



# JAAARREKENING DOCUMENTATIE 2024

## JAARREKENING 2024 - DOCUMENTATIE

|                                                                                                                                                                     |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Documentatie .....</b>                                                                                                                                           | <b>.....</b> |
| D1: het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de<br>bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven; ..... | 1            |
| D2: Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar .....                                                                          | 114          |
| D3: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein; .....                                                                                                         | 120          |
| D4: Overzicht van de verbonden entiteiten .....                                                                                                                     | 124          |
| D5: Overzicht van de personeelsinzet .....                                                                                                                          | 126          |
| D6: Overzicht van de opbrengst per belastingsoort .....                                                                                                             | 128          |
| D7: Proef- en saldibalans .....                                                                                                                                     | 131          |
| D8: Deelnemingen .....                                                                                                                                              | 150          |
| D9: Kengetallen .....                                                                                                                                               | 151          |

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)

Grote Markt 21

2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)

Lange Schipstraat 27

2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2024**

## **DOCUMENTATIE**

### **ODAA**



# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2024

Journalvolgnummers: JR Budg. 1485580 Alg. 4049224376 / EK 726834 IK 630673

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21, 2800 Mechelen  
Algemeen directeur: Gert Eraerts

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27, 2800 Mechelen  
Financieel directeur: Katia Van Campenhout

## Strategische doelstelling:: Stad Mechelen: Stad Mechelen

Stad Mechelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 261.876.102  | 273.609.251   | 268.006.204        |
| Ontvangsten         | 267.802.581  | 280.657.624   | 275.109.852        |
| Saldo               | 5.926.480    | 7.048.374     | 7.103.648          |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 39.798.086   | 89.111.069    | 54.304.440         |
| Ontvangsten         | 24.933.604   | 72.862.952    | 62.484.226         |
| Saldo               | -14.864.482  | -16.248.117   | 8.179.786          |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 44.610.527   | 52.700.218    | 48.861.921         |
| Ontvangsten         | 30.343.328   | 36.092.821    | 21.129.177         |
| Saldo               | -14.267.200  | -16.607.396   | -27.732.744        |

## Beleidsdoelstelling: BD000001: Mechelen is onze thuis

Mechelen is onze thuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 14.907.353   | 16.357.594    | 15.952.285         |
| Ontvangsten         | 4.315.603    | 7.761.228     | 6.985.738          |
| Saldo               | -10.591.751  | -8.596.366    | -8.966.548         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 21.204.011   | 46.785.984    | 31.463.675         |
| Ontvangsten         | 11.619.787   | 35.199.060    | 31.826.535         |
| Saldo               | -9.584.224   | -11.586.925   | 362.859            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 655.000      | 655.000       | 655.000            |
| Saldo               | -655.000     | -655.000      | -655.000           |

## Actieplan: AP000001: Betaalbaar wonen

Betaalbaar wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 825.664      | 1.482.790     | 901.758            |
| Ontvangsten         | 1.526.691    | 2.321.214     | 1.719.572          |
| Saldo               | 701.027      | 838.424       | 817.814            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000001: Mechelen bewaakt de woonkwaliteit van het stedelijk patrimonium en treedt daarbij kordaat op bij hui

Mechelen bewaakt de woonkwaliteit van het stedelijk patrimonium en treedt daarbij kordaat op bij huisjesmelkerij, leegstand en verwaarlozing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 5.113         | 5.363              |
| Ontvangsten         | 9.097        | 4.176         | 4.176              |
| Saldo               | 9.097        | -937          | -1.187             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000002: Mechelen werkt actief samen met Lier en Willebroek in een intergemeentelijke samenwerking op vlak v

Mechelen werkt actief samen met Lier en Willebroek in een intergemeentelijke samenwerking op vlak van ruimtelijke ordening en woonbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 250.205      | 321.544       | 188.113            |
| Ontvangsten         | 307.731      | 313.244       | 166.334            |
| Saldo               | 57.526       | -8.301        | -21.780            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000003: Mechelen is de regisseur van haar woonbeleid en gebruikt daarvoor een gevarieerd aantal instrumenten

Mechelen is de regisseur van haar woonbeleid en gebruikt daarvoor een gevarieerd aantal instrumenten. Ze coördineert daarin o.a. ook de acties van alle sociale woonactoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 72.367       | 76.553        | 111.229            |
| Ontvangsten         | 39.794       | 37.190        | 37.190             |
| Saldo               | -32.573      | -39.363       | -74.039            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000004: De stad Mechelen beoogt een efficiënte, doelgerichte en geïntegreerde vergunningverlening die bijdra

De stad Mechelen beoogt een efficiënte, doelgerichte en geïntegreerde vergunningverlening die bijdraagt tot een duurzame ruimtelijke ontwikkeling met bescherming van de mens en het milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 165.770      | 192.427       | 127.478            |
| Ontvangsten  | 834.655      | 820.874       | 820.874            |
| Saldo        | 668.885      | 628.447       | 693.396            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000005: De stad zorgt voor een actief, samenhangend en onderbouwd vergunningen- en handhavingsbeleid waarbij

De stad zorgt voor een actief, samenhangend en onderbouwd vergunningen- en handhavingsbeleid waarbij de beschikbare juridische en planningsinstrumenten worden ingezet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000263: Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 1.

Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 1.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

## Actie: AC000303: Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 6.

Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 6.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 337.323      | 887.153       | 469.575            |
| Ontvangsten  | 335.414      | 1.145.730     | 690.998            |
| Saldo        | -1.909       | 258.577       | 221.424            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000002: Ruimtelijke ordening

Ruimtelijke ordening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 72.814       | 119.422       | 84.000             |
| Saldo        | -72.814      | -119.422      | -84.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 426.313      | 642.033       | 148.764            |
| Ontvangsten  | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | -426.313     | -632.033      | -138.764           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000006: Ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en de nodige beoordelingen van de milieueffecten (plan-MER of

Ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en de nodige beoordelingen van de milieueffecten (plan-MER of MER-screening) worden opgemaakt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 72.814       | 119.422       | 84.000             |
| Saldo               | -72.814      | -119.422      | -84.000            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 227.662      | 443.382       | 75.184             |
| Ontvangsten         | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Saldo               | -227.662     | -433.382      | -65.184            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000007: Mechelen maakt een Beleidsplan Ruimte op met een strategische visie en beleidskaders.

Mechelen maakt een Beleidsplan Ruimte op met een strategische visie en beleidskaders.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 198.651      | 198.651       | 73.580             |
| Saldo               | -198.651     | -198.651      | -73.580            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actieplan: AP000003: Stadsvernieuwing

Stadsvernieuwing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 2.061.099    | 2.180.155     | 2.260.397          |
| Ontvangsten         | 2.661.472    | 5.253.073     | 5.192.573          |
| Saldo               | 600.373      | 3.072.919     | 2.932.177          |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 9.450.856    | 27.194.035    | 20.073.599         |
| Ontvangsten         | 8.516.508    | 30.764.932    | 29.183.076         |
| Saldo               | -934.348     | 3.570.897     | 9.109.477          |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 655.000      | 655.000       | 655.000            |
| Saldo               | -655.000     | -655.000      | -655.000           |

### Actie: AC000008: Mechelen investeert in een aangepaste en hedendaagse infrastructuur.

Mechelen investeert in een aangepaste en hedendaagse infrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 654.420      | 572.637       | 576.725            |
| Ontvangsten         | 0            | 40.000        | 40.000             |
| Saldo               | -654.420     | -532.637      | -536.725           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 405.290      | 1.279.035     | 745.000            |
| Ontvangsten         | 6.537.317    | 24.537.795    | 24.630.665         |
| Saldo               | 6.132.027    | 23.258.760    | 23.885.665         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000009: Mechelen stimuleert vernieuwend, duurzaam en modulair wonen voor alle leeftijden.

Mechelen stimuleert vernieuwend, duurzaam en modulair wonen voor alle leeftijden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 108.133      | 173.172       | 95.004             |
| Ontvangsten         | 50.000       | 60.500        | 0                  |
| Saldo               | -58.133      | -112.672      | -95.004            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 543.613      | 555.000       | 555.000            |
| Saldo               | -543.613     | -555.000      | -555.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000010: Mechelen zet in op een toegankelijk openbaar domein.

Mechelen zet in op een toegankelijk openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 5.690        | 5.786         | 16.686             |
| Ontvangsten         | 1.593        | 5.000         | 5.000              |
| Saldo               | -4.097       | -786          | -11.686            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000011: Mechelen zet in op duurzame energie en mobiliteit op de Keerdok-/Eandissite via het project Access.

Mechelen zet in op duurzame energie en mobiliteit op de Keerdok-/Eandissite via het project Access.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000012: Mechelen koopt en plaatst nieuw straatmeubilair en LED armaturen volgens de normen vastgelegd in het

Mechelen koopt en plaatst nieuw straatmeubilair en LED armaturen volgens de normen vastgelegd in het beeldkwaliteitsplan en het lichtplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 7.998         | 7.998              |
| Ontvangsten         | 58.320       | 0             | 0                  |
| Saldo               | 58.320       | -7.998        | -7.998             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 821.777      | 929.276       | 780.452            |
| Ontvangsten         | 219.145      | 224.245       | 219.145            |
| Saldo               | -602.632     | -705.031      | -561.307           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000013: Mechelen sluit de nodige contracten af met studiebureaus, externe aannemers en nutsbedrijven voor (s

Mechelen sluit de nodige contracten af met studiebureaus, externe aannemers en nutsbedrijven voor (studie-)werken aan grachten, riolering en openbare wegenis. En staat in voor de opvolging en controle van deze contracten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 308.911      | 361.639       | 552.359            |
| Ontvangsten         | 1.870.611    | 2.035.176     | 2.035.176          |
| Saldo               | 1.561.700    | 1.673.538     | 1.482.818          |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 5.390.624    | 14.941.923    | 10.102.774         |
| Ontvangsten         | 0            | 1.860.204     | 997.600            |
| Saldo               | -5.390.624   | -13.081.719   | -9.105.174         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000014: Mechelen ondersteunt de realisatie van stadsvernieuwingsprojecten.

Mechelen ondersteunt de realisatie van stadsvernieuwingsprojecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 114.188       | 255.596            |
| Saldo               | 0            | -114.188      | -255.596           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 9.158        | 11.400        | 0                  |
| Saldo               | -9.158       | -11.400       | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000015: Mechelen ontwikkelt de Raghenosite en de stationsomgeving tot een toekomstgerichte stadswijk.**

Mechelen ontwikkelt de Raghenosite en de stationsomgeving tot een toekomstgerichte stadswijk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 83.340       | 98.604        | 139.000            |
| Ontvangsten         | 0            | 2.437.600     | 2.437.600          |
| Saldo               | -83.340      | 2.338.997     | 2.298.600          |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 938.828      | 4.714.090     | 3.089.354          |
| Ontvangsten         | 1.441.429    | 2.056.200     | 2.005.000          |
| Saldo               | 502.601      | -2.657.890    | -1.084.354         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000197: Mechelen herontwikkelt de Keerdoks site tot een duurzame stadswijk aan het water.**

Mechelen herontwikkelt de Keerdoks site tot een duurzame stadswijk aan het water.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 670.254      | 618.632       | 617.029            |
| Ontvangsten         | 680.807      | 674.797       | 674.797            |
| Saldo               | 10.553       | 56.165        | 57.768             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 447.793      | 1.217.023     | 1.211.715          |
| Ontvangsten         | 0            | 214.681       | 0                  |
| Saldo               | -447.793     | -1.002.342    | -1.211.715         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 655.000      | 655.000       | 655.000            |
| Saldo               | -655.000     | -655.000      | -655.000           |

**Actie: AC000198: Mechelen verbindt de Keerdoks site met de Winketkaai.**

Mechelen verbindt de Keerdoks site met de Winketkaai.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 75.820       | 695.544       | 898.067            |
| Ontvangsten         | 102.399      | 102.399       | 102.399            |
| Saldo               | 26.579       | -593.145      | -795.668           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000199: Mechelen investeert in een aantrekkelijke stadspoort Nekkerspoel en omgeving.

Mechelen investeert in een aantrekkelijke stadspoort Nekkerspoel en omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 170.556      | 1.463.750     | 1.194.000          |
| Ontvangsten         | 0            | 1.028.267     | 1.028.267          |
| Saldo               | -170.556     | -435.483      | -165.733           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000218: Spreeuwenhoek-Venne wordt een groene stapsteen tussen Planckendaal en het centrum in combinatie met

Spreeuwenhoek-Venne wordt een groene stapsteen tussen Planckendaal en het centrum in combinatie met compacte bebouwing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 0            | 24.922        | 0                  |
| Saldo               | 0            | 24.922        | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000235: Herinrichting Vesten

Mechelen zorgt – samen met het Vlaamse Gewest – voor de transformatie van de Vesten (R12) naar kwalitatieve verblijfsruimte.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 230.352      | 227.500       | 0                  |
| Ontvangsten         | 141          | 0             | 0                  |
| Saldo               | -230.211     | -227.500      | 0                  |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 226.827      | 355.128       | 609.738            |
| Saldo               | -226.827     | -355.128      | -609.738           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000299: Mechelen zet in op verbinding en ontmoeting in publieke ruimte via het project Steenwegpark.

Mechelen zet in op verbinding en ontmoeting in publieke ruimte via het project Steenwegpark.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 420.571      | 531.863       | 687.500            |
| Ontvangsten         | 216.219      | 216.219       | 0                  |
| Saldo               | -204.352     | -315.644      | -687.500           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000309: Mechelen zet in op de bouw van een nieuw congrescentrum.

