontvangsten | 25.032.878,98 | 18.943.631,63 | 18.943.631,63 |
| Saldo | 5.124.899,38 | -6.337.400,34 | -6.337.400,34 |

Actieplan: AP000039: Duurzaamheid en klimaat

Duurzaamheid en klimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 8.443.368,24 | 8.752.142,52 | 8.752.142,52 |
| Ontvangsten | 7.798.736,80 | 7.489.128,64 | 7.489.128,64 |
| Saldo | -644.631,44 | -1.263.013,88 | -1.263.013,88 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 114.134,68 | 554.053,67 | 346.000,00 |
| Ontvangsten | 151.553,00 | 149.645,42 | 100.000,00 |
| Saldo | 37.418,32 | -404.408,25 | -246.000,00 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 250.000,00 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 |
| Ontvangsten | 20.833,00 | 20.833,00 | 20.833,00 |
| Saldo | -229.167,00 | -979.167,00 | -979.167,00 |

Actie: AC000162: Mechelen zorgt ervoor via het project BE-REEL! dat meer Mechelaars hun woning energiezuinig renovere

Mechelen zorgt ervoor via het project BE-REEL! dat meer Mechelaars hun woning energiezuinig renoveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 246.333,24 | 337.081,55 | 337.081,55 |
| Ontvangsten | 148.003,77 | 68.862,40 | 68.862,40 |
| Saldo | -98.329,47 | -268.219,15 | -268.219,15 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000163: Mechelen zorgt ervoor via het project SHIFFT dat meer Mechelaars hun woning duurzaam verwarmen.

Mechelen zorgt ervoor via het project SHIFFT dat meer Mechelaars hun woning duurzaam verwarmen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 157.670,29 | 217.887,48 | 217.887,48 |
| Ontvangsten | -25.078,81 | 76.817,00 | 76.817,00 |
| Saldo | -182.749,10 | -141.070,48 | -141.070,48 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000164: Mechelen verhoogt haar aanpassingsvermogen aan zware regenval via het project WRC.

Mechelen verhoogt haar aanpassingsvermogen aan zware regenval via het project WRC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 191,18 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 6.227,24 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 6.036,06 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 11.491,85 | 28.749,55 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -11.491,85 | -28.749,55 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000165: Mechelen stimuleert energierenovatie en de toepassing van koolstofarme technologieën bij burgers via

Mechelen stimuleert energierenovatie en de toepassing van koolstofarme technologieën bij burgers via het Europees project Triple A.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 32.005,92 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Ontvangsten | -10.707,74 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -42.713,66 | -50.000,00 | -50.000,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 199,50 | 14.641,77 | 10.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 4.645,42 | 0,00 |
| Saldo | -199,50 | -9.996,35 | -10.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000166: Mechelen heeft een beheersovereenkomst met Energiepunt Mechelen en geeft hiervoor een werkingstoelag

Mechelen heeft een beheersovereenkomst met Energiepunt Mechelen en geeft hiervoor een werkingstoelage in het kader van de Vlaamse Energielening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 401.227,52 | 445.690,57 | 445.690,57 |
| Ontvangsten | 54.106,54 | 457,80 | 457,80 |
| Saldo | -347.120,98 | -445.232,77 | -445.232,77 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 250.000,00 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 |
| Ontvangsten | 20.833,00 | 20.833,00 | 20.833,00 |
| Saldo | -229.167,00 | -979.167,00 | -979.167,00 |

Actie: AC000167: Mechelen komt haar engagement na in de ondertekening van de Convenant of Mayors.

Mechelen komt haar engagement na in de ondertekening van de Convenant of Mayors.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 344.502,75 | 442.411,00 | 442.411,00 |
| Ontvangsten | 1.643.196,52 | 1.976.473,00 | 1.976.473,00 |
| Saldo | 1.298.693,77 | 1.534.062,00 | 1.534.062,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 97.499,00 | 340.662,35 | 181.000,00 |
| Ontvangsten | 151.553,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 54.054,00 | -340.662,35 | -181.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000169: De stad Mechelen streeft samen met haar partners naar een duurzaam afval- en materialenbeheer en mil

De stad Mechelen streeft samen met haar partners naar een duurzaam afval- en materialenbeheer en milieubeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 7.209.467,34 | 7.243.371,92 | 7.243.371,92 |
| Ontvangsten | 5.985.989,28 | 5.312.604,44 | 5.312.604,44 |
| Saldo | -1.223.478,06 | -1.930.767,48 | -1.930.767,48 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 4.794,33 | 25.000,00 | 10.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -4.794,33 | -25.000,00 | -10.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000207: Mechelen versterkt zijn rol en uitstraling als duurzame pionier in Europa via de Green Leaf Award.

Mechelen versterkt zijn rol en uitstraling als duurzame pionier in Europa via de Green Leaf Award.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 10.700,00 | 10.700,00 |
| Ontvangsten | -3.000,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| Saldo | -3.000,00 | -9.200,00 | -9.200,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 150,00 | 45.000,00 | 45.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 45.000,00 | 0,00 |
| Saldo | -150,00 | 0,00 | -45.000,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000209: Mechelen zorgt ervoor via het project EROSS dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energieh

Mechelen zorgt ervoor via het project EROSS dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energiehuis AGB Energiepunt Mechelen en op die manier hun woning renoveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000212: Mechelen optimaliseert waterretentie via het Europees project B-watersmart.

Mechelen optimaliseert waterretentie via het Europees project B-watersmart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 52.414,00 | 52.414,00 |
| Saldo | 0,00 | 47.414,00 | 47.414,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Saldo | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000226: Mechelen zet in op Klimaatneutrale gemeentelijke stedenbouwkundige verordening via het project Loka

Mechelen zet in op Klimaatneutrale gemeentelijke stedenbouwkundige verordening via het project Lokale klimaatacties.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 51.970,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -51.970,00 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000244: Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op ap

Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op appartementen via het project EUFC

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Actie: AC000256: Mechelen zet in op een hittebestendige stad via het Vlaamse project koele straten, koele stad.

Mechelen zet in op een hittebestendige stad via het Vlaamse project koele straten, koele stad.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000040: Financiën

Financiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 8.283.331,77 | 8.448.486,57 | 8.495.064,94 |
| Ontvangsten | 135.169.742,81 | 137.176.349,67 | 137.176.349,67 |
| Saldo | 126.886.411,04 | 128.727.863,10 | 128.681.284,73 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 30,00 | 30,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -30,00 | -30,00 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 19.657.979,60 | 24.281.031,97 | 24.281.031,97 |
| Ontvangsten | 25.012.045,98 | 18.922.798,63 | 18.922.798,63 |
| Saldo | 5.354.066,38 | -5.358.233,34 | -5.358.233,34 |

Actie: AC000170: Mechelen streeft naar een gezond financieel beleid op basis van een langetermijnvisie.

Mechelen streeft naar een gezond financieel beleid op basis van een langetermijnvisie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 8.283.331,77 | 8.448.486,57 | 8.495.064,94 |
| Ontvangsten | 135.169.742,81 | 137.176.349,67 | 137.176.349,67 |
| Saldo | 126.886.411,04 | 128.727.863,10 | 128.681.284,73 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 30,00 | 30,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -30,00 | -30,00 |
| Financiering | | | |
| Uitgaven | 19.657.979,60 | 24.281.031,97 | 24.281.031,97 |
| Ontvangsten | 25.012.045,98 | 18.922.798,63 | 18.922.798,63 |
| Saldo | 5.354.066,38 | -5.358.233,34 | -5.358.233,34 |

Actieplan: AP000041: Mondiaal beleid

Mondiaal beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 109.662,03 | 109.290,00 | 109.290,00 |
| Ontvangsten | 3.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -106.662,03 | -109.290,00 | -109.290,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000171: Mechelen is een FairTradeGemeente en sensibiliseert de Mechelaars en haar personeel.

Mechelen is een FairTradeGemeente en sensibiliseert de Mechelaars en haar personeel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 109.662,03 | 109.290,00 | 109.290,00 |
| Ontvangsten | 3.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -106.662,03 | -109.290,00 | -109.290,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000042: Dierenwelzijn

Dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 66.973,93 | 95.132,00 | 95.132,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -66.973,93 | -95.132,00 | -95.132,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000172: De stad Mechelen draagt een humane behandeling van dieren hoog in het vaandel ook bij overlast.

De stad Mechelen draagt een humane behandeling van dieren hoog in het vaandel ook bij overlast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 66.973,93 | 95.132,00 | 95.132,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -66.973,93 | -95.132,00 | -95.132,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actieplan: AP000043: Slimme stad

Slimme stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 3.880.497,97 | 4.242.811,55 | 4.383.947,28 |
| Ontvangsten | 480.935,55 | 118.894,00 | 118.894,00 |
| Saldo | -3.399.562,42 | -4.123.917,55 | -4.265.053,28 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.370.245,97 | 3.029.555,99 | 1.509.651,00 |
| Ontvangsten | 2.880,67 | 76.204,20 | 2.400,00 |
| Saldo | -1.367.365,30 | -2.953.351,79 | -1.507.251,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000173: Mechelen zet in op de ontwikkeling van Smart City toepassingen via het project SCIFI.

Mechelen zet in op de ontwikkeling van Smart City toepassingen via het project SCIFI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 227.884,74 | 237.434,00 | 237.434,00 |
| Ontvangsten | 243.988,87 | 54.006,00 | 54.006,00 |
| Saldo | 16.104,13 | -183.428,00 | -183.428,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 23.619,20 | 76.007,00 | 34.000,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 45.604,20 | 2.400,00 |
| Saldo | -23.619,20 | -30.402,80 | -31.600,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000174: Mechelen zet in op geconnecteerde openbare verlichting op fietspaden via het project City of Things.

Mechelen zet in op geconnecteerde openbare verlichting op fietspaden via het project City of Things.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 23.779,95 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 23.779,95 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 19.659,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 1.685,69 | 15.600,00 | 0,00 |
| Saldo | 1.685,69 | -4.059,00 | 0,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000175: In het Citylab2800 daagt Mechelen burgers en actoren uit om te zoeken naar vernieuwende concepten om

In het Citylab2800 daagt Mechelen burgers en actoren uit om te zoeken naar vernieuwende concepten om maatschappelijke uitdagingen aan te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 0,00 | 20.800,00 | 20.800,00 |
| Ontvangsten | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 0,00 | -20.800,00 | -20.800,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000176: Mechelen zet resoluut verder in op de optimalisatie, digitalisering en automatisering van zijn admin

Mechelen zet resoluut verder in op de optimalisatie, digitalisering en automatisering van zijn administratieve processen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 3.522.749,54 | 3.895.055,98 | 4.036.191,71 |
| Ontvangsten | 13.130,27 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | -3.509.619,27 | -3.895.055,98 | -4.036.191,71 |
| Investerings | | | |
| Uitgaven | 1.346.626,77 | 2.933.889,99 | 1.475.651,00 |
| Ontvangsten | 1.194,98 | 15.000,00 | 0,00 |
| Saldo | -1.345.431,79 | -2.918.889,99 | -1.475.651,00 |
| Financiering | | | |

Actie: AC000177: Het CECI project ondersteunt het lokaal beleid inzake circulaire stad en ontwikkelt methodieken om d

Het CECI project ondersteunt het lokaal beleid inzake circulaire stad en ontwikkelt methodieken om de betrokkenheid van de burgers te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 123.044,54 | 89.521,57 | 89.521,57 |
| Ontvangsten | 104.819,54 | 64.888,00 | 64.888,00 |
| Saldo | -18.225,00 | -24.633,57 | -24.633,57 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000215: Mechelen zet in op het gebruik van ANPR-gegevens voor mobiliteitsvraagstukken via het VLAIO City of

Mechelen zet in op het gebruik van ANPR-gegevens voor mobiliteitsvraagstukken via het VLAIO City of Things – ANPR-project.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 6.819,15 | 0,00 | 0,00 |
| Ontvangsten | 95.216,92 | 0,00 | 0,00 |
| Saldo | 88.397,77 | 0,00 | 0,00 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000216: Mechelen zet in op een verhoging van de datamaturiteit in de organisatie via het VLAIO City of Thing

Mechelen zet in op een verhoging van de datamaturiteit in de organisatie via het VLAIO City of Things – data-awareness-project.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000236: Mechelen zet in op de Digitale Transformatie van de stad via het project "Digitale Transformatie Mec

Mechelen zet in op de Digitale Transformatie van de stad via het project "Digitale Transformatie Mechels Natuurlijk".

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000044: Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'

Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.156.494,71 | 1.077.984,77 | 1.077.984,77 |
| Ontvangsten | 32.131,93 | 30.940,38 | 30.940,38 |
| Saldo | -1.124.362,78 | -1.047.044,39 | -1.047.044,39 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Actie: AC000178: Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'.

Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

| | 2021 | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------------|
| | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie | | | |
| Uitgaven | 1.156.494,71 | 1.077.984,77 | 1.077.984,77 |
| Ontvangsten | 32.131,93 | 30.940,38 | 30.940,38 |
| Saldo | -1.124.362,78 | -1.047.044,39 | -1.047.044,39 |
| Investerings | | | |
| Financiering | | | |

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2021 2021: Alg. 161401

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_3_BEGINKREDIET_2021 2020: Alg. 151881

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)
Grote Markt 21
2800 Mechelen

Journalnummers: JR Budg. 590998

OCMW Mechelen (0212.196.111)
Lange Schipstraat 27
2800 Mechelen

JAAARREKENING 2021

DOCUMENTATIE

OVERZICHT VAN TOEGESTANDE WERKINGS- EN INVESTERINGSKREDIETEN

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| | BOEKJAAR | BUDGET |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Totaal subsidies | 55.908.852 | 61.449.048 |
| <i>Totaal werkingssubsidies</i> | <i>52.341.931</i> | <i>53.629.140</i> |
| OCMW Mechelen | 4.828.026 | 5.003.281 |
| Stadsbestuur Mechelen | 47.513.905 | 48.625.859 |
| <i>Totaal investeringssubsidies</i> | <i>3.566.921</i> | <i>7.819.908</i> |
| Stadsbestuur Mechelen | 3.566.921 | 7.819.908 |