Mechelen zet in op de bouw van een nieuw congrescentrum.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 500.000       | 200.000            |
| Ontvangsten  | 0            | 500.000       | 200.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000004: Monumenten

Monumenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 44.964       | 46.310        | 49.298             |
| Ontvangsten  | 17.916       | 12.471        | 1.160              |
| Saldo        | -27.048      | -33.839       | -48.138            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 6.663.554    | 12.797.285    | 8.865.033          |
| Ontvangsten  | 2.893.595    | 4.103.856     | 2.622.898          |
| Saldo        | -3.769.959   | -8.693.429    | -6.242.135         |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000016: Mechelen vervult een voorbeeldfunctie met onderhoud, restauratie, gebruik en herbestemming van bouwk

Mechelen vervult een voorbeeldfunctie met onderhoud, restauratie, gebruik en herbestemming van bouwkundig erfgoed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 38.087       | 38.764        | 42.000             |
| Ontvangsten  | 16.636       | 11.311        | 0                  |
| Saldo        | -21.451      | -27.453       | -42.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 6.622.481    | 12.664.991    | 8.818.133          |
| Ontvangsten  | 2.893.595    | 4.103.856     | 2.622.898          |
| Saldo        | -3.728.886   | -8.561.135    | -6.195.234         |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000017: Mechelen voert een actief bouwkundig erfgoedbeleid en zet hierbij in op bestaande en nieuwe beleidsi

Mechelen voert een actief bouwkundig erfgoedbeleid en zet hierbij in op bestaande en nieuwe beleidsinstrumenten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 41.073       | 132.294       | 46.901             |
| Saldo        | -41.073      | -132.294      | -46.901            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000018: Mechelen zet aan tot zorg voor zijn historische footprint en het bouwkundig erfgoed op zijn grondge

Mechelen zet aan tot zorg voor zijn historische footprint en het bouwkundig erfgoed op zijn grondgebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000019: Mechelen zet acties op om zijn bouwkundig erfgoed in de kijker te zetten.

Mechelen zet acties op om zijn bouwkundig erfgoed in de kijker te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 6.877        | 7.546         | 7.298              |
| Ontvangsten  | 1.280        | 1.160         | 1.160              |
| Saldo        | -5.597       | -6.386        | -6.138             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000202: Mechelen renoveert en herbestemt de oude stadsfeestzaal.

Mechelen renoveert en herbestemt de oude stadsfeestzaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actieplan: AP000005: Vergroenen

Vergroenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 3.826.521    | 3.952.822     | 3.846.353          |
| Ontvangsten  | 85.715       | 152.805       | 50.767             |
| Saldo        | -3.740.806   | -3.800.017    | -3.795.585         |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 4.663.288    | 6.152.632     | 2.376.279          |
| Ontvangsten  | 209.684      | 320.272       | 10.560             |
| Saldo        | -4.453.604   | -5.832.360    | -2.365.719         |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000020: Mechelen zet in op vergroening en ontharding via haar parken en tuinen, initiatieven omtrent beboss

Mechelen zet in op vergroening en ontharding via haar parken en tuinen, initiatieven omtrent bebossing en aanplant bomen, ecologisch beheer, verhogen van de biodiversiteit,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 3.496.600    | 3.553.520     | 3.581.978          |
| Ontvangsten         | 13.871       | 12.470        | 12.470             |
| Saldo               | -3.482.730   | -3.541.050    | -3.569.508         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.176.155    | 1.718.309     | 268.924            |
| Ontvangsten         | 0            | 63.012        | 10.560             |
| Saldo               | -1.176.155   | -1.655.297    | -258.364           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000021: Mechelen vrijwaart op strategische plekken de open ruimte en breidt groenblauwe structuren uit vanu

Mechelen vrijwaart op strategische plekken de open ruimte en breidt groenblauwe structuren uit vanuit de visie om een uniek nationaal park uit te bouwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 198.714      | 209.220       | 146.281            |
| Saldo               | -198.714     | -209.220      | -146.281           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 2.591.424    | 3.228.961     | 1.483.555          |
| Ontvangsten         | 132.884      | 129.261       | 0                  |
| Saldo               | -2.458.540   | -3.099.701    | -1.483.555         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000022: Mechelen wil groen beleefbaar maken en neemt initiatieven omtrent buurtgroen, speelgroen, recreatief

Mechelen wil groen beleefbaar maken en neemt initiatieven omtrent buurtgroen, speelgroen, recreatief groen...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 6.277        | 6.441         | 5.441              |
| Saldo               | -6.277       | -6.441        | -5.441             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000023: Het levend erfgoed van de kinderboerderij Tivoli (streekeigen zeldzame huisdieren en hoogstamfruitbo

Het levend erfgoed van de kinderboerderij Tivoli (streekeigen zeldzame huisdieren en hoogstamfruitbomen) wordt deskundig onderhouden, verzorgd en waar nodig uitgebreid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 34.241       | 37.497        | 23.997             |
| Saldo        | -34.241      | -37.497       | -23.997            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 40.926       | 40.958        | 11.800             |
| Saldo        | -40.926      | -40.958       | -11.800            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000024: Het recreatief en natuur-en milieueducatief aanbod van de kinderboerderij Tivoli wordt verder uitge

Het recreatief en natuur-en milieueducatief aanbod van de kinderboerderij Tivoli wordt verder uitgebouwd, zowel voor individuele bezoekers als voor begeleidende groepen. Voor bepaalde projecten wordt beroep gedaan op derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 88.731       | 77.519        | 88.656             |
| Ontvangsten  | 48.547       | 38.297        | 38.297             |
| Saldo        | -40.185      | -39.221       | -50.358            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000200: Mechelen vernieuwt de Kruidtuin.

Mechelen vernieuwt de Kruidtuin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 854.783      | 1.164.403     | 612.000            |
| Ontvangsten  | 76.799       | 128.000       | 0                  |
| Saldo        | -777.983     | -1.036.404    | -612.000           |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000201: Mechelen legt het Tinelpark aan.

Mechelen legt het Tinelpark aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000326: Stad Mechelen onthardt en vergroent de binnenstad via het Europees project GreenDense.

Stad Mechelen onthardt en vergroent de binnenstad via het Europees project GreenDense.

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 919          | 12.625        | 0                  |
| Ontvangsten  | 22.618       | 48.525        | 0                  |
| Saldo        | 21.699       | 35.900        | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000330: Mechelen onthardt en vergroent de stad via het Europees project Klimaatrobuust stadsgroen

Mechelen onthardt en vergroent de stad via het Europees project Klimaatrobuust stadsgroen

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.038        | 56.000        | 0                  |
| Ontvangsten  | 680          | 53.513        | 0                  |
| Saldo        | -358         | -2.488        | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000006: Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'

Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 8.076.291    | 8.576.096     | 8.810.480          |
| Ontvangsten  | 23.809       | 21.665        | 21.665             |
| Saldo        | -8.052.483   | -8.554.431    | -8.788.815         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000025: Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'.

Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 8.076.291    | 8.576.096     | 8.810.480          |
| Ontvangsten  | 23.809       | 21.665        | 21.665             |
| Saldo        | -8.052.483   | -8.554.431    | -8.788.815         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Beleidsdoelstelling: BD000010: Mechelen is een performante organisatie

Mechelen is een performante organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Toelichting evaluatie: Personeel werd het hele jaar door ter beschikking gesteld zoals voorzien

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 63.485.735   | 68.105.652    | 66.983.376         |
| Ontvangsten  | 11.888.807   | 14.296.454    | 14.265.851         |
| Saldo        | -51.596.928  | -53.809.198   | -52.717.525        |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 8.841.487    | 18.206.640    | 8.125.143          |
| Ontvangsten  | 12.016.582   | 29.496.553    | 25.374.890         |
| Saldo        | 3.175.096    | 11.289.913    | 17.249.747         |
| Financiering |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 380.500      | 380.500       | 380.500            |
| Saldo        | 380.500      | 380.500       | 380.500            |

Actieplan: AP000045: Dienstverlening

Dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.463.233   | 16.585.018    | 15.719.871         |
| Ontvangsten  | 3.132.180    | 5.698.014     | 5.798.150          |
| Saldo        | -10.331.053  | -10.887.004   | -9.921.721         |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 7.337.888    | 12.713.510    | 5.783.609          |
| Ontvangsten  | 653.144      | 1.755.468     | 1.333.377          |
| Saldo        | -6.684.744   | -10.958.043   | -4.450.231         |
| Financiering |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 12.500       | 12.500        | 12.500             |
| Saldo        | 12.500       | 12.500        | 12.500             |

Actie: AC000179: De Mechelse dienstverlening is transparant, efficiënt en klantgericht, kwaliteitsvol, voortdurend ge

De Mechelse dienstverlening is transparant, efficiënt en klantgericht, kwaliteitsvol, voortdurend geoptimaliseerd en afgestemd op de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.144.372    | 1.168.893     | 1.098.456          |
| Ontvangsten  | 811.551      | 763.181       | 763.181            |
| Saldo        | -332.822     | -405.713      | -335.276           |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 192.648      | 402.274       | 42.500             |
| Saldo        | -192.648     | -402.274      | -42.500            |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000180: Overhead.**

Overhead.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 5.786.488    | 6.110.642     | 5.909.206          |
| Ontvangsten         | 332.283      | 304.750       | 283.750            |
| Saldo               | -5.454.206   | -5.805.892    | -5.625.456         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 16.782       | 71.431        | 0                  |
| Saldo               | -16.782      | -71.431       | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000181: Mechelen ondersteunt een goede werking van de politieke organen.**

Mechelen ondersteunt een goede werking van de politieke organen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 18.510       | 24.725        | 24.725             |
| Saldo               | -18.510      | -24.725       | -24.725            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000182: Mechelen bewaakt de beeldkwaliteit en de veiligheid van het openbaar domein.**

Mechelen bewaakt de beeldkwaliteit en de veiligheid van het openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 3.125.594    | 3.169.273     | 2.854.469          |
| Ontvangsten         | 1.263.186    | 1.344.739     | 1.344.739          |
| Saldo               | -1.862.408   | -1.824.533    | -1.509.730         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.485.350    | 2.931.335     | 1.697.415          |
| Ontvangsten         | 0            | 46.689        | 46.689             |
| Saldo               | -1.485.350   | -2.884.646    | -1.650.726         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000183: Mechelen voert het beleid inzake preventie en bescherming op het werk uit.**

Mechelen voert het beleid inzake preventie en bescherming op het werk uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 466.791      | 479.846       | 498.997            |
| Saldo               | -466.791     | -479.846      | -498.997           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000184: Het noodplan is conform de hogere wetgeving, wordt geoefend en data en oproepen zijn geautomatiseerd**

Het noodplan is conform de hogere wetgeving, wordt geoefend en data en oproepen zijn geautomatiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 231.388      | 225.466       | 207.262            |
| Ontvangsten  | 19.011       | 21.000        | 21.000             |
| Saldo        | -212.377     | -204.466      | -186.262           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000185: Mechelen zorgt voor een aangepaste, veilige en goed onderhouden infrastructuur inclusief machines en**

Mechelen zorgt voor een aangepaste, veilige en goed onderhouden infrastructuur inclusief machines en voertuigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.670.768    | 4.164.757     | 4.141.651          |
| Ontvangsten  | 60.110       | 2.386.847     | 2.451.847          |
| Saldo        | -1.610.658   | -1.777.910    | -1.689.804         |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.261.577    | 9.173.939     | 3.952.027          |
| Ontvangsten  | 364.571      | 1.627.709     | 1.286.688          |
| Saldo        | -4.897.006   | -7.546.231    | -2.665.338         |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000217: Mechelen zal in samenwerking met de verschillende besturen uit 3 eerstelijnszones een schakelzorgcen**

Mechelen zal in samenwerking met de verschillende besturen uit 3 eerstelijnszones een schakelzorgcentrum oprichten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000220: Mechelen neemt diverse maatregelen ihkv de corona crisis.**

Mechelen neemt diverse maatregelen ihkv de corona crisis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** Lopende: Plan Samenleven J2\_Actie 24: in contact met cultuur 0,1 VTE €9,213,17.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 183.085      | 186.327       | 240.512            |
| Ontvangsten  | 323.825      | 225.822       | 225.822            |
| Saldo        | 140.740      | 39.496        | -14.690            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 56.808       | 53.461        | 91.667             |
| Saldo        | -56.808      | -53.461       | -91.667            |
| Financiering |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 12.500       | 12.500        | 12.500             |
| Saldo        | 12.500       | 12.500        | 12.500             |

**Actie: AC000227: Mechelen geeft ihkv Corona consumptiebonnen aan kwetsbare doelgroepen.**

Mechelen geeft ihkv Corona consumptiebonnen aan kwetsbare doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000231: Mechelen richt een vaccinatiecentrum op en zorgt voor een efficiënt verloop van de vaccinatie.**

Mechelen richt een vaccinatiecentrum op en zorgt voor een efficiënt verloop van de vaccinatie.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Actie: AC000264: Mechelen zet in op het vereenvoudigen van (interbestuurlijke) processen van de dienst burgerzaken vi**

Mechelen zet in op het vereenvoudigen van (interbestuurlijke) processen van de dienst burgerzaken via GZG oproep 3.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 322.773      | 698.477       | 442.594            |
| Ontvangsten  | 66.889       | 400.572       | 484.615            |
| Saldo        | -255.884     | -297.905      | 42.021             |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 29.681       | 81.070        | 0                  |
| Ontvangsten  | 29.681       | 81.070        | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000275: Mechelen zet in op een lokale digitale inclusiewerking.**

Mechelen zet in op een lokale digitale inclusiewerking.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 232.434      | 356.611       | 301.998            |
| Ontvangsten  | 255.325      | 251.103       | 223.196            |
| Saldo        | 22.891       | -105.508      | -78.802            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000332: Stormschade juli 2024**

Stormschade juli 2024

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 281.029      | 0             | 0                  |
| Saldo        | -281.029     | 0             | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 295.041      | 0             | 0                  |
| Ontvangsten  | 258.892      | 0             | 0                  |
| Saldo        | -36.149      | 0             | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

**Actieplan: AP000046: Personeelsbeleid**

Personeelsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Personeel werd het hele jaar door ter beschikking gesteld zoals voorzien*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 13.137.878   | 13.797.281    | 13.738.070         |
| Ontvangsten         | 7.105.683    | 7.026.458     | 6.995.265          |
| Saldo               | -6.032.196   | -6.770.823    | -6.742.805         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 9.980        | 7.436         | 0                  |
| Saldo               | -9.980       | -7.436        | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 368.000      | 368.000       | 368.000            |
| Saldo               | 368.000      | 368.000       | 368.000            |

**Actie: AC000186: Mechelen heeft een performant personeelsbeleid.**

Mechelen heeft een performant personeelsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Plan Samenleven J2\_Actie 8: begeleiding ongekwalificeerde uitstromers 0,5 VTE €46,988,83 via detachering.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 12.757.878   | 13.417.281    | 13.358.070         |
| Ontvangsten         | 7.105.683    | 7.026.458     | 6.995.265          |
| Saldo               | -5.652.196   | -6.390.823    | -6.362.805         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 2.544        | 0             | 0                  |
| Saldo               | -2.544       | 0             | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000187: Mechelen stelt personeel ter beschikking aan vzw "Emmaüs en zorgt voor het uitvoeren en bewaken van**

Mechelen stelt personeel ter beschikking aan vzw Emmaüs en zorgt voor het uitvoeren en bewaken van de beheersovereenkomsten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 380.000      | 380.000       | 380.000            |
| Saldo               | -380.000     | -380.000      | -380.000           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 7.436        | 7.436         | 0                  |
| Saldo               | -7.436       | -7.436        | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 368.000      | 368.000       | 368.000            |
| Saldo               | 368.000      | 368.000       | 368.000            |

**Actieplan: AP000047: Marketing- en communicatiebeleid**

Marketing- en communicatiebeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 509.608      | 569.508       | 570.560            |
| Ontvangsten  | 1.765        | 500           | 500                |
| Saldo        | -507.843     | -569.008      | -570.060           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000188: Mechelen zet in op een geïntegreerde communicatiemix. Er wordt veel aandacht besteed aan digitale media**

Mechelen zet in op een geïntegreerde communicatiemix. Er wordt veel aandacht besteed aan digitale media.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 509.608      | 569.508       | 570.560            |
| Ontvangsten  | 1.765        | 500           | 500                |
| Saldo        | -507.843     | -569.008      | -570.060           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### **Actieplan: AP000048: Vastgoedbeleid**

Vastgoedbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 863.671      | 764.322       | 734.907            |
| Ontvangsten  | 1.412.064    | 1.303.792     | 1.241.892          |
| Saldo        | 548.393      | 539.470       | 506.986            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.493.619    | 5.485.694     | 2.341.535          |
| Ontvangsten  | 11.261.039   | 27.638.687    | 23.939.114         |
| Saldo        | 9.767.420    | 22.152.993    | 21.597.579         |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000189: Mechelen koopt of verkoopt onroerende goederen afhankelijk van de strategische keuzes en doet dit op**

Mechelen koopt of verkoopt onroerende goederen afhankelijk van de strategische keuzes en doet dit op een kostenefficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 863.671      | 764.322       | 734.907            |
| Ontvangsten  | 1.412.064    | 1.303.792     | 1.241.892          |
| Saldo        | 548.393      | 539.470       | 506.986            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.493.619    | 5.485.694     | 2.341.535          |
| Ontvangsten  | 11.261.039   | 27.638.687    | 23.939.114         |
| Saldo        | 9.767.420    | 22.152.993    | 21.597.579         |
| Financiering |              |               |                    |

### **Actieplan: AP000049: Strategisch beleid**

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 299.175      | 609.189       | 414.657            |
| Ontvangsten         | 144          | 222           | 222                |
| Saldo               | -299.031     | -608.967      | -414.435           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 102.399      | 102.399       | 102.399            |
| Saldo               | 102.399      | 102.399       | 102.399            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000190: Mechelen speelt in op de subsidiemogelijkheden van hogere overheden.**

Mechelen speelt in op de subsidiemogelijkheden van hogere overheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 95.876       | 304.612       | 308.714            |
| Ontvangsten         | 144          | 222           | 222                |
| Saldo               | -95.732      | -304.390      | -308.491           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 102.399      | 102.399       | 102.399            |
| Saldo               | 102.399      | 102.399       | 102.399            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000191: Mechelen neemt de regie-, voortrekkers- en voorbeeldrol op in het lokaal (transversaal) diversiteit-**

Mechelen neemt de regie-, voortrekkers- en voorbeeldrol op in het lokaal (transversaal) diversiteit- en gelijke kansenbeleid en op het vlak van integrale toegankelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 24.578       | 26.812        | 11.542             |
| Saldo               | -24.578      | -26.812       | -11.542            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000192: Mechelen zet in op het versterken van de interne werking door programma- en projectmanagement, kpi's**

Mechelen zet in op het versterken van de interne werking door programma- en projectmanagement, kpi's en financiële opvolging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 178.720      | 277.765       | 94.402             |
| Saldo               | -178.720     | -277.765      | -94.402            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actieplan: AP000050: Personeelskost 'Mechelen is een performante organisatie'

Personeelskost 'Mechelen is een performante organisatie'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 35.212.169   | 35.780.333    | 35.805.311         |
| Ontvangsten  | 236.971      | 267.467       | 229.821            |
| Saldo        | -34.975.198  | -35.512.866   | -35.575.490        |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Actie: AC000193: Personeelskost "Mechelen is een performante organisatie".

Personeelskost "Mechelen is een performante organisatie".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Plan Samenleven J2\_Actie 2: actieplan polarisatie 0,5 VTE €19,208,59.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 35.212.169   | 35.780.333    | 35.805.311         |
| Ontvangsten  | 236.971      | 267.467       | 229.821            |
| Saldo        | -34.975.198  | -35.512.866   | -35.575.490        |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Beleidsdoelstelling: BD000002: Mechelen beweegt

Mechelen beweegt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Mobiliteit is deze legislatuur een van de speerpunten waarop maximaal wordt ingezet. De focus ligt hierbij op de fiets en op deelmobiliteit, maar het verhaal is uiteraard veel breder. In 2024 werd onder andere nieuwe fietsinfrastructuur opgeleverd en het deelaanbod verder uitgebreid. Ook de grootschalige tijdelijke herinrichtingswerken van de stedelijke ringweg (Vesten) werden verder uitgevoerd met een aantal aanpassingen.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 3.096.133    | 3.748.454     | 3.424.160          |
| Ontvangsten  | 769.381      | 1.451.841     | 1.118.476          |
| Saldo        | -2.326.752   | -2.296.613    | -2.305.684         |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 2.826.515    | 7.824.742     | 5.481.182          |
| Ontvangsten  | 619.784      | 3.335.374     | 2.680.346          |
| Saldo        | -2.206.732   | -4.489.367    | -2.800.836         |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000007: Voetgangers

Voetgangers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De voetganger krijgt steeds meer en meer aandacht binnen het stedelijke beleid wat een gunstige evolutie is. De uitdagingen blijven echter groot. Het realiseren van bijvoorbeeld veilige schoolomgevingen en schoolstraten bleef ook in 2024 een aandachtspunt. Daarnaast werd een grote evaluatie van de regels en modaliteiten van het autoluwe gebied opgestart met de bedoeling om te landen in 2025.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 108.028      | 144.496       | 117.690            |
| Ontvangsten         | 150          | 222           | 222                |
| Saldo               | -107.877     | -144.274      | -117.468           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 133.449      | 785.888       | 425.000            |
| Saldo               | -133.449     | -785.888      | -425.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000026: Mechelen onderhoudt faciliteiten voor voetgangers en bouwt deze verder uit.**

Mechelen onderhoudt faciliteiten voor voetgangers en bouwt deze verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het fiets- en voetpadenteam kreeg in de 2de helft van 2024 294 meldingen binnen waarvan er 224 zijn afgewerkt en 70 in behandeling.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 53.153       | 55.000        | 28.000             |
| Saldo               | -53.153      | -55.000       | -28.000            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 133.449      | 785.888       | 425.000            |
| Saldo               | -133.449     | -785.888      | -425.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000027: Personeelskost 'voetgangers'.**

Personeelskost 'voetgangers'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 54.875       | 89.496        | 89.690             |
| Ontvangsten         | 150          | 222           | 222                |
| Saldo               | -54.725      | -89.274       | -89.468            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actieplan: AP000008: Fietsers**

Fietsers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het fietsbeleid werd in 2024 verder uitgerold. Diverse projecten (aanleg en onderhoud) werden opgestart en afgerond. Ondermeer in de Adegemstraat en Magdalenasteenweg kwamen er nieuwe, veilige fietspaden. Deze worden maximaal aangelegd met fietsvriendelijke materialen. De studie naar de bewegwijzering van het fietsroutenetwerk werd al eerder afgerond. De eerste route richting Hombeek werd alvast volledig uitgerold.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 596.624      | 828.437       | 679.402            |
| Ontvangsten         | 134.411      | 241.511       | 94.438             |
| Saldo               | -462.213     | -586.926      | -584.964           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.442.416    | 4.881.490     | 3.686.720          |
| Ontvangsten         | 585.541      | 3.125.365     | 2.542.440          |
| Saldo               | -856.875     | -1.756.125    | -1.144.280         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000028: Mechelen onderhoudt en bouwt faciliteiten voor fietsers uit en zet in op deelsystemen.

Mechelen onderhoudt en bouwt faciliteiten voor fietsers uit en zet in op deelsystemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deelsystemen Hoppy en Mobit zijn ongewijzigd.*

*Deelbakfietsen is stopgezet wegens faillissement van de exploitant Cargoroo in december 2024.*

*Deelaanbieder Donkey Republic is in opdracht van de vervoerregio Mechelen actief met deelfietsen sinds midden 2024.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 55.923       | 54.856        | 52.276             |
| Ontvangsten         | 7.410        | 8.172         | 8.172              |
| Saldo               | -48.513      | -46.684       | -44.104            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.397.425    | 4.802.989     | 3.686.720          |
| Ontvangsten         | 540.550      | 3.064.940     | 2.542.440          |
| Saldo               | -856.875     | -1.738.049    | -1.144.280         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000029: Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het stimuleren van fietskoerierdiensten met

Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het stimuleren van fietskoerierdiensten met het project cyclelogistics.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Continue promotie op website en social media voor fietsleveringen. Deelname aan EU-project Greenlog waar een proefproject werd geïmplementeerd ter bevordering van bundeling van e-commerce verkopen en de uitvoering van de last mile door een fietskoerier. Subsidie ontvangen van kabinet De Sutter ter promotie van fietsleveringen in e-commerce.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 910          | 6.418         | 6.418              |
| Saldo               | -910         | -6.418        | -6.418             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000030: Mechelen zet in op duurzame logistiek via het bevorderen van cargofietsen in commerciële en particul

Mechelen zet in op duurzame logistiek via het bevorderen van cargofietsen in commerciële en particuliere toepassingen met het project CityChangerCargoBike.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Dit project is gerealiseerd en afgerond in 2023.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 146          | 0             | 0                  |
| Saldo        | -146         | 0             | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000031: Personeelskost 'fietsen'.

Personeelskost 'fietsen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 529.345      | 602.432       | 603.058            |
| Ontvangsten  | 1.672        | 1.823         | 1.823              |
| Saldo        | -527.673     | -600.609      | -601.235           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000214: Mechelen zet in op duurzame en vraaggestuurde stadsdistributie via het Europees project ULaaDS.

Mechelen zet in op duurzame en vraaggestuurde stadsdistributie via het Europees project ULaaDS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Project is gerealiseerd.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 2.916         | 0                  |
| Saldo        | 0            | -2.916        | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000271: Mechelen stimuleert en faciliteert fietsen via het Europees project Active Cities.

Mechelen stimuleert en faciliteert fietsen via het Europees project Active Cities.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

- Toelichting evaluatie:** *Lopende: - Alle 8 fietshubs zijn geïnstalleerd.*
- *Vaststelling van vandalisme en diefstal bij sommige hubs. Herstel en vervanging opgevolgd.*
  - *De fietshub van Leest ligt langs een mountainbike trail. Daarom is er een tuinslang geïnstalleerd, zodat mountainbikers hun fiets al kunnen afspoelen.*
  - *Aan de fietshub in de ondergrondse parking op de Grote Markt zal een fietsautomaat geïnstalleerd worden. Offertes werden hiervoor opgevraagd. Met Ecoso is een overeenkomst gesloten voor vullen en onderhouden van de automaat. Contact met uitbater parking rond voorzien van elektriciteit.*
  - *KU Leuven heeft enquêtes afgenomen gedurende 5 sessies aan de hub op de Grote Markt en Keerdok. Conclusie: Veel mensen weten nog niet van bestaan af en hoe ze te gebruiken.*
  - *Communicatie rond de hubs in alle mediakanalen van de stad.*
  - *In het laatste jaar van het EU-project moet er gewerkt worden rond evaluatie en citizen engagement.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 5.303        | 49.090        | 17.650             |
| Ontvangsten         | 90.553       | 118.491       | 84.443             |
| Saldo               | 85.250       | 69.402        | 66.793             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 18.076        | 0                  |
| Saldo               | 0            | -18.076       | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000323: Mechelen zet verder in op het efficiënter en duurzamer organiseren van de goederenstromen in de binn

Mechelen zet verder in op het efficiënter en duurzamer organiseren van de goederenstromen in de binnenstad via het project Logistiek in het zadel.