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volgnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|-----|------------------------|--|------|-------|------------|---|--|------|----|-----------|-----------|
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (102010_) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol | E | U | MJP004085 | | Werkingsstoelage: dotaties aan politieke partijen. | 0100 | 02 | 23.050 | 24.725 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (102010_) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol | E | U | MJP004110 | | Toelage in het kader van het reglement over vieringen Jubilea | 0101 | 01 | 600 | 4.000 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (102010_) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol | E | U | MJP004119 | Bedevaart naar de graven aan de IJzer vzw | Toekenning van financiële middelen aan VZW Bedevaart naar de graven aan de IJzer | 0101 | 01 | 100 | 100 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (102010_) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol | E | U | MJP004120 | 8 mei comité | Werkingsstoelage aan 8 mei comité | 0101 | 01 | 1.000 | 1.000 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (102010_) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol | E | U | MJP004121 | Koninklijk Verbond Oud-Strijders Mechelen | Werkingsstoelage verbond oudstrijdersverenigingen | 0101 | 01 | 1.500 | 1.500 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (102010_) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol | E | U | MJP008723 | Koning Boudewijnstichting | Sponsoring de warmste week | 0119 | 14 | 20.000 | 20.000 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (103020_) Algemene financiering | E | U | MJP003027 | | Toelagereglement: restafval en pmd voor personen met medisch attest | 0300 | 01 | 92.615 | 95.000 |
| Stad Mechelen | 10 | Algemene financiering | (103020_) Algemene financiering | E | U | MJP003093 | | Toelage op het verstrekken van logies | 0020 | 05 | 0 | 3.000 |
| Stad Mechelen | 10 | Algemene financiering | (103020_) Algemene financiering | E | U | MJP003100 | | Werkingsstoelage : ondergrondse containers | 0020 | 05 | 0 | 1.500 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (103020_) Algemene financiering | E | U | MJP003415 | IVAREM | IVAREM werkingsbijdragen: intergemeentelijke inning vaste afvalbelasting | 0300 | 01 | 75.258 | 75.258 |
| Stad Mechelen | 10 | Algemene financiering | (103020_) Algemene financiering | E | U | MJP004242 | | Toelagereglement voor domiciliekamers | 0020 | 05 | 0 | 126.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (103020_) Algemene financiering | E | U | MJP005831 | | Premie aan alleenstaanden (singlebon) | 0909 | 06 | 2.150 | 21.270 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP002876 | J@M vzw-evap | J@M vzw-evap: werkingsstoelage (deel buurtsport) | 0750 | 01 | 25.877 | 25.877 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP002939 | Mechelen Feest vzw | Mechelen Feest vzw | 0719 | 01 | 876.200 | 876.200 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP002952 | AGB Energiepunt | Werkingsstoelage aan AGB Energiepunt Mechelen | 0350 | 02 | 223.472 | 223.472 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP002963 | Mondiale Raad Mechelen | Werkingsstoelage aan stedelijke adviesraad (Mondiale Raad) | 0160 | 01 | 2.500 | 2.500 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP003193 | | Exploitatiestoelage aan AGB MAC | 0739 | 01 | 4.368.797 | 4.282.029 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP003301 | Stedelijke Jeugdraad | Werkingsstoelage aan Stedelijke Jeugdraad | 0759 | 01 | 2.500 | 2.500 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volgnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|-----|------------------------|--|------|-------|------------|--|--|------|----|------------|------------|
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP003313 | J@M vzw- evap | J@M vzw- evap: werkingstoelage | 0750 | 01 | 1.073.000 | 1.073.000 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP003452 | De stedelijke adviesraad voor milieu en natuur | Subsidies aan milieuraad | 0329 | 01 | 2.500 | 2.500 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP003795 | Stedelijke Sportraad Mechelen | Werkingsstoelage aan stedelijke sportraad | 0741 | 01 | 2.500 | 2.500 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004083 | Hulpverleningszone Rivierenland | Dotatie aan hulpverleningszone Rivierenland | 0410 | 01 | 4.383.287 | 4.383.287 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004084 | Politiezone Mechelen-Willebroek | Werkingsstoelage: dotatie Politie | 0400 | 01 | 22.978.787 | 22.978.787 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004086 | Centraal Kerkbestuur | Exploitatietoelage: boekhoudpakketten eredienst (8x590 euro) | 0790 | 01 | 3.205 | 4.720 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004087 | | Werkingsstoelage: AGB Sport Actief Mechelen (AGB SAM) | 0742 | 01 | 3.087.519 | 3.266.855 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004092 | Vlaamse Lokale Financieel Directeurs vzw | Werkingsstoelage aan Vlaamse lokale financieel directeurs (Vlofin) vzw | 0111 | 01 | 250 | 250 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004093 | Vrijzinnige gemeenschap Mechelen | Werkingsstoelage aan Vrijzinnige gemeenschap Mechelen | 0791 | 01 | 1.865 | 1.865 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004094 | Centraal Kerkbestuur | Exploitatietoelage aan het Centraal kerkbestuur | 0790 | 01 | 3.600 | 3.600 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004095 | VRIJZINNIGE GEMEENSCHAP MECHELEN | Werkingsstoelage aan Comité feest vrijzinnige jeugd vzw | 0791 | 01 | 500 | 500 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004096 | AV Dodoens | Werkingsstoelage: dekking verlies AV Dodoens | 0982 | 01 | 730.828 | 730.828 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004097 | Vrijzinnig Centrum De Schakel Mechelen vzw | Werkingsstoelage aan Vrijzinnig Ontmoetingscentrum vzw | 0791 | 01 | 31.250 | 31.250 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004098 | Humanistisch vrijzinnige vereniging vzw | Werkingsstoelage aan Humanistisch vrijzinnige vereniging vzw | 0791 | 01 | 1.870 | 1.870 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004100 | kerkfabriek Emmaüs | Exploitatietoelage aan kerkfabriek Emmaüs | 0790 | 01 | 62.230 | 62.230 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004101 | kerkfabriek Lieve Vrouweparochie | Exploitatietoelage aan kerkfabriek Lieve Vrouweparochie | 0790 | 01 | 62.533 | 62.533 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004102 | kerkfabriek O.L.V. van Hanswijk | Exploitatietoelage aan kerkfabriek O.L.V. van Hanswijk | 0790 | 01 | 36.635 | 36.635 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004103 | Protestantse kerk Mechelen-Noord | Exploitatietoelage aan Protestantse kerk Mechelen-Noord | 0790 | 01 | 15.071 | 15.072 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004105 | kerkfabriek Catharina | Exploitatietoelage aan kerkfabriek Catharina | 0790 | 01 | 88.602 | 88.602 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004112 | Vriendenkring PZ Mechelen Willebroek vzw | Werkingsstoelage: personeelsfeest politie | 0400 | 01 | 9.000 | 9.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004125 | Stedelijke Cultuurraad Mechelen | Werkingsstoelage aan Stedelijke Cultuurraad Mechelen | 0709 | 01 | 2.500 | 2.500 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volgnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|-----|------------------------|--|------|-------|------------|--|---|------|----|----------|---------|
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004128 | Brouwgebouw Lamot vzw | Toelage ikv Onroerende voorheffing aan vzw Brouwgebouw Lamot | 0590 | 03 | 34.923 | 35.344 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP004129 | Brouwgebouw Lamot vzw | Toelage voor doorgoefening aan vzw Brouwgebouw Lamot | 0590 | 03 | 687.876 | 687.876 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP006134 | | Exploitatietoelage aan Christengemeente Emmanuel | 0790 | 01 | 1.490 | 1.490 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP006292 | | Mechelenbon voor personeelsleden Stad, OCMW, AGB's en Zorgbedrijf | 0119 | 01 | 120.978 | 0 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP007261 | Autonoom Gemeentebedrijf Sport Actief Mechelen | Coronasubsidie AGB SAM | 0742 | 01 | 500.000 | 550.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP007262 | | Europees project "Ecosysteem jong ondernemerschap": toelage aan vzw J@M | 0510 | 01 | 0 | 66.723 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | I | U | MJP002587 | | Investeringsstoelage aan de kerkfabrieken | 0790 | 01 | 538.580 | 645.490 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | I | U | MJP002593 | Hulpverleningszone Rivierenland | Investeringsstoelage aan Hulpverleningszone Rivierenland | 0410 | 01 | 102.550 | 102.560 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | I | U | MJP002626 | Politiezone Mechelen-Willebroek | Investeringsstoelage aan Politiezone Mechelen-Willebroek: camerabewaking en trajectcontroles | 0400 | 01 | 100.000 | 100.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | I | U | MJP002629 | Protestantse kerk Mechelen Noord | Investeringsstoelage aan Protestantse kerk Mechelen Noord | 0790 | 01 | 0 | 5.514 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | I | U | MJP005638 | Christengemeente Emmanuel | Investeringsstoelage aan Christengemeente Emmanuel | 0790 | 01 | 0 | 1.170 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | I | U | MJP005639 | Mechelen Feest vzw | Investeringsstoelage aan Mechelen Feest vzw | 0719 | 01 | 0 | 765 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | I | U | MJP007266 | | Investeringsstoelage aan politiezone : voor plaatsen extra camera, Snelheidsindicatieborden, verplaatsbare instappalatie roodlicht en camera's sluikstorten | 0400 | 01 | 734.075 | 734.075 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | I | U | MJP008406 | | Investeringsstoelage aan politiezone Mechelen-Willebroek: Camerabewaking Abeelstraat | 0400 | 01 | 0 | 68.928 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (104010_) Marketing en communicatie (MARCOM) | E | U | MJP007959 | | BE-REEL: toelagereglement bedeling folders voor de actie BE-REEL | 0350 | 01 | 15.003 | 16.048 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (104010_) Marketing en communicatie (MARCOM) | E | U | MJP008228 | | Werkingsstoelage: bedeling van uitnodigingen abv's, bewonersvergaderingen, ... | 0119 | 10 | 5.012 | 5.020 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (105020_) Personeel (PERS): werking | E | U | MJP003564 | Lun-a-ctive vzw | Toelage aan personeelskring LUNA | 0112 | 01 | 17.500 | 17.500 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO) | E | U | MJP002937 | Agentschap Integratie & Inburgering | Proeftuin vrijwillige tolken: Toelage | 0902 | 01 | 10.713 | 25.000 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO) | E | U | MJP005987 | Stad Turnhout | VLAIO City of Things – ANPR-project: toelage aan projectpartner Stad Turnhout | 0114 | 01 | 2.329 | 2.329 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO) | E | U | MJP005988 | Stad Kortrijk | VLAIO City of Things – ANPR-project: toelage aan projectpartner Stad Kortrijk | 0114 | 01 | 2.047 | 2.050 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO) | E | U | MJP005989 | Stad Antwerpen | VLAIO City of Things – ANPR-project: toelage aan projectpartner Stad Antwerpen | 0114 | 01 | 1.648 | 1.750 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volgnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|----|------------------------|--|------|-------|------------|---|---|------|----|----------|--------|
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO) | E | U | MJP005990 | Kenniscentrum Vlaamse Steden | VLAIO City of Things – ANPR-project: toelage aan projectpartner Kenniscentrum Vlaamse Steden | 0114 | 01 | 796 | 1.400 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO) | E | U | MJP008290 | | Project CE hub regio Mechelen: doorstorting subsidie aan Thomas More | 0510 | 01 | 1.938 | 1.938 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP002954 | | Subsidie duurzame wijken en buurten | 0350 | 01 | 44.166 | 47.430 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP002960 | | Toelage ter ondersteuning van sensibiliserende activiteiten rond mondiaal beleid in Mechelen. | 0160 | 01 | 750 | 5.751 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP002961 | 11.11.11 | Toelage aan 11.11.11 | 0160 | 01 | 2.000 | 2.000 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP002962 | Mundio vzw | Toelage aan mundio vzw voor organisatie Wereldmeerdaagse | 0160 | 01 | 1.500 | 1.500 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP002967 | | Projectsubsidies Mechelse ontwikkelingsorganisaties | 0160 | 01 | 34.035 | 34.035 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP002968 | | Wedstrijd (toelage) Mechelen Mondiaal voor twee projecten in het Zuiden die werken rond de SDGs | 0160 | 01 | 33.535 | 33.535 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP004226 | | Klimaatplan: Subsidiereglement voor faciliteren energiediensten voor de tertiaire sector | 0350 | 01 | 0 | 600 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP004289 | Ethisch Vegetarisch Alternatief (EVA) vzw | Werkingsstoelage: Donderdag Veggiedag en sensibilisering om vegetarisch te eten | 0350 | 01 | 1.000 | 1.000 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP006011 | | Noodhulp aan erkende hulporganisaties | 0160 | 01 | 5.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP006028 | | Premie hemelwaterinstallaties, infiltratievoorzieningen en groendaken | 0350 | 01 | 17.714 | 26.126 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP006041 | TU Delft | Europees project Triple A: toelage aan projectleider | 0350 | 01 | 0 | 5.855 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | E | U | MJP007366 | | Mechelen klimaatneutraal. Terrasverwarming. Toelage aan Mechelen Meemaken | 0350 | 01 | 40.000 | 40.000 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | I | U | MJP002665 | | Klimaatneutrale investeringen: subsidiereglement 'Paraat voor klimaat'. | 0350 | 01 | 71.000 | 71.000 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid | I | U | MJP002690 | | Premie groendaken | 0350 | 01 | 26.499 | 26.554 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (302010_) Academie | E | U | MJP003332 | | Legaat Ernest Albert: prijzengeld | 0820 | 01 | 7.500 | 7.500 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (302040_) Kunstonderwijs | E | U | MJP005759 | Instrumentenfonds vzw | Werkingsstoelage Instrumentenfonds voor aankoop instrumenten en didactisch materiaal Conservatorium | 0820 | 04 | 45.000 | 45.000 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (302040_) Kunstonderwijs | E | U | MJP005763 | Instrumentenfonds vzw | Werkingsstoelage aan Instrumentenfonds: aankopen didactisch materiaal | 0820 | 04 | 30.000 | 30.000 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (302040_) Kunstonderwijs | E | U | MJP005764 | De Vrienden van Conservatorium vzw | Werkingsstoelage De Vrienden van Conservatorium vzw | 0820 | 04 | 7.350 | 7.350 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (302040_) Kunstonderwijs | E | U | MJP005765 | Koninklijke Beiaardschool Jef DeNyn | Werkingsstoelage:aankoop didactisch materiaal beiaardschool | 0820 | 04 | 10.000 | 10.000 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volgnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|----|-----------------------|--|------|-------|------------|---|--|------|----|----------|---------|
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (302040_) Kunstonderwijs | E | U | MJP005766 | Koninklijke beiaardschool "Jef Denyn" vzw | Werkingsstoelage Koninklijke beiaardschool "Jef Denyn" vzw | 0820 | 04 | 10.000 | 10.000 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (302040_) Kunstonderwijs | E | U | MJP005767 | Academie plus 3 | Werkingsstoelage aan Academie plus 3 | 0820 | 04 | 620 | 620 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (302040_) Kunstonderwijs | E | U | MJP007836 | Instrumentenfonds vzw | Extra coronatoelage aan Instrumentenfonds VZW vanuit conservatorium | 0820 | 04 | 49.071 | 49.071 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (302040_) Kunstonderwijs | E | U | MJP007837 | Instrumentenfonds vzw | Extra coronatoelage aan Instrumentenfonds VZW vanuit academie | 0820 | 04 | 38.645 | 38.645 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (303010_) Geïntegreerd Toerisme- en Vrijtijdsportaal | E | U | MJP004073 | Gidsenbond Mechelen vzw | Werkingsstoelage aan Gidsenbond | 0520 | 01 | 3.000 | 3.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (303010_) Geïntegreerd Toerisme- en Vrijtijdsportaal | E | U | MJP004081 | Kunststeden Vlaanderen vzw | Werkingsstoelage: gezamenlijke projecten Kunststeden Vlaanderen | 0520 | 01 | 45.000 | 45.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (303010_) Geïntegreerd Toerisme- en Vrijtijdsportaal | E | U | MJP004082 | Kunststeden Vlaanderen vzw | Werkingsstoelage Kunststeden Vlaanderen | 0520 | 01 | 25.000 | 25.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (303010_) Geïntegreerd Toerisme- en Vrijtijdsportaal | E | U | MJP004126 | VVV Mechelen vzw | Toelage aan VVV Mechelen | 0520 | 02 | 139.062 | 139.062 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (303010_) Geïntegreerd Toerisme- en Vrijtijdsportaal | E | U | MJP006143 | Toerisme Rupelstreek | Toelage aan Toerisme Rupelstreek: samenwerkingsovereenkomst | 0520 | 01 | 5.200 | 5.200 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (303010_) Geïntegreerd Toerisme- en Vrijtijdsportaal | E | U | MJP006299 | | Steunfonds toerisme | 0520 | 01 | 103.547 | 114.500 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005707 | Carnavalcomité | Werkingsstoelage aan Carnavalcomité | 0700 | 01 | 0 | 6.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005708 | Hanswijkcomité | Werkingsstoelage aan Hanswijkcomité | 0700 | 01 | 6.000 | 6.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005709 | Hoembeka VZW | Werkingsstoelage aan Hoembeka VZW | 0700 | 01 | 1.000 | 1.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005710 | Kazerne Dossin vzw | Werkingsstoelage aan Kazerne Dossin VZW | 0700 | 01 | 25.000 | 25.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005711 | Koninklijke Kring voor Oudheidkundige Letteren en Kunsten | Werkingsstoelage aan Koninklijke Kring voor Oudheidkundige Letteren en Kunsten | 0700 | 01 | 1.000 | 1.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005712 | Mechels Gildenjuweel vzw (Kolveniersgilde) | Werkingsstoelage aan Mechels Gildenjuweel vzw (Kolveniersgilde) | 0700 | 01 | 3.500 | 3.500 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005713 | Schepenhuis vzw | Werkingsstoelage aan Schepenhuis vzw : onroerende voorheffing | 0700 | 01 | 0 | 7.743 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005714 | Sinte Mette Genootschap | Werkingsstoelage aan Sinte Mette Genootschap | 0729 | 02 | 0 | 1.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005715 | Sinte-Mette Comité Hombeek | Werkingsstoelage aan Sinte-Mette Comité Hombeek | 0729 | 02 | 1.000 | 1.000 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volgnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|----|-----------------------|--------------------------------|------|-------|------------|--|---|------|----|----------|---------|
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005716 | Torens aan de Dijle vzw | Werkingsstoelage aan Torens aan de Dijle | 0700 | 01 | 45.210 | 45.210 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005724 | Mechelen 2000+ vzw | Werkingsstoelage aan VZW Mechelen 2000+ | 0729 | 03 | 1.230 | 1.230 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005726 | Speelgoedmuseum vzw | Speelgoedmuseum: onroerende voorheffing | 0729 | 03 | 0 | 41.531 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP005729 | | Speelgoedmuseum : werkingstoelage | 0729 | 03 | 50.000 | 50.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (304030_) Musea & Erfgoed | E | U | MJP006862 | | Doorstorting DAC-subsidie 'tGROM | 0729 | 02 | 93.000 | 93.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305010_) RADAR | E | U | MJP005734 | | Subsidie reglement: culturele projecten | 0709 | 01 | 40.253 | 57.390 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305010_) RADAR | E | U | MJP007506 | | Talentwerking in kader van Stroom op de vaart: samenwerkingsovereenkomst Bamm! vzw | 0709 | 01 | 11.625 | 11.625 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305010_) RADAR | E | U | MJP007507 | | Talentwerking in kader van Stroom op de vaart: samenwerkingsovereenkomst Stedelijk jeugdwerk Leuven | 0709 | 01 | 77.100 | 77.100 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305010_) RADAR | E | U | MJP008357 | Jazzzolder VZW | Nominatieve toelage aan Jazzzolder | 0709 | 01 | 5.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305010_) RADAR | E | U | MJP008358 | Zwemmen in brak water VZW | Nominatieve toelage aan Zwemmen in brak water | 0709 | 01 | 5.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305010_) RADAR | E | U | MJP008359 | Sjarabang VZW | Nominatieve toelage aan Sjarabang VZW | 0709 | 01 | 5.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003394 | Mechels Kamerorkest vzw | Toelage aan Mechels Kamerorkest | 0709 | 01 | 5.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003395 | | Subsidie reglment: Vrijtijdsbesteding van personen in armoede, Uitpashouders, welzijnsorganisaties, armoedeverenigingen | 0709 | 01 | 98.930 | 132.570 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003396 | Kunstencentrum NONA | Huurtoelage aan Nona: Erfdienstbaarheid Schapenstraatje | 0709 | 01 | 2.000 | 6.560 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003397 | Kunstencentrum NONA | Werkingsstoelage aan nOna: Terugstorting onroerende voorheffing | 0709 | 01 | 5.934 | 7.434 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003398 | t'Arsenaal vzw mechels miniatuur teater | Huurtoelage aan 't Arsenaal | 0709 | 01 | 40.326 | 42.714 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003401 | | Subsidie reglement: Toelagen aan Professionele Kunstenorganisaties. | 0709 | 01 | 275.084 | 280.985 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003403 | Circolito vzw | Werkingsstoelage aan Circolito | 0709 | 01 | 5.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003404 | dr. De Gruytertornooi vzw | Werkingsstoelage voor organisatie van het dr. De Gruytertornooi. | 0709 | 01 | 1.000 | 1.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003405 | Haydn-Genootschap Vlaanderen vzw | Werkingsstoelage aan Haydn-Genootschap | 0709 | 01 | 5.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003406 | International Robert Stolz Club België vzw | Werkingsstoelage aan Robert Stolz | 0709 | 01 | 3.000 | 3.000 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volgnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|----|-----------------------|--------------------------------|------|-------|------------|--|--|------|----|----------|---------|
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP003407 | Filmhuis vzw | Werkingsstoelage aan Filmhuis | 0709 | 01 | 7.500 | 10.800 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP005741 | | Korenreglement | 0709 | 01 | 10.000 | 10.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP005742 | | Muziekdiensten (HAFABRA subsidies) | 0709 | 01 | 14.700 | 16.200 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP005743 | | Toelagereglement: Amateurtoneel | 0709 | 01 | 19.000 | 19.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP006185 | | Mechels noodfonds voor professionele kunstpartners | 0709 | 01 | 69.237 | 152.512 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP006191 | | Fonds voor aantoonbare schade door corona voor erkende socio-culturele verenigingen | 0709 | 01 | 17.913 | 54.466 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | E | U | MJP007830 | | Vergoeding kunstenaars AGB Mac | 0709 | 01 | 15.324 | 40.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid | I | U | MJP007829 | Koninklijke Toneelvereniging De Moedertaal | Investeringstoelage VZW de Moedertaal wegens onvoorziene kosten aan het dak | 0709 | 01 | 2.000 | 2.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | E | U | MJP003783 | | Werkingsstoelage: sportclubs Beker van Mechelen | 0740 | 01 | 2.000 | 2.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | E | U | MJP003796 | | Subsidies aan sportclubs (algemene basissubsidie + werkingsubsidie) | 0740 | 01 | 230.000 | 230.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | E | U | MJP003798 | | Subsidies aan sportclubs - opleidingssubsidie | 0740 | 01 | 7.634 | 10.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | E | U | MJP003805 | | Subsidiereglement sportgrasvelden | 0740 | 01 | 55.917 | 59.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | E | U | MJP003806 | Koninklijke Mechelse Tennis- en HockeyClub | Toelage aan KMTHC voor aanleg van een nieuw kunstgras hockeyveld | 0740 | 01 | 13.045 | 13.050 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | E | U | MJP003807 | Rode Kruis-Muizen vzw | Toelage aan Rode Kruis ter compensatie van het wegvallen van gratis tankbeurten en keuring bij brandweer | 0740 | 01 | 2.500 | 2.500 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | E | U | MJP004253 | | Bijdrage aan Nekkerpool | 0740 | 01 | 66.967 | 75.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | E | U | MJP006182 | | Verhoging van subsidiepot sport in 2020 | 0740 | 01 | 46.485 | 46.862 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | E | U | MJP006916 | BBC Kangoeroes-Basket | Toelage aan BC De Kangoeroes voor nutsvoorzieningen tent Winketkaai | 0740 | 01 | 7.500 | 7.500 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | I | U | MJP002630 | Provincie Antwerpen | Investeringstoelage aan provincie Antwerpen: renovatie atletiekpiste | 0742 | 41 | 0 | 588.214 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | I | U | MJP002771 | | Subsidiereglement renovatie sportinfrastructuur | 0740 | 01 | 13.040 | 76.310 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306010_) Sportdienst | I | U | MJP006127 | Provincie Antwerpen | Hockeyinfrastructuur "De Nekker" | 0740 | 01 | 0 | 242.840 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugdendienst | E | U | MJP003287 | | Transit M: premierreglement ter ondersteuning van jonge organisatoren | 0759 | 01 | 0 | 3.000 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|-----|-----------------------|--|------|-------|-----------|---|---|------|----|----------|---------|
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP003298 | | Jongeren Jeugdwerk: Toelagen rentesubsidies | 0750 | 02 | 4.357 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP003299 | | Jongeren Jeugdwerk: Werkingstoelage - kadervorming | 0750 | 02 | 2.268 | 2.418 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP003300 | | Jongeren Jeugdwerk: Werkingstoelagen voor het jeugdwerk | 0750 | 02 | 138.490 | 138.490 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP003307 | | Jongeren Fuiven: Bewakingsfirma's in privé-fuifzalen | 0752 | 02 | 6.854 | 7.230 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP004089 | Awel vzw | Jongeren Jeugdwerk: Werkingstoelage aan Awel vzw(kindertelefoon) | 0750 | 02 | 680 | 680 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP007445 | | Subsidie jongeren jeugdwerk: Bus- en kampvervoer | 0759 | 01 | 48.774 | 49.466 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP007594 | | Subsidies coronaherstelfonds voor Mechelse jeugdverenigingen | 0750 | 02 | 57.847 | 101.938 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP007596 | | Subsidie ondersteuning jonge organisatoren | 0750 | 02 | 6.012 | 20.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP007883 | | Premiereglement voor startende jeugdinitiatieven | 0759 | 01 | 4.400 | 7.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP007970 | J@m VZW | Toelage ifv samenwerkingsovereenkomst verbindingssambassadeurs: J@m VZW | 0759 | 01 | 17.188 | 17.188 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | E | U | MJP007971 | Group Intro VZW | Toelage ifv samenwerkingsovereenkomst verbindingssambassadeurs: Group Intro VZW | 0759 | 01 | 13.840 | 13.840 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | I | U | MJP002586 | | Investeringsubsidie voor nieuwbouw en verbouwen van jeugdlokalen | 0752 | 02 | 229.771 | 445.500 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (306020_) Jeugddienst | I | U | MJP005572 | Chiro Libertus | Investeringsstoelage aan Chiro Libertus: gezamenlijke nieuwbouw voor Chiro Libertus en J@M EVA-P | 0752 | 02 | 44.250 | 111.648 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (404010_) Preventie & Veiligheid | E | U | MJP005653 | Regionaal Open Jeugdcentrum Mechelen (ROJM) vzw | Toelage aan Regionaal Open Jeugdcentrum Mechelen (ROJM) vzw: enveloppefinanciering voor het programma algemeen jeugdwerk en specifiek jeugdwerk | 0480 | 01 | 483.700 | 483.700 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (404010_) Preventie & Veiligheid | E | U | MJP007973 | CAW | Project SAMEN: nominatieve toelage CAW | 0480 | 02 | 9.375 | 37.500 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (404010_) Preventie & Veiligheid | E | U | MJP007974 | | Project SAMEN: nominatieve toelage Emmaüs | 0480 | 02 | 9.375 | 37.500 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (404020_) Preventie & Veiligheid (GASAM) | E | U | MJP003588 | GASAM | GASAM: Werkingstoelage Mechelen in IGS | 0480 | 03 | 99.902 | 108.135 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP003760 | Komosie vzw | Europees project "Flavour": toelage aan partner Herwin VZW | 0909 | 06 | 16.920 | 16.921 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP004474 | | Tegemoetkoming 1 euro maaltijden | 0909 | 06 | 0 | 5.100 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP005237 | Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie vzw | Toelage aan Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie vzw: Schoolstart | 0909 | 06 | 66.680 | 66.680 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP005240 | Regionale mandaatgroep Welzijn | Bijdrage aan regionale mandaatgroep Welzijn | 0909 | 01 | 36.471 | 40.498 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|-----|--------------------|--|------|-------|-----------|--|--|------|----|----------|---------|
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP005246 | Centrum voor Geestelijke Gezondheidszorg (CGG) De Pont | Dubbeldiagnose: Toelage aan CGG De Pont (ondersteuning door psycholoog voor armoedeorganisaties) | 0909 | 06 | 70.000 | 70.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP005247 | Centrum voor Geestelijke Gezondheidszorg (CGG) De Pont | Dubbeldiagnose: Toelage aan CGG De Pont (traumabegeleiding voor vluchtelingen uit oorlogsgebied) | 0909 | 06 | 50.000 | 50.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP005251 | Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie vzw | Toelage aan Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie vzw: Huis aan Huisproject | 0909 | 06 | 103.000 | 103.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP005261 | Steunpunt Asiel & Migratie vzw | Steunpunt asiel en migratie | 0909 | 06 | 210.000 | 210.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP005262 | | Subsidiereglement (basis+werkingsubsidies) | 0909 | 06 | 451.500 | 451.533 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP005263 | | Subsidiereglement (projectsubsidies) | 0909 | 06 | 49.000 | 50.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP005264 | TEJO Mechelen vzw | Toelage aan Tejo | 0909 | 06 | 27.000 | 27.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP005473 | | Vertrouwenscentrum | 0909 | 06 | 40.000 | 40.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP006516 | Samenlevingsopbouw Antwerpen | Versterken huis aan huis medewerkers _samenwerking met Samenlevingsopbouw | 0909 | 06 | 42.000 | 42.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP006517 | Emmaüs | Versterken ondersteuning voor kwetsbare jongvolwassenen _samenwerking met Emmaüs | 0909 | 06 | 64.500 | 64.500 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP007645 | Groep Intro VZW | Toelage aan groep Intro VZW | 0909 | 06 | 60.000 | 60.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP007658 | De Krone VZW | Toelage aan de Krone VZW | 0909 | 06 | 4.500 | 4.500 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid | E | U | MJP007659 | | Tegemoetkoming maaltijden mensen in armoede | 0909 | 06 | 33.372 | 49.426 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP002907 | Kinderkwartier vzw | Toelage aan Kinderkwartier vzw: organisatie taalkampen voor kleuters | 0902 | 01 | 17.391 | 17.391 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP003536 | Centrum voor Geestelijke Gezondheidszorg (CGG) De Pont | Werkinstoelage: begeleidingsmodules binnen PrOS (Probleemgedrag Op School) | 0889 | 01 | 257.750 | 257.750 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP003539 | Herstelgericht werken op school | Herstelgericht werken op school: Toelage voor proeftuinen | 0889 | 01 | 27.000 | 27.000 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP003542 | | Werkinstoelage: aan basisscholen in het kader van het subsidiereglement school en ouders. | 0889 | 01 | 65.612 | 65.612 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|-----|--------------------|--|------|-------|-----------|---|--|------|-----|----------|---------|
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP004207 | | Aanpak uitsluitingen: RIS+K-toelagen aan scholen | 0889 | 01 | 0 | 3.000 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP004210 | Centrum voor leerlingenbegeleiding (CLB) | Centraal meldpunt: Toelage aan CLB | 0889 | 01 | 30.000 | 30.000 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP005271 | | Werkingsstoelage: samenwerkingsovereenkomst mbt intern leerlingenvervoer | 0889 | 01 | 72.500 | 74.550 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP006034 | University of Greenwich | Europees project Siree: toelage aan lead partner voor project management | 0902 | 01 | 8.000 | 9.748 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP006122 | Scholengroep 5 | Exploitatietoelage aan Scholengroep 5: organisatie taalbadklas basisonderwijs | 0889 | 01 | 28.244 | 28.244 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP006123 | KATHOLIEK ONDERWIJS MECHELEN EN OMGEVING (KOMO) | Exploitatietoelage aan De Ranken vzw: organisatie taalbadklas basisonderwijs | 0889 | 01 | 27.196 | 27.196 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP007624 | | Externe expertise Thomas More voor plan draagkracht | 0889 | 01 | 2.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP007706 | Arktos Antwerpen | Toelage aan Arktos Antwerpen | 0889 | 01 | 30.000 | 30.000 |
| Stad Mechelen | 90 | Leren en onderwijs | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | E | U | MJP008348 | | Europees project VRAC: tegemoetkoming in inschrijving naschoolse activiteiten | 0889 | 01 | 330 | 330 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405030_) Gezin en Opvoeding | E | U | MJP002901 | | Werkingsstoelage: tussenkomst opvang basisonderwijs | 0945 | 061 | 200.000 | 200.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405030_) Gezin en Opvoeding | I | U | MJP002634 | | Investeringsstoelage: toelage ter ondersteuning van startende kinderopvanginitiatieven | 0945 | 061 | 18.000 | 41.282 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (405040_) Sociale cohesie en diversiteit | E | U | MJP004187 | Woonpunt Mechelen | Leefbaarheidsproject Oud-Oefenplein: tussenkomst in gederfde huurinkomsten Woonpunt Mechelen | 0171 | 01 | 20.045 | 21.800 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (405040_) Sociale cohesie en diversiteit | E | U | MJP005267 | | Toelagereglement: buurtengagementsnetwerken (incl. bewonersinitiatieven voor bepaalde buurten) | 0171 | 01 | 10.227 | 38.200 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (405040_) Sociale cohesie en diversiteit | E | U | MJP005269 | VUURWERK | Werkingsstoelage aan werkgroep Global Fiesta | 0171 | 01 | 0 | 2.500 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (405040_) Sociale cohesie en diversiteit | E | U | MJP005270 | Homo- en Lesbiënewerking Mechelen vzw | Werkingsstoelage Homo- en Lesbiënewerking Mechelen | 0171 | 01 | 2.000 | 2.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405040_) Sociale cohesie en diversiteit | E | U | MJP005850 | VOEM | Toelage aan VOEM (jaarlijkse Iftar) | 0902 | 01 | 1.000 | 1.000 |
| Stad Mechelen | 20 | Algemeen bestuur | (405040_) Sociale cohesie en diversiteit | I | U | MJP007845 | | Investeringsstoelage voor Brassband Sint-Cecilia Leest | 0171 | 01 | 9.206 | 9.206 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|-----|------------------------|--|------|-------|-----------|--|--|------|----|----------|---------|
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405050_) Leeftijds-vriendelijkheid/toegankelijkheid | E | U | MJP004216 | Vlotter | Toelage aan Vlotter afdeling DAV Rolkar Rivierenland | 0909 | 06 | 21.730 | 22.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405050_) Leeftijds-vriendelijkheid/toegankelijkheid | E | U | MJP004422 | | Toelage aan SARPH verenigingen | 0909 | 06 | 4.950 | 4.950 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405050_) Leeftijds-vriendelijkheid/toegankelijkheid | E | U | MJP004444 | | Subsidies ouderenverenigingen | 0909 | 06 | 15.000 | 15.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405050_) Leeftijds-vriendelijkheid/toegankelijkheid | E | U | MJP004449 | Stedelijke adviesraad voor personen met een handicap | Toelage SARPH | 0909 | 06 | 2.500 | 2.500 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405050_) Leeftijds-vriendelijkheid/toegankelijkheid | E | U | MJP005265 | Stedelijke adviesraad voor senioren | Toelage aan SARS | 0909 | 06 | 2.500 | 2.500 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405050_) Leeftijds-vriendelijkheid/toegankelijkheid | E | U | MJP005266 | Sjarabang vzw | Toelage SJARABANG | 0909 | 06 | 10.000 | 10.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (406030_) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | E | U | MJP003775 | | Wijk-werken: toelage aan scholen in Mechelen | 0550 | 01 | 0 | 25.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (406030_) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | E | U | MJP003777 | Ecoso vzw | Werkingsstoeelage aan Ecoso (voormalige Kringwinkel) | 0550 | 01 | 118.996 | 119.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (406030_) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | E | U | MJP003781 | Emino vzw | Werkingsstoeelage aan Emino vzw | 0550 | 01 | 21.000 | 21.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (406030_) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | E | U | MJP006171 | | Wijk-werken IGEMO _ project Ensure: bijdrage stad Mechelen | 0550 | 01 | 0 | 11.470 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (406030_) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | E | U | MJP007915 | | Nominatieve toelage aan de Krone VZW | 0550 | 01 | 5.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (406030_) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | E | U | MJP007991 | Jobroad | Nominatieve toelage jobroad sessies | 0904 | 01 | 37.500 | 37.500 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (502020_) Milieu en landbouw | E | U | MJP003413 | IGEMO | Werkingskosten IGEMO | 0329 | 01 | 71.953 | 72.060 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (502020_) Milieu en landbouw | E | U | MJP003414 | IVAREM | IVAREM werkingsbijdragen: algemene werkingskosten | 0300 | 01 | 186.785 | 186.885 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (502020_) Milieu en landbouw | E | U | MJP003442 | Ecoso vzw | Samenwerking met Kringwinkel | 0329 | 01 | 59.829 | 60.920 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (502020_) Milieu en landbouw | E | U | MJP003451 | De land-en tuinbouwraad | Kosten adviesraad land- en tuinbouw | 0530 | 01 | 0 | 2.500 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|----|--------------------------------|---|------|-------|-----------|--|---|------|----|----------|---------|
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (502020_) Milieu en landbouw | E | U | MJP003454 | | Bijdrage in de werkingskosten milieuaudit PIH | 0329 | 01 | 2.500 | 2.500 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (502020_) Milieu en landbouw | E | U | MJP004091 | Adma vzw | Werkingsstoeelage aan Adma vzw: Zwerfkatten in Mechelen | 0470 | 01 | 2.000 | 2.000 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (502020_) Milieu en landbouw | E | U | MJP004115 | Dierenbescherming Mechelen vzw | Werkingsstoeelage Dierenbescherming | 0470 | 01 | 30.422 | 30.423 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (502030_) Natuur- en groenontwikkeling | E | U | MJP003458 | | Premies: natuurwerk en informatiehulp - werkpakketten in natuurgebieden | 0340 | 01 | 2.728 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (502030_) Natuur- en groenontwikkeling | E | U | MJP003459 | Natuurpunt vzw | Werkingsstoeelage: beheerwerken Den Battelaer | 0340 | 01 | 1.200 | 1.200 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (502030_) Natuur- en groenontwikkeling | E | U | MJP003460 | Natuurpunt vzw | Werkingsstoeelage: Benedendijvallei | 0340 | 01 | 3.000 | 3.000 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (502030_) Natuur- en groenontwikkeling | E | U | MJP004070 | Vrienden van Dodoens | Ondersteuning vrijwilligerswerking vrienden van Dodoens | 0340 | 01 | 0 | 250 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (502030_) Natuur- en groenontwikkeling | E | U | MJP004108 | Regionaal Landschap Rivierenland vzw | Bijdrage Regionaal Landschap Rivierenland vzw ; bijdrage per inwoner (0.25 per inwoner) | 0340 | 01 | 21.730 | 21.730 |
| Stad Mechelen | 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | (502030_) Natuur- en groenontwikkeling | I | U | MJP002633 | | Investeringsstoeelage: aankoop natuurgebieden | 0680 | 01 | 0 | 51.300 |
| Stad Mechelen | 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | (502030_) Natuur- en groenontwikkeling | I | U | MJP007695 | | Subsidies voor natuurprojecten i.k.v. Beschermd Natuurpark Rivierenland | 0680 | 01 | 0 | 100.000 |
| Stad Mechelen | 50 | Veiligheidszorg | (502040_) Milieu-educatie | E | U | MJP007753 | Dierenbescherming Mechelen vzw | Werkingsstoeelage Dierenbescherming | 0470 | 01 | 2.260 | 4.057 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (502040_) Milieu-educatie | E | U | MJP007754 | | Dierenwelzijn: subsidiereglement sterilisatiecampagne huiskatten | 0329 | 01 | 6.357 | 7.000 |
| Stad Mechelen | 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | (503010_) Stadsontwikkeling | I | U | MJP005633 | THV Edgar Tinel Commercialisatie | Tinelsite: toegankelijkheid ondergrondse parking door aanpassing Tinellaan | 0610 | 01 | 0 | 0 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP003674 | Freie Hansestadt Bremen (City of Bremen, Bremen) | Europees project ART-Forum (Automated Road Transport): bijdrage aan partners voor projectmanagement | 0200 | 06 | 6.842 | 6.842 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP003706 | Q-Park | Parking Speecqvest: toelage aan Q-Park | 0220 | 02 | 196.491 | 196.491 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP003717 | Provincie Drenthe (NL) | Surflogh: toelage aan partner voor projectmanagement | 0200 | 06 | 0 | 12.961 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP003725 | | Convenant ter ondersteuning fietskoeriers | 0200 | 05 | 15.311 | 34.804 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP003735 | | Fietsdeelsysteem | 0200 | 05 | 94.992 | 95.115 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP003736 | De Lijn | Tussenkomst De Lijn | 0210 | 02 | 66.043 | 93.359 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP003739 | Blue-mobility | Tussenkomst in verhuur blue-bikes | 0200 | 05 | 23.458 | 29.900 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP004249 | | Deelmobiliteit: Derdebetalersysteem voor terugbetaling instapkosten 1ste jaar abonnement | 0200 | 06 | 21.741 | 60.625 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volgnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|----|--------------------------------|---|------|-------|------------|-------------------------------|---|------|----|----------|--------|
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP004250 | | Deelmobiliteit: Subsidierglement voor inleveren van nummerplaat | 0200 | 06 | 27.078 | 27.330 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP004251 | | Deelmobiliteit: Subsidierglement voor particuliere e-deelwagens | 0200 | 06 | 0 | 4.634 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP005876 | Gemeente Rotterdam | Europees project MOBI-MIX: toelage aan gemeente Rotterdam - gedeelde kost projectmanagement | 0200 | 06 | 9.671 | 10.132 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP006465 | | Deelmobiliteit: Subsidierglement voor e-deelwagens van erkende autodeelorganisaties | 0200 | 06 | 0 | 6.000 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP006822 | | Ondersteuning vervoer op maat - tussenkomst derde betaler vervoersinitiatieven - Mindermobilecentrale | 0200 | 06 | 0 | 3.000 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP007237 | | Strategisch project "Mobiliteitsmakelaar": bijdrage aan IGEMO | 0200 | 06 | 0 | 30.000 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP007239 | | Ondersteuning initiatieven delende buurten | 0200 | 06 | 0 | 20.000 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP007520 | | Surflogh: Derdebetalerssysteem deelmobiliteit Mechelse ondernemers voor instapkost | 0200 | 06 | 1.285 | 12.500 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP007650 | Beweging.net | Toelage aan Beweging.net voor organisatie van Fietsbib | 0200 | 05 | 0 | 1.500 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP007825 | Provincie Drenthe | Europees project Extensie Surflogh: projectmanagement (Provincie Drenthe) | 0200 | 06 | 0 | 1.582 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP007826 | | Europees project Extensie Surflogh: convenant fietskoeriers | 0200 | 06 | 0 | 2.000 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit | E | U | MJP008182 | | Samenwerkingsverband bereikbare regio | 0200 | 06 | 10.000 | 10.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504010_) Bedrijvenbeleid | E | U | MJP004192 | DUO for a job vzw | Toelage aan Duo for a job | 0510 | 01 | 4.217 | 20.256 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504010_) Bedrijvenbeleid | E | U | MJP004194 | Studio Dott. | Toelage aan DOTT | 0510 | 01 | 7.786 | 14.668 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504010_) Bedrijvenbeleid | E | U | MJP004268 | Bedrijven Vereniging Zuid vzw | Ondersteuning parkmanagement. Toelage aan VZW Bedrijven Vereniging Zuid. | 0510 | 01 | 5.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504010_) Bedrijvenbeleid | E | U | MJP004269 | Industrie Mechelen Noord | Ondersteuning parkmanagement: toelage aan VZW Industrie Noord. | 0510 | 01 | 5.000 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504010_) Bedrijvenbeleid | E | U | MJP007656 | Youth for Work Innovation | Pilootproject Co-searching: werkingssubsidie ikv samenwerkingsovereenkomst | 0510 | 01 | 22.575 | 22.575 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504020_) Handel en Horeca | E | U | MJP003209 | | Bijdrage promotie zomerkermis | 0500 | 01 | 0 | 500 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|-----|--------------------------------|---|------|-------|-----------|---------------------------------------|--|------|----|----------|-----------|
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504020_) Handel en Horeca | E | U | MJP003218 | Mechelen MeeMaken vzw | Toelage aan Mechelen MeeMaken | 0500 | 01 | 296.077 | 298.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504020_) Handel en Horeca | E | U | MJP003224 | | Taxicheques: premiereglement | 0500 | 01 | 19.811 | 20.200 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504020_) Handel en Horeca | E | U | MJP003225 | | Nacht- en telefoonwinkels: premiereglement | 0500 | 01 | 16.500 | 19.500 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504020_) Handel en Horeca | E | U | MJP003467 | | Project kernwinkelgebied: premiereglement | 0500 | 01 | 110.451 | 112.723 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504020_) Handel en Horeca | E | U | MJP006138 | VOF Switchrs | Toelage aan VOF Switchrs | 0500 | 01 | 0 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504020_) Handel en Horeca | E | U | MJP006291 | | Mechelenbon voor Mechelaars | 0500 | 01 | 584.634 | 534.835 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504020_) Handel en Horeca | E | U | MJP006297 | | Steunfonds: handel en horeca | 0500 | 01 | 0 | 75.496 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (504020_) Handel en Horeca | E | U | MJP006988 | Dyzo vzw | Toelage aan Dyzo | 0909 | 06 | 7.149 | 7.200 |
| Stad Mechelen | 60 | Ondernemen en werken | (504020_) Handel en Horeca | E | U | MJP007894 | | Actie tweeduizendharthonderd Mechelenbon | 0500 | 01 | 7.855 | 7.855 |
| Stad Mechelen | 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | (504030_) Wonen | E | U | MJP004186 | Woonpunt Mechelen | Conciërges klaverbladfinanciering woonpunt | 0629 | 02 | 60.000 | 61.020 |
| Stad Mechelen | 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | (504030_) Wonen | E | U | MJP004189 | | Subsidiereglement: eenmalige toelage aan eigenaars die een extra woning verhuren aan het Sociaal Verhuurkantoor (SVK) Mechelen | 0629 | 02 | 8.000 | 20.000 |
| Stad Mechelen | 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | (504030_) Wonen | E | U | MJP004190 | | Wonen boven Winkels | 0629 | 02 | 3.750 | 5.000 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (504030_) Wonen | E | U | MJP007903 | Sociaal Verhuurkantoor (SVK) Mechelen | Sociaal verhuurkantoor | 0930 | 01 | 150.000 | 150.000 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (505010_) Openbaar Domein | E | U | MJP006042 | City of Plymouth | Water Resilient Cities (WRC): bijdrage aan lead partner | 0310 | 01 | 0 | 5.667 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (505010_) Openbaar Domein | I | U | MJP002763 | N.M.B.S. | Stationsomgeving: vernieuwing en herinrichting | 0200 | 01 | 435.084 | 2.611.667 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (505010_) Openbaar Domein | I | U | MJP005602 | | Subsidiereglement voor het afkoppelen van hemelwater op privaat terrein | 0310 | 02 | 3.500 | 32.500 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (505010_) Openbaar Domein | I | U | MJP007419 | | Investeringsstoelage voor buurtparking | 0200 | 01 | 57.000 | 57.000 |
| Stad Mechelen | 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | (505010_) Openbaar Domein | I | U | MJP007687 | Zorgbedrijf Rivierenland | Investeringssubsidie aan Zorgbedrijf Rivierenland: aanpassingswerken wandelpad WZC Roozendaelveld | 0200 | 01 | 0 | 5.929 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (601010_) Directie Facilitaire Ondersteuning (FO): staf en secretariaat | E | U | MJP007620 | | Vaccinatiecentrum Mechelen-SKW (VAC) - collectief transport: taxicheques | 0985 | 01 | 0 | 8.825 |
| Stad Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (601010_) Directie Facilitaire Ondersteuning (FO): staf en secretariaat | E | U | MJP008797 | | Vaccinatiecentrum 3.0 - collectief transport: taxicheques | 0985 | 01 | 0 | 5.175 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volgnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|----|-----------------------|--------------------------|------|-------|------------|--------------------------|--|------|----|----------|---------|
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | E | U | MJP003466 | | Stedelijke Prijs Bouwkundig Erfgoed | 0720 | 01 | 0 | 4.600 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP002588 | | Investeringsstoelage aan diverse kerkfabrieken: deeldossiers historische kerken (erelonen en werken) | 0720 | 02 | 53.211 | 166.498 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP002590 | | Investeringsstoelage aan diverse kerkfabrieken: raamovereenkomst - nazicht en herstellingswerken kerkgebouwen van kerkfabrieken (werken) | 0720 | 02 | 85.871 | 88.091 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP002592 | | Investeringsstoelage aan diverse kerkfabrieken: restauratiewerken kerken (erelonen) | 0720 | 02 | 110.946 | 145.372 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP002597 | | Investeringsstoelage aan kerkfabriek Catharina: Begijnhofkerk - interieurrestauratie (werken) | 0720 | 02 | 593.788 | 597.747 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP002600 | | Investeringsstoelage aan kerkfabriek Catharina: Begijnhofkerk - schilderijen (erelonen) | 0720 | 02 | 156 | 10.486 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP002606 | | Investeringsstoelage aan kerkfabriek Emmaüs: Sint-Martinuskerk Hombeek - opmaak beheersplan en restauratie daken en toren (erelonen) | 0720 | 02 | 0 | 14.663 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP002607 | | Investeringsstoelage aan kerkfabriek Emmaüs: Sint-Martinuskerk Hombeek - restauratie daken en toren (werken) | 0720 | 02 | 0 | 129.120 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP002609 | kerkfabriek Lieve-Vrouwe | Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk - Staties 7 weeën - onderzoek, proefrestauraties en restauratie (werken) | 0720 | 02 | 23.898 | 23.898 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP002611 | kerkfabriek Lieve-Vrouwe | Investeringsstoelage aan kerkfabriek Lieve-Vrouw: Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk – verlichting (erelonen en werken) | 0720 | 02 | 4.915 | 60.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP002622 | kerkfabriek Catharina | Kerkfabriek Catharina: Sint-Pieters-en-Pauluskerk - orgel (werken) | 0720 | 02 | 56.247 | 100.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP005585 | kerkfabriek Catharina | Kerkfabriek Catharina: Sint-Katelijnekerk - meubilair (erelonen) | 0720 | 02 | 2.386 | 5.386 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP005586 | kerkfabriek Lieve-Vrouwe | Kerkfabriek Lieve-Vrouwe: Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk - opmaak beheersplan (erelonen) | 0720 | 02 | 3.539 | 3.539 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP005591 | kerkfabriek Catharina | Kerkfabriek Catharina: Sint-Pieters-en-Pauluskerk - aanpassing gebruik (erelonen) | 0720 | 02 | 0 | 600 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP005592 | kerkfabriek Catharina | Kerkfabriek Catharina: Sint-Pieters-en-Pauluskerk - crypte (erelonen) | 0720 | 02 | 0 | 14.000 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP005595 | | Investeringsstoelage aan particulieren: stadsaandeel in restauratiepremies | 0720 | 01 | 9.386 | 38.623 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP005834 | Lumière | Stadsfeestzaal: restauratie en herbestemming (erelonen en werken) - investeringsstoelage aan Lumière | 0720 | 01 | 231.549 | 231.549 |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