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

- Toelichting evaluatie:** *Lopende: - Potentiële deelnemers werd niet gevonden bij de grote logistieke bedrijven (GLS, PostNL, DPD, DHL,...).*
- *Daarna werd eraan gewerkt om kleine logistieke spelers te overtuigen, maar ook dat draaide op niets uit.*
  - *Er werd een verlenging aangevraagd en verkregen tot einde maart 2025.*
  - *De fietsen worden ondertussen gebruikt door de Ecokoeriers.*
  - *Er wordt gezocht naar een alternatieve inzet van de fietsen.*
  - *Een fietstrailer dient nog geleverd te worden.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 4.997        | 112.725       | 0                  |
| Ontvangsten         | 34.777       | 113.025       | 0                  |
| Saldo               | 29.780       | 300           | 0                  |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 44.991       | 60.425        | 0                  |
| Ontvangsten         | 44.991       | 60.425        | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actieplan: AP000009: Openbaar en collectief vervoer

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Bestaande initiatieven (derde betalersregeling De Lijn, feestbussen, Shopping shuttle, Taxicheques) werden verder gezet. Na de uitbreiding van de shopping shuttle met een tweede (Mechelen-Zuid - Hoogstraat) en een derde route over water (Keerdok-Haverwerf), worden de bestaande routes verder geoptimaliseerd. Van aan de Nekker is het nu ook mogelijk om op woensdag en vrijdagavond de Shopping Shuttle te nemen. Het gebruik van de taxicheques was dan weer succesvoller dan ooit. De centrumpendel rijdt sinds de herfst van 2024 met gloednieuwe elektrische bussen.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 865.953      | 1.098.507     | 840.132            |
| Ontvangsten         | 202.397      | 331.340       | 246.847            |
| Saldo               | -663.555     | -767.167      | -593.285           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 23.583       | 25.000        | 25.000             |
| Ontvangsten         | 14.150       | 15.000        | 0                  |
| Saldo               | -9.433       | -10.000       | -25.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000032: Mechelen zorgt samen met zijn partners voor een kwalitatief en betaalbaar openbaar en collectief ver

Mechelen zorgt samen met zijn partners voor een kwalitatief en betaalbaar openbaar en collectief vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het goedgekeurde nieuwe openbaarvervoerplan wordt gefaseerd uitgerold. De grote wijzigingen aan het net in Mechelen volgen begin 2025. De Lijn kampt met een tekort aan technisch personeel en rijdend materieel en schraapt sinds september 2023 structureel ritten. De toestand verbetert en zou vanaf september 2024 terug genormaliseerd zijn.*

*De introductie van de elektrische midi-bussen tegen het najaar 2024 liep volgens plan. De omgevingsvergunning voor de aanpassing aan de stelplaats werd voor de zomer afgeleverd.*

*De shopping shuttle werd in februari uitgebreid met ook ritten op Route Nekker op woensdagen (13u-19u) en vrijdagen (13u-24u) en op zaterdag werd de dienstverlening verlengd van 19u tot 24u.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 684.409      | 729.318       | 600.900            |
| Ontvangsten         | 71.101       | 71.328        | 71.328             |
| Saldo               | -613.307     | -657.990      | -529.572           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000033: Personeelskost 'Openbaar en collectief vervoer'.

Personeelskost 'Openbaar en collectief vervoer'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 148.076      | 89.388        | 62.524             |
| Ontvangsten  | 427          | 124           | 124                |
| Saldo        | -147.649     | -89.264       | -62.400            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000211: Mechelen stimuleert deelmobiliteit en ontwikkelt een cargofiets deelsysteem via het Europees project

Mechelen stimuleert deelmobiliteit en ontwikkelt een cargofiets deelsysteem via het Europees project MOBI-MIX.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Binnen het Europees project Share North Squared, de opvolger van Mobimix, worden projecten uitgewerkt samen met Woonpunt om deelmobiliteit te integreren in sociale woningbouwprojecten. De voorbereidingen lopen om begin 2025 bijkomende deelfietsen en -wagens te plaatsen aan de Woonlandsites Oude Oefenplein en Gandhiwijk. De deelbakfietsen van Cargoroo die binnen het ondertussen afgelopen project Mobimix werden opgestart gingen eind 2024 op niet-actief wegens faillissement van Cargoroo.*

## Actie: AC000273: Mechelen stimuleert deelmobiliteit via het Europees project Share North Squared.

Mechelen stimuleert deelmobiliteit via het Europees project Share North Squared.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

- Toelichting evaluatie:** *Lopende: - Het SN2-team en Woonland gingen verder met het analyseren van de mobiliteitsbehoeften van bewoners in sociale woonwijken in Mechelen. Alle vragenlijsten werden verwerkt, de analyse verfijnd en de resultaten toegelicht in een presentatie.*
- Tijdens de zomeracademie in Stavanger gaf de projectcoördinator een gedetailleerde uitleg over de methodologie en de resultaten van de analyse van de mobiliteitsbehoeften in sociale woonprojecten, wat een interessante discussie tussen de SN2-partners op gang bracht.*
- Woonland organiseerde een workshop tijdens de academy over de voor- en nadelen van het implementeren van een parkeerhuis in plaats van ondergronds parkeren in sociale huisvestingsprojecten, een idee dat ontstond na de SN2-partnerbijeenkomst in Helsingborg, Zweden.*
- In het najaar waren er talrijke gesprekken met verschillende aanbieders van gedeelde mobiliteit om hun oplossingen te vergelijken met als doel ze te implementeren in onze SN2-pilots voor sociale huisvesting.-Mobiliteit werkte verder aan het belastingreglement voor de verplichte implementatie van deelmobiliteitsvoorzieningen door projectontwikkelaars in nieuw te ontwikkelen stedelijke woonprojecten. Dit met als doel het garanderen van voldoende toekomstige stadsbudgetten om de Mechelse deelmobiliteit die de modal shift van de stad onderbouwd ook de volgende legislatuur veilig te stellen.*
- Dankzij de SN2 stakeholdergesprekken breidde de intergemeentelijke vereniging haar raamovereenkomst voor gedeelde mobiliteit uit naar alle sociale huisvestings-maatschappijen en OCMW's in een tiental buurgemeenten in de regio Mechelen.*
- De SN2 projectcoördinator deelde in een communicatie-workshop met andere Vlaamse gemeenten het belang van goede communicatie over klimaatonderwerpen. Er werd besproken hoe burgers en hun politieke vertegenwoordigers bewuster te maken wat betreft duurzame mobiliteit en hoe gedragsverandering rond gedeelde mobiliteit bij diverse doelgroepen te bekomen.*
- De vereniging van mede-eigenaars van de sociale woningen in de Arsenaalbuurt besliste tegen alle verwachtingen in dat de implementatie van gedeelde mobiliteitsoplossingen op hun privéparking achteraan niet wenselijk was. Een tegenslag voor onze SN2-pilots. Een belangrijke 'lessons learned' om de implementatie van deelmobiliteitsoplossingen voor nieuwe projectontwikkelingen steeds meer als verplichte voorwaarde op te nemen in de Mechelse algemene stedenbouwkundige verordening.*
- De stad nam deel aan rondetafelgesprekken met andere Vlaamse steden over de Vlaamse mobiliteitshubs en de verschillende erkenningskaders voor autodelen per Vlaamse centrumstad.*
- Tijdens de internationale POLIS-mobiliteitsconferentie in Karlsruhe deelde de stad Mechelen haar bevindingen over de implementatie van (deel)mobiliteitshubs met tientallen andere Europese steden en gemeenten.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 25.136       | 214.719       | 119.750            |
| Ontvangsten  | 69.139       | 183.938       | 127.050            |
| Saldo        | 44.002       | -30.780       | 7.300              |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000313: Mechelen zet in op basisbereikbaarheid door het creëren van overstappunten met uitgebreide dienstver

Mechelen zet in op basisbereikbaarheid door het creëren van overstappunten met uitgebreide dienstverlening via het Europees project MoLoHubs

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** Lopende: 11/07/24: 3 nieuwe Hoppinzuilen geplaatst (De Plaon, Den Abeel en Arsenaal)

15/07/24: meeting met UNIT-T over hun interne processen en een mogelijke pilot (technieker op de fiets)

26/08/24: communicatie verstuurd naar bewoners over plaatsing nieuwe pakjesautomaten

06/09/24: fysieke meeting met UNIT-T om hun voertuig + planningstool te bekijken

11/09/24: Crossborder workshop met Vlaamse en Zuid-Hollandse gemeenten/steden en regio's om smart mobility, traffic management, data, multimodaal transport, gedeelde mobiliteit en stadslogistiek te bespreken

30/09/24: Project Partner Meeting in Aalborg bijgewoond

01/10/24 - 03/10/24: European Conference of Sustainable Cities & Towns bijgewoond

10/10/24: deelgenomen aan het SMC (Small & Medium-sized city) panel van POLIS (de uitdaging van kleine/middelgrote stad)

24/10/24: plaatsing pakjesautomaten aan 3 Hoppinpunten

31/10/24: "ride along" met UNIT-T technieker om een typische dag mee te maken (wat zijn de uitdagingen,...)

05/11/24: Kick off meeting project Fietslogistiek XXL (VIL)

22/11/24: meeting met PIDPA over hun interne processen en een mogelijke pilot (technieker op de fiets)

23/12/24: plaatsing van 2 Hoppinzuilen (Dageraadstraat & Frans Halsvest)

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 8.332        | 65.082        | 56.958             |
| Ontvangsten  | 61.730       | 75.950        | 48.345             |
| Saldo        | 53.399       | 10.868        | -8.613             |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 23.583       | 25.000        | 25.000             |
| Ontvangsten  | 14.150       | 15.000        | 0                  |
| Saldo        | -9.433       | -10.000       | -25.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP000010: Auto

Auto

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** Lopende: 2024 werd gekenmerkt door een verdere optimalisatie en evaluatie van de circulatie rondom en op de Vesten. Voor diverse stadsgebieden werd een systeem van vergunningen uitgewerkt en er kwam een groene golf op een deel van de Vesten. Het verhaal van de Onknoping van Mechelen werd bestendigd en aangeduid door de nieuwe Vlaamse regering als prioritair project. De verdere voorbereiding voor een start van de werken binnen enkele jaren loopt volop en

ook de omslag naar elektrisch rijden gaat gestaag verder door de uitrol van het laadpalennetwerk. Mechelen is ook hier in Vlaanderen een van de koplopers.  
De inzet op verduurzaming en bundeling van goederenstromen blijft uitdagend, maar noodzakelijk

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.222.101    | 1.316.068     | 1.383.901          |
| Ontvangsten         | 190.424      | 514.351       | 418.061            |
| Saldo               | -1.031.677   | -801.716      | -965.841           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.227.068    | 2.132.364     | 1.344.462          |
| Ontvangsten         | 20.094       | 195.009       | 137.906            |
| Saldo               | -1.206.974   | -1.937.354    | -1.206.556         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000034: Mechelen zet in op deelsystemen, (buurt)parkings, betere infrastructuur en het autoluw gebied.

Mechelen zet in op deelsystemen, (buurt)parkings, betere infrastructuur en het autoluw gebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het aantal Cambio wagens breidde uit en bedroeg eind 2024 119 waarvan 35 elektrische. De raamovereenkomst loopt nog tot maart 2025 en is nog verlengbaar met 1 jaar. De 3 bijkomende Klimaanwagens, zoals goedgekeurd in juni 2024, en waarvan er 2 door de stad werden afgenomen via de raamovereenkomst van Igemo, werden in september geplaatst.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 745.025      | 819.971       | 907.149            |
| Ontvangsten         | 1.800        | 220.265       | 220.265            |
| Saldo               | -743.225     | -599.706      | -686.884           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.227.068    | 2.132.364     | 1.344.462          |
| Ontvangsten         | 20.094       | 195.009       | 137.906            |
| Saldo               | -1.206.974   | -1.937.354    | -1.206.556         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000035: Mechelen bereidt zich voor op de komst van zelfrijdende voertuigen via het project Art-Forum.

Mechelen bereidt zich voor op de komst van zelfrijdende voertuigen via het project Art-Forum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2022.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 94.515       | 95.968        | 96.176             |
| Ontvangsten         | 234          | 222           | 222                |
| Saldo               | -94.281      | -95.746       | -95.954            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000036: Mechelen werkt aan een laad- en losstrategie als onderdeel van een logistiek beleid via het project

Mechelen werkt aan een laad- en losstrategie als onderdeel van een logistiek beleid via het project SPROUT.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Project is afgelopen.*

## Actie: AC000037: Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedel

Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedelijke logistiek met het project Surflogh.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Project is gerealiseerd.*

*Zesmaandelijks netwerkmoment voor logistieke sector blijft behouden. Doel: zero-emissie en efficiëntere leveringen in de binnenstad tegen 2030 op de agenda houden + nieuwe ondertekenaars van het convenant aantrekken.*

*Blijvend gebruik van de pakjesautomaten van Bpost.*

## Actie: AC000038: Personeelskost 'auto'.

Personeelskost 'auto'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 209.253      | 212.726       | 214.895            |
| Ontvangsten  | 662          | 556           | 556                |
| Saldo        | -208.591     | -212.170      | -214.339           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000241: Mechelen zet verder in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in

Mechelen zet verder in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedelijke logistiek met de verlenging en extensie van het project Surflogh.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Project is gerealiseerd.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 141.070      | 94.407        | 103.817            |
| Ontvangsten  | 330          | 289           | 289                |
| Saldo        | -140.739     | -94.118       | -103.528           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000257: Mechelen zet in op het opschalen van innovatieve groene oplossingen voor stedelijke logistiek via he

Mechelen zet in op het opschalen van innovatieve groene oplossingen voor stedelijke logistiek via het project URBANE.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Europees project ihkv het programma Horizon Europe (RIA: Research in Action) binnen de call/prioriteit 'Urban logistics and planning: anticipating urban freight generation and demand including digitalisation of urban freight'. Voor dit project zijn we volgstad. Bedoeling is om logistieke stromen via digitalisering te vergemakkelijken en efficiënter te maken.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 879          | 1.085         | 500                |
| Ontvangsten  | 20.416       | 43.206        | 19.196             |
| Saldo        | 19.537       | 42.121        | 18.696             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000272: Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie via het Europees project GreenLog.

Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie via het Europees project GreenLog.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Van november 2024 tot februari 2025 liep er een experiment in de wijk Tervuursesteenweg/Coloma waar 60 inwoners al hun online bestellingen lieten leveren in een city hub. De pakjes werden gebundeld en met een cargofiets tot bij de eindbestemming gebracht. Dit resulteerde in 41% minder ritten in de wijk en een tevredenheid van 3,75/5. In oktober 2025 dient er een tweede experiment te starten.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 23.265       | 40.518        | 20.289             |
| Ontvangsten  | 52.156       | 70.364        | 22.332             |
| Saldo        | 28.891       | 29.847        | 2.043              |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000304: Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie met behulp van data via het Europees project UNCHAIN.

Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie met behulp van data via het Europees project UNCHAIN.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Er zijn verschillende meetings geweest met de technische partners over de evolutie en uitwerking van de services:*

*Active UVARs and city regulation tools*

*Advanced Management IT Cockpit of Shared Facilities*

*26/09 - 27/09/2024: General Assembly UNCHAIN in Berlijn*

*Bouwlogistiek*

*Stakeholders in de bouwsector bevroegd over hun rol in het bouwproces + uitdagingen in Mechelen*

*Shipit = bouwhub*

*Vlaamse Waterweg*

*Essers*

*Van Poppel*

*Willemsen groep*

*BMB Bouwmaterialen*

*Prijsvraag uitgestuurd + toegelicht voor Stakeholder Engagement Bouwlogistiek*

*Doel om de sector breed te bevragen over bouwlogistiek in Mechelen a.d.h.v. workshops en enquête*

*Input voor addendum aan convenant Duurzame Stedelijke Logistiek*

*VLAIO subsidie binnengehaald voor de opzet van een (bouw)hub*

*36 maanden huur voor 60% gesubsidieerd vanuit VLAIO + 40% door logistieke partner die de hub zal uitbaten*

*Doorgangsbewijzen*

*04/09/24: Overleg met gemeente Delft over hun Protocol Logistiek en ontheffingen zwaar vervoer in de binnenstad*

*Verdere uitwerking van het beleid rond zwaar en lang vervoer (interne brainstorm + overleg met politie)*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 6.100        | 46.698        | 38.500             |
| Ontvangsten  | 75.740       | 140.364       | 122.188            |
| Saldo        | 69.640       | 93.667        | 83.688             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000312: Mechelen zet in duurzame stadsdistributie in samenwerking met de logistieke sector via het Europees

Mechelen zet in duurzame stadsdistributie in samenwerking met de logistieke sector via het Europees project Select.  
Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: De eindconferentie van dit project werd georganiseerd in Mechelen. Hiervoor was er een samenwerking met Thomas More, opleiding supply chain management. Er werd een studiebezoek georganiseerd naar VPD Logistics.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.994        | 4.696         | 2.575              |
| Ontvangsten  | 39.085       | 39.085        | 33.012             |
| Saldo        | 37.091       | 34.389        | 30.437             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP000051: Mobiliteit

Mobiliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Mobiliteit is deze legislatuur een van de speerpunten waarop maximaal wordt ingezet. De focus ligt hierbij op de fiets, we kregen de titel fietsstad van Vlaanderen in 2022, en op deelmobiliteit, maar het verhaal is uiteraard veel breder. In 2024 werd verder ingezet op mobiliteit. Nieuwe fietsinfrastructuur werd opgeleverd, het deelaanbod werd verder uitgebreid en ook de grootschalige tijdelijke herinrichtingswerken van de stedelijke ringweg (Vesten) werd verder uitgevoerd. Binnen de vervoerregio Mechelen werd begin 2024 het nieuwe Regionale Mobiliteitsplan 2030 bekrachtigd door de minister.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 303.428      | 360.946       | 403.034            |
| Ontvangsten  | 241.998      | 364.416       | 358.909            |
| Saldo        | -61.430      | 3.470         | -44.125            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000206: Mobiliteit algemeen.

Mobiliteit algemeen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 274.842      | 266.891       | 363.032            |
| Ontvangsten  | 127.405      | 156.000       | 249.000            |
| Saldo        | -147.438     | -110.891      | -114.032           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000305: Mechelen zet in op het ontwikkelen van beleid rond duurzame stadsdistributie en mobiliteit via het E

Mechelen zet in op het ontwikkelen van beleid rond duurzame stadsdistributie en mobiliteit via het Europees project SPOTLOG.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: In deze periode is er partner meeting geweest in Lille (Frankrijk). Hier werden vooral ervaringen en expertise uitgewisseld. Er is ook een partner meeting geweest in Mechelen.*

*Deze projecttijd werd vooral gebruikt om de zero-emissietestvloot te organiseren en coördineren en deel te nemen aan de overlegmomenten rond de opmaak van de Vlaamse kaderovereenkomst voor zero-emissiezones voor logistiek.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 14.044       | 45.523        | 24.603             |
| Ontvangsten  | 53.707       | 88.120        | 55.888             |
| Saldo        | 39.663       | 42.597        | 31.285             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000306: Mechelen zet in op het ontwikkelen van beleid rond laadinfrastructuur via het Europees project ZCI.

Mechelen zet in op het ontwikkelen van beleid rond laadinfrastructuur via het Europees project ZCI.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: - Het ZCI-team volgde een studiedag over slimme laadhubs en hoe die strategisch geplaatste hubs kunnen bijdragen aan de elektrische mobiliteitsshift in steden. Voordelen en aanbevelingen werden besproken op basis van lessen uit het buitenland, gesprekken met stakeholders en een cijfermatige analyse.*

*-Het ZCI-team gaf uitgebreide feedback aan het Vlaamse departement mobiliteit en openbare werken met als doel ervoor te zorgen dat de toekomstige Vlaamse concessie waar MOW momenteel aan werkt voor de verdere uitrol van publieke AC-laadpalen op openbaar domein aan de verwachtingen van stad Mechelen voldoet. Meer bepaald betreft het slim laden naar het voorbeeld van het Nederlandse slimme laadplan alsook een eerlijke vergoeding voor het geleverde werk voor de uitrol van de laadpunten en de inname op openbaar domein.*

*-Het ZCI-team nam dit semester deel aan de ZCI-partner meeting en 'study visit' georganiseerd door ZCI-partner Navarra (Spanje). De stad Pamplona focust in eerste instantie op de elektrificatie van zijn openbaar vervoer met nieuwe elektrische publieke bussen en nieuwe laadinfrastructuur voor bussen. Tevens zet de stad in op verschillende nieuwe e-deelfiets hubs waar elektrische deelfietsen in de hub zelf opgeladen worden.*

*-Het ZCI-team heeft op regelmatige basis meetings met verschillende stakeholders wat betreft visie- en beleidsvorming rond toekomstige Zero Carbon Infrastructuur in de stad.*

*-Een eerste versie van de door het ZCI-team uitgeschreven ZCI- beleidsaanbevelingen voor de volgende legislatuur werd volledig maar verkort opgenomen in de omgevingsanalyse/inspiratienota die het managementteam in de herfst van 2024 overhandigde aan het nieuw verkozen Mechels bestuur. Het is de bedoeling dat heel wat van die aanbevelingen een plaats vinden in het nieuwe bestuursakkoord en in de loop van de volgende legislatuur geïmplementeerd zullen worden.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 10.040       | 21.201        | 15.399             |
| Ontvangsten  | 37.774       | 84.298        | 54.021             |
| Saldo        | 27.734       | 63.097        | 38.621             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000327: Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie via het Europees project GLEAM

Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie via het Europees project GLEAM

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De partnermeeting met het hele consortium is doorgegaan in oktober 2024 in Mechelen.*

*In dit project kijken we hoe we ons duurzaam logistiek beleid kunnen vormgeven zodat alle logistieke partijen het haalbaar zien om de transitie naar duurzamer vervoer te realiseren.*

*De kennispartners en Mechelen identificeerden stedelijke logistieke databronnen, hiaten en deelmodellen. Mechelen en de andere steden beoordeelden hun databronnen, capaciteiten en het gebruik ervan, met hulp van de universiteiten van Groningen en Göteborg.*

*Er wordt specifiek aandacht besteed aan de KMO's en de dienstenleveranciers, zoals loodgieters, schilders, glazenwassers.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 4.502        | 27.331        | 0                  |
| Ontvangsten  | 23.112       | 35.998        | 0                  |
| Saldo        | 18.610       | 8.667         | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Beleidsdoelstelling: BD000003: Mechelen is veilig

Mechelen is veilig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 42.248.252   | 42.536.391    | 42.490.572         |
| Ontvangsten  | 19.506.210   | 21.622.273    | 21.294.256         |
| Saldo        | -22.742.042  | -20.914.119   | -21.196.316        |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 242.538      | 242.550       | 242.550            |
| Saldo        | -242.538     | -242.550      | -242.550           |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP000011: Mechelen is veilig

Mechelen is veilig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 38.285.314   | 38.660.157    | 38.587.848         |
| Ontvangsten  | 19.491.427   | 21.610.545    | 21.282.528         |
| Saldo        | -18.793.887  | -17.049.612   | -17.305.319        |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 242.538      | 242.550       | 242.550            |
| Saldo        | -242.538     | -242.550      | -242.550           |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000039: Mechelen zorgt voor een sterke bestuurlijke handhaving (GASAM).

Mechelen zorgt voor een sterke bestuurlijke handhaving (GASAM).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.707.250    | 1.864.187     | 1.750.683          |
| Ontvangsten  | 14.086.095   | 16.451.920    | 16.451.920         |
| Saldo        | 12.378.845   | 14.587.733    | 14.701.237         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000040: Mechelen zet in op positieve identiteit en maatschappijvorming.

Mechelen zet in op positieve identiteit en maatschappijvorming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 22.220       | 25.976        | 84.707             |
| Ontvangsten  | 3.652.929    | 3.251.116     | 3.203.116          |
| Saldo        | 3.630.709    | 3.225.141     | 3.118.409          |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000041: Mechelen zorgt voor een efficiënte brandweer- en politiezone.

Mechelen zorgt voor een efficiënte brandweer- en politiezone.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 36.286.700   | 36.286.700    | 36.286.700         |
| Saldo        | -36.286.700  | -36.286.700   | -36.286.700        |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 232.550      | 232.550       | 232.550            |
| Saldo        | -232.550     | -232.550      | -232.550           |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000042: Mechelen zet in op een integraal veiligheidsbeleid.

Mechelen zet in op een integraal veiligheidsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 257.625      | 471.708       | 451.287            |
| Ontvangsten  | 1.752.402    | 1.907.508     | 1.627.492          |
| Saldo        | 1.494.777    | 1.435.800     | 1.176.205          |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000043: Mechelen zet in op het voorkomen van aanslagen met inrijdende voertuigen via het Europees project PE

Mechelen zet in op het voorkomen van aanslagen met inrijdende voertuigen via het Europees project PERICLES.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000044: Mechelen zet in op online en offline preventie van radicalisering via het project ORPHEUS.**

Mechelen zet in op online en offline preventie van radicalisering via het project ORPHEUS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 426          | 426           | 202                |
| Saldo        | -426         | -426          | -202               |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000045: Mechelen zet in op security by Design via het project UrbSecurity (URBACT).**

Mechelen zet in op security by Design via het project UrbSecurity (URBACT).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000046: Mechelen speelt een voortrekkersrol bij het innoveren van het lokaal veiligheidsbeleid.**

Mechelen speelt een voortrekkersrol bij het innoveren van het lokaal veiligheidsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 11.092       | 11.159        | 14.269             |
| Saldo        | -11.092      | -11.159       | -14.269            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 9.988        | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | -9.988       | -10.000       | -10.000            |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000237: Mechelen werkt preventief aan het sensibiliseren van jongeren rond vrije partnerkeuze via het Vlaams**

Mechelen werkt preventief aan het sensibiliseren van jongeren rond vrije partnerkeuze via het Vlaams project 'k zie u zitten'.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Actieplan: AP000012: Personeelskost 'Mechelen is veilig'**

Personeelskost 'Mechelen is veilig'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 3.962.938    | 3.876.235     | 3.902.724          |
| Ontvangsten  | 14.783       | 11.728        | 11.728             |
| Saldo        | -3.948.156   | -3.864.507    | -3.890.996         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000047: Personeelskost 'Mechelen is veilig'.