| Entiteit | BD | BD Omschrijving | Verantwoordelijke dienst | Type | Soort | Volnummer | Begunstigde | Toelichting | BV | BI | BOEKJAAR | BUDGET |
|---------------|-----|------------------------|--|------|-------|-----------|---------------------------------------|---|------|----|-----------|-----------|
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP007731 | kerkfabriek Catharina | Investeringsstoelage aan kerkfabriek Catharina: Sint-Janskerk - meubilair (erelonen) | 0720 | 02 | 6.476 | 15.634 |
| Stad Mechelen | 80 | Cultuur en vrije tijd | (602010_) Monumentenzorg | I | U | MJP007763 | | Investeringsstoelage aan kerkfabriek Lieve-Vrouw: Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk – vervangen goten (werken) | 0720 | 02 | 0 | 43.253 |
| Stad Mechelen | 40 | Natuur en milieubeheer | (604040_) Netheid openbaar domein (TON) | E | U | MJP003416 | IVAREM | IVAREM werkingsbijdragen: 2.0 klantencontact | 0300 | 01 | 282.933 | 282.933 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (103020_) Algemene financiering | E | U | MJP004749 | Zorgbedrijf Rivierenland | Dotatie Zorgbedrijf | 0909 | 01 | 4.103.124 | 4.103.124 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (103030_) Financiën: toelagen en subsidies | E | U | MJP005190 | | Werkingskosten ingevolge een conventie: huisvesting | 0909 | 05 | 57.625 | 59.208 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405030_) Gezin en Opvoeding | E | U | MJP005208 | feitelijke vereniging "Kind en Gezin" | Toelage aan feitelijke vereniging "Huis van het Kind" | 0909 | 06 | 7.000 | 7.000 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (405030_) Gezin en Opvoeding | E | U | MJP008370 | | vernieuwend aanbod Huis van het kind ifv operationele werking 38Volt | 0944 | 01 | 23.452 | 23.452 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (406010_) Leefloon, steun en diversen | E | U | MJP005005 | | Premie mantelzorgtoelage | 0900 | 01 | 193.400 | 160.325 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (406010_) Leefloon, steun en diversen | E | U | MJP006312 | | prijssubsidie maaltijden | 0909 | 03 | 36.153 | 50.449 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (406010_) Leefloon, steun en diversen | E | U | MJP006313 | | prijssubsidie: maaltijden zorgbedrijf | 0909 | 03 | 55.783 | 73.618 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (406010_) Leefloon, steun en diversen | E | U | MJP007492 | | corona consumptiebonnen | 0900 | 01 | 191.105 | 191.105 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (406010_) Leefloon, steun en diversen | E | U | MJP007513 | | Winteropvang CAW | 0909 | 06 | 132.079 | 125.000 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (406010_) Leefloon, steun en diversen | E | U | MJP008253 | | Stichting Bohets | 0900 | 01 | 28.306 | 120.000 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (406020_) Polyvalente ploeg, arbeidszorg en groepswerking | E | U | MJP007758 | | Vlaamse impuls subsidie: iedereen vakantie | 0904 | 01 | 0 | 15.000 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (406020_) Polyvalente ploeg, arbeidszorg en groepswerking | E | U | MJP007770 | | Subsidie Brugge: iedereen verdient vakantie | 0904 | 01 | 0 | 25.000 |
| OCMW Mechelen | 100 | Zorg en opvang | (406030_) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | E | U | MJP006832 | CAW | Noodopvang CAW | 0909 | 06 | 0 | 50.000 |

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)
Grote Markt 21
2800 Mechelen

Journalnummers: JR Budg. 590998

OCMW Mechelen (0212.196.111)
Lange Schipstraat 27
2800 Mechelen

JAAARREKENING 2021

DOCUMENTATIE

OVERZICHT VAN BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN

BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

| BD | Beleidsdomein omschrijving | BV | Beleidsveld omschrijving |
|-----------|-----------------------------------|-----------|--|
| 10 | Algemene financiering | 0010 | Alg. overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus |
| 10 | Algemene financiering | 0020 | Fiscale aangelegenheden |
| 10 | Algemene financiering | 0030 | Financiële aangelegenheden |
| 10 | Algemene financiering | 0040 | Transacties in verband met de openbare schuld |
| 10 | Algemene financiering | 0050 | Patrimonium zonder maatschappelijk doel |
| 10 | Algemene financiering | 0090 | Overige algemene financiering |
| 20 | Algemeen bestuur | 0100 | Politieke organen |
| 20 | Algemeen bestuur | 0101 | Officieel ceremonieel |
| 20 | Algemeen bestuur | 0110 | Secretariaat |
| 20 | Algemeen bestuur | 0111 | Fiscale en financiële diensten |
| 20 | Algemeen bestuur | 0112 | Personeelsdienst en vorming |
| 20 | Algemeen bestuur | 0113 | Archief |
| 20 | Algemeen bestuur | 0114 | Organisatiebeheersing |
| 20 | Algemeen bestuur | 0115 | Welzijn op het werk |
| 20 | Algemeen bestuur | 0119 | Overige algemene diensten |
| 20 | Algemeen bestuur | 0130 | Administratieve dienstverlening |
| 20 | Algemeen bestuur | 0150 | Internationale relaties |
| 20 | Algemeen bestuur | 0160 | Hulp aan het buitenland |
| 20 | Algemeen bestuur | 0171 | Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg |
| 20 | Algemeen bestuur | 0190 | Overig algemeen bestuur |
| 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | 0200 | Wegen |
| 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | 0210 | Openbaar vervoer |
| 30 | Zich verplaatsen en mobiliteit | 0220 | Parkeren |
| 40 | Natuur en milieubeheer | 0300 | Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval |
| 40 | Natuur en milieubeheer | 0309 | Overig afval- en materialenbeheer |
| 40 | Natuur en milieubeheer | 0310 | Beheer van regen- en afvalwater |
| 40 | Natuur en milieubeheer | 0319 | Overig waterbeheer |
| 40 | Natuur en milieubeheer | 0329 | Overige vermindering van milieuverontreiniging |
| 40 | Natuur en milieubeheer | 0340 | Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos |
| 40 | Natuur en milieubeheer | 0349 | Overige bescherming biodiversiteit, landschappen en bodem |
| 40 | Natuur en milieubeheer | 0350 | Klimaat en energie |
| 40 | Natuur en milieubeheer | 0390 | Overige milieubescherming |
| 50 | Veiligheidszorg | 0400 | Politiediensten |
| 50 | Veiligheidszorg | 0410 | Brandweer |
| 50 | Veiligheidszorg | 0460 | Kinderbescherming |
| 50 | Veiligheidszorg | 0470 | Dierenbescherming |
| 50 | Veiligheidszorg | 0480 | Bestuurlijke preventie (incl. GAS) |
| 50 | Veiligheidszorg | 0490 | Overige elementen van openbare orde en veiligheid |
| 60 | Ondernemen en werken | 0500 | Handel en middenstand |
| 60 | Ondernemen en werken | 0510 | Nijverheid |
| 60 | Ondernemen en werken | 0520 | Toerisme - Onthaal en promotie |
| 60 | Ondernemen en werken | 0521 | Toerisme - Sectorondersteuning |
| 60 | Ondernemen en werken | 0522 | Toerisme - Infrastructuur |
| 60 | Ondernemen en werken | 0529 | Overige activiteiten inzake toerisme |
| 60 | Ondernemen en werken | 0530 | Land-, tuin- & bosbouw |
| 60 | Ondernemen en werken | 0550 | Werkgelegenheid |
| 60 | Ondernemen en werken | 0590 | Overige economische zaken |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0600 | Ruimtelijke planning |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0610 | Gebiedsontwikkeling |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0620 | Grondbeleid voor wonen |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0621 | Bestrijding van krotwoningen |

BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

| BD | Beleidsdomein omschrijving | BV | Beleidsveld omschrijving |
|-----------|-----------------------------------|-----------|--|
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0622 | Woonwagenterreinen |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0629 | Overig woonbeleid |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0630 | Watervoorziening |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0640 | Elektriciteitsvoorziening |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0650 | Gasvoorziening |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0660 | Communicatievoorzieningen |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0670 | Straatverlichting |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0680 | Groene ruimte |
| 70 | Wonen en ruimtelijke ordening | 0690 | Overige nutsvoorzieningen |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0700 | Musea |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0701 | Cultuurcentrum |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0702 | Schouwburg, concertgebouw, opera |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0703 | Openbare bibliotheken |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0709 | Overige culturele instellingen |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0710 | Feesten en plechtigheden |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0712 | Festivals |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0719 | Overige evenementen |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0720 | Monumentenzorg |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0721 | Archeologie |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0729 | Overig beleid inzake het erfgoed |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0739 | Overig kunst- en cultuurbeleid |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0740 | Sportsector- en verenigingsondersteuning |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0741 | Sportpromotie en -evenementen |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0742 | Sportinfrastructuur |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0750 | Jeugdsector- en verenigingsondersteuning |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0751 | Gemeentelijke dienstverl. gericht op kinderen & jongeren |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0752 | Infrastr. en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0759 | Overige activiteiten met betrekking tot jeugd |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0790 | Erediensten |
| 80 | Cultuur en vrije tijd | 0791 | Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen |
| 90 | Leren en onderwijs | 0801 | Buitengewoon basisonderwijs |
| 90 | Leren en onderwijs | 0815 | Buitengewoon secundair onderwijs |
| 90 | Leren en onderwijs | 0820 | Deeltijds kunstonderwijs |
| 90 | Leren en onderwijs | 0870 | Sociale voordelen |
| 90 | Leren en onderwijs | 0879 | Andere voordelen |
| 90 | Leren en onderwijs | 0889 | Ondersteunende diensten voor het alg. onderwijsbeleid |
| 100 | Zorg en opvang | 0900 | Sociale bijstand |
| 100 | Zorg en opvang | 0901 | Voorschotten |
| 100 | Zorg en opvang | 0902 | Integratie van personen met vreemde herkomst |
| 100 | Zorg en opvang | 0903 | Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers |
| 100 | Zorg en opvang | 0904 | Activering van tewerkstelling |
| 100 | Zorg en opvang | 0909 | Overige verrichtingen inzake sociaal beleid |
| 100 | Zorg en opvang | 0910 | Woningen voor personen met een handicap |
| 100 | Zorg en opvang | 0911 | Diensten en voorzieningen personen met een handicap |
| 100 | Zorg en opvang | 0919 | Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit |
| 100 | Zorg en opvang | 0930 | Sociale huisvesting |
| 100 | Zorg en opvang | 0941 | Gezinsvervangende tehuizen |
| 100 | Zorg en opvang | 0942 | Onderhoudsgelden |
| 100 | Zorg en opvang | 0943 | Gezinshulp |
| 100 | Zorg en opvang | 0944 | Preventieve gezinsondersteuning |
| 100 | Zorg en opvang | 0945 | Kinderopvang |

BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

| BD | Beleidsdomein omschrijving | BV | Beleidsveld omschrijving |
|-------------------|-----------------------------------|-----------|--|
| 100 | Zorg en opvang | 0950 | Ouderenwoningen |
| 100 | Zorg en opvang | 0951 | Dienstencentra |
| 100 | Zorg en opvang | 0952 | Assistentiewoningen |
| 100 | Zorg en opvang | 0953 | Woon- en zorgcentra |
| 100 | Zorg en opvang | 0954 | Dagzorgcentra |
| 100 | Zorg en opvang | 0959 | Overige verrichtingen betreffende ouderen |
| 100 | Zorg en opvang | 0980 | Sociale geneeskunde |
| 100 | Zorg en opvang | 0982 | Ziekenhuizen |
| 100 | Zorg en opvang | 0984 | Ontsmetting en openbare reiniging |
| 100 | Zorg en opvang | 0985 | Gezondheidspromotie en ziektepreventie |
| 100 | Zorg en opvang | 0989 | Overige dienstverlening inzake volksgezondheid |
| 100 | Zorg en opvang | 0990 | Begraafplaatsen |
| 100 | Zorg en opvang | 0992 | Lijkbezorging |
| Eindtotaal | | | |

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)
Grote Markt 21
2800 Mechelen

Journalnummers: JR Budg. 590998

OCMW Mechelen (0212.196.111)
Lange Schipstraat 27
2800 Mechelen

JAAARREKENING 2021

DOCUMENTATIE

OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN

OVERZICHT VAN VERBONDEN ENTITEITEN

Voor volgende entiteiten hebben Stad Mechelen en OCMW Mechelen de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten.

Voor elk van deze entiteiten is in de lijst van de te verlenen werkings- en investeringssubsidies af te lezen welke dotaties of subsidies voorzien zijn. Over deze entiteiten wordt regelmatig financieel gerapporteerd aan de raden.