Personeelskost 'Mechelen is veilig'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Plan Samenleven J2\_Actie 16: actieplan straatintimidatie 0,4 VTE €25.828,58. Actie 17: omstaanderstrainingen 0,4 VTE €25.828,59.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 3.962.938    | 3.876.235     | 3.902.724          |
| Ontvangsten  | 14.783       | 11.728        | 11.728             |
| Saldo        | -3.948.156   | -3.864.507    | -3.890.996         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Beleidsdoelstelling: BD000004: Mechelen onderneemt

Mechelen onderneemt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Vanuit de stad stemmen we onze dienstverlening af op alle ondernemers in het economische landschap. Zo heeft de ambulante handel een plaats gekregen en is de leegstand historisch laag. Zeker in ons kernwinkelgebied, werden nieuwe handel- en horecazaken aangetrokken. Daarnaast werd Mechelen als (circulaire) ondernemersstad mee op de kaart gezet. Ook startende ondernemers, eenmansbedrijven, KMO's of multinationals konden op onze dienstverlening rekenen. In het nieuwe Beleidsplan Ruimte Mechelen werd als 1 van de 3 beleidskaders de focus gelegd op 'Mechelen onderneemt', zodat er ook in Mechelen anno 2040 nog voldoende ruimte zal zijn voor ondernemers.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.715.066    | 2.382.681     | 2.039.033          |
| Ontvangsten  | 1.138.277    | 1.633.954     | 1.136.734          |
| Saldo        | -576.789     | -748.727      | -902.299           |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 437.605      | 1.723.471     | 979.383            |
| Ontvangsten  | 677.387      | 1.183.008     | 721.240            |
| Saldo        | 239.783      | -540.462      | -258.143           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000013: Starten en ondernemen

Starten en ondernemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De stad Mechelen is het eerste aanspreekpunt voor starters en biedt gerichte doorverwijzing bij vragen. We merken dat ondernemers ons vlot weten te vinden voor ondersteuning. Volgens de cijfers uit Belfirst (jan-okt) staat Mechelen, qua aantal starters ten opzichte van het totaal aantal ondernemingen, enkel achter Antwerpen en Genk. In nettogroei overtreft alleen Antwerpen ons. De doelstelling om tegen 2024 in de top drie van Vlaamse steden met de meeste starters te eindigen, is behaald—sterker nog, we doen het beter dan verwacht.*

*De onafhankelijke vzw MEST heeft in augustus het pand in de Onze-Lieve-Vrouwe-sstraat 78 omgevormd tot "The Lab". Een tijdelijke pop-uplocatie waar starters hun concept kunnen uittesten. Veel starters hebben hun interesse in deze experimenteerruimte geuit.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 330.781      | 457.399       | 356.068            |
| Ontvangsten         | 111.352      | 211.023       | 59.742             |
| Saldo               | -219.429     | -246.376      | -296.326           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 13.291       | 21.730        | 0                  |
| Saldo               | -13.291      | -21.730       | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000048: Het Ecosysteem jong ondernemerschap 2800 stimuleert de ondernemingszin bij jongeren en ondersteunt h

Het Ecosysteem jong ondernemerschap 2800 stimuleert de ondernemingszin bij jongeren en ondersteunt hun stappen naar concreet ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2021.*

### Actie: AC000049: Mechelen bouwt een ondernemersvriendelijk klimaat uit, zowel gericht op het behoud van bestaande al

Mechelen bouwt een ondernemersvriendelijk klimaat uit, zowel gericht op het behoud van bestaande als op het aantrekken van nieuwe investeringen en ondernemingen. We bouwen een strategie op maat uit voor onze stad en van de individuele ondernemer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De dienst Economie zet sterk in op het ondersteunen van ondernemerschap. In het najaar van 2024 koppelden we ons startersevent met de dag van de Ondernemer, ism Unizo. We starten met het uitwerken van een strategie om ons (persoonlijk) kenbaarder te maken bij alle Mechelse ondernemers, startende én gevestigde waarden. Nauw samenwerken met netwerkorganisaties wordt hierin een belangrijk punt. Ondersteunen, correct doorverwijzen, inspireren en zorgen voor nog meer kruisbestuivingen onder ondernemers zijn hierin key. Duurzame (her)ontwikkeling van economische ruimte en behoud van ruimte voor (specifieke types van) ondernemers wordt dienstoverschrijdend opgenomen. Belangrijke projecten in deze zijn de ontwikkelingen in Mechelen Noord, masterplan Douneplein, ontwikkeling Centerparking... Er is veel aandacht voor de opvolging van leegstand over het volledige grondgebied en de matchmaking met ondernemers die zoeken naar ruimte om te starten of uit te breiden.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 36.593       | 56.885        | 43.000             |
| Ontvangsten         | 0            | 46            | 46                 |
| Saldo               | -36.593      | -56.838       | -42.954            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000050: Personeelskost 'Starten en ondernemen'.

Personeelskost 'Starten en ondernemen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 209.130      | 235.402       | 213.976            |
| Ontvangsten  | 616          | 604           | 604                |
| Saldo        | -208.514     | -234.798      | -213.372           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000195: Mechelen optimaliseert het e-loket voor ondernemers in connectie met het Vlaamse burger e-loket en V

Mechelen optimaliseert het e-loket voor ondernemers in connectie met het Vlaamse burger e-loket en VlaanderenOnderneemt.be via het project E-service ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2022.*

## Actie: AC000253: Mechelen optimaliseert en verduurzaamt het ruimtegebruik in Mechelen Noord I en II via een subsidie

Mechelen optimaliseert en verduurzaamt het ruimtegebruik in Mechelen Noord I en II via een subsidie van Vlaio.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het eindrapport voor de industrieterreinen van Mechelen-Noord I en II is opgeleverd. In samenwerking met de dienst Ruimtelijke Planning is een toetskader ontwikkeld voor nieuwe bouwpraktijken, afgestemd op de 5 vastgestelde ambities: mobiliteit, ruimtegebruik, energie, beeldkwaliteit en klimaat. Dit toetskader zal worden omgezet in een Beleidsmatig Gewenste Ontwikkeling (BGO).*

*Daarnaast wordt er gewerkt aan een definitie voor "kantoorachtige functies". Dit moet de transformatie mogelijk maken van autonome kantoren naar kantoorachtige functies, zodat deze beter aansluiten bij de bestemming van het gebied.*

*Tenslotte is in het rapport de nood aan verbetering van de infrastructuur op het bedrijventerrein benadrukt. Er wordt op korte termijn overleg gepland met IPOD en Mobiliteit om de timing en uitvoering hiervan te bespreken.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.291       | 21.730        | 0                  |
| Saldo        | -13.291      | -21.730       | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000254: Mechelen continueert het ecosysteem jong ondernemerschap 2800 dat de ondernemerszin bij jongeren sti

Mechelen continueert het ecosysteem jong ondernemerschap 2800 dat de ondernemerszin bij jongeren stimuleert en hen ondersteunt in concrete stappen naar het ondernemerschap via het VLAIO vervolgproject 'Ecosystemen voor jong ondernemerschap in studentensteden'.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het project Manestarters maakt al vijf jaar deel uit van het ecosysteem voor jong ondernemen in Vlaanderen. Door de continuering van het project worden bestaande partnerschappen versterkt en voortgezet. Manestarters is een initiatief van Thomas More, KU Leuven en Stad Mechelen met ondersteuning van VLAIO.*  
*Het partnerschap streeft naar een versterking van het stedelijke ecosysteem door structurele samenwerking met organisaties die zich richten op jongeren en ondernemerschap. Daarnaast worden nieuwe samenwerkingsverbanden verkend met lokale overheden, het bedrijfsleven en de bredere samenleving. Door het faciliteren van een dergelijk, hecht ecosysteem worden meer Mechelse studenten geïnspireerd om hun passie en purpose te vinden, en op die manier ondernemerszin en ondernemerschap te laten ontkiemen en floreren.*

*Op 14 november is het Startersevent opnieuw georganiseerd binnen het project Manestarters. Deze editie was er een samenwerking met UNIZO Mechelen op de dag van de Ondernemer. Er waren 77 inschrijvingen. De plenaire opening, de sessie over prijszettingen en het sofa-gesprek werden goed onthaald. Het avondprogramma van UNIZO Mechelen was een succes en zorgde voor een positieve afsluiting.*

*Het creëren van informele ontmoetingsmomenten tussen deelnemers, docenten en partners versterkt de waarde van het evenement.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 4.764        | 9.375         | 0                  |
| Ontvangsten  | 46.501       | 21.714        | 0                  |
| Saldo        | 41.737       | 12.339        | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000270: Mechelen zet in op een lokaal digitaal ondernemersloket 2.0 via GZG oproep 2.

Mechelen zet in op een lokaal digitaal ondernemersloket 2.0 via GZG oproep 2.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Er werd verder ingezet op het digitaliseren van onze vergunningsaanvragen. Aanvullend werden de eerste stappen gezet binnen het digitalisatietraject voor ambulante procedures en vonden de eerste testen voor uitrol intern CRM-platform plaats.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 80.293       | 155.737       | 99.092             |
| Ontvangsten  | 64.234       | 188.659       | 59.092             |
| Saldo        | -16.059      | 32.921        | -40.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000014: Winkel- en horecastad

Winkel- en horecastad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: We kunnen stellen dat we voor Mechelen als Winkel - en Horecastad een status quo hebben weten te behouden ondanks deze economisch uitdagende tijden. We baseren ons hiervoor*

op de leegstandcijfers die jaarlijks gepubliceerd worden.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.304.332    | 1.636.252     | 1.604.163          |
| Ontvangsten         | 766.332      | 936.546       | 867.732            |
| Saldo               | -538.001     | -699.707      | -736.431           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000051: Mechelen werkt een commerciële strategie uit om Mechelen als winkelstad te promoten bij bewoners, re

Mechelen werkt een commerciële strategie uit om Mechelen als winkelstad te promoten bij bewoners, regionale bezoekers en werknemers van Mechelse bedrijven in overleg en samenwerking met handel en horeca.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De reguliere werking rond het opvolgen van het handelsapparaat op vlak van leegstand, verschuivingen en nieuwe invullingen werd doorgezet. Binnen het SincR project werd gewerkt aan de opmaak van een datadashboard. In samenwerking met Mechelen MeeMaken vzw, Visit Mechelen, Mechelen Feest & Horeca Mechelen werd gewerkt aan een succesvol eindejaarsprogramma tijdens het eindejaar. Binnen deze communicatiecampagnes werden de verschillende vervoersmogelijkheden van en naar Mechelen steeds benadrukt met zeer positieve cijfers voor de Shopping Shuttle tot gevolg. Als laatste noteren we ook een stijging van 20% in aantal verkochte Mechelenbonnen. Deze cadeaubonnen zijn een rechtstreekse ondersteuning van het handelsapparaat in centrum Mechelen.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 637.440      | 689.720       | 699.005            |
| Ontvangsten         | 212.150      | 214.750       | 210.300            |
| Saldo               | -425.291     | -474.970      | -488.705           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000052: Mechelen voert een participatief beleid gericht op het stimuleren van de kwaliteit, creativiteit en

Mechelen voert een participatief beleid gericht op het stimuleren van de kwaliteit, creativiteit en authenticiteit van haar markten, kermis en andere vormen van ambulante handel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De Kleinhandelsmarkt is uiterst tevreden met hun verhuis naar de Koningin Astridlaan (thv Komet). De donderdagmarkt te Leest kent een dalend succes, er is nog slechts 1 kramer aanwezig. We zoeken naar manieren om de markt nieuw leven in te blazen. Markta vzw organiseerde de eerste Riddermarkt. De promotaks werd voor de eerste keer uitgestuurd naar alle marktkramers.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 34.816       | 54.552        | 49.637             |
| Ontvangsten         | 391.433      | 351.231       | 355.881            |
| Saldo               | 356.618      | 296.679       | 306.244            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000053: Personeelskost 'winkel- en Horecastad'.