Autonome gemeentebedrijven

AGB Sport Actief Mechelen (AGB SAM)
AGB Mechelen Actief in Cultuur (AGB MAC)
AGB Energiepunt

Welzijnsverenigingen

Dodoens
Audio
Zorgbedrijf Rivierenland

Extern verzelfstandigde agentschappen in private vorm

Vzw Mechelen Feest
Vzw Brouwgebouw Lamot
Vzw Jeugd- en jongerenwerking Mechelen-evap (J@m)
Cvba Mechelen Morgen

Besturen voor de eredienst

Kerkfabriek Catharina
Kerkfabriek Emmaüs
Kerkfabriek Lieve-Vrouweparochie
Kerkfabriek Onze-Lieve-Vrouw van Hanswijk
Protestantse Kerk Mechelen-Noord
Protestantse Kerk Mechelen Zuid
Christengemeente Emmanuel Haacht

Politiezone Mechelen-Willebroek

Hulpverleningszone Rivierenland

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)
Grote Markt 21
2800 Mechelen

Journalnummers: JR Budg. 590998

OCMW Mechelen (0212.196.111)
Lange Schipstraat 27
2800 Mechelen

JAARREKENING 2021

DOCUMENTATIE

OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET

PERSONEELSINZET

| Bezetting | MJP 2020 | | MJP 2021 | | MJP 2022 | | MJP 2023 | | MJP 2024 | | MJP 2025 |
|---------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|
| Vastbenoemd | | | | | | | | | | | |
| Niveau A | 67,87 | 2,93 | 70,80 | -3,63 | 67,17 | -0,67 | 66,50 | -1,57 | 64,93 | -2,42 | 62,51 |
| Niveau B | 77,57 | -2,33 | 75,24 | -5,43 | 69,81 | -3,34 | 66,47 | -4,02 | 62,45 | -3,98 | 58,47 |
| Niveau C | 112,11 | -7,47 | 104,64 | -14,57 | 90,07 | -5,43 | 84,64 | -6,50 | 78,14 | -10,37 | 67,77 |
| Niveau D | 33,60 | -0,77 | 32,83 | -7,33 | 25,50 | -1,50 | 24,00 | -3,57 | 20,43 | -4,09 | 16,34 |
| Niveau E | 1,50 | 0,00 | 1,50 | -0,83 | 0,67 | -0,17 | 0,50 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 0,50 |
| Contractueel | | | | | | | | | | | |
| Niveau A | 91,75 | 19,78 | 111,53 | -0,13 | 111,40 | -5,02 | 106,38 | -3,18 | 103,20 | 1,65 | 104,85 |
| Niveau B | 236,96 | 16,83 | 253,79 | -4,76 | 249,03 | -7,79 | 241,24 | 0,08 | 241,32 | -0,85 | 240,47 |
| Niveau C | 163,75 | -7,33 | 156,42 | 6,20 | 162,62 | 0,71 | 163,33 | 3,30 | 166,63 | 6,34 | 172,97 |
| Niveau D | 130,50 | 2,27 | 132,77 | -0,65 | 132,12 | -2,65 | 129,47 | 2,43 | 131,90 | 2,32 | 134,22 |
| Niveau E | 26,09 | -3,00 | 23,09 | 1,33 | 24,42 | 0,17 | 24,59 | 0,00 | 24,59 | 0,00 | 24,59 |
| TOTAAL | | | | | | | | | | | |
| Niveau A | 159,62 | 22,71 | 182,33 | -3,76 | 178,57 | -5,69 | 172,88 | -4,75 | 168,13 | -0,77 | 167,36 |
| Niveau B | 314,53 | 14,50 | 329,03 | -10,19 | 318,84 | -11,13 | 307,71 | -3,94 | 303,77 | -4,83 | 298,94 |
| Niveau C | 275,86 | -14,80 | 261,06 | -8,37 | 252,69 | -4,72 | 247,97 | -3,20 | 244,77 | -4,03 | 240,74 |
| Niveau D | 164,10 | 1,50 | 165,60 | -7,98 | 157,62 | -4,15 | 153,47 | -1,14 | 152,33 | -1,77 | 150,56 |
| Niveau E | 27,59 | -3,00 | 24,59 | 0,50 | 25,09 | 0,00 | 25,09 | 0,00 | 25,09 | 0,00 | 25,09 |
| TOTAAL | 941,70 | 20,91 | 962,61 | -29,80 | 932,81 | -25,69 | 907,12 | -13,03 | 894,09 | -11,40 | 882,69 |

VTE's exclusief:

losse medewerkers/pooluren

vrijwilligers

mandatarissen

gepensioneerden

studenten

deeltijds lerenden (OAO)

personeelsleden tewerkgesteld bij de stad via detachering

bio's (BIS)

art60-ers

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)
Grote Markt 21
2800 Mechelen

Journalnummers: JR Budg. 590998

OCMW Mechelen (0212.196.111)
Lange Schipstraat 27
2800 Mechelen

JAAARREKENING 2021

DOCUMENTATIE

OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSSOORT

OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

| Volgnummer | Omschrijving | Opbrengst 2020 | Opbrengst 2021 |
|------------|--|----------------|----------------|
| MJP003068 | Opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV) | 39.534.868 | 38.487.031 |
| MJP003090 | Opcentiemen aanvullende personenbelasting (APB) | 27.911.865 | 26.614.127 |
| MJP003058 | Opdecim verkeersbelasting op geautomatiseerde voertuigen (GV) en niet-geautomatiseerde voertuigen (NGV) (Aanvullende belasting op motoren) | 953.870 | 991.633 |
| MJP006096 | Opcentiemen leegstandsheffing bedrijfsruimten (LSB) | 16.472 | 0 |
| MJP005475 | Belasting op vervoer van personen met politievoertuig | -100 | 26.800 |
| MJP003082 | Belasting op alarmmeldingen | 2.000 | 1.875 |
| MJP003083 | Belasting op takelen voertuigen | 198.529 | 193.213 |
| MJP006849 | Belasting op inbeslagname voertuigen | 0 | 0 |
| MJP002845 | ontvangsten van identiteitsdocumenten, reisdocumenten, getuigschriften | 187.141 | 194.624 |
| MJP002873 | Inkomsten huwelijksboekjes en verlofbriefjes | 5.719 | 6.783 |
| MJP003215 | Afgifte vergunningen | 4.682 | 4.916 |
| MJP003088 | Belasting op afkoppelen van hemelwater | 3.114 | 20 |
| MJP002821 | Openen en sluiten van grafconcessies | 24.833 | 22.665 |
| MJP002820 | Ontgraving lichaam of asurn | 9.828 | 10.604 |
| MJP002819 | Begraven niet-inwoners | 8.445 | 10.450 |
| MJP003438 | IVAREM contantbelasting: bijdrage per gezin | 1.403.335 | 1.394.426 |
| MJP003433 | IVAREM contantbelasting: inzameling restafval | 2.918.834 | 3.898.184 |
| MJP003434 | IVAREM contantbelasting: inzameling PMD | 77.916 | 172.682 |
| MJP003432 | IVAREM contantbelasting: inzameling plastics/roze zakken (aan huis) | 68.938 | 783 |
| MJP003435 | IVAREM contantbelasting: inzameling snoeihout (aan huis) | 798 | 1.258 |
| MJP003436 | IVAREM contantbelasting: containerparken | 383.366 | 377.936 |
| MJP003437 | IVAREM contantbelasting: inzameling grofvuil (aan huis) | 24.686 | 27.427 |
| MJP003081 | Belasting op sluikstorten | 36.394 | 48.101 |
| MJP003086 | Belasting op werken voor derden, uitdrijvingen, ambtshalve nadarbarelen | 26.040 | 18.807 |
| MJP003059 | Belasting op nachtwinkels | 28.500 | 27.000 |
| MJP003060 | Belasting op telefoonwinkels | 3.000 | -1.500 |
| MJP003076 | Belasting bankautomaten | 42.000 | 32.000 |
| MJP003229 | Leurhandel (bv. ijskarretjes) | 2.859 | 3.946 |
| MJP003077 | Belasting op taxi's en verhuur van voertuigen met bestuurder | 20.178 | 27.866 |
| MJP003092 | Belasting verstrekken logies | 364.984 | 245.985 |
| MJP003069 | Belasting op aanplakborden | 34.798 | 48.142 |
| MJP003071 | Belasting op verspreiden van reclamdrukwerk | 348.235 | 409.766 |
| MJP003217 | Publiciteitsacties op de openbare weg | 0 | 460 |
| MJP003057 | Belasting op bedrijfsruimten | 2.931.273 | 2.890.956 |
| MJP002816 | Belasting op de voor het publiek toegankelijke ruimten van commerciële vestigingen in het kernwinkelgebied | -2.500 | -300 |
| MJP003024 | Belasting op het bedelen van etenswaren met bromfietsen | 2.717 | 7.659 |
| MJP003087 | Belasting op sportwedstrijden en circussen | 103.275 | 47.924 |
| MJP003084 | Belasting op filmvoorstellingen | 103.715 | 43.833 |
| MJP003211 | Plaatsrecht zomerkermis | 0 | 17.987 |
| MJP003210 | Plaatsrecht wijkkermissen | -343 | 5.052 |
| MJP003070 | Belasting op benzinepompen | 62.385 | 60.675 |
| MJP003067 | Belasting op masten en pylonen | 441.000 | 456.750 |

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)

OCMW Mechelen (0212.196.111)

OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

| Volgnummer | Omschrijving | Opbrengst 2020 | Opbrengst 2021 |
|------------|---|-------------------|-------------------|
| MJP003063 | Belasting op inname openbaar domein | 130.516 | 759 |
| MJP003062 | Belasting op niet-bebouwde gronden en kavels | 124.522 | 121.087 |
| MJP003065 | Belasting op ontbreken van parkeerplaatsen | 85.000 | 265.000 |
| MJP003061 | Belasting op leegstand woningen en gebouwen | 1.002.557 | 1.058.870 |
| MJP003080 | Belasting op verwaarlozing woningen en gebouwen | 480.851 | 659.423 |
| MJP003085 | Belasting op leegstand en verwaarlozing bedrijfsruimten | 112.273 | 337.901 |
| MJP003066 | Belasting op tweede verblijven | 71.500 | 279.875 |
| MJP003025 | Belasting op containerwoningen | 0 | 0 |
| MJP004241 | Belasting op domiciliekamers | 70.080 | 257.760 |
| | Totaal | 80.364.946 | 79.809.221 |

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)
Grote Markt 21
2800 Mechelen

Journalnummers: JR Budg. 590998

OCMW Mechelen (0212.196.111)
Lange Schipstraat 27
2800 Mechelen

JAAARREKENING 2021

DOCUMENTATIE

PROEF- EN SALDI

DEELNEMINGEN

KENGETALLEN

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| 1020000 | Bijdragen, schenkingen en legaten zonder last en zonder specifiek d... | | | | |
| 1090000 | Saldo beginbalans | -203.511.462,63 | 5.076.164,37 | 208.587.439,50 | -203.511.275,13 |
| 1220000 | Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa | -27.695.556,25 | 16.729,58 | 28.744.651,99 | -28.727.922,41 |
| 1400000 | Gecumuleerd overschot - gecumuleerd tekort | 85.726.226,94 | 260.484.799,85 | 168.869.903,47 | 91.614.896,38 |
| 1500000 | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder | -123.324.742,61 | 9.796.461,85 | 137.537.454,47 | -127.740.992,62 |
| 1500009 | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder | 100.283.498,04 | 101.676.495,84 | | 101.676.495,84 |
| 1501000 | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder | -12.664.289,91 | | 12.846.016,41 | -12.846.016,41 |
| 1501009 | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder | 6.392.634,11 | 6.701.256,27 | | 6.701.256,27 |
| 1509000 | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder | 1.332.343,16 | 1.332.343,16 | | 1.332.343,16 |
| 1509009 | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder | -1.332.343,16 | | 1.332.343,16 | -1.332.343,16 |
| 1510000 | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder | -4.343.761,09 | | 4.343.761,09 | -4.343.761,09 |
| 1510009 | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder | 2.297.760,96 | 2.382.460,73 | | 2.382.460,73 |
| 1520000 | Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin | -15.765.314,78 | | 15.765.314,78 | -15.765.314,78 |
| 1520009 | Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin | 14.899.926,89 | 14.990.499,60 | | 14.990.499,60 |
| 1580000 | Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele | -323.521,21 | | 323.521,21 | -323.521,21 |
| 1590000 | Schenkingen van vaste activa - Nominaal bedrag van de subsid | -169.864,46 | | 169.864,46 | -169.864,46 |
| 1590009 | Schenkingen van vaste activa - In resultaat opgenomen invest | 137.159,46 | 137.159,46 | | 137.159,46 |
| 1600000 | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | -52.101.698,08 | 102.212.007,27 | 113.589.380,22 | -11.377.372,95 |
| 1600021 | Responsabilisering 2021 | -2.977.650,00 | 2.977.650,00 | 2.977.650,00 | |
| 1600022 | Responsabilisering 2022 | -3.644.646,00 | 560.766,00 | 8.435.710,00 | -7.874.944,00 |
| 1600023 | Responsabilisering 2023 | -5.097.328,00 | 363.586,00 | 12.508.112,00 | -12.144.526,00 |
| 1600024 | Responsabilisering 2024 | -5.540.836,00 | 178.345,00 | 13.992.356,00 | -13.814.011,00 |
| 1600025 | responsabilisering 2025 | -6.013.951,00 | | 15.830.082,00 | -15.830.082,00 |
| 1600026 | responsabilisering 2026 | | | 17.587.354,00 | -17.587.354,00 |
| 1710100 | Obligatieleningen: stadsbestuur | -42.635.880,00 | | 42.635.880,00 | -42.635.880,00 |
| 1710200 | Obligatieleningen: AGB SAM | -7.364.120,00 | | 7.364.120,00 | -7.364.120,00 |
| 1720100 | Leasingschulden en soortgelijk schulden in het kader van PPS | -5.721.465,93 | 549.754,03 | 7.118.620,60 | -6.568.866,57 |
| 1720200 | Leasingschulden en soortgelijk schulden in het kader van PPS | -17.192.874,56 | 520.629,47 | 17.192.874,56 | -16.672.245,09 |
| 1733000 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur | -1.742.740,71 | 2.037.111,26 | 2.290.017,22 | -252.905,96 |
| 1733100 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: | -152.466.441,54 | 16.806.536,38 | 174.168.445,71 | -157.361.909,33 |
| 1733110 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: | -9.908.131,39 | 937.974,55 | 9.908.131,39 | -8.970.156,84 |
| 1733120 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: | -16.358.858,95 | 1.031.911,63 | 16.358.858,95 | -15.326.947,32 |
| 1733310 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: | -6.683.667,12 | 404.801,61 | 6.683.667,12 | -6.278.865,51 |
| 1733320 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: | -75.296,00 | 18.953,55 | 75.296,00 | -56.342,45 |
| 1733330 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: | -464.550,98 | 49.738,10 | 464.550,98 | -414.812,88 |
| 1733400 | Crowdfunding aangegaan door het bestuur: stadsbestuur | -34.000,00 | 34.000,00 | 34.000,00 | |
| 1740010 | Leningen (lange termijn) van de federale of de regionale ove | -9.506,43 | 1.188,61 | 9.506,43 | -8.317,82 |
| 1741000 | Prefinancieringsleningen | -1.635.977,19 | 1.635.977,19 | 1.635.977,19 | |
| 1741008 | Prefinancieringsleningen | | 204.497,15 | 1.635.977,19 | -1.431.480,04 |
| 2110000 | Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge | 657.595,84 | 897.236,17 | 1.076,90 | 896.159,27 |
| 2110009 | Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge | -290.927,42 | | 445.332,22 | -445.332,22 |
| 2140000 | Plannen en studies | 13.571.582,33 | 14.197.350,29 | | 14.197.350,29 |
| 2140007 | Plannen en studies - in uitvoering | 1.505.451,88 | 2.020.057,93 | 552.215,77 | 1.467.842,16 |
| 2140009 | Plannen en studies - afschrijvingen | -12.580.269,81 | | 13.227.664,78 | -13.227.664,78 |
| 2200000 | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen | 56.975.318,32 | 58.974.449,40 | 427.573,69 | 58.546.875,71 |
| 2201000 | Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen | 677.583,53 | 677.583,53 | | 677.583,53 |
| 2203000 | Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen | 82.829,89 | 82.829,89 | | 82.829,89 |
| 2210000 | Gebouwen - gemeenschapsgoederen | 169.320.020,57 | 175.095.474,56 | 7.890.687,12 | 167.204.787,44 |
| 2210007 | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering | 36.964,28 | 46.964,28 | | 46.964,28 |
| 2210009 | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen | -114.978.432,38 | 3.124.093,00 | 118.062.094,78 | -114.938.001,78 |
| 2210100 | Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen | 31.573.851,33 | 34.039.892,34 | 479.676,73 | 33.560.215,61 |
| 2210107 | Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen - in | 2.901.284,41 | 5.999.920,40 | 1.229.642,49 | 4.770.277,91 |
| 2210109 | Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen - af | -14.461.347,25 | 385.204,21 | 15.668.027,59 | -15.282.823,38 |
| 2220100 | Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen | 7.657.619,87 | 7.719.525,97 | 48.724,52 | 7.670.801,45 |
| 2220107 | Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen | 2.758.440,81 | 3.009.343,11 | 208.317,77 | 2.801.025,34 |
| 2220109 | Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen | -3.619.483,79 | | 3.898.896,27 | -3.898.896,27 |
| 2220207 | Bebouwde terreinen: buitenaanleg gebouw - gemeenschapsgoeder | 141.417,30 | 204.318,17 | | 204.318,17 |
| 2220300 | Bebouwde terreinen: speelterreinen - gemeenschapsgoederen | 110.061,53 | 324.338,86 | 6.517,57 | 317.821,29 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 2220309 | Bebouwde terreinen: speelterreinen - gemeenschapsgoederen - | -7.337,44 | | 20.481,46 | -20.481,46 |
| 2220400 | Bebouwde terreinen: sportterreinen - gemeenschapsgoederen | | 7.704,07 | | 7.704,07 |
| 2220500 | Bebouwde terreinen: begraafplaatsen - gemeenschapsgoederen | 49.050,25 | 290.274,56 | | 290.274,56 |
| 2220509 | Bebouwde terreinen: begraafplaatsen - gemeenschapsgoederen - | -1.976,14 | | 11.104,27 | -11.104,27 |
| 2240000 | Wegen | 126.906.701,21 | 132.054.530,47 | 125.336,48 | 131.929.193,99 |
| 2240007 | Wegen - in uitvoering | 11.829.550,66 | 16.661.580,99 | 6.795.578,21 | 9.866.002,78 |
| 2240009 | Wegen - afschrijvingen | -58.367.766,21 | 2.381,15 | 62.094.112,97 | -62.091.731,82 |
| 2250000 | Andere infrastructuur betreffende de wegen | 11.496.464,86 | 12.873.396,22 | 127.755,78 | 12.745.640,44 |
| 2250007 | Andere infrastructuur betreffende de wegen - in uitvoering | 2.032,95 | 208.863,71 | 208.863,71 | |
| 2250009 | Andere infrastructuur betreffende de wegen - afschrijvingen | -4.570.195,05 | | 5.640.080,70 | -5.640.080,70 |
| 2260000 | Waterlopen en waterbekkens | 209.418,46 | 209.418,46 | | 209.418,46 |
| 2260009 | Waterlopen en waterbekkens - afschrijvingen | -192.656,97 | | 195.083,65 | -195.083,65 |
| 2270100 | Riolering en afvalwaterzuivering | 95.488.137,67 | 100.894.683,35 | 34.622.981,00 | 66.271.702,35 |
| 2270107 | Riolering en afvalwaterzuivering - in uitvoering | 3.500.313,88 | 4.023.348,50 | 3.702.312,32 | 321.036,18 |
| 2270109 | Riolering en afvalwaterzuivering - afschrijvingen | -63.944.117,93 | | 63.944.117,93 | -63.944.117,93 |
| 2270200 | Pompstations | 529.355,78 | 529.355,78 | | 529.355,78 |
| 2270209 | Pompstations - afschrijvingen | -83.283,12 | | 100.901,61 | -100.901,61 |
| 2280100 | Andere onroerende infrastructuur: nutsleidingen | 1.171.607,61 | 1.173.861,49 | 180,35 | 1.173.681,14 |
| 2280109 | Andere onroerende infrastructuur: nutsleidingen - afschrijvi | -443.128,22 | 180,35 | 478.353,44 | -478.173,09 |
| 2280200 | Andere onroerende infrastructuur: openbare verlichting | 153.710,56 | 153.710,56 | | 153.710,56 |
| 2280209 | Andere onroerende infrastructuur: openbare verlichting - afs | -30.801,81 | | 35.926,78 | -35.926,78 |
| 2290000 | Onbebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA | 3.183.123,75 | 3.220.323,75 | 1.011.571,97 | 2.208.751,78 |
| 2290100 | Terreinen van gebouwen - bedrijfsmatige MVA | 35.545,03 | 35.545,03 | | 35.545,03 |
| 2291000 | Gebouwen - bedrijfsmatige MVA | 74.949.552,73 | 74.963.417,06 | 24.636.231,50 | 50.327.185,56 |
| 2291007 | Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - in uitvoering | 3.495.545,12 | 3.495.545,12 | | 3.495.545,12 |
| 2291009 | Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen | -50.839.333,14 | 8.953.113,40 | 51.410.337,90 | -42.457.224,50 |
| 2300000 | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen | 14.126.185,36 | 14.419.317,02 | 1.549,50 | 14.417.767,52 |
| 2300009 | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen | -12.072.255,92 | | 12.769.021,47 | -12.769.021,47 |
| 2351000 | Sportuitrusting - bedrijfsmatige MVA | | 41.129,11 | | 41.129,11 |
| 2400000 | Meubilair - gemeenschapsgoederen | 5.690.113,64 | 5.727.161,02 | 4.948,38 | 5.722.212,64 |
| 2400009 | Meubilair - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen | -4.130.020,93 | 2.294,54 | 4.420.238,99 | -4.417.944,45 |
| 2410000 | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen | 13.286.453,78 | 14.421.688,36 | 172.455,94 | 14.249.232,42 |
| 2410009 | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen | -8.364.750,16 | | 9.321.839,35 | -9.321.839,35 |
| 2420000 | Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen | 309.000,98 | 309.000,98 | | 309.000,98 |
| 2420009 | Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen | -309.000,98 | | 309.000,98 | -309.000,98 |
| 2430000 | Rollend materieel - gemeenschapsgoederen | 17.741.294,39 | 18.319.014,29 | 43.722,50 | 18.275.291,79 |
| 2430009 | Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen | -12.175.759,44 | | 13.643.814,03 | -13.643.814,03 |
| 2480000 | Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA | 210.463,17 | 210.463,17 | | 210.463,17 |
| 2480009 | Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen | -210.463,17 | | 210.463,17 | -210.463,17 |
| 2501000 | Gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht - | 23.001.668,77 | 23.001.668,77 | | 23.001.668,77 |
| 2501009 | Gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht - | -4.760.674,34 | | 5.627.694,43 | -5.627.694,43 |
| 2502000 | Openbare verlichting in leasing of op grond van een soortgel | 6.862.581,40 | 8.101.119,81 | | 8.101.119,81 |
| 2502009 | Openbare verlichting in leasing of op grond van een soortgel | -458.923,46 | | 825.556,97 | -825.556,97 |
| 2600000 | Terreinen - overige MVA | 6.576.708,46 | 8.846.072,65 | 2.309.706,10 | 6.536.366,55 |
| 2602000 | Landbouwgronden - overige MVA | 7.855.280,44 | 8.997.617,53 | 1.358.250,44 | 7.639.367,09 |
| 2603000 | Bouwgronden - overige MVA | 2.963.052,66 | 3.037.452,66 | 74.400,00 | 2.963.052,66 |
| 2604000 | Bossen - overige MVA | 3.049.851,42 | 3.049.851,42 | | 3.049.851,42 |
| 2605000 | Natuurgebieden - overige MVA | 158.046,00 | 158.046,00 | | 158.046,00 |
| 2606000 | Recreatiegebieden - overige MVA | 243.217,97 | 1.990.180,44 | 1.833.823,47 | 156.356,97 |
| 2610000 | Gebouwen - overige MVA | 9.651.288,06 | 54.282.685,56 | 45.401.110,26 | 8.881.575,30 |
| 2610009 | Gebouwen - overige MVA - afschrijvingen | -4.483.382,04 | 10.527.623,81 | 15.246.576,85 | -4.718.953,04 |
| 2620000 | Bebouwde terreinen - overige MVA | 6.524,32 | 6.524,32 | | 6.524,32 |
| 2620009 | Bebouwde terreinen - overige MVA - afschrijvingen | -6.524,32 | | 6.524,32 | -6.524,32 |
| 2664000 | Rollend materieel - overige MVA | 847.463,75 | 847.463,75 | | 847.463,75 |
| 2664009 | Rollend materieel - overige MVA - afschrijvingen | -847.463,75 | | 847.463,75 | -847.463,75 |
| 2700000 | Onroerend erfgoed | 6.689.575,86 | 6.828.149,78 | 12.299,26 | 6.815.850,52 |
| 2700007 | Onroerend erfgoed - in uitvoering | 1.167.058,84 | 4.561.841,22 | 178.995,05 | 4.382.846,17 |
| 2700009 | Onroerend erfgoed - afschrijvingen | -450,31 | 450,31 | 450,31 | |
| 2700019 | Onroerend erfgoed - waardeverminderingen | -245.938,84 | | 245.938,84 | -245.938,84 |
| 2710000 | Onroerend erfgoed: kunstwerken | 9.792.187,38 | 9.792.187,38 | | 9.792.187,38 |
| 2710009 | Onroerend erfgoed: kunstwerken - afschrijvingen | -9.780.726,45 | | 9.781.545,09 | -9.781.545,09 |
| 2750000 | Roerend erfgoed | 15.352.906,95 | 15.352.906,95 | | 15.352.906,95 |
| 2751000 | Roerend erfgoed: kunstwerken | | 96.526,21 | 4.645,00 | 91.881,21 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 2800000 | Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaf | 131.839,81 | 131.839,81 | | 131.839,81 |
| 2801000 | Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - nog te s | -10.600,00 | | 10.600,00 | -10.600,00 |
| 2810000 | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soo | 36.432.901,20 | 36.435.465,20 | 219.148,96 | 36.216.316,24 |
| 2811000 | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soo | -110.507,13 | 2.560,00 | 113.067,13 | -110.507,13 |
| 2818000 | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soo | 27.695.281,25 | 28.744.376,99 | 16.454,58 | 28.727.922,41 |
| 2819000 | Belangen in en vorderingen op intergemeentelijke samenwerkin | -9.783,87 | | 33.582,77 | -33.582,77 |
| 2830000 | Belangen in OCMW-verenigingen - aanschaffingswaarde | 678.024,59 | 678.024,59 | | 678.024,59 |
| 2839000 | Belangen in en vorderingen op OCMW-verenigingen - geboekte w | | | 669.312,52 | -669.312,52 |
| 2840000 | Andere aandelen - aanschaffingswaarde | 601.673,48 | 602.062,03 | | 602.062,03 |
| 2841000 | Andere aandelen - nog te storten bedragen (-) | -41.150,76 | | 41.726,81 | -41.726,81 |
| 2848000 | Andere aandelen en niet-vastrentende effecten - geboekte mee | 275,00 | 275,00 | 275,00 | |
| 2880000 | Borgtochten betaald in contanten | 31.744,62 | 31.744,62 | | 31.744,62 |
| 2903414 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la | 17.292.454,63 | 17.292.454,63 | 937.974,55 | 16.354.480,08 |
| 2903424 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la | 36.160.703,48 | 36.160.703,48 | 1.031.911,63 | 35.128.791,85 |
| 2903434 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la | 166.667,00 | 416.667,00 | 104.208,00 | 312.459,00 |
| 2903525 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la | 233.000,00 | 233.000,00 | | 233.000,00 |
| 2903535 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la | 4.350.928,64 | 4.350.928,64 | 203.197,51 | 4.147.731,13 |
| 2903818 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la | | 26.120.421,00 | 522.408,42 | 25.598.012,58 |
| 2903919 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la | 75.296,00 | 75.296,00 | 18.953,55 | 56.342,45 |
| 2903929 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la | 6.683.667,12 | 6.888.229,18 | 604.801,61 | 6.283.427,57 |
| 2903939 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la | 5.387.550,98 | 5.912.550,98 | 2.614.244,10 | 3.298.306,88 |
| 2912000 | Vorderingen wegens investeringsubsidies in kapitaal - nomin | 82.494,24 | 82.494,24 | 7.499,80 | 74.994,44 |
| 4000000 | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar | 14.119,31 | 74.633.876,56 | 74.186.930,66 | 446.945,90 |
| 4000100 | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - exploitatie-o | 11.097.429,19 | 35.083.278,00 | 26.826.603,38 | 8.256.674,62 |
| 4000110 | Vordering uit ruiltransacties thuiszorgdiensten overdracht 2 | 74.440,96 | 124.866,03 | 93.376,16 | 31.489,87 |
| 4000150 | Vorderingen OCMW | 148,74 | 617.842,67 | 617.693,93 | 148,74 |
| 4000200 | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - recuperatie v | 794.074,45 | 2.353.338,37 | 1.282.292,71 | 1.071.045,66 |
| 4000220 | Vorderingen Onderhoudsplicht | 16.947,59 | 58.701,55 | 44.424,81 | 14.276,74 |
| 4000310 | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangst | 99.776,42 | 182.827,24 | 94.629,96 | 88.197,28 |
| 4000320 | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangst | 150.966,17 | 1.302.731,73 | 970.840,85 | 331.890,88 |
| 4000330 | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangst | 353.698,20 | 1.745.675,22 | 1.562.286,97 | 183.388,25 |
| 4000340 | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangst | | 4.001.420,67 | 3.351.990,17 | 649.430,50 |
| 4000900 | Vordering op onderhoudsplicht overdracht 2019 OCMW | 47.650,81 | 47.680,81 | 43.547,61 | 4.133,20 |
| 4000905 | Vordering op recuperatie wedde | 16.435,67 | 130.295,14 | 112.646,72 | 17.648,42 |
| 4002005 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (ko | | 199.213,25 | | 199.213,25 |
| 4002209 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (ko | 65.461,38 | 86.294,38 | | 86.294,38 |
| 4002309 | Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (ko | 61.113,99 | 311.113,99 | 61.113,99 | 250.000,00 |
| 4005004 | Te ontvangen dividenden | 2.500,00 | 8.948.868,13 | 8.935.236,60 | 13.631,53 |
| 4005300 | Vorderingen wegens verkoop activa | 4.380.207,96 | 21.482.209,10 | 21.457.410,85 | 24.798,25 |
| 4005999 | Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n | 1.796,59 | 1.796,59 | 1.796,59 | |
| 4040000 | Te innen opbrengsten uit ruiltransacties | 716.244,27 | 910.518,42 | 716.244,27 | 194.274,15 |
| 4040010 | Te innen opbrengsten uit ruiltransacties - uitgaande factu | 2.780.381,90 | 8.508.890,28 | 8.437.908,72 | 70.981,56 |
| 4040020 | Te innen opbrengsten uit ruiltransacties - te ontvangen cred | 180.198,96 | 716.655,97 | 670.912,79 | 45.743,18 |
| 4049000 | Te ontvangen provisie VRO overdracht 2019 OCMW | | 4.616,44 | 4.612,94 | 3,50 |
| 4050100 | Enmalige waarborgen (korte termijn) | 1.822,00 | 42.022,00 | 37.800,00 | 4.222,00 |
| 4050200 | Waarborg transportmateriaal | 659,99 | 659,99 | | 659,99 |
| 4060000 | Vooruitbetalingen op ruiltransacties | 355.293,07 | 691.140,08 | 355.293,07 | 335.847,01 |
| 4060020 | Voorschotten op loon en vergoedingen | 434.335,63 | 2.454.398,94 | 1.947.130,60 | 507.268,34 |
| 4060100 | Vooruitbetalingen RSZ | 38.827,69 | 6.992.282,18 | 6.992.282,18 | |
| 4060200 | Vooruitbetalingen: forfait openbare verlichting | 40.617,71 | 1.468.613,45 | 1.468.613,45 | |
| 4060999 | Vooruitbetalingen op ruiltransacties volgend dienstjaar | | 170.514,00 | | 170.514,00 |
| 4070000 | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi | 54.408,37 | 451.321,93 | 54.408,37 | 396.913,56 |
| 4080000 | Interne rekening-courant | 2.500.000,00 | 33.007.051,66 | 24.189.103,32 | 8.817.948,34 |
| 4090000 | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar | -1.579,18 | 860.051,18 | 1.119.818,44 | -259.767,26 |
| 4090600 | Geboekte waardeverminderingen 2000 | -21.735,13 | 21.735,13 | 21.735,13 | |
| 4090601 | Geboekte waardeverminderingen 2001 overdracht 2019 OCMW | -650,72 | 650,72 | 650,72 | |
| 4090604 | Geboekte waardeverminderingen 2004 | -2.871,28 | 2.871,28 | 2.871,28 | |
| 4090605 | Geboekte waardeverminderingen 2005 overdracht 2019 OCMW | -370,31 | 370,31 | 370,31 | |
| 4090606 | Geboekte waardeverminderingen 2006 overdracht 2019 OCMW | -1.519,98 | 1.519,98 | 1.519,98 | |
| 4090607 | Geboekte waardeverminderingen 2007 overdracht 2019 OCMW | -3.715,74 | 3.715,74 | 3.715,74 | |
| 4090608 | Geboekte waardeverminderingen 2008 overdracht 2019 OCMW | -5.392,10 | 5.392,10 | 5.392,10 | |
| 4090609 | Geboekte waardeverminderingen 2009 overdracht 2019 OCMW | -5.626,44 | 5.626,44 | 5.626,44 | |
| 4090610 | Geboekte waardeverminderingen 2010 overdracht 2019 OCMW | -2.198,65 | 2.198,65 | 2.198,65 | |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 4090611 | Geboekte waardeverminderingen 2011 overdracht 2019 OCMW | -4.612,07 | 4.612,07 | 4.612,07 | |
| 4090612 | Geboekte waardeverminderingen 2012 overdracht 2019 OCMW | -31.988,20 | 31.988,20 | 31.988,20 | |
| 4090613 | Geboekte waardeverminderingen 2013 overdracht 2019 OCMW | -5.992,53 | 5.992,53 | 5.992,53 | |
| 4090614 | Geboekte waardeverminderingen 2014 overdracht 2019 OCMW | -30.039,34 | 30.039,34 | 30.039,34 | |
| 4090615 | Geboekte waardeverminderingen 2015 overdracht 2019 OCMW | -32.110,87 | 32.110,87 | 32.110,87 | |
| 4090616 | Geboekte waardeverminderingen 2016 overdracht 2019 OCMW | -44.263,23 | 44.263,23 | 44.263,23 | |
| 4090617 | Geboekte waardeverminderingen 2017 overdracht 2019 OCMW | -28.607,71 | 28.607,71 | 28.607,71 | |
| 4090618 | Geboekte waardeverminderingen 2018 | -15.854,13 | 15.854,13 | 15.854,13 | |
| 4090619 | Geboekte waardeverminderingen 2019 | -7.749,62 | 7.749,62 | 7.749,62 | |
| 4090699 | Geboekte waardeverminderingen tot en met 99 overdracht 2019 | -27.381,59 | 27.381,59 | 27.381,59 | |
| 4130010 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastinge | 425.723,10 | 39.061.918,95 | 39.061.918,95 | |
| 4130020 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastinge | 4.081.344,57 | 82.359.395,53 | 78.202.381,45 | 4.157.014,08 |
| 4130030 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastinge | 96.081,70 | 1.241.462,11 | 1.155.123,73 | 86.338,38 |
| 4130040 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastinge | 25.312,50 | 25.312,50 | 25.312,50 | |
| 4131000 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin | 706.385,70 | 954.207,18 | 276.244,12 | 677.963,06 |
| 4131010 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin | 55.505,30 | 1.453.252,74 | 1.419.495,62 | 33.757,12 |
| 4131020 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin | 1.991.231,11 | 6.561.381,85 | 5.635.650,35 | 925.731,50 |
| 4131030 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin | 455.260,82 | 3.447.078,14 | 3.218.597,03 | 228.481,11 |
| 4131040 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin | 3.310.625,82 | 6.968.528,92 | 2.272.940,76 | 4.695.588,16 |
| 4131050 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin | 669.122,76 | 2.338.612,89 | 1.963.645,32 | 374.967,57 |
| 4131060 | Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin | 1.107.106,07 | 4.114.398,17 | 2.334.364,47 | 1.780.033,70 |
| 4135000 | Vorderingen uit de recuperatie van individuele hulpverlening | 4.687,91 | 4.687,91 | 3.803,42 | 884,49 |
| 4135010 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst leefloon bevolk | 375.790,47 | 1.689.862,79 | 1.321.723,02 | 368.139,77 |
| 4135020 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst leefloon vreemd | 18.561,19 | 33.852,93 | 26.607,01 | 7.245,92 |
| 4135030 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst dakloze overdra | 1.983,09 | 9.073,09 | 8.088,41 | 984,68 |
| 4135080 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst student overdra | 5.125,77 | 11.238,82 | 9.493,82 | 1.745,00 |
| 4136010 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst divers speciën | 219.292,56 | 397.174,20 | 362.573,17 | 34.601,03 |
| 4136110 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst steun overdrach | 92.202,21 | 381.837,39 | 264.742,08 | 117.095,31 |
| 4137010 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst financële hulp | 32.244,92 | 93.558,35 | 69.561,74 | 23.996,61 |
| 4137020 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst gezinsvergoedin | 3.104,18 | 14.213,41 | 13.429,03 | 784,38 |
| 4137030 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst medische kost n | 20,27 | 5.611,86 | 5.597,46 | 14,40 |
| 4137040 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst farmaceutische | | 503,25 | 461,69 | 41,56 |
| 4138010 | Recuperatie specifieke kosten sociale dienst huurwaarborgen | 900.127,62 | 1.583.262,26 | 1.011.726,68 | 571.535,58 |
| 4140000 | Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties | | 185.640,65 | | 185.640,65 |
| 4151000 | Vorderingen wegens investeringsubsidies | 5.778.460,73 | 20.207.193,64 | 15.855.527,50 | 4.351.666,14 |
| 4153000 | gemeentelijke bijdrage | 530,71 | 530,71 | 530,71 | |
| 4153010 | Vorderingen wegens werkingssubsidies: gemeentefonds | 2.083.496,74 | 55.247.841,73 | 53.174.683,99 | 2.073.157,74 |
| 4153020 | Vorderingen wegens werkingssubsidies: Stedenfonds | 0,02 | 0,02 | 0,02 | |
| 4153040 | Vorderingen wegens werkingssubsidies: Andere werkingstoelage | 1.343.306,35 | 1.509.450,73 | 205.995,03 | 1.303.455,70 |
| 4153120 | Vorderingen wegens werkingssubsidies: compensatie opcentieme | 371.395,00 | 1.211.227,88 | 813.522,88 | 397.705,00 |
| 4153210 | Vorderingen wegens werkingssubsidies: specifieke personeelsk | 714.485,90 | 5.995.386,84 | 5.497.501,11 | 497.885,73 |
| 4153230 | Vorderingen wegens werkingssubsidies: specifieke projectsubs | 1.447.262,23 | 20.224.236,30 | 15.906.476,07 | 4.317.760,23 |
| 4153240 | subsidies corona | 300.385,20 | 1.729.298,20 | 660.389,07 | 1.068.909,13 |
| 4153310 | Vorderingen wegens werkingssubsidies: leefloon | 2.115.572,06 | 15.807.089,93 | 13.367.585,61 | 2.439.504,32 |
| 4153410 | Vorderingen wegens werkingssubsidies: steun in speciën | | 96.046,26 | 82.926,58 | 13.119,68 |
| 4153510 | Vorderingen wegens werkingssubsidies: wet van 2 april 1965 | 81.124,37 | 1.177.893,14 | 1.121.722,11 | 56.171,03 |
| 4153900 | Vorderingen wegens werkingssubsidies | 80.039,83 | 1.024.135,87 | 1.020.788,19 | 3.347,68 |
| 4160019 | Voorschotten op responsabiliseringsbijdrage jaar N+1 | 3.119.507,76 | 11.373.189,72 | 6.398.439,12 | 4.974.750,60 |
| 4160900 | Diverse vorderingen | 498.335,83 | 637.449,63 | 481.471,17 | 155.978,46 |
| 4161000 | Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie | 378.593,44 | 20.752.731,35 | 20.651.275,41 | 101.455,94 |
| 4161010 | voorschot renteloze lening zorgbedrijf | 125.000,00 | 250.000,00 | 250.000,00 | |
| 4161100 | Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacti | 20.551,93 | 26.014,42 | 10.924,98 | 15.089,44 |
| 4161110 | Renteloze thesaurievoorschotten - korte termijn | 438.946,11 | 869.214,34 | 860.536,46 | 8.677,88 |
| 4161200 | Verrichtingen inzake voorschotten | 500,00 | 61.038,00 | 61.038,00 | |
| 4161300 | Verrichtingen inzake forfaitaire afvalbelasting | 53.778,48 | 164.957,76 | 136.016,36 | 28.941,40 |
| 4161311 | Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de | 40.975,00 | 330.733,52 | 251.633,33 | 79.100,19 |
| 4161312 | Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de | 23.287,50 | 224.411,26 | 166.224,38 | 58.186,88 |
| 4161313 | Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de | 10.664,50 | 14.087,50 | 4.723,50 | 9.364,00 |
| 4161317 | Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis | 20.225,00 | 65.815,00 | 62.640,00 | 3.175,00 |
| 4161318 | Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis | 9.925,00 | 20.712,50 | 16.575,00 | 4.137,50 |
| 4161319 | Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis | 4.615,00 | 7.682,50 | 5.055,00 | 2.627,50 |
| 4161322 | Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Roze zakken | 1.606,00 | 1.606,00 | | 1.606,00 |
| 4161400 | Diverse verrichtingen | | 4.571,30 | 4.108,71 | 462,59 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 4161410 | Provisioneringen | 76.999,98 | 670.751,09 | 593.751,11 | 76.999,98 |
| 4161420 | Provisie Mechelenbon | 593.751,11 | 593.751,11 | 593.751,11 | |
| 4161610 | Uitgaande dubbele betalingen | 25.168,53 | 174.610,10 | 165.065,23 | 9.544,87 |
| 4170000 | Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - dubieuze | 1.804.671,03 | 5.198.650,89 | 1.804.671,03 | 3.393.979,86 |
| 4170900 | Dubieuze debiteuren OCMW | 396.981,04 | 396.981,04 | 396.981,04 | |
| 4190000 | Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - geboekte | -1.432.526,06 | 1.432.526,06 | 2.847.082,65 | -1.414.556,59 |
| 4190601 | Geboekte waardeverminderingen 2001 overdracht 2019 OCMW | -2.122,82 | 2.122,82 | 2.122,82 | |
| 4190602 | Geboekte waardeverminderingen 2002 overdracht 2019 OCMW | -17.711,73 | 17.711,73 | 17.711,73 | |
| 4190603 | Geboekte waardeverminderingen 2003 overdracht 2019 OCMW | -9.114,51 | 9.114,51 | 9.114,51 | |
| 4190604 | Geboekte waardeverminderingen 2004 overdracht 2019 OCMW | -25.377,77 | 25.377,77 | 25.377,77 | |
| 4190605 | Geboekte waardeverminderingen 2005 overdracht 2019 OCMW | -10.747,88 | 10.747,88 | 10.747,88 | |
| 4190606 | Geboekte waardeverminderingen 2006 overdracht 2019 OCMW | -31.319,22 | 31.319,22 | 31.319,22 | |
| 4190607 | Geboekte waardeverminderingen 2007 overdracht 2019 OCMW | -26.010,54 | 26.010,54 | 26.010,54 | |
| 4190608 | Geboekte waardeverminderingen 2008 overdracht 2019 OCMW | -14.249,32 | 14.249,32 | 14.249,32 | |
| 4190609 | Geboekte waardeverminderingen 2009 overdracht 2019 OCMW | -14.400,30 | 14.400,30 | 14.400,30 | |
| 4190610 | Geboekte waardeverminderingen 2010 overdracht 2019 OCMW | -20.285,37 | 20.285,37 | 20.285,37 | |
| 4190611 | Geboekte waardeverminderingen 2011 overdracht 2019 OCMW | -23.906,50 | 23.906,50 | 23.906,50 | |
| 4190612 | Geboekte waardeverminderingen 2012 overdracht 2019 OCMW | -32.303,83 | 32.303,83 | 32.303,83 | |
| 4190613 | Geboekte waardeverminderingen 2013 overdracht 2019 OCMW | -20.541,84 | 20.541,84 | 20.541,84 | |
| 4190614 | Geboekte waardeverminderingen 2014 overdracht 2019 OCMW | -50.855,51 | 50.855,51 | 50.855,51 | |
| 4190615 | Geboekte waardeverminderingen 2015 overdracht 2019 OCMW | -98.033,90 | 98.033,90 | 98.033,90 | |
| 4190616 | Geboekte waardeverminderingen 2016 overdracht 2019 OCMW | -99.694,23 | 99.694,23 | 99.694,23 | |
| 4190617 | Geboekte waardeverminderingen 2017 overdracht 2019 OCMW | -143.286,57 | 143.286,57 | 143.286,57 | |
| 4190618 | Geboekte waardeverminderingen 2018 | -69.923,60 | 69.923,60 | 69.923,60 | |
| 4190619 | Geboekte waardeverminderingen 2019 | -43.871,21 | 43.871,21 | 43.871,21 | |
| 4220100 | Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PP | -600.002,20 | 600.002,20 | 1.149.756,23 | -549.754,03 |
| 4220200 | Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PP | -504.047,19 | 871.518,84 | 1.392.148,30 | -520.629,46 |
| 4233100 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur | -14.052.561,91 | 16.471.594,91 | 30.576.127,39 | -14.104.532,48 |
| 4233110 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur | -919.355,89 | 919.355,89 | 1.857.330,44 | -937.974,55 |
| 4233120 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur | -1.018.687,58 | 1.390.859,08 | 2.422.770,71 | -1.031.911,63 |
| 4233140 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur | -911.299,95 | 3.463.370,15 | 4.015.523,82 | -552.153,67 |
| 4233310 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur | -399.385,94 | 798.771,61 | 1.203.573,22 | -404.801,61 |
| 4233320 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur | -18.902,11 | 18.902,11 | 37.855,66 | -18.953,55 |