Personeelskost 'winkel- en Horecastad'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 487.257      | 515.590       | 527.141            |
| Ontvangsten  | 1.512        | 1.601         | 1.601              |
| Saldo        | -485.745     | -513.990      | -525.540           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000234: Mechelen werkt aan het uitwisselen van data tussen stad en detailhandel zodat zij meer data-gedreven

Mechelen werkt aan het uitwisselen van data tussen stad en detailhandel zodat zij meer data-gedreven beslissingen kunnen nemen via het project data-gestuurde winkelgebieden.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2023.*

## Actie: AC000297: Mechelen werkt aan een meer datagedreven beleid rond handel en horeca via het VLAIO City of Things

Mechelen werkt aan een meer datagedreven beleid rond handel en horeca via het VLAIO City of Things project 'Sustainable Insights for Cities & Retailers'.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: -Project verlengd tem december 2025 gezien vertraging oplevering en kwaliteitsproblemen data Proximus  
-Testversie beleidsdashboard 'Drukke & Bestedingen' opgeleverd in Power BI - zal nu getest worden binnen Mechelen en in andere steden  
-OSLO- en VLOCA-trajecten 'Lokale economie' afgerond en opgeleverd  
-Business & governance model workshops afgerond - einddocument in opmaak  
-Onderzoek naar mobiliteit en bestedingen afgerond, in afwachting van de gevalideerde resultaten.  
-Doorlopende analyses van de drukke- en bestedingscijfers.  
-Uitwerking specifiek rapport use case rond acquisitie & retentie van handelaars obv data to do.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 144.819      | 376.390       | 328.380            |
| Ontvangsten  | 161.237      | 368.964       | 299.950            |
| Saldo        | 16.417       | -7.426        | -28.430            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000315: Mechelen zet in op het evalueren van de kruisbestuiving tussen het bestaande fysieke winkelaanbod in

Mechelen zet in op het evalueren van de kruisbestuiving tussen het bestaande fysieke winkelaanbod in de kernen en de wekelijkse markt via het project VLOED 2.0.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Niet gerealiseerd: De Provincie Antwerpen heeft het subsidieproject VLOED 2.0 niet binnengehaald, dit project zal dus niet uitgevoerd worden door de stad Mechelen.*

## Actieplan: AP000015: Circulair en innovatief

Circulair en innovatief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Binnen het circulaire actieplan lopen nu verschillende projecten per thematische pijler: 1. focus op herbruikbare verpakkingen in de voedingssector, vermijden van voedselverspilling en gebruik van organisch afval voor nieuwe toepassingen (bio-economie) - projecten tem 2026, gesubsidieerd door VLAIO en Interreg Europe. 2. hergebruik van materialen en selectieve sloop in projecten waar de stad een impact op heeft (eigen bouw- en aanleg openbaardomeinprojecten, projecten Woonland) - deze projecten zijn gesubsidieerd door Interreg NWE tem 2027. 3. het circulair consumeren en produceren bij burgers en bedrijven op de kaart zetten, gesubsidieerd door Vlaanderen (VLAIO, en DWSE) tem 2025. Drie doelgroepen zijn dus in de circulaire werking opgenomen: ondernemers, Mechelaars/burgers, en eigen personeel.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 74.729       | 278.744       | 65.802             |
| Ontvangsten  | 260.594      | 486.386       | 209.260            |
| Saldo        | 185.865      | 207.642       | 143.458            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 424.314      | 1.669.878     | 967.383            |
| Ontvangsten  | 677.387      | 1.183.008     | 721.240            |
| Saldo        | 253.073      | -486.869      | -246.143           |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000054: Mechelen werkt aan een actieplan rond circulair ondernemerschap o.m. dankzij het Resourceful Cities

Mechelen werkt aan een actieplan rond circulair ondernemerschap o.m. dankzij het Resourceful Cities project en betreft lokale stakeholders bij het uitwerken ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2022.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 0            | 30.949        | 30.949             |
| Saldo        | 0            | 30.949        | 30.949             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000055: Personeelskost 'circulair en innovatief'

Personeelskost 'circulair en innovatief'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

## Actie: AC000219: Mechelen werkt aan een actieplan rond het stimuleren van circulair ondernemerschap.

Mechelen werkt aan een actieplan rond het stimuleren van circulair ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: In 2024 zijn vooral stappen gezet in het bouwproject Impact Factory (renovatie Potterij en aanpalend kantoorgebouw). Eind 2024 is de laatste fase van de renovatie van de Potterij aangevat. Voor de invulling met circulaire initiatieven en initiatieven die opwaartse mobiliteit genereren van kwetsbare burgers via circulaire praktijken, wat de voorwaarden van de Vlaamse en Europese subsidies zijn die de verbouwing van de Potterij grotendeels dekken, worden stappen uitgewerkt in 2025 om ervoor te zorgen dat Impact Factory (deels) een sociaal-circulaire hub wordt.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 0             | 12.000             |
| Saldo        | 0            | 0             | -12.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 424.314      | 1.669.878     | 967.383            |
| Ontvangsten  | 677.387      | 1.183.008     | 721.240            |
| Saldo        | 253.073      | -486.869      | -246.143           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000230: Mechelen geeft sociaal en circulair ondernemerschap een boost via het project CE hub regio Mechelen.

Mechelen geeft sociaal en circulair ondernemerschap een boost via het project CE hub regio Mechelen.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Sluit de cirkel-programma voor ondersteuning van ondernemers, organisaties en maatwerkbedrijven is verder gezet in 2024. Het doel is sociaal-circulaire businessmodellen uitwerken zodat deze levensvatbaar worden. Begeleidingsuren door experts van Unizo, Switchrs, Thomas More Research, Toastmasters en Ecoso, worden toegekend per individuele onderneming of consortium. Sinds de opzet van het programma in 2022 zijn in Mechelen en omstreken 32 nieuwe circulaire initiatieven uitgerold, met sociale impact. Stadsbudget is bijgeleegd ter cofinanciering, om externe experts te vergoeden zodat de trajecten gratis aangeboden kunnen worden aan de startende initiatieven. De rol van de stad hierin is een loketwerking, opbouwen van een community, communiceren en uitdragen van de initiatieven en het organiseren van events en ketensamenwerking (mee zoeken naar partners). Nieuw in de periode 2024-2025 is dat wordt gekeken hoe de eigen circulaire projecten van de stad in wisselwerking kunnen staan met de cases. Klimaatactie subsidie biedt zaaigeld (max 5k) voor SLuit de cirkellers die hier op wensen in te dienen, en voor meer financiering verwijzen we door naar de impact financiers via onze samenwerking met het Trividend fonds provincie Antwerpen.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 47.234       | 115.790       | 10.362             |
| Ontvangsten  | 80.205       | 127.308       | 23.004             |
| Saldo        | 32.971       | 11.519        | 12.642             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000232: Mechelen draagt bij tot de transitie naar circulaire en duurzame verbouwingen en bouwprojecten bij p

Mechelen draagt bij tot de transitie naar circulaire en duurzame verbouwingen en bouwprojecten bij particulieren via het project Passiefrijhuis in de stad.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Dit project is afgerond.*

## Actie: AC000233: Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het project De gemeente als c

Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het project De gemeente als circulaire bouwregisseur.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is succesvol afgerond en gerealiseerd in 2022.*

## Actie: AC000239: Mechelen zet in op een circulair en coöperatief businessmodel voor herbruik van energie- en waterbes

Mechelen zet in op een circulair en coöperatief businessmodel voor herbruik van energie- en waterbesparende installaties in leegstaande panden die tijdelijk gebruikt worden via het project MechCiCo.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2021.*

## Actie: AC000276: Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het VLAIO living lab project

Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het VLAIO living lab project Sloopteams.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: 19 bestekken van bouwprojecten of masterplannen en RUPs waarin (gratis) advies gegeven door/samengewerkt met de circulair bouwexperte van de stad al dan niet ondersteund door Embuild, Buildwise en Tracimat, ifv hergebruik of hoogwaardige recyclage van bepaalde materiaalstromen: projecten van Woonland (Ploegstraat, Eggestraat, de Montestraat en Vennekant), projecten van de stad (Battelsesteenweg, Ziekeliëdenstraat, Cultuursite, Hof van Egmont, Impact Factory, Oud Gasthuis, Douaneplein, Grote Nieuwedijkstraat, Martakerk, nota Mechelen Noord II, Vliet-Melaan, nota Keerdok-Fluvius, RUP Slachthuislaan, Kriekerijveld en aanleg speelterrein Bethaniënpolder). In bepaalde gevallen leverde dit ook reeds een impact op in materialen die effectief zijn geoogst voor hoogwaardige herinzet (bv Montestraat: 200 ton gevelmetselwerk dat naar Wienerberger is gebracht voor productie snelbouwsteen). In de meeste gevallen gaat het over advies dat nog niet op terrein is gerealiseerd omdat de eigenlijke bouwtrajecten nog niet zijn gestart.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.229        | 7.241         | 4.500              |
| Ontvangsten  | 25.685       | 77.882        | 56.320             |
| Saldo        | 24.457       | 70.640        | 51.820             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000277: Mechelen stimuleert het circulair ondernemerschap in de meubelsector via het VLAIO living lab project

Mechelen stimuleert het circulair ondernemerschap in de meubelsector via het VLAIO living lab project TransformMakers.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Specifieke circulaire business cases zijn ontwikkeld of verder verfijnd door de businesspartners in dit project, zijnde Cammers (meubelherstel en -stofferen), Bulo/Bosq (Woodsaver is ontwikkeld: een nieuwe productielijn bij Bulo en nieuwe fineer bij Bosq gemaakt van reststromen van de eigen productielijnen en onverkochte meubels van de Cirkelswinkels van Ecoso). Tijdens Festival Circulair is een geheel track opgezet rond circulair meubelontwerp en -design ism Thomas More (VOMO opleiding alsook ID&A) om brede publiek te inspireren. Workshops werden georganiseerd mbt meubelherstel en rondleidingen in de stad rond Mechelen Meubelstad.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 24           | 8.000         | 4.500              |
| Ontvangsten  | 13.164       | 44.286        | 33.643             |
| Saldo        | 13.140       | 36.286        | 29.143             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000298: Mechelen werkt een beleid uit rond duurzame bio-gebaseerde systeemverandering als onderdeel van haar

Mechelen werkt een beleid uit rond duurzame bio-gebaseerde systeemverandering als onderdeel van haar circulaire stadsstrategie, via het Interreg Europe project CITISYSTEM.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Voorbereiding uitrol selectieve inzameling van organisch afval in gebouwen/kantoren van stad Mechelen (uitbreiding afvaleiland). Opvolging en ondersteuning case lokale, kleinschalige biogasvergisting. Werkgroep met IVAREM en bovenlokale overheden ifv uitrol gft bij huishoudens.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.612       | 34.744        | 24.440             |
| Ontvangsten  | 53.993       | 74.201        | 65.344             |
| Saldo        | 40.380       | 39.457        | 40.904             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000316: Mechelen bouwt circulair.

Mechelen bouwt circulair.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Een bijkomende studie, ifv selectieve sloop ihkv Masterplan Douaneplein, werd bekostigd met het budget opgebouwd uit inkomsten van de verkoop van kasseien. Deze studie was initieel niet gebudgetteerd maar werd uitgevoerd op vraag van de architect. Gezien selectieve sloop en heropbouw de norm moet zijn, indien mogelijk, dienen dergelijke haalbaarheidsstudies altijd gebudgetteerd in stadsontwikkelingsprojecten om de juiste afweging te maken (cf leerles ook uit proefproject circulair bouwen voormalige bibliotheek).*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 7.442        | 10.000        | 10.000             |
| Ontvangsten  | 15.340       | 0             | 0                  |
| Saldo        | 7.898        | -10.000       | -10.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000325: Stad Mechelen faciliteert circulair bouwen via het Europees project Preuse.

Stad Mechelen faciliteert circulair bouwen via het Europees project Preuse.

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Rapport opgeleverd ism Addestino waarin resultaten van de behoefte-analyse bij stadsdiensten Mechelen alsook marktdialoog/onderzoek in het kader van een PIO-traject 'Hergebruik materialen in openbaar domein'. Dit om drivers en barrières in kaart te brengen en hergebruik van materialen bij aanleg openbaar domein te realiseren. Daarnaast zijn ook een reeks interne workshops/interviews georganiseerd met verschillende stadsdiensten om knelpunten te detecteren ifv efficiënt en duurzaam gebruik van materialen in bouwprojecten en bij gebouwenbeheer. Op basis hiervan is een eerste draft gemaakt voor inzet middelen in bouwmaterialendepot-pilot dat ter beschikking is in het kader van het Europees PREUSE project.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.107        | 87.432        | 0                  |
| Ontvangsten  | 67.547       | 116.222       | 0                  |
| Saldo        | 62.440       | 28.790        | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000328: Mechelen draagt bij tot een systemische aanpak voor herbruikbare verpakkingen in de horeca via het V

Mechelen draagt bij tot een systemische aanpak voor herbruikbare verpakkingen in de horeca via het VLAIO living lab circulaire economie project RePACE

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Burgers werden bevraagd via citizen dialogue kits onder meer tijdens Festival Circulair + online survey verspreid ism Thomas More ifv het in kaart brengen van consumentengedrag bij takeaway maaltijden. Hoeveel bereidheid en waarom wel of waarom niet er is om herbruikbare verpakkingen met statiegeld te gaan gebruiken bij de consument/Mechelaars. De resultaten hiervan zijn beschikbaar. Idem met bevraging bij Mechelse horeca (via diepte-interviews) ivm knelpunten voor het gebruik van herbruikbare verpakkingen met statiegeld voor takeaway maaltijden. Op basis van deze knelpunten worden in 2025 een aantal zaken uitgetest om deze drempels weg te nemen.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 80           | 15.537        | 0                  |
| Ontvangsten  | 4.660        | 15.537        | 0                  |
| Saldo        | 4.580        | 0             | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP000016: Landbouw

Landbouw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.225        | 10.286        | 13.000             |
| Saldo        | -5.225       | -10.286       | -13.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 31.863        | 12.000             |
| Saldo        | 0            | -31.863       | -12.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000056: De stad Mechelen ondersteunt en stimuleert landbouwers en lokale voedselproductie.