| 4233330 | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur | -49.045,62 | 49.045,62 | 98.783,72 | -49.738,10 |
| 4233400 | Crowdfunding aangegaan door het bestuur die binnen het jaar | | | 34.000,00 | -34.000,00 |
| 4240818 | Andere leningen - Leningen van intergemeentelijke samenwerki | | 204.497,15 | 408.994,30 | -204.497,15 |
| 4240939 | Andere leningen - Leningen van andere entiteiten: andere | -205.626,65 | 205.626,65 | 206.815,26 | -1.188,61 |
| 4390100 | Thesauriebewijzen | -14.000.000,00 | 358.300.000,00 | 358.300.000,00 | |
| 4400000 | Leveranciers | -5.553.431,66 | 109.748.891,93 | 119.094.251,89 | -9.345.359,96 |
| 4409500 | Leveranciers investeringen overdracht 2019 OCMW | -30.568,60 | 1.632.047,30 | 1.662.615,90 | -30.568,60 |
| 4440000 | Te ontvangen facturen | -3.472.749,53 | 2.189.154,53 | 6.030.327,34 | -3.841.172,81 |
| 4440010 | Te versturen creditnota's | -7.987,94 | 15.975,88 | 15.975,88 | |
| 4452100 | Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake le | -255.831,04 | 255.831,04 | 255.831,04 | |
| 4452200 | Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake le | -265.019,81 | 266.888,61 | 266.888,61 | |
| 4453000 | Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredi | -5.840.672,56 | 28.008.996,09 | 34.090.041,72 | -6.081.045,63 |
| 4454000 | Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor ande | | | 204.497,15 | -204.497,15 |
| 4460204 | Te betalen toegestane leningen - AGB MAC | -670.029,00 | 670.029,00 | 670.029,00 | |
| 4460309 | Te betalen toegestane leningen - andere entiteiten: andere | -150.000,00 | 350.000,00 | 350.000,00 | |
| 4480000 | Interne rekening-courant | -2.500.000,00 | 25.903.206,64 | 34.721.154,98 | -8.817.948,34 |
| 4491000 | Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties | -498.616,48 | 1.098.290,86 | 1.098.290,86 | |
| 4491010 | Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties: Huur zalen | | 600,00 | 675,00 | -75,00 |
| 4491230 | Ontvangen vooruitbetalingen op europese subsidies | | | 4.898.357,64 | -4.898.357,64 |
| 4492000 | Te betalen en terug te betalen borgtochten | -26.213,99 | 2.981,20 | 26.213,99 | -23.232,79 |
| 4493000 | Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn) | | 17.600,00 | 34.200,00 | -16.600,00 |
| 4493020 | Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Jacht | -3.332,77 | | 3.332,77 | -3.332,77 |
| 4493030 | Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): friet | -24.428,50 | 2.074,00 | 25.465,50 | -23.391,50 |
| 4493040 | Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Sc | -1.746,25 | 50.914,34 | 52.660,59 | -1.746,25 |
| 4493050 | Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Garag | -1.582,44 | | 1.582,44 | -1.582,44 |
| 4493110 | Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Lo | -4.975,00 | 5.125,00 | 10.525,00 | -5.400,00 |
| 4493120 | Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Cl | -750,00 | 1.119,00 | 2.689,64 | -1.570,64 |
| 4493130 | Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Hanga | -875,00 | 1.475,00 | 2.225,00 | -750,00 |
| 4493920 | Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): energ | -1.750,00 | 815,00 | 2.730,00 | -1.915,00 |
| 4499000 | Overige niet-financiële schulden uit ruiltransacties | | | 483.671,08 | -483.671,08 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 4530000 | Ingehouden voorheffing | -1.449.712,98 | 20.079.770,16 | 21.787.890,10 | -1.708.119,94 |
| 4530100 | Ingehouden voorheffing: onderwijzend personeel | -464,05 | 610,22 | 610,22 | |
| 4540000 | Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | -566.285,77 | 84.152.977,45 | 86.247.109,10 | -2.094.131,65 |
| 4541200 | Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | -1.251.653,34 | 7.634.634,70 | 7.634.634,70 | |
| 4549030 | GSD overdracht 2019 OCMW | -14.183,73 | 14.183,75 | 14.183,75 | |
| 4550000 | Bezoldigingen | -170.183,69 | 43.925.209,12 | 43.925.209,12 | |
| 4550310 | Bezoldigingen negatief direct verwerkt | | 92.660,93 | 93.426,92 | -765,99 |
| 4553030 | Inhouding presentiegelden overdracht 2019 OCMW | -253,49 | 304,63 | 558,12 | -253,49 |
| 4590000 | Andere sociale schulden | -22.880,71 | 331.992,47 | 354.454,23 | -22.461,76 |
| 4590010 | Loonbeslagen | -5.986,71 | 95.380,31 | 95.673,47 | -293,16 |
| 4590020 | Woon- en werkverkeer | -16.862,56 | 227.374,34 | 227.491,31 | -116,97 |
| 4590030 | inhoudingen parking | -1.749,72 | | 1.749,72 | -1.749,72 |
| 4590060 | Partijbijdrage | -1.827,73 | 2.967,57 | 4.980,27 | -2.012,70 |
| 4600000 | Voorzeningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | -4.912.607,26 | 4.906.950,46 | 5.503.503,53 | -596.553,07 |
| 4600010 | Voorzeningen responsabilisering kt | -2.725.521,00 | 143.390,00 | 7.410.839,00 | -7.267.449,00 |
| 4610020 | Voorzeningen voor vakantiegeld vast | -2.668.045,41 | 2.668.045,41 | 5.289.333,26 | -2.621.287,85 |
| 4610030 | Voorzeningen voor vakantiegeld contractueel | -982.509,22 | 982.509,22 | 1.473.154,45 | -490.645,23 |
| 4620000 | Voorzeningen voor andere risico's en kosten | -34.015,09 | | 35.691,94 | -35.691,94 |
| 4750000 | Te betalen btw | -488.740,05 | 4.300.059,55 | 4.721.025,79 | -420.966,24 |
| 4759020 | Te betalen btw medecontractant overdracht 2019 OCMW | -9.768,61 | 690.466,13 | 690.466,13 | |
| 4810000 | Operationele schulden inzake individuele hulpverlening door | -275.943,69 | 18.399.226,81 | 18.731.282,31 | -332.055,50 |
| 4819000 | Werkingsschulden cliënten 2013 | -32.279,88 | | 37.348,40 | -37.348,40 |
| 4820000 | Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies | -77.628,13 | 236.238,83 | 241.983,23 | -5.744,40 |
| 4820100 | Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies: | -1.097.200,81 | 18.026.404,57 | 18.026.404,57 | |
| 4820200 | Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies: | -262.353,20 | 1.869.502,97 | 2.780.792,21 | -911.289,24 |
| 4820300 | Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies: | -2.629.045,75 | 45.217.250,24 | 46.665.046,23 | -1.447.795,99 |
| 4820400 | Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies: | -57.343,08 | 80.000,00 | 97.343,08 | -17.343,08 |
| 4820600 | Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies: | -5.256.499,47 | 3.623.729,16 | 7.425.263,76 | -3.801.534,60 |
| 4829000 | Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies | -244.150,91 | 48.764,77 | 244.150,91 | -195.386,14 |
| 4829050 | Kasvoorschot VDAB | -23.625,00 | 5.625,00 | 23.625,00 | -18.000,00 |
| 4890000 | Overige schulden uit niet-ruiltransacties | -592,09 | 7.172,34 | 17.524,18 | -10.351,84 |
| 4890010 | Te betalen exploitatiesubsidies | -6.642.476,56 | 59.791.391,52 | 63.839.454,70 | -4.048.063,18 |
| 4890020 | Te betalen investeringsubsidies | -96.369,56 | 4.578.511,19 | 4.705.422,65 | -126.911,46 |
| 4890200 | Terugbetalingen: volgend dienstjaar | -161.854,36 | 856.961,96 | 895.255,80 | -38.293,84 |
| 4890400 | Door te storten aan zorgbedrijf | -116.625,52 | 739.988,36 | 1.037.710,94 | -297.722,58 |
| 4891000 | Overige schulden uit niet-ruiltransacties: pensioenpijler | -15.677,37 | 474.858,72 | 474.858,72 | |
| 4891040 | Ontvangsten en uitgaven in onderzoek | -18.502,89 | 225.777,58 | 265.207,57 | -39.429,99 |
| 4891070 | Ontvangsten in onderzoek: bijzondere dossiers | -614.873,70 | 29.791,08 | 672.684,20 | -642.893,12 |
| 4892000 | Overige schulden uit niet-ruiltransacties | -102.483,09 | 1.227.333,95 | 1.662.615,17 | -435.281,22 |
| 4892070 | uitpas | -6,00 | | 6,00 | -6,00 |
| 4894010 | E-ID Electronische identiteitskaarten | -6.970,40 | 492.157,80 | 506.134,30 | -13.976,50 |
| 4894020 | Consulaire rechten reispassen | -13.770,00 | 194.020,00 | 200.430,00 | -6.410,00 |
| 4894030 | Productiekosten reispassen | -24.454,00 | 477.573,00 | 490.506,00 | -12.933,00 |
| 4894040 | Kids ID | -536,00 | 64.945,90 | 64.272,60 | 673,30 |
| 4894050 | Rijbewijzen | -2.164,00 | 274.816,00 | 282.352,00 | -7.536,00 |
| 4896010 | Wandelkaarten | -48,00 | | 48,00 | -48,00 |
| 4896040 | Consignatie Rik Wouters | -3.776,77 | 7.553,54 | 7.553,54 | |
| 4896060 | Mechelenbon | -410.495,00 | 547.235,00 | 824.989,13 | -277.754,13 |
| 4896090 | Taxicheques | -5.644,25 | 41.252,25 | 49.120,25 | -7.868,00 |
| 4896101 | Lidgelden Conservatorium | -2.274,05 | 41.499,00 | 41.499,00 | |
| 4898010 | CS-Collect: Algemeen | -52,00 | 186.050.086,15 | 186.050.086,15 | |
| 4898020 | CS-Collect: Terugbetalingen | -9.305,83 | 802.592,38 | 899.748,41 | -97.156,03 |
| 4899000 | Onverschuldigde betalingen overdracht 2019 OCMW | -6.554,55 | 328.440,62 | 334.995,17 | -6.554,55 |
| 4899020 | Door te rekenen van OCMW naar Zorgbedrijf | -25.949,54 | 120.561,27 | 121.988,48 | -1.427,21 |
| 4899021 | Provisie vreemde WZC overdracht 2019 OCMW | -21.237,20 | 243.913,14 | 261.518,65 | -17.605,51 |
| 4899022 | Betalingen vanuit provisie vreemde WZC overdracht 2019 OCMW | | 19.302,11 | 22.967,11 | -3.665,00 |
| 4899030 | Door te rekenen van OCMW aan Stad Mechelen | | 22.788,05 | 31.076,14 | -8.288,09 |
| 4899051 | VRO doorstorting onverschuldigde betalingen overdracht 2019 | -5.313,07 | 5.719.283,21 | 5.719.283,21 | |
| 4899060 | Andere overige schulden uit niet ruiltransacties zorgbedrijf | -5.249,37 | | 7.709,50 | -7.709,50 |
| 4899070 | Door te rekenen van Stad naar Zorgbedrijf | -53.426,62 | 62.297,74 | 80.387,66 | -18.089,92 |
| 4899510 | AGB SAM: vorderingen prijssubsidies | | 20,00 | 152,50 | -132,50 |
| 4900000 | Over te dragen kosten | 9.420,74 | 9.420,74 | 9.420,74 | |
| 4920000 | Toe te rekenen kosten | -694.694,99 | 694.694,99 | 1.385.745,00 | -691.050,01 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|--------------|------------------|------------------|---------------|
| 4943414 | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v | 919.355,89 | 1.857.330,44 | 914.793,83 | 942.536,61 |
| 4943424 | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v | 1.678.749,07 | 2.710.660,70 | 1.678.749,07 | 1.031.911,63 |
| 4943434 | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v | | 104.208,00 | 20.833,00 | 83.375,00 |
| 4943535 | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v | 199.213,25 | 402.410,76 | 199.213,25 | 203.197,51 |
| 4943818 | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v | | 522.408,42 | | 522.408,42 |
| 4943919 | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v | 18.902,11 | 37.855,66 | 18.902,11 | 18.953,55 |
| 4943929 | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v | 399.385,94 | 804.187,55 | 403.948,00 | 400.239,55 |
| 4943939 | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v | 383.545,62 | 1.210.158,72 | 383.545,62 | 826.613,10 |
| 4951000 | Vorderingen wegens investeringsubsidies in kapitaal die bin | 7.499,00 | 15.514,80 | 8.015,40 | 7.499,40 |
| 5200000 | Vastrentende effecten - aanschaffingswaarde | 141.000,00 | 141.000,02 | 0,02 | 141.000,00 |
| 5306003 | TRIADOS - Termijndeposito's - nominale waarde | 133.939,05 | 267.911,58 | 267.911,58 | |
| 5501000 | BELFIUS - rekening-courant | 9.270.559,79 | 1.055.448.744,29 | 1.029.907.193,05 | 25.541.551,24 |
| 5501003 | BELFIUS - spaarrekeningen | 5.000.644,25 | 49.227.885,66 | 37.777.617,77 | 11.450.267,89 |
| 5501007 | Belfius beleggingen | 514.070,02 | 53.980.058,71 | 53.979.884,33 | 174,38 |
| 5502000 | ING - rekening-courant | 385.344,48 | 9.012.764,31 | 8.035.942,63 | 976.821,68 |
| 5503000 | BNP-PARIBAS-FORTIS - rekening-courant | 5.914,20 | 14.366,40 | 6.797,78 | 7.568,62 |
| 5504000 | KBC - rekening-courant | 556.549,14 | 88.321.768,10 | 87.325.672,56 | 996.095,54 |
| 5505000 | PCR-BPO - rekening-courant | 208.534,83 | 2.243.899,73 | 1.910.067,79 | 333.831,94 |
| 5505100 | Fairville-Mechelenbon - rekening-courant | | 173.056,17 | | 173.056,17 |
| 5506000 | TRIADOS - rekening-courant | 155.701,67 | 311.405,84 | 155.708,67 | 155.697,17 |
| 5506003 | TRIADOS - spaarrekeningen | 27.547,49 | 189.034,03 | 189.034,03 | |
| 5507003 | ABN-AMRO - spaarrekeningen | 3.455.536,83 | 10.366.640,49 | 10.366.640,49 | |
| 5508000 | ARGENTA - rekening-courant | 4.431,19 | 486.862,38 | 482.716,42 | 4.145,96 |
| 5509000 | Kredietinstellingen overdracht 2019 OCMW | 31.409,84 | 78.751.467,29 | 78.486.903,47 | 264.563,82 |
| 5701000 | Kas ontvanger | 7.619,73 | 173.523,83 | 171.904,11 | 1.619,72 |
| 5701100 | Belfius PrePaid kaarten | 59.156,30 | 188.294,72 | 146.572,36 | 41.722,36 |
| 5701501 | Cash Erik Wuyts | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701502 | Cash Pascale Maes | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701503 | Cash Kelly Versees | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701504 | Cash Ingrid Van Aerschot | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701505 | Cash Ipek Doru | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701506 | Cash Lies Verreydt | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701507 | Cash Ahlam Bouzerda | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701508 | Cash Sabrina Le Plane | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701509 | Cash Sofie Van Hoye | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701510 | Cash Elsy Adriaenssens | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701511 | Cash Ann Aerts | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701512 | Cash Christel Binst | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701513 | Cash Ann Bosschaert | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701514 | Cash Mireille Dens | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701515 | Cash Herwig Jacobs | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701516 | Cash Suzy Maes | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701517 | Cash Linde Maetens | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701518 | Cash Sylvie Mathijs | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701519 | Cash Marleen Retour | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701520 | Cash Marina Teugels | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701521 | Cash Nancy Van Cant | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701522 | Cash Nicole Aerts | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701523 | Cash Suraya Alikozai | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701524 | Cash Lieve De Decker | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701525 | Cash Inge De Leebeeck | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701526 | Cash Joke De Mulder | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701527 | Cash Sornsirin De Preter | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701528 | Cash Rachida El Yaghmouri | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701529 | Cash Katja Goovaerts | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701530 | Cash Debby Jacobs | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701531 | Cash Annemie Smets | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701533 | Cash Anne Vermeulen | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701534 | Cash Samira Amtout | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701535 | Cash Cindy De Laet | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701536 | Cash Kimberly Haemels | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701537 | Cash Sofie Holemans | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701538 | Cash Jean-Pierre Keuleers | | 100,00 | | 100,00 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|--------------|--------------|------------|--------------|
| 5701539 | Cash Birgitte Masui | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701541 | Cash Fabienne Rousseau | | 100,00 | | 100,00 |
| 5701542 | Cash Eric Verbist | | 100,00 | | 100,00 |
| 5703000 | Bancontact | | 671.872,75 | 671.614,25 | 258,50 |
| 5706000 | Kassen receiptie overdracht 2019 OCMW | 544,85 | 27.876,56 | 27.542,89 | 333,67 |
| 5707000 | Kassa sociale dienst overdracht 2019 OCMW | 332,26 | 7.172,19 | 6.789,13 | 383,06 |
| 5708000 | Kassa voorschotten MA | | 84.481,11 | 78.389,87 | 6.091,24 |
| 5801300 | interne overboekingen kas | 5.309,40 | 81.300,41 | 69.134,91 | 12.165,50 |
| 5801500 | interne overboekingen maestro | -1.240,10 | 677.229,70 | 677.229,70 | |
| 6000010 | Aankoop dranken | 22.155,00 | 46.447,95 | 15.983,47 | 30.464,48 |
| 6000020 | Aankoop voedingswaren | 1.100,27 | 508,30 | 116,10 | 392,20 |
| 6000100 | Aankoop overige handelsgoederen | 5.016,21 | 4.468,87 | | 4.468,87 |
| 6100010 | Huur en huurlasten van gehuurde gebouwen: kortlopende huurco | 273.275,10 | 860.798,60 | 45.183,23 | 815.615,37 |
| 6100020 | Huur en huurlasten van gehuurde gebouwen: langlopende huurco | 138.448,17 | 214.556,97 | 20.397,27 | 194.159,70 |
| 6100030 | Periodieke erfpacht- en vruchtgebruikvergoedingen | 14.879,42 | 14.975,63 | | 14.975,63 |
| 6100040 | Huur en huurlasten van gehuurde gronden | | 13.520,18 | | 13.520,18 |
| 6102020 | Beschikbaarheidsvergoeding DBFM: onderhoud | 467.883,96 | 838.258,66 | 350.569,19 | 487.689,47 |
| 6103110 | Benodigdheden voor onderhoud en herstelling gebouwen | 488.473,37 | 312.315,45 | 3.745,49 | 308.569,96 |
| 6103120 | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen | 1.251.194,01 | 1.304.416,08 | 188.486,51 | 1.115.929,57 |
| 6103130 | Benodigdheden voor schoonmaak gebouwen | 31.063,07 | 32.770,49 | 6.024,75 | 26.745,74 |
| 6103140 | Prestaties van derden voor schoonmaak gebouwen | 705.853,49 | 721.040,67 | 11.712,16 | 709.328,51 |
| 6103210 | Benodigdheden voor onderhoud en herstelling wegen | 163.362,96 | 180.402,03 | | 180.402,03 |
| 6103220 | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling wegen | 716.645,00 | 1.165.194,09 | 171.865,17 | 993.328,92 |
| 6103320 | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling waterlop | 556.004,80 | 655.034,75 | 21.162,79 | 633.871,96 |
| 6103410 | Benodigdheden voor onderhoud en herstelling groen | 125.825,29 | 105.289,46 | 123,76 | 105.165,70 |
| 6103420 | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling groen | 3.131.001,35 | 3.354.884,49 | 91.157,27 | 3.263.727,22 |
| 6103510 | Benodigdheden voor onderhoud en herstelling straatmeubilair | 10.176,10 | 6.076,62 | | 6.076,62 |
| 6103520 | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling straatme | 69.533,56 | 84.271,23 | 17.045,28 | 67.225,95 |
| 6103610 | Huur en onderhoud sfeerverlichting openbaar domein | 239.999,99 | 241.506,44 | | 241.506,44 |
| 6103710 | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling begraaft | 33.343,61 | 67.858,68 | | 67.858,68 |
| 6103720 | Benodigdheden voor onderhoud en herstelling begraaftplaatsen | 11.581,75 | 21.418,78 | 493,30 | 20.925,48 |
| 6110100 | Elektriciteit: gebouwen | 655.548,24 | 805.700,04 | 148.822,90 | 656.877,14 |
| 6110200 | Elektriciteit: openbare verlichting | 634.265,36 | 800.638,63 | 85.848,02 | 714.790,61 |
| 6110300 | Elektriciteit: marktkasten, evenementkasten,... | 69.972,28 | 90.553,31 | 19.964,53 | 70.588,78 |
| 6111100 | Gas | 276.883,15 | 630.475,18 | 63.878,08 | 566.597,10 |
| 6112100 | Stookolie | 979,20 | | | |
| 6113100 | Water: gebouwen | 139.378,24 | 165.304,40 | 33.688,21 | 131.616,19 |
| 6113200 | Water: openbaar domein | 21.783,65 | 38.419,11 | 15.070,74 | 23.348,37 |
| 6121000 | Verzekeringen: patrimonium | 86.797,75 | 79.997,75 | 1.533,21 | 78.464,54 |
| 6122000 | Verzekeringen: motorrijtuigen | 93.843,82 | 121.039,12 | 11.758,08 | 109.281,04 |
| 6124000 | Verzekeringen: algemene burgerlijke aansprakelijkheid (BA) | 99.068,57 | 98.131,36 | 2.115,32 | 96.016,04 |
| 6125000 | Verzekeringen: overige | 5.271,00 | 5.676,31 | | 5.676,31 |
| 6130371 | kunstenaarsvergoeding | | 24.739,64 | | 24.739,64 |
| 6131010 | Administratie- en leveringskosten | 285.333,90 | 278.249,84 | 1.848,31 | 276.401,53 |
| 6131020 | Publicatiekosten | 5.171,36 | 3.023,80 | 1.736,16 | 1.287,64 |
| 6131030 | Documentatie en abonnementen | 63.894,84 | 67.941,30 | 813,59 | 67.127,71 |
| 6131040 | Lidgelden | 157.182,67 | 165.371,81 | 251,25 | 165.120,56 |
| 6131050 | Procedure- en vervolgingskosten | | 6.127,59 | 20,00 | 6.107,59 |
| 6131060 | Post- en frankeringskosten | 390.964,20 | 461.734,69 | 57.146,56 | 404.588,13 |
| 6131070 | Aankoop kantoorbenodigdheden | 78.210,12 | 67.128,31 | 251,02 | 66.877,29 |
| 6131080 | Huur meubilair en kantoomateriaal | 183.587,60 | 182.448,37 | | 182.448,37 |
| 6131090 | Kosten Hypotheek, kadaster, attesten, schattingen | 230,00 | 2.044,90 | | 2.044,90 |
| 6132010 | Aankoop niet-afschrijfbaar hardware en multimedia | 52.558,48 | 56.748,50 | 1.218,14 | 55.530,36 |
| 6132020 | ICT-onderhoudscontracten en softwarelicenties | 2.804.647,34 | 3.600.479,00 | 472.796,61 | 3.127.682,39 |
| 6132030 | Communicatiekosten (telefoon en internet) | 688.489,62 | 779.502,97 | 32.207,89 | 747.295,08 |
| 6133010 | Recepties, lunches en catering | 101.050,89 | 162.760,99 | 9.864,65 | 152.896,34 |
| 6133020 | Representatiekosten en public relations | 32.786,78 | 7.883,44 | 500,00 | 7.383,44 |
| 6133030 | Relatiegeschenken, attenties en prijzen | 34.456,06 | 58.093,51 | | 58.093,51 |
| 6133040 | Communicatie- en promotiecampagnes | 726.534,24 | 827.264,37 | 21.951,83 | 805.312,54 |
| 6134010 | Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders en advocat | 543.882,68 | 596.719,76 | 20.149,56 | 576.570,20 |
| 6134020 | Erelonen en vergoedingen consultancy en audits | 1.109.777,07 | 1.793.575,28 | 136.663,24 | 1.656.912,04 |
| 6134030 | Erelonen en vergoedingen ontwerp opdrachten | 82.096,88 | 118.158,93 | 94.945,68 | 23.213,25 |
| 6134040 | Erelonen en vergoedingen commissies, jury, adviesraden en ra | 61.182,54 | 126.359,97 | 82.124,93 | 44.235,04 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 6134050 | Erelonen en vergoedingen auteursrechten | 38.505,76 | 42.101,34 | | 42.101,34 |
| 6134060 | Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen, | 166.129,21 | 275.780,97 | 7.345,92 | 268.435,05 |
| 6134080 | Woonstvergoeding bedienaar eredienst | 44.835,28 | 38.972,16 | | 38.972,16 |
| 6134090 | Erelonen en vergoedingen voor expertiseopdrachten (landmeter | 405.440,89 | 476.994,80 | 11.766,17 | 465.228,63 |
| 6135010 | Toegangs- en inschrijvingsgelden projecten en activiteiten | 6.494,29 | 20.678,87 | 1.686,90 | 18.991,97 |
| 6135020 | Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activitei | 972.780,47 | 2.264.947,03 | 642.273,93 | 1.622.673,10 |
| 6135021 | Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activiteiten: al... | 747,90 | | | |
| 6135022 | Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activitei | 23.031,73 | 5.148,22 | | 5.148,22 |
| 6135030 | Erelonen en vergoedingen i.k.v. projecten en activiteiten | 965.837,86 | 1.439.780,06 | 86.522,03 | 1.353.258,03 |
| 6135040 | Vrijwilligersvergoedingen | 150.230,62 | 231.397,76 | 4.391,34 | 227.006,42 |
| 6135070 | Onkosten verkoop | 16.858,72 | 20.241,56 | | 20.241,56 |
| 6135080 | Mechelenbon | 18.663,33 | | | |
| 6141010 | Kosten voor werving en selectie | 217.737,07 | 178.500,04 | 15.224,98 | 163.275,06 |
| 6141020 | Opleidingskosten | 170.264,64 | 145.951,20 | 14.118,71 | 131.832,49 |
| 6141030 | Reis- en verblijfskosten | 29.704,15 | 42.113,95 | 3.921,98 | 38.191,97 |
| 6141040 | Kosten werkkledij | 103.037,89 | 113.317,89 | 4.180,48 | 109.137,41 |
| 6141050 | Administratiekosten maaltijdcheques | 3.690,48 | 2.859,38 | | 2.859,38 |
| 6141070 | Operationele lease - Fietslease | 95.308,19 | 137.737,71 | | 137.737,71 |
| 6150100 | Openbaar domein: onderhoud en herstelling | | 339.200,45 | | 339.200,45 |
| 6151010 | Huur technisch materieel | 202.450,23 | 173.513,03 | 25.252,13 | 148.260,90 |
| 6151020 | Onderhoud en herstelling technisch materieel | 199.039,04 | 199.801,71 | 399,30 | 199.402,41 |
| 6151030 | Kosten van bewaking en veiligheid | 159.625,80 | 129.715,31 | 9.225,08 | 120.490,23 |
| 6151040 | Huur bloementorens | 304.730,08 | 309.844,75 | | 309.844,75 |
| 6151050 | Aankoop klein niet-afschrijfbaar materiaal | 2.206,67 | 23.613,11 | 1.511,29 | 22.101,82 |
| 6151060 | Takelen voertuigen | 123.859,51 | 153.451,23 | | 153.451,23 |
| 6152010 | Benodigdheden voor onderhoud en herstelling voertuigen | 180.932,89 | 179.886,96 | 992,28 | 178.894,68 |
| 6152020 | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling voertuig | 458.932,06 | 461.982,79 | 4.944,60 | 457.038,19 |
| 6152030 | Controle- en keuringskosten voertuigen | 7.764,87 | 967,80 | | 967,80 |
| 6152040 | Olie en brandstof voor voertuigen | 248.478,45 | 277.234,45 | | 277.234,45 |
| 6152050 | Huur transportmateriaal | 150.077,97 | 180.261,12 | 15.173,92 | 165.087,20 |
| 6153010 | Deelmobiliteit: ter beschikking stelling deelvoertuigen | 75.927,41 | 226.646,88 | 6.828,20 | 219.818,68 |
| 6161010 | Aankoop vuilniszakken, compostvaten, e.d. | 131.918,46 | 135.572,19 | 7.543,50 | 128.028,69 |
| 6161020 | Verwerkings- en transportkosten | 2.709.216,83 | 2.597.638,32 | | 2.597.638,32 |
| 6161030 | Inzamelkosten afval | 1.728.836,18 | 2.235.511,23 | 339.367,46 | 1.896.143,77 |
| 6161040 | Exploitatiekosten containerparken | 1.630.654,23 | 1.967.103,07 | 128.180,67 | 1.838.922,40 |
| 6161050 | Huur afvalcontainers | 86.753,63 | 90.266,33 | | 90.266,33 |
| 6171000 | Uitzendkrachten | 33.434,12 | 1.092.090,65 | 117.155,08 | 974.935,57 |
| 6172000 | Detacheringen | 373.650,65 | 365.811,62 | 37.504,32 | 328.307,30 |
| 6190000 | Facturering tussen gemeente en OCMW | 93.160,49 | 107.051,66 | | 107.051,66 |
| 6200010 | Bruto bezoldiging - politiek personeel | 1.065.433,94 | 1.088.479,07 | | 1.088.479,07 |
| 6200020 | Vakantiegeld - politiek personeel | 62.683,17 | 70.072,05 | | 70.072,05 |
| 6200100 | Presentiegelden raadsleden | 226.048,82 | 203.775,64 | 15.777,62 | 187.998,02 |
| 6201010 | Bruto bezoldiging - vastbenoemd personeel | 11.685.342,43 | 11.792.177,33 | 48.132,36 | 11.744.044,97 |
| 6201020 | Vakantiegeld - vastbenoemd personeel | 884.672,41 | 865.152,79 | 2.206,60 | 862.946,19 |
| 6201110 | Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan z | 865.546,87 | 815.182,76 | 7.974,26 | 807.208,50 |
| 6201111 | Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbe | 68.577,21 | 63.267,82 | 2.397,24 | 60.870,58 |
| 6201120 | Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan z | 71.336,81 | 52.381,65 | 2.819,08 | 49.562,57 |
| 6201121 | Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbe | 7.274,74 | 2.616,14 | | 2.616,14 |
| 6201140 | Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan z | 2.899.056,34 | 2.795.867,36 | 10.457,63 | 2.785.409,73 |
| 6201141 | Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbe | 209.820,55 | 211.082,68 | | 211.082,68 |
| 6201150 | Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan z | 158.143,22 | 133.480,27 | | 133.480,27 |
| 6201151 | Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbe | 10.063,34 | 11.144,42 | | 11.144,42 |
| 6202010 | Bruto bezoldiging - contractuelen | 25.029.554,96 | 29.332.355,10 | 1.850.716,08 | 27.481.639,02 |
| 6202020 | Vakantiegeld - contractuelen | 1.740.310,87 | 2.032.894,30 | 35.070,98 | 1.997.823,32 |
| 6202110 | Bruto bezoldiging - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf | 6.513,50 | 14.005,62 | | 14.005,62 |
| 6202111 | Vakantiegeld - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf adm | 993,07 | 993,07 | | 993,07 |
| 6202140 | Bruto bezoldiging - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf | 120.071,27 | 106.704,80 | 910,72 | 105.794,08 |
| 6202141 | Vakantiegeld - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf ver | 8.117,41 | 7.731,72 | | 7.731,72 |
| 6203010 | Bruto bezoldiging - jobstudenten | 161.530,01 | 249.607,11 | | 249.607,11 |
| 6204010 | Bruto bezoldiging - occasionele prestaties | 255.493,12 | 381.783,38 | 19.800,59 | 361.982,79 |
| 6204020 | Vakantiegeld - occasionele prestaties | 2.750,29 | | | |
| 6205010 | Leerwerknemers: Brutoloon LL | 707.789,24 | 2.423.143,82 | 1.582.474,34 | 840.669,48 |
| 6205020 | Leerwerknemers: vakantiegeld (LL) | 196.608,78 | 300.190,24 | | 300.190,24 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 6205030 | Bruto bezoldiging - art. 60 | 8.103,51 | | | |
| 6205031 | vakantiegeld art 60 | 588,54 | | | |
| 6208010 | Bruto bezoldiging - onderwijzend personeel ten laste van and | 4.914.735,36 | 5.457.770,26 | 8.599,77 | 5.449.170,49 |
| 6210010 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - politiek personeel | 117.462,51 | 118.661,20 | | 118.661,20 |
| 6211010 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - vastbenoemd personeel | 1.726.578,33 | 1.777.981,14 | 5.511,93 | 1.772.469,21 |
| 6211020 | Patronale bijdrage pensioenen - vastbenoemd personeel | 3.357.306,28 | 4.008.043,49 | 59.610,39 | 3.948.433,10 |
| 6211110 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd per | 129.993,77 | 122.324,71 | 1.120,72 | 121.203,99 |
| 6211111 | Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd | 255.528,46 | 232.473,48 | 2.223,65 | 230.249,83 |
| 6211120 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd per | 10.684,17 | 7.915,16 | 440,62 | 7.474,54 |
| 6211121 | Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd | 20.962,13 | 15.000,77 | 873,91 | 14.126,86 |
| 6211140 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd per | 403.575,53 | 438.010,10 | 1.129,09 | 436.881,01 |
| 6211141 | Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd | 840.321,45 | 754.940,87 | 2.198,82 | 752.742,05 |
| 6211150 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd pe | 23.633,72 | 20.171,80 | | 20.171,80 |
| 6211151 | Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd | 46.604,79 | 38.244,54 | | 38.244,54 |
| 6212010 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen | 7.668.649,72 | 8.468.399,39 | 514.812,05 | 7.953.587,34 |
| 6212110 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen gemengd statu | 2.015,43 | 4.355,46 | | 4.355,46 |
| 6212140 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen gemengd statu | 34.829,43 | 33.182,24 | 283,22 | 32.899,02 |
| 6213010 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - jobstudenten | 8.604,97 | 14.045,90 | | 14.045,90 |
| 6214010 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - occasionele prestaties | 77.656,72 | 106.583,26 | 6.176,66 | 100.406,60 |
| 6215010 | Leerwerknemers: Werkgeversbijdrage (LL) | 711.575,09 | 729.157,93 | 728,28 | 728.429,65 |
| 6215030 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - art. 60 | 6.390,42 | | | |
| 6217010 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - onderwijzend personeel ten l | | 254.007,40 | 3.112,40 | 250.895,00 |
| 6218010 | Patronale bijdrage RSZ-ziekte - onderwijzend personeel ten l | 239.093,20 | | | |
| 6219000 | Responsabiliseringsbijdrage | 6.052.008,05 | 6.329.066,02 | | 6.329.066,02 |
| 6221010 | Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel | 44.999,68 | 34.060,32 | | 34.060,32 |
| 6221020 | Gemeenschappelijke Sociale Dienst - vastbenoemd personeel | 22.261,92 | 8.324,06 | 0,43 | 8.323,63 |
| 6222100 | Hospitalisatieverzekering - contractuelen | 67.171,80 | 77.598,92 | | 77.598,92 |
| 6222200 | Gemeenschappelijke Sociale Dienst - contractuelen | 37.944,03 | 6.540,69 | 17,20 | 6.523,49 |
| 6225100 | Leerwerknemers: Hospitalisatieverzekering | 26.749,64 | 19.704,40 | | 19.704,40 |
| 6225200 | Leerwerknemers: Gemeenschappelijke sociale dienst | 3.703,77 | 5.888,95 | | 5.888,95 |
| 6226100 | Tweede pensioenpijler - contractuelen | 475.673,49 | 748.256,93 | | 748.256,93 |
| 6230110 | Verzekering arbeidsongevallen | 140.207,30 | 244.906,95 | 26.411,34 | 218.495,61 |
| 6230130 | Leerwerknemers: Verzekering arbeidsongevallen | 29.749,05 | 31.784,67 | 1.392,16 | 30.392,51 |
| 6230210 | Vergoeding woon-werkverkeer | 324.342,84 | 369.975,51 | 10.621,24 | 359.354,27 |
| 6230220 | Vergoeding woon-werkverkeer - gedetacheerd vastbenoemd perso | 12.064,40 | 6.910,60 | 835,97 | 6.074,63 |
| 6230230 | Tussenkomst parkeerkaart | 800,00 | 200,00 | 200,00 | |
| 6230310 | Maaltijdcheques | 1.210.892,36 | 1.447.940,24 | 641,48 | 1.447.298,76 |
| 6230320 | Maaltijdcheques - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zor | | 2.227,50 | | 2.227,50 |
| 6230330 | Leerwerknemers: Maaltijdcheques | 101.838,00 | 132.022,50 | | 132.022,50 |
| 6230341 | consumptiecheques vasten zb | 23.275,41 | | | |
| 6230410 | Vakbondspremie | 53.928,18 | 54.225,24 | | 54.225,24 |
| 6230430 | Leerwerknemers: Vakbondspremie | 6.726,47 | 6.593,71 | | 6.593,71 |
| 6230510 | Extralegale voordelen personeel (premies) | 6.500,00 | 9.790,68 | | 9.790,68 |
| 6230610 | Bijdragen aan de arbeidsgeneeskundige dienst & medische cont | 112.825,20 | 156.555,33 | 654,30 | 155.901,03 |
| 6230620 | Bijdragen aan de arbeidsgeneeskundige dienst & medische controles -... | 10.993,60 | | | |
| 6230710 | Diplomavergoeding | 27.218,93 | 2.216,95 | | 2.216,95 |
| 6230910 | GSM-vergoeding | 9.000,00 | 1.399,50 | 49,50 | 1.350,00 |
| 6230920 | Vergoeding voor begrafenis-kost actief personeel | 2.338,72 | | | |
| 6230990 | Sectoraal akkoord | 166.457,67 | 18.320,00 | 18.320,00 | |
| 6240100 | Pensioenen politiek personeel | 605.148,30 | 589.562,05 | 199,61 | 589.362,44 |
| 6241100 | Pensioenen vast benoemd personeel | 107.526,64 | 65.677,17 | 3.477,07 | 62.200,10 |
| 6301000 | Afschrijvingen op immateriële vaste activa | 833.394,91 | 801.799,77 | | 801.799,77 |
| 6302000 | Afschrijvingen op materiële vaste activa | 16.759.506,18 | 14.900.849,85 | 450,31 | 14.900.399,54 |
| 6307000 | Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 9.783,87 | 693.111,42 | | 693.111,42 |
| 6340000 | Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term | 210.929,55 | 1.674.323,85 | | 1.674.323,85 |
| 6341000 | Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term | -172.334,97 | | 2.460.541,53 | -2.460.541,53 |
| 6350000 | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | 13.186.570,85 | 69.340.758,71 | 7.384.588,00 | 61.956.170,71 |
| 6351000 | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | -3.089.827,56 | 6.645.055,74 | 65.123.171,77 | -58.478.116,03 |
| 6360000 | Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging | 2.260.796,60 | 3.111.933,08 | | 3.111.933,08 |
| 6361000 | Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (| -2.234.321,56 | | 3.650.554,63 | -3.650.554,63 |
| 6370200 | Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging | 1.911,78 | 1.676,85 | | 1.676,85 |
| 6400010 | Onroerende voorheffing | 338.213,26 | 552.518,04 | 12.654,03 | 539.864,01 |
| 6400020 | Roerende voorheffing | 12.696,29 | 22.195,95 | 8,00 | 22.187,95 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 6400030 | Belastingen en taken op rollend materieel | 4.146,49 | 2.727,06 | 464,74 | 2.262,32 |
| 6400100 | Overige werkingsbelastingen | 7.833,11 | 10.666,91 | 2.631,09 | 8.035,82 |
| 6420100 | Minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen | 318.919,06 | 505.249,43 | 12.132,37 | 493.117,06 |
| 6430100 | Boetes | 3.410,18 | 6.241,13 | | 6.241,13 |
| 6440100 | Kasverschillen | 237,91 | 62,00 | | 62,00 |
| 6450100 | Schadegevallen, rechtsplegings- en verbrekingsvergoedingen | 17.943,86 | 205.612,58 | 93.477,75 | 112.134,83 |
| 6460100 | Andere bedrijfskosten | 12.693,41 | | | |
| 6480010 | Toekenning leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkingsr | 8.727.728,57 | 9.929.854,66 | | 9.929.854,66 |
| 6480020 | Toekenning leefloon gerechtigde ingeschreven bij vreemdeling | 2.280.301,59 | 1.977.238,75 | | 1.977.238,75 |
| 6480030 | Toekenning leefloon dakloze ingeschreven bij bevolkingsregis | 403.152,20 | 610.197,26 | | 610.197,26 |
| 6480040 | Toekenning installatiepremie aan leefloner | 74.236,37 | 117.725,62 | | 117.725,62 |
| 6480050 | Toekenning geactiveerd leefloon | 11.000,00 | 7.000,00 | | 7.000,00 |
| 6480060 | Specifieke financiële hulp in betaling onderhoudsgeld | 542,27 | | | |
| 6480070 | Organieke wet-installatie premie niet-leefloon gerechtigde | 32.305,58 | 49.080,11 | | 49.080,11 |
| 6480090 | leerwerknemers: Brutoloon (LL) | 1.581.556,65 | 1.363.835,30 | | 1.363.835,30 |
| 6480091 | doorstorting omkaderings- en opleidingspremie leerwerknemers | 1.750,00 | 375,00 | | 375,00 |
| 6481110 | Toekenning dienstverlening in speciën | 709.410,31 | 1.068.119,71 | 156.274,99 | 911.844,72 |
| 6481120 | Toekenning dienstverlening in speciën - voorschotten prepaid | 890,00 | 10.030,00 | 8.690,00 | 1.340,00 |
| 6481150 | Tegemoetkoming huisbrandolie | 287.412,41 | | | |
| 6481151 | corona voeding deel 1 | 46.243,23 | 64.836,11 | | 64.836,11 |
| 6481154 | corona tijdelijke premie | 418.950,00 | 789.020,63 | | 789.020,63 |
| 6481155 | corona werking | 54.019,97 | | | |
| 6481159 | corona hulpverlening verv 6481150 | 606.465,58 | 28.655,12 | | 28.655,12 |
| 6481160 | Corona: psychologisch welzijn | | 74.974,40 | 14.960,00 | 60.014,40 |
| 6481161 | Corona:daderhulp intra fam. hulp | | 19.172,00 | | 19.172,00 |
| 6481162 | Corona werking : intervisie medewerkers | | 23.000,00 | | 23.000,00 |
| 6481163 | Corona : steun aan jongeren | | 238.530,55 | 460,00 | 238.070,55 |
| 6481210 | Voorschotfacturen gas en elektriciteit | 66.883,13 | 37.215,22 | 30,00 | 37.185,22 |
| 6481220 | Preventief energiefonds individueel niet als voorschot | 10.741,00 | 10.554,00 | | 10.554,00 |
| 6481230 | Kosten minimale levering aardgas | 101.389,39 | 130.992,94 | | 130.992,94 |
| 6481240 | Tegemoetkoming huisbrandolie | 13.614,72 | 12.006,26 | | 12.006,26 |
| 6481310 | Bijdrage cultuurparticipatie - algemeen | 36.709,00 | 66.595,15 | | 66.595,15 |
| 6481320 | Bijdrage cultuurparticipatie ikv kinderarmoede | 71.548,13 | 66.233,98 | 35,10 | 66.198,88 |
| 6481410 | Betaling ziekenfonds | 1.262,01 | 3.322,99 | | 3.322,99 |
| 6481610 | Tegemoetkoming huurwaarborgen | 416.104,93 | 526.281,49 | | 526.281,49 |
| 6481620 | Tegemoetkoming huur serviceflats: zorgbedrijf | 393.665,48 | 366.896,88 | | 366.896,88 |
| 6481630 | Tegemoetkoming huur serviceflats: overige | 3.198,84 | 3.190,10 | | 3.190,10 |
| 6481710 | Tegemoetkoming poetsdienst | 7.597,50 | 7.686,00 | | 7.686,00 |
| 6481810 | Verblijfskosten van bejaarden in WZC Hof van Egmont (HVE) | 1.402.350,56 | 862.109,32 | 30.477,72 | 831.631,60 |
| 6481815 | Verblijfskosten van bejaarden in WZC Roozendaelveld (RDV) | | 200.612,53 | 4,10 | 200.608,43 |
| 6481820 | Verblijfskosten van bejaarden in WZC Lisdodde | 605.440,32 | 535.214,88 | 1.925,46 | 533.289,42 |
| 6481830 | Verblijfskosten van bejaarden in overige woonzorgcentra | 1.756.216,74 | 1.689.545,19 | 4.170,88 | 1.685.374,31 |
| 6481850 | Tegemoetkoming gezins- en bejaardenhulp | 73,49 | | | |
| 6482010 | Wet 65 - financiële hulp equivalent leefloon | 843.567,62 | 858.660,78 | | 858.660,78 |
| 6482020 | Wet 65 - gezinsvergoeding en kraamgeld | 8.494,76 | 6.808,17 | | 6.808,17 |
| 6482030 | Wet 65 - medische kosten niet in instelling | 56.302,79 | 42.677,64 | 47,18 | 42.630,46 |
| 6482040 | Wet 65 - farmaceutische kosten niet in instelling | 72.496,66 | 51.566,41 | | 51.566,41 |
| 6482050 | Wet 65 - medische/farmaceutische kosten in instelling | 42,08 | | | |
| 6482070 | Wet 65 - tewerkstelling art. 61 | | 1.250,00 | | 1.250,00 |
| 6482090 | Leerwerknemers: Brutoloon (EL) | 186.988,23 | 191.037,78 | | 191.037,78 |
| 6490110 | Toegestane werkingsubsidies: nominatieve toelagen | 2.980.967,25 | 3.531.532,47 | 1.350.167,14 | 2.181.365,33 |
| 6490120 | Toegestane werkingsubsidies: convenanten en samenwerkingsov | 2.312.309,34 | 2.333.153,29 | 13.840,00 | 2.319.313,29 |
| 6490130 | Toegestane werkingsubsidies: stedelijke raden | 17.500,00 | 17.500,00 | | 17.500,00 |
| 6490140 | Toegestane werkingsubsidies: intergemeentelijke samenwerkin | 94.626,34 | 213.255,95 | 103.354,09 | 109.901,86 |
| 6490200 | Toegestane werkingsubsidies: reglementen en premies | 2.559.706,62 | 2.895.235,34 | 65.406,50 | 2.829.828,84 |
| 6491030 | Toegestane werkingsubsidies: AGB Energiepunt | 129.360,46 | 223.471,58 | | 223.471,58 |
| 6492010 | Toegestane werkingsubsidies: mmMechelen Feest! | 1.107.980,00 | 876.200,00 | | 876.200,00 |
| 6492020 | Toegestane werkingsubsidies: Jeugd- en Jongerenwerk Mechele | 1.189.877,00 | 1.098.877,00 | | 1.098.877,00 |
| 6492030 | Toegestane werkingsubsidies: Brouwgebouw Lamot | 719.938,31 | 722.799,27 | | 722.799,27 |
| 6492110 | Toegestane werkingsubsidies: Zorgbedrijf Rivierenland | 4.208.128,00 | 4.103.123,55 | | 4.103.123,55 |
| 6492120 | Toegestane werkingsubsidies: AV Dodoens | 967.369,77 | 730.827,72 | | 730.827,72 |
| 6493010 | Toegestane werkingsubsidies: Politiezone Mechelen-Willebroe | 22.342.599,00 | 25.005.787,00 | 2.027.000,00 | 22.978.787,00 |
| 6493020 | Toegestane werkingsubsidies: Hulpverleningszone Rivierenlan | 4.562.469,00 | 4.383.297,00 | 10,00 | 4.383.287,00 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 6494010 | Toegestane werkingssubsidies: besturen van de erediensten | 264.822,39 | 302.064,88 | 28.698,60 | 273.366,28 |
| 6495010 | Prijssubsidies: AGB SAM | 3.453.159,38 | 3.087.519,02 | | 3.087.519,02 |
| 6495020 | Prijssubsidies: AGB MAC | 2.237.557,89 | 4.368.797,27 | | 4.368.797,27 |
| 6495110 | Prijssubsidies: derdebetalersregeling mobiliteit | 212.579,88 | 208.340,54 | 820,88 | 207.519,66 |
| 6495120 | Prijssubsidies : omnio maaltijden | 106.485,00 | 125.306,62 | | 125.306,62 |
| 6495130 | Prijssubsidies: overige | | 6.357,45 | | 6.357,45 |
| 6496010 | Andere specifieke werkingssubsidies: IVAREM | 533.104,16 | 545.075,54 | 100,00 | 544.975,54 |
| 6496020 | Andere specifieke werkingssubsidies: IGEMO | 71.787,40 | 71.952,60 | | 71.952,60 |
| 6496030 | Andere specifieke werkingssubsidies: Geschenkbons | 181.185,56 | 705.612,74 | | 705.612,74 |
| 6496040 | coronasubsidies consumptiebonnen | 66.080,00 | 191.105,00 | | 191.105,00 |
| 6496100 | Andere specifieke werkingssubsidies: overige | 67.299,99 | 155.829,99 | | 155.829,99 |
| 6496200 | Schenking stichting Bohets | | 28.306,42 | | 28.306,42 |
| 6500110 | Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten last | 4.881.981,01 | 5.391.600,05 | 649.962,47 | 4.741.637,58 |
| 6500120 | Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten last | 522.825,05 | 622.255,34 | 117.107,38 | 505.147,96 |
| 6500130 | Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten last | 250.743,18 | 237.699,86 | | 237.699,86 |
| 6500140 | Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten last | 114.129,99 | 61.951,90 | | 61.951,90 |
| 6500150 | Rente andere leningen: andere entiteiten (prefinanciering & | 32.614,02 | 30.410,90 | | 30.410,90 |
| 6500310 | Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens do | 101.389,42 | 96.046,20 | | 96.046,20 |
| 6500320 | Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens do | 543,27 | 492,61 | | 492,61 |
| 6500330 | Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens do | 7.702,44 | 674,38 | 0,05 | 674,33 |
| 6500410 | Rente, commissies en kosten verbonden aan leasingschulden - | 30.960,65 | 18.327,85 | | 18.327,85 |
| 6500420 | Rente, commissies en kosten verbonden aan leasingschulden - | 571.710,93 | 984.696,96 | 428.308,33 | 556.388,63 |
| 6540000 | Gerealiseerde wisselresultaten | 1,06 | 7,36 | | 7,36 |
| 6570100 | Debetrente op financiële rekeningen | 1.391,87 | 797,29 | 1,68 | 795,61 |
| 6570200 | Kosten financieel beheer | 37.530,70 | 38.190,90 | 2.156,78 | 36.034,12 |
| 6580100 | Verwijljintresten | 34.744,30 | 6.724,57 | | 6.724,57 |
| 6630000 | Minderwaarde op de realisatie van vaste activa overdracht 20 | 3.518.727,85 | 5.957.445,50 | | 5.957.445,50 |
| 6630100 | Minderwaarde op de realisatie van vaste activa | 2.196.352,26 | 1.053.748,82 | 34,91 | 1.053.713,91 |
| 6640110 | Toegestane investeringsubsidies: nominatieve toelagen | 1.720.700,48 | 722.088,41 | | 722.088,41 |
| 6640200 | Toegestane investeringsubsidies: reglementen en premies | 403.043,20 | 415.446,70 | 44.250,00 | 371.196,70 |
| 6642030 | Toegestane investeringsubsidies: Brouwgebouw Lamot | 3.560,64 | | | |
| 6643010 | Toegestane investeringsubsidies: Politiezone Mechelen-Wille | 616.362,00 | 834.075,00 | | 834.075,00 |
| 6643020 | Toegestane investeringsubsidies: Hulpverleningszone Riviere | 102.560,00 | 102.560,00 | 10,00 | 102.550,00 |
| 6644010 | Toegestane investeringsubsidies: besturen van de eredienst | 1.304.669,19 | 1.591.264,12 | 54.252,84 | 1.537.011,28 |
| 6930000 | Over te dragen overschot van het boekjaar | 4.042.555,61 | 26.323.555,32 | 12.201.704,40 | 14.121.850,92 |
| 7000010 | Verkoop van dranken | -30.287,35 | 1.303,21 | 14.362,12 | -13.058,91 |
| 7000040 | Verkopen van andere roerende goederen | -3.030,80 | 15.824,40 | 28.630,66 | -12.806,26 |
| 7010100 | Opbrengsten uit prestaties | -1.241.625,67 | 1.805.935,15 | 4.807.187,80 | -3.001.252,65 |
| 7010200 | Toegangsgelden en ticketverkoop | -79.596,00 | 8.176,50 | 68.761,40 | -60.584,90 |
| 7010300 | Inschrijvingsgelden onderwijs | -105.298,97 | 69.434,78 | 181.727,99 | -112.293,21 |
| 7010400 | Aansluiting en ontstoppen riolering, cameraonderzoek, afkopp | -224.203,46 | 6.167,26 | 10.374,20 | -4.206,94 |
| 7010500 | Ter beschikking stellen zalen | -189.441,68 | 17.230,27 | 208.288,81 | -191.058,54 |
| 7010600 | Nutsvoorzieningen | -191.301,29 | 8.567,00 | 212.949,99 | -204.382,99 |
| 7010800 | Opbrengsten uit prestaties aan welzijnsverenigingen | -2.182.900,00 | | 2.232.189,00 | -2.232.189,00 |
| 7010900 | Mechelenbon | -460.126,50 | 372.959,97 | 635.675,29 | -262.715,32 |
| 7020200 | Onroerende verhuur langlopende contracten | -2.735.750,60 | 591.395,88 | 1.706.841,91 | -1.115.446,03 |
| 7020300 | Roerende verhuur kortlopende contracten | -638.371,32 | 466.515,54 | 1.721.742,53 | -1.255.226,99 |
| 7020400 | Concessieopbrengsten | -399.211,61 | 81.954,71 | 264.473,76 | -182.519,05 |
| 7020500 | Standplaatsrechten op markten | -100.751,68 | 705,50 | 134.513,50 | -133.808,00 |
| 7020600 | Parkeeropbrengsten | 27.701,90 | 50.528,95 | 483.544,70 | -433.015,75 |
| 7040010 | Vergoeding prestaties geleverd i.k.v. afvalbeheer | -39.393,87 | | 35.919,88 | -35.919,88 |
| 7040020 | Verkopen i.k.v. afvalbeheer | -7.075,00 | 661,00 | 13.480,30 | -12.819,30 |
| 7050000 | Saneringsbijdrage afvalwater | -6.024.357,22 | | | |
| 7060000 | Detacheringen | -6.723.987,07 | 91.930,66 | 6.625.846,04 | -6.533.915,38 |
| 7063030 | gebruiksvergoeding | -407.289,40 | | 289.747,11 | -289.747,11 |
| 7090000 | Facturering tussen gemeente en OCMW | -93.160,49 | | 107.051,66 | -107.051,66 |
| 7300000 | Opcentiemen op de onroerende voorheffing | -39.534.868,44 | 73.932,97 | 38.560.964,10 | -38.487.031,13 |
| 7301000 | Aanvullende belasting op de personenbelasting (APB) | -27.911.864,64 | 25.956.350,59 | 52.570.477,49 | -26.614.126,90 |
| 7302000 | Motorrijtuigen | -953.870,14 | 76.282,37 | 1.067.915,75 | -991.633,38 |
| 7305000 | Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsru | -16.471,64 | | | |
| 7312000 | Vervoer van personen die overlast veroorzaken | 100,00 | | 26.800,00 | -26.800,00 |
| 7313000 | Valse alarmmeldingen | -2.000,00 | | 1.875,00 | -1.875,00 |
| 7314000 | Weghalen, bewaren in beslag genomen voertuigen | -198.529,00 | 11.181,98 | 204.395,38 | -193.213,40 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|----------------|--------------|---------------|----------------|
| 7315000 | Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittr | -192.859,92 | 3.196,58 | 204.603,21 | -201.406,63 |
| 7318000 | Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken | -4.681,50 | 16,50 | 4.932,50 | -4.916,00 |
| 7330400 | Afkoppelen hemelwater | -3.114,08 | | 19,78 | -19,78 |
| 7331100 | Begraving / bijzetting / verstrooiing | -43.106,00 | 830,00 | 44.549,00 | -43.719,00 |
| 7332000 | Jaarlijkse huisvuilbelasting | -1.403.335,00 | 1.231,44 | 1.395.657,44 | -1.394.426,00 |
| 7332300 | Afgifte zakken, klevers, recipiënten | -3.066.485,01 | 38.061,78 | 4.110.969,24 | -4.072.907,46 |
| 7332500 | Toegang containerpark | -383.366,41 | | 377.936,00 | -377.936,00 |
| 7332700 | Bedrijfsvuil / nijverheidsvuil | -24.685,90 | 2.039,20 | 29.466,00 | -27.426,80 |
| 7332800 | Sluikstorten | -36.394,00 | 1.542,00 | 49.643,00 | -48.101,00 |
| 7339000 | Andere belastingen inzake openbare hygiëne | -26.040,16 | | 18.806,70 | -18.806,70 |
| 7340800 | Nachtwinkels en phoneshops | -31.500,00 | 1.500,00 | 27.000,00 | -25.500,00 |
| 7341100 | Banken en financieringsinstellingen | -42.000,00 | | 32.000,00 | -32.000,00 |
| 7341300 | Leurhandel | -2.858,80 | 721,00 | 4.666,80 | -3.945,80 |
| 7341400 | Taxidiensten | -20.177,99 | 933,68 | 28.800,00 | -27.866,32 |
| 7341900 | Verblijfsbelasting | -364.983,60 | | 245.985,00 | -245.985,00 |
| 7342200 | Reclameborden | -34.797,52 | | 48.142,18 | -48.142,18 |
| 7342400 | Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk | -348.235,17 | 1.457,08 | 411.223,44 | -409.766,36 |
| 7349900 | Andere bedrijfsbelastingen | | | 460,00 | -460,00 |
| 7349910 | Bedrijfsruimten | -2.931.272,66 | 39.682,38 | 2.930.638,39 | -2.890.956,01 |
| 7349920 | Voor het publiek toegankelijke commerciële oppervlakte | 2.500,00 | 400,00 | 100,00 | 300,00 |
| 7349930 | Bedelen van etenswaren met bromfietsen | -2.716,64 | | 7.658,92 | -7.658,92 |
| 7350000 | Vermakelijkheden (festivals / evenementen) | -103.275,00 | | 47.924,00 | -47.924,00 |
| 7351000 | Vertoningen (films) | -103.715,30 | | 43.833,00 | -43.833,00 |
| 7360100 | Plaatsrecht kermissen | 342,50 | 101,00 | 23.140,00 | -23.039,00 |
| 7360500 | Benzine-, olie- en persdrukpompen | -62.385,00 | | 60.675,00 | -60.675,00 |
| 7360900 | Masten en pylonen | -441.000,00 | | 456.750,00 | -456.750,00 |
| 7370000 | Bouwen | -130.516,07 | 1.404,32 | 2.162,91 | -758,59 |
| 7371000 | Niet-bebouwde gronden | -124.522,39 | 2.587,00 | 123.674,33 | -121.087,33 |
| 7373000 | Ontbreken van parkeerplaatsen | -85.000,00 | 40.000,00 | 305.000,00 | -265.000,00 |
| 7374000 | Leegstaande woningen en gebouwen | -1.002.556,63 | 448.196,56 | 1.507.066,56 | -1.058.870,00 |
| 7375000 | Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woninge | -480.851,05 | 191.802,40 | 851.224,96 | -659.422,56 |
| 7376000 | Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten | -112.273,14 | 173.557,88 | 511.458,50 | -337.900,62 |
| 7377000 | Tweede verblijven | -71.500,02 | 14.450,30 | 294.325,30 | -279.875,00 |
| 7379000 | Andere belastingen op patrimonium | -70.080,00 | 69.600,00 | 327.360,00 | -257.760,00 |
| 7390000 | Boetes | -500,00 | | 500,00 | -500,00 |
| 7390010 | GAS: overlast | -89.525,00 | 2.565,00 | 80.524,00 | -77.959,00 |
| 7390020 | GAS: parkeren | -533.627,00 | 31.169,00 | 316.158,00 | -284.989,00 |
| 7390030 | GAS: autoluw | -1.161.454,00 | 92.743,00 | 1.261.906,00 | -1.169.163,00 |
| 7390040 | GAS : snelheid | | 60.074,00 | 3.910.757,17 | -3.850.683,17 |
| 7390050 | GAS 4 parkeren en autoluw | | 13.139,00 | 819.772,00 | -806.633,00 |
| 7400000 | Gemeentefonds - basisdotatie | -44.296.849,00 | | 45.791.597,00 | -45.791.597,00 |
| 7400110 | Gemeentefonds - aanvullende dotatie: sectorale subsidies | -2.313.638,97 | | 2.313.638,96 | -2.313.638,96 |
| 7400120 | Gemeentefonds - aanvullende dotatie: centrumsteden (stedenfo | -4.025.759,88 | | 4.153.225,20 | -4.153.225,20 |
| 7400130 | Gemeentefonds - aanvullende dotatie: eliacompensatie | -893.856,43 | 6.013,70 | 899.870,13 | -893.856,43 |
| 7401100 | Tussenkomst Vlaanderen in de responsabiliseringsbijdrage | -3.684.479,00 | | 3.222.020,00 | -3.222.020,00 |
| 7401200 | Regularisatiepremie contingent gesco's | -2.097.795,80 | | 2.097.795,80 | -2.097.795,80 |
| 7401300 | Andere algemene werkingssubsidies van Vlaanderen | -1.624.212,20 | | 175.004,76 | -175.004,76 |
| 7402000 | Vergoeding compensatie Opcentiemen Onroerende Voorheffing (O | -749.857,13 | | 839.832,88 | -839.832,88 |
| 7402100 | Vergoeding compensatie opdecimen verkeersbelasting (VKB) | -13,52 | | 13,80 | -13,80 |
| 7405100 | Subsidies hogere overheid voor specifieke personeelkosten: s | -822.517,12 | 32.570,96 | 802.374,74 | -769.803,78 |
| 7405110 | Subsidies hogere overheid voor specifieke personeelkosten: o | -1.344.557,86 | 50.413,44 | 2.219.606,95 | -2.169.193,51 |
| 7405200 | Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderw | -5.297.223,63 | 91.484,26 | 5.909.444,11 | -5.817.959,85 |
| 7405300 | Subsidies hogere overheid: inspanningsvergoeding VDAB | -518.000,00 | | 477.000,00 | -477.000,00 |
| 7405310 | Subsidies hogere overheid: compensatievergoeding VDAB | -296.445,00 | | 308.065,00 | -308.065,00 |
| 7405320 | Subsidies hogere overheid: resultaatvergoeding VDAB | -1.290,00 | 510,00 | 1.815,00 | -1.305,00 |
| 7405330 | Doelgroepvermindering | -53.759,25 | | | |
| 7405500 | Subsidies hogere overheid: voor overige kosten | -2.312.934,03 | 728.537,90 | 3.412.096,13 | -2.683.558,23 |
| 7405510 | Subsidie Amai | -36.310,51 | | 52.557,29 | -52.557,29 |
| 7406100 | Specifieke projectsubsidies | -2.701.019,16 | 7.072.168,93 | 14.115.393,71 | -7.043.224,78 |
| 7406110 | Subsidie Vlaamse Gemeenschap FBU | -4.223,80 | | 56.197,70 | -56.197,70 |
| 7408010 | Subsidie hogere overheid: leefloon gerechtigde ingeschreven | -5.423.494,06 | 124.588,44 | 6.391.440,54 | -6.266.852,10 |
| 7408011 | Subsidie hogere overheid: leefloon gerechtigde ingeschreven | -99.315,65 | 3.686,07 | 96.006,10 | -92.320,03 |
| 7408020 | Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon gerechtigde in | -2.230.750,74 | 52.280,86 | 2.022.320,88 | -1.970.040,02 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|---------------|------------|--------------|---------------|
| 7408030 | Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon dakloze ingesc | -407.349,28 | 907,49 | 627.075,66 | -626.168,17 |
| 7408050 | Subsidie hogere overheid: Toekenning geactiveerd leefloon | -10.000,00 | 500,00 | 6.500,00 | -6.000,00 |
| 7408060 | Subsidie hogere overheid: Specifieke financiële hulp in beta | -2.824,26 | | 3.137,06 | -3.137,06 |
| 7408080 | Subsidie hogere overheid: Toekenning installatiepremie aan l | -29.653,53 | | 46.978,00 | -46.978,00 |
| 7408081 | Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon GPMI student | -200.856,62 | 10.416,24 | 365.215,15 | -354.798,91 |
| 7408090 | Subsidie hogere overheid: loontoelage leerwerknemers (LL) | -1.496.205,84 | 65.300,54 | 1.560.055,65 | -1.494.755,11 |
| 7408091 | Subsidie hogere overheid: omkaderings- en opleidingspremie l | -1.250,00 | 375,00 | 51.980,25 | -51.605,25 |
| 7408115 | Corona subsidies : hulpverlening (uniek verslag) | -891.373,98 | | | |
| 7408116 | Corona subsidie : voeding deel 1 | -46.243,23 | | 15.940,00 | -15.940,00 |
| 7408117 | Corona subsidie : voeding deel 2 | | | 48.625,07 | -48.625,07 |
| 7408119 | Corona subsidie : tijdelijke premie 50 € | -418.950,00 | | 788.920,63 | -788.920,63 |
| 7408120 | Corona subsidie : consumptiebonnen Vlaams Fonds | -66.080,00 | | 191.105,00 | -191.105,00 |
| 7408121 | Subsidie hogere overheid: Voorschotfacturen gas en elektrici | -332.530,93 | | 306.040,32 | -306.040,32 |
| 7408124 | Subsidie hogere overheid: Tegemoetkoming huisbrandolie | -14.414,72 | | 12.686,26 | -12.686,26 |
| 7408127 | corona subsidies werking | -54.019,97 | | 79.172,00 | -79.172,00 |
| 7408128 | corona subsidies nieuwe dossiers | -143.205,00 | | 479.317,30 | -479.317,30 |
| 7408130 | corona subsidies psychologisch welzijn | | | 79.172,00 | -79.172,00 |
| 7408131 | Subsidie hogere overheid: Bijdrage cultuurparticipatie - alg | -43.965,00 | | 62.028,00 | -62.028,00 |
| 7408132 | Subsidie hogere overheid: Bijdrage cultuurparticipatie ikv k | -130.136,85 | 407,34 | 159.339,50 | -158.932,16 |
| 7408135 | Corona steun aan jongeren | | | 239.715,00 | -239.715,00 |
| 7408161 | Subsidie hogere overheid: Tegemoetkoming huurwaarborgen | -3.825,00 | | 3.900,00 | -3.900,00 |
| 7408210 | Subsidie hogere overheid: Wet 65 - financiële hulp equivalenten | -759.959,32 | 72.314,28 | 771.407,40 | -699.093,12 |
| 7408220 | Subsidie hogere overheid: Wet 65 - gezinsvergoeding en kraam | -8.352,06 | 1.118,16 | 5.380,63 | -4.262,47 |
| 7408230 | Subsidie hogere overheid: Wet 65 - medische kosten niet in i | -74.285,09 | 1.461,89 | 32.831,46 | -31.369,57 |
| 7408240 | Subsidie hogere overheid: Wet 65 - farmaceutische kosten ni | -86.887,16 | 62,95 | 45.821,59 | -45.758,64 |
| 7408250 | Subsidie hogere overheid: Wet 65 - medische/pharmaceutische kosten ... | -3,00 | | | |
| 7408270 | Subsidie hogere overheid: Wet 65 - tewerkstelling art. 61 | -67.457,31 | 85.442,17 | 90.276,24 | -4.834,07 |
| 7408290 | Subsidie hogere overheid: loontoelage leerwerknemers (EL) | -173.395,67 | | 203.987,26 | -203.987,26 |
| 7409000 | Brandweerbijdrage : afrekening werkingsjaar 2014 | -1.769,80 | | | |
| 7440100 | Inhouding pensioenbijdrage mandatarissen | -68.212,83 | | 7.381,20 | -7.381,20 |
| 7450100 | Recuperatie van kosten | -1.658.638,49 | 696.832,56 | 3.052.173,43 | -2.355.340,87 |
| 7450200 | Schadevergoedingen | -25.655,49 | 18.729,64 | 58.127,96 | -39.398,32 |
| 7450300 | Openbare verlichting: exploitatiekost/voordeel vennB | -109.858,62 | | 30.938,92 | -30.938,92 |
| 7450400 | Erfpacht | -2.550,00 | | | |
| 7450500 | Schenking stichting Bohets | | | 120.000,00 | -120.000,00 |
| 7460100 | Giften, schenkingen & legaten | -1,43 | | 3.458,93 | -3.458,93 |
| 7460200 | Sponsoring | -1.495,00 | 657,00 | 3.224,00 | -2.567,00 |
| 7470100 | Maaltijdcheques aandeel leerwerknemers | -210.885,68 | 3.871,41 | 217.835,90 | -213.964,49 |
| 7470110 | Werknemersbijdrage maaltijdcheques | | 793,52 | 19.321,34 | -18.527,82 |
| 7470200 | Recuperatie kosten arbeidsongevallen leerwerknemers | -213.363,14 | | 79.228,99 | -79.228,99 |
| 7470210 | fedris | -4.116,99 | | | |
| 7470400 | Recuperatie verlof vorige werkgever | | 607,61 | 55.845,85 | -55.238,24 |
| 7480010 | Recuperatie leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkings | -630.236,30 | 178.609,20 | 1.242.159,19 | -1.063.549,99 |
| 7480020 | Recuperatie leefloon gerechtigde ingeschreven bij vreemdelin | -37.343,86 | 1.497,42 | 9.818,40 | -8.320,98 |
| 7480030 | Recuperatie leefloon dakloze ingeschreven bij bevolkingsregi | -2.435,66 | | 4.898,82 | -4.898,82 |
| 7481110 | Recuperatie steun in speciën | -128.719,71 | 6.293,41 | 205.093,76 | -198.800,35 |
| 7481120 | Recuperatie cultuurparticipatie/Kinderarmoede | | 99,53 | 3.051,02 | -2.951,49 |
| 7481220 | Recuperatie preventief energiefonds individueel niet als voo | | | 393,32 | -393,32 |
| 7481230 | Recuperatie kosten minimale levering aardgas | -63.180,25 | 73,32 | 135.563,17 | -135.489,85 |
| 7481410 | Recuperatie kosten ziekenfonds | -201,40 | | | |
| 7481610 | Recuperatie tegemoetkoming huurwaarborgen | -435.324,61 | 40.928,49 | 594.447,23 | -553.518,74 |
| 7481810 | Recuperatie verblijfskosten WZC Hof van Egmont (HVE) | -1.297.644,31 | 403,13 | 722.657,45 | -722.254,32 |
| 7481815 | Recuperatie verblijfskosten WZC Rosendaelveld (RDV) | | 3.643,29 | 200.336,65 | -196.693,36 |
| 7481820 | Recuperatie verblijfskosten WZC Lisodde | -521.792,92 | 1.212,56 | 473.294,00 | -472.081,44 |
| 7481830 | Recuperatie verblijfskosten woonzorgcentra | -1.627.017,35 | 7.232,05 | 1.552.432,83 | -1.545.200,78 |
| 7482010 | Recuperatie Wet 65 - financiële hulp equivalent leefloon | -29.978,54 | 774,71 | 56.504,22 | -55.729,51 |
| 7482020 | Recuperatie Wet 65 - gezinsvergoeding en kraamgeld | -11.487,30 | | 8.792,19 | -8.792,19 |
| 7482030 | Recuperatie Wet 65 - medische kosten niet in instelling | -359,09 | 11,33 | 4.885,32 | -4.873,99 |
| 7482040 | Recuperatie Wet 65 - farmaceutische kosten niet in instelli | -3.704,98 | 21,95 | 282,63 | -260,68 |
| 7500010 | Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden gas | -1.789.700,00 | | 1.789.700,00 | -1.789.700,00 |
| 7500020 | Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden elektric | -1.897.672,12 | | 1.896.641,15 | -1.896.641,15 |
| 7500030 | Opbrengsten uit financiële vaste activa: overige dividenden | -871.008,59 | | 964.320,87 | -964.320,87 |
| 7500040 | Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden AGB | | 2.500,00 | 200.000,00 | -197.500,00 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING | 31/12/2020 | DEBET | CREDIT | 31/12/2021 |
|----------|--|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 7500100 | Opbrengsten uit financiële vaste activa: andere dividenden | -31.125,00 | | 31.267,99 | -31.267,99 |
| 7510010 | Creditintresten op financiële rekeningen | -4.137,42 | 0,89 | 2.655,50 | -2.654,61 |
| 7510030 | Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen | -95,98 | | 44,88 | -44,88 |
| 7510040 | Nalatigheidsintresten schuldvorderingen | -73.062,82 | 1.664,62 | 110.504,82 | -108.840,20 |
| 7530000 | In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen | -2.727.197,29 | | 7.843.719,20 | -7.843.719,20 |
| 7580200 | Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden we | -101.389,42 | | 96.046,20 | -96.046,20 |
| 7580300 | Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden we | -543,27 | | 492,90 | -492,90 |
| 7580400 | Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden we | -7.702,44 | | 7.019,62 | -7.019,62 |
| 7590100 | Betalingsverschillen | | | 45,90 | -45,90 |
| 7590900 | Andere financiële opbrengsten - overige | -22.106,30 | | 8.080,39 | -8.080,39 |
| 7630000 | Meerwaarde op de realisatie van financiële, materiële en imm | -5.846.731,24 | 13.534,26 | 5.705.571,38 | -5.692.037,12 |
| 7930000 | Over te dragen tekort van het boekjaar | -16.911.929,00 | 12.201.704,40 | 32.212.224,76 | -20.010.520,36 |
| 0120000 | Borgstellingen leningen door OCMW | 872.166,18 | 872.166,18 | | 872.166,18 |
| 0120500 | Borgstellingen leningen door OCMW-verenigingen | 27.778.159,52 | 45.577.960,33 | 160.634,16 | 45.417.326,17 |
| 0120700 | Borgstellingen leningen door intergem. samenw. | 16.932.671,97 | 16.932.671,97 | 1.418.208,77 | 15.514.463,20 |
| 0120900 | Borgstellingen leningen door besturen eredienst | 966.814,92 | 966.814,92 | | 966.814,92 |
| 0129000 | Borgstellingen leningen door andere entiteiten | 29.369.371,86 | 29.548.098,23 | 2.489.060,12 | 27.059.038,11 |
| 0130000 | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan | -872.166,18 | | 872.166,18 | -872.166,18 |
| 0130500 | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan | -27.778.159,52 | 160.634,16 | 45.577.960,33 | -45.417.326,17 |
| 0130700 | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan | -16.932.671,97 | 1.418.208,77 | 16.932.671,97 | -15.514.463,20 |
| 0130900 | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan | -966.814,92 | | 966.814,92 | -966.814,92 |
| 0139000 | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan | -29.369.371,86 | 2.489.060,12 | 29.548.098,23 | -27.059.038,11 |
| 0320000 | Huurwaarborgen woningen | 2.452,68 | 107.400,26 | | 107.400,26 |
| 0320100 | Huurwaarborgen Oh! | 49.633,40 | 49.633,40 | | 49.633,40 |
| 0320200 | Ontvangen zekerheden: Aannemers | 3.697.093,19 | 3.697.093,19 | | 3.697.093,19 |
| 0330000 | Zekerheidstellers: Huurwaarborgen woningen | -2.452,68 | | 107.400,26 | -107.400,26 |
| 0330100 | Zekerheidstellers: Huurwaarborgen Oh! | -49.633,40 | | 49.633,40 | -49.633,40 |
| 0330200 | Zekerheidstellers: Aannemers | -3.697.093,19 | | 3.697.093,19 | -3.697.093,19 |
| 0920000 | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar | 4.632.160,54 | 38.887.247,96 | 13.741.669,12 | 25.145.578,84 |
| 0930000 | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar | -4.632.160,54 | 13.741.669,12 | 38.887.247,96 | -25.145.578,84 |
| | | | | | |
| | | 0,00 | 5.823.917.229,79 | 5.823.917.229,79 | 0,00 |

MECHELEN
OVERZICHT VAN DE DEELNEMINGEN - 31/12/2021

| RUBRIEK 28 | BEC | INSTELLING | AANTAL | NOMINALE WAARDE | INGESCHREVEN | NOG TE VOLSTORTEN | HER- WAARDERING | WAARDE- VERMINDERING | NETTO BOEKWAARDE |
|---------------|-----|--|-----------|--------------------|---------------|----------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|
| | | | | | 37.628.242,67 | 162.833,94 | 28.727.922,41 | 702.895,29 | 65.490.435,85 |
| 281 | 10 | CIPAL dv | 67 | 125,00 | 8.375,00 | | | | 8.375,00 |
| 280 | 10 | De Lijn | 4.677 | 24,79 | 115.939,81 | | | | 115.939,81 |
| 284 | 10 | De Vrije Woonst Muizen | 1.170 | 2,48 | 2.900,35 | 2.175,26 | | | 725,09 |
| 284 | 10 | Eigen woning NV | 3.150 | 25,00 | 78.750,00 | | | | 78.750,00 |
| 284 | 10 | EthiasCo cvba | 24 | 8.602,90 | 206.469,60 | | | | 206.469,60 |
| 284 | 10 | Gew. Mij. Kl. Landeigendom | 835 | 12,50 | 10.437,50 | 7.828,12 | | | 2.609,38 |
| 281 | 10 | Igemo | 17.723 | 10,00 | 177.230,00 | 44.307,50 | | | 132.922,50 |
| 284 | 10 | Inter Vilvoordse Mij. Huisvesting | 93 | 25,00 | 2.325,00 | 1.743,75 | | | 581,25 |
| 281 | 10 | Ivarem | 17.916 | 14,78 | 264.798,48 | 66.199,63 | | | 198.598,85 |
| 281 | 10 | Iverlek - Elektriciteitsdistributie (Ae) | 1.398.799 | | 17.123.670,85 | | 10.221.286,38 | | 27.344.957,23 |
| 281 | 10 | Iverlek - Gasdistributie (Ag) | 1.411.504 | | 16.195.186,91 | | 11.738.557,51 | | 27.933.744,42 |
| 281 | 10 | Iverlek - Niet-gereguleerd andere activiteiten zonder kapitaal | | | | | 679.194,01 | | 679.194,01 |
| 281 | 10 | Iverlek - Openbare Verlichting (Aov) | 105.190 | 22,92 | 2.191.460,09 | | | | 2.191.460,09 |
| 281 | 10 | Iverlek - Publigas (Apg) - (ex-Finilek) | 818.528 | 2,86 | 1.498,44 | | 1.757.916,16 | | 1.759.414,60 |
| 281 | 10 | Iverlek - Publi-T (Apt) - (ex-Finilek) | 376.005 | 6,70 | 2.397,60 | | 3.281.872,61 | | 3.284.270,21 |
| 281 | 10 | Iverlek - Telenet "Gouden aandelen" (Ate) - (ex-Finilek) | 1 | 3,96 | 3,96 | | | | 3,96 |
| 280 | 10 | Mechelen Morgen cvba | 15.900 | 1,00 | 15.900,00 | 10.600,00 | | | 5.300,00 |
| 284 | 10 | Mij. Volkswoningen Duffel | 1.010 | 2,50 | 2.525,00 | 21,28 | | | 2.503,72 |
| 281 | 10 | Pidpa A-aandelen | 2.827 | 2,50 | 7.067,50 | | | | 7.067,50 |
| 281 | 10 | Pidpa E-aandeel | 1 | 2,50 | 2,50 | | | | 2,50 |
| 281 | 10 | Pontes | 90 | 2.480,00 | 223.200,00 | | | | 223.200,00 |
| 284 | 10 | Poolstok (Jobpunt Vlaanderen) | 250 | 24,79 | 6.197,50 | | | | 6.197,50 |
| 284 | 10 | Woonpunt | 2.629 | 12,50 | 32.875,00 | 16.897,95 | | | 15.977,05 |
| 281 | 10 | Zefier cvba - A' (ex-Finilek) | 1.430.927 | 0,00 | 25,00 | | | | 25,00 |
| 281 | 10 | Hidrogem - aandelen D | 1.024 | 2,50 | 2.560,00 | | | | 2.560,00 |
| 281 | 10 | Fluvius uitgifte Apt | | | | | 1.049.095,74 | | 1.049.095,74 |
| 281 | 10 | Iverlek Warmte | | | | | | 33.582,77 | -33.582,77 |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| 281 | 11 | Cipal | | | 18.839,91 | | | | 18.839,91 |
| 283 | 11 | Dodoens | | | 669.312,52 | | | 669.312,52 | 0,00 |
| 283 | 11 | AudiO | | | 8.712,07 | | | | 8.712,07 |

| | | | | | | | | |
|-----|----|--|-----|----------|------------|-----------|--|------------|
| 284 | 11 | CV Volkswoning Duffel | | | 48.706,12 | 1,24 | | 48.704,88 |
| 284 | 11 | Inter-Vilvoordse Maatschappij voor Huisvesting | 9 | | 225,00 | 168,75 | | 56,25 |
| 284 | 11 | De Mechelse Goedkope woning | | | 27.888,02 | 12.890,46 | | 14.997,56 |
| 284 | 11 | Eigen Woning | | | 24.789,35 | | | 24.789,35 |
| 284 | 11 | Jobpunt Vlaanderen | | | 3.073,96 | | | 3.073,96 |
| 284 | 11 | Ethiasco | 18 | 8.602,90 | 154.852,20 | | | 154.852,20 |
| 284 | 11 | NMBS | 153 | | 47,43 | | | 47,43 |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

KENGETALLEN BOEKJAAR 2021

| | GECONSOLIDEERD | STAD | OCMW |
|--|----------------|------|------|
|--|----------------|------|------|

Liquiditeiten

| | | | | |
|--|-------------------------------|------------|------------|------------|
|  | Kastoestand per 31/12/2021 | 40.111.348 | 31.767.693 | 8.343.655 |
| | Openstaande vorderingen op KT | 51.440.655 | 37.422.238 | 14.018.417 |
| | Openstaande schulden op KT | 53.118.699 | 44.106.043 | 9.012.656 |

* Vorderingen/schulden uit ruil en niet-ruil; exclusief interne rekening courant GE-OC

Exploitatie

| | | | | |
|--|--|------------------|-------------------|--------------------|
|  | * Exploitatieontvangsten in het boekjaar | 208.321.987 | 171.934.448 | 36.387.539 |
| | * Exploitatieuitgaven in het boekjaar | 198.612.353 | 147.663.016 | 50.949.337 |
| | Facturatie tussen stad en OCMW | | -107.052 | 107.052 |
| | Saldo exploitatie | 9.709.634 | 24.164.380 | -14.454.747 |

* Exclusief interne facturatie en facturatie tussen GE-OC

Investerings

| | | | | |
|--|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | Desinvesteringen in het boekjaar | 63.022.449 | 45.551.906 | 17.470.543 |
| | Ontvangen investeringsubsidies | 10.572.303 | 10.390.576 | 181.727 |
| | Investerings in het boekjaar | 33.051.979 | 31.434.272 | 1.617.708 |
| | Toegestane investeringsubsidies | 3.566.921 | 3.566.921 | |
| | Saldo investeringen | 36.975.851 | 20.941.290 | 16.034.562 |

Financiering

| | | | | |
|---|--|--------------------|--------------------|-------------------|
|  | Nieuw aangegane leningen | 20.238.538 | 20.238.538 | |
| | Terugvordering van toegestane leningen | 3.290.423 | 3.091.210 | 199.213 |
| | Toegestane leningen | 26.570.421 | 26.570.421 | |
| | Vervroegde terugbetaling van toegestane leningen | 1.787.631 | 1.787.631 | |
| | Vervroegde aflossing van leningen | 1.053.477 | | 1.053.477 |
| | Periodieke aflossingen op leningen | 18.404.503 | 17.608.999 | 795.504 |
| | Saldo financiering | -20.711.808 | -19.062.041 | -1.649.768 |
| | Openstaande schulden uit leningen | 281.752.985 | 280.947.925 | 805.060 |
| | Leningen op rekening met vaste termijn | | | |
| | Intresten op leningen | 6.248.778 | 6.186.826 | 61.952 |

| | | | |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| Budgettair resultaat van het boekjaar | 25.973.677 | 26.150.681 | -177.004 |
| ** Gecumuleerd budgettair resultaat | 51.119.256 | 41.705.935 | 9.413.320 |
| Autofinancieringsmarge | -5.404.446 | 9.753.643 | -15.158.089 |
| Tussenkost in het tekort van het OCMW | | | |
| Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner | 589 | | |
| * Openstaande schuld per inwoner | 3.245 | | |

* Inclusief de leningen op rekening met vaste termijn

** vóór de tussenkost van de gemeente in het tekort van het OCMW