De stad Mechelen ondersteunt en stimuleert landbouwers en lokale voedselproductie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.225        | 10.286        | 13.000             |
| Saldo        | -5.225       | -10.286       | -13.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 31.863        | 12.000             |
| Saldo        | 0            | -31.863       | -12.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Beleidsdoelstelling: BD000005: Mechelen maakt gelukkig

Mechelen maakt gelukkig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Beide projecten zijn lopend: nodige voorbereidingen en onderhoud worden gedaan. Uitvoering uitgesteld naar volgende legislatuur.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 30.192.990   | 30.981.568    | 31.746.306         |
| Ontvangsten         | 9.904.214    | 9.687.717     | 9.321.539          |
| Saldo               | -20.288.775  | -21.293.851   | -22.424.767        |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.224.452    | 3.800.845     | 2.003.870          |
| Ontvangsten         | 1.057.879    | 2.540.812     | 1.796.625          |
| Saldo               | -166.573     | -1.260.033    | -207.245           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.350.000    | 1.350.000     | 900.000            |
| Ontvangsten         | 67.500       | 247.500       | 225.000            |
| Saldo               | -1.282.500   | -1.102.500    | -675.000           |

### Actieplan: AP000017: Sport

Sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 4.439.194    | 5.155.222     | 5.552.731          |
| Ontvangsten         | 121.598      | 164.758       | 164.758            |
| Saldo               | -4.317.596   | -4.990.464    | -5.387.973         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 112.400      | 525.552       | 63.120             |
| Ontvangsten         | -25.144      | 7.499         | 7.499              |
| Saldo               | -137.543     | -518.053      | -55.621            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000057: Mechelen creëert in samenwerking met tal van partners een breed en divers beweeg- en sportaanbod voo

Mechelen creëert in samenwerking met tal van partners een breed en divers beweeg- en sportaanbod voor alle doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 3.991.720    | 4.669.522     | 5.011.379          |
| Ontvangsten         | 101.903      | 126.758       | 126.758            |
| Saldo               | -3.889.817   | -4.542.764    | -4.884.621         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.980        | 281.650       | 0                  |
| Ontvangsten         | -50.038      | 0             | 0                  |
| Saldo               | -52.018      | -281.650      | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000058: Mechelen ondersteunt Mechelse sportverenigingen en -organisaties, zowel op inhoudelijk, op logistiek

Mechelen ondersteunt Mechelse sportverenigingen en -organisaties, zowel op inhoudelijk, op logistiek, als op financieel vlak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 438.442      | 456.700       | 512.352            |
| Ontvangsten  | 8.960        | 9.000         | 9.000              |
| Saldo        | -429.482     | -447.700      | -503.352           |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 93.025       | 243.903       | 63.120             |
| Ontvangsten  | 7.499        | 7.499         | 7.499              |
| Saldo        | -85.525      | -236.404      | -55.621            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000059: Mechelen zet in op multifunctionele en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur.

Mechelen zet in op multifunctionele en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000318: Mechelen zet in op het verbeteren en creëren van open zwemwaterlocaties via het Erasmus+ project KA1

Mechelen zet in op het verbeteren en creëren van open zwemwaterlocaties via het Erasmus+ project KA182 leermobiliteit sport

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

## Actie: AC000320: Mechelen draagt bij aan sociale inclusie en meer fysieke activiteit voor de jeugd via het Europees

Mechelen draagt bij aan sociale inclusie en meer fysieke activiteit voor de jeugd via het Europees Erasmus+ project Streetwise14Paris24

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 9.032        | 29.000        | 29.000             |
| Ontvangsten  | 10.735       | 29.000        | 29.000             |
| Saldo        | 1.703        | 0             | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 17.395       | 0             | 0                  |
| Ontvangsten  | 17.395       | 0             | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000018: Toerisme

Toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 816.100      | 1.043.331     | 954.729            |
| Ontvangsten         | 188.942      | 339.624       | 270.924            |
| Saldo               | -627.158     | -703.707      | -683.805           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 504.852      | 505.000       | 300.000            |
| Ontvangsten         | 504.853      | 605.000       | 300.000            |
| Saldo               | 1            | 100.000       | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000062: Mechelen bouwt op een duurzame wijze een professionele werking uit op vlak van MICE en zet bij bedri

Mechelen bouwt op een duurzame wijze een professionele werking uit op vlak van MICE en zet bij bedrijven en beroepsverenigingen Mechelen en haar regio op de kaart als bestemming voor meetings, internationale congressen en meetcentives.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 37.099       | 195.450       | 105.000            |
| Ontvangsten         | 37.099       | 173.700       | 105.000            |
| Saldo               | 0            | -21.750       | 0                  |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 504.852      | 505.000       | 300.000            |
| Ontvangsten         | 504.853      | 605.000       | 300.000            |
| Saldo               | 1            | 100.000       | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000063: Mechelen neemt deel aan het Europees project Greenways Heritage, binnen het COSME-programma waardoo

Mechelen neemt deel aan het Europees project Greenways Heritage, binnen het COSME-programma waardoor UNESCO erfgoed en de groene rand rond Mechelen op een innovatieve manier in beeld worden gebracht d.m.v.. 360°, VR en/of AR.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 221.740      | 293.297       | 293.860            |
| Ontvangsten         | 530          | 838           | 838                |
| Saldo               | -221.210     | -292.459      | -293.022           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000064: Mechelen verkennen kan met een ruim aanbod van beleavingsvolle producten en publicaties voor groepen

Mechelen verkennen kan met een ruim aanbod van beleavingsvolle producten en publicaties voor groepen en individuele bezoekers, al dan niet samengebracht in dag- en weekendtrips. Mechelen volgt hierbij het concept van 'Florerende bestemming', waarbij toerisme zich ontwikkelt door het creëren van een goede samenhang tussen ondernemers, bezoekers en bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 297.581      | 306.333       | 304.659            |
| Ontvangsten  | 118.129      | 130.086       | 130.086            |
| Saldo        | -179.452     | -176.247      | -174.573           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000065: Mechelen zet in op buitenlandse en binnenlandse promotie en op meertalige pers- en tradewerking om

Mechelen zet in op buitenlandse en binnenlandse promotie en op meertalige pers- en tradewerking om Mechelen als vrijetijdsbestemming op de kaart te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 6.235        | 6.235         | 5.410              |
| Saldo        | -6.235       | -6.235        | -5.410             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000066: Mechelen optimaliseert het VrijeTijds - Onthaal. Mechelaars worden klantvriendelijk onthaald aan

Mechelen optimaliseert het VrijeTijds - Onthaal. De balie in het Schepenhuis is het fysieke onthaal voor informatie en tickets voor het volledige vrijetijdsaanbod in Mechelen en omgeving. De uitbouw van een digitale portaalsite zorgt voor de digitale ontsluiting van de balie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000067: Mechelen ondersteunt initiatieven voor personen in armoede via het toelagereglement voor de UiTpas e

Mechelen ondersteunt initiatieven voor personen in armoede via het toelagereglement voor de UiTpas en het toelagereglement voor initiatieven van verenigingen, gericht op personen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 253.444      | 242.015       | 245.800            |
| Saldo        | -253.444     | -242.015      | -245.800           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000068: Mechelen zet in op vrijetijdsparticipatie voor kansarmen via het Trekkingsrecht Lokaal Netwerk Vrije

Mechelen zet in op vrijetijdsparticipatie voor kansarmen via het Trekkingsrecht Lokaal Netwerk Vrijtijdsbesteding Personen in Armoede binnen het participatiedecreet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 33.185       | 35.000        | 35.000             |
| Saldo               | 33.185       | 35.000        | 35.000             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actieplan: AP000019: Kunst en Cultuur

Kunst en Cultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 8.903.546    | 8.451.468     | 8.508.672          |
| Ontvangsten         | 8.415.422    | 7.897.298     | 7.810.612          |
| Saldo               | -488.125     | -554.170      | -698.060           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 166.384      | 348.128       | 89.250             |
| Saldo               | -166.384     | -348.128      | -89.250            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000069: RADAR faciliteert nieuwe soorten ontmoetingen, participatie, co-creatie en

RADAR faciliteert nieuwe soorten ontmoetingen, participatie, co-creatie en netwerken in de stad zodat creatieve en artistieke talenten zich kunnen ontplooiën en tonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 6.723        | 48.077        | 74.656             |
| Ontvangsten         | -18.925      | 13.100        | 28.966             |
| Saldo               | -25.648      | -34.977       | -45.690            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000070: Mechelen ondersteunt Culturele Projecten van lokale initiatiefnemers. We stimuleren artistieke proje

Mechelen ondersteunt Culturele Projecten van lokale initiatiefnemers. We stimuleren artistieke projecten die bijzondere aandacht hebben voor talentontwikkeling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 50.100       | 50.600        | 45.000             |
| Ontvangsten  | 5.600        | 5.600         | 0                  |
| Saldo        | -44.500      | -45.000       | -45.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000071: Mechelen geeft op basis van een reglement toelagen aan professionele kunstorganisaties.

Mechelen geeft op basis van een reglement toelagen aan professionele kunstorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 237.584      | 237.585       | 237.585            |
| Saldo        | -237.584     | -237.585      | -237.585           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000072: Mechelen zet zich op de kaart als beiaardstad. Mechelen organiseert de zomerconcerten en laat Gastbe

Mechelen zet zich op de kaart als beiaardstad. Mechelen organiseert de zomerconcerten en laat Gastbeiaardiers concerner in Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000073: Mechelen kent financiële middelen toe aan lokale culturele verenigingen.

Mechelen kent financiële middelen toe aan lokale culturele verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 276.083      | 266.137       | 210.831            |
| Ontvangsten  | 127.537      | 100.715       | 5.800              |
| Saldo        | -148.546     | -165.422      | -205.031           |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 4.487        | 141.647       | 76.750             |
| Saldo        | -4.487       | -141.647      | -76.750            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000074: Mechelen verzorgt en ondersteunt de bibliotheekwerking in de gevangenis van Mechelen.

Mechelen verzorgt en ondersteunt de bibliotheekwerking in de gevangenis van Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000075: Mechelen organiseert een kwaliteitsvolle, bijdetijdse en laagdrempelige bibliotheekwerking.**

Mechelen organiseert een kwaliteitsvolle, bijdetijdse en laagdrempelige bibliotheekwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000076: Mechelen draagt bij tot e-inclusie en mediawijsheid met een activiteiten aanbod rond het actief en veilig leren**

Mechelen draagt bij tot e-inclusie en mediawijsheid met een activiteiten aanbod rond het actief en veilig leren gebruiken van ICT-toepassingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000077: Mechelen heeft een aanbod materialen en activiteiten die het inburgeringsproces van anderstaligen me**

Mechelen heeft een aanbod materialen en activiteiten die het inburgeringsproces van anderstaligen mee ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000078: Mechelen voorziet in een gepaste culturele overhead-werking en infrastructuur via het AGB MAC.**

Mechelen voorziet in een gepaste culturele overhead-werking en infrastructuur via het AGB MAC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 152.349      | 157.206       | 220.655            |
| Saldo        | -152.349     | -157.206      | -220.655           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000079: Mechelen zet in op een attractief, gediversifieerd en coherent actuele beeldende kunstenbeleid voor**

Mechelen zet in op een attractief, gediversifieerd en coherent actuele beeldende kunstenbeleid voor Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 161.897      | 206.481       | 12.500             |
| Saldo        | -161.897     | -206.481      | -12.500            |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000080: Mechelen realiseert een divers kunst- en cultuuraanbod.**

Mechelen realiseert een divers kunst- en cultuuraanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000081: Mechelen stimuleert de kunst- en cultuurparticipatie van kinderen en jongeren met een avontuurlijk e**

Mechelen stimuleert de kunst- en cultuurparticipatie van kinderen en jongeren met een avontuurlijk en gevarieerd aanbod en participatie in de totstandkoming ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000082: Het Conservatorium, de Academie voor beeldende kunsten en de Beiaardschool beschikken over (1) een a

Het Conservatorium, de Academie voor beeldende kunsten en de Beiaardschool beschikken over (1) een aangepaste, hedendaagse, duurzame infrastructuur en (2) de nodige werkmiddelen om een artistiek-pedagogisch niveau te garanderen en (3) een professionele administratieve omkadering om te kunnen voorzien in een optimale schoolwerking en service aan de leerlingen en leerkrachten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 8.180.708    | 7.691.863     | 7.719.944          |
| Ontvangsten         | 8.301.209    | 7.777.883     | 7.775.846          |
| Saldo               | 120.501      | 86.021        | 55.902             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actieplan: AP000020: Cultureel erfgoed

Cultureel erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 5.170.311    | 5.230.062     | 5.720.891          |
| Ontvangsten         | 1.145.180    | 1.242.964     | 1.032.172          |
| Saldo               | -4.025.131   | -3.987.098    | -4.688.719         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 440.817      | 2.422.165     | 1.551.500          |
| Ontvangsten         | 578.170      | 1.928.313     | 1.489.126          |
| Saldo               | 137.353      | -493.851      | -62.374            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.350.000    | 1.350.000     | 900.000            |
| Ontvangsten         | 67.500       | 247.500       | 225.000            |
| Saldo               | -1.282.500   | -1.102.500    | -675.000           |

## Actie: AC000083: Mechelen versterkt het collectiebeleid in de regio om de intrinsieke erfgoedwaarde optimaal te valor

Mechelen versterkt het collectiebeleid in de regio om de intrinsieke erfgoedwaarde optimaal te valoriseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 11.854       | 21.839        | 16.500             |
| Ontvangsten         | 390.962      | 380.000       | 466.165            |
| Saldo               | 379.108      | 358.161       | 449.665            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000084: Mechelen zet in op een professioneel en zichtbaar regionaal erfgoedbeleid.

Mechelen zet in op een professioneel en zichtbaar regionaal erfgoedbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 32.345       | 105.729       | 43.349             |
| Ontvangsten  | 301.650      | 364.712       | 302.987            |
| Saldo        | 269.305      | 258.982       | 259.638            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000085: Musea & Erfgoed Mechelen zorgt voor een efficiënte opvolging van de toegekende stedelijke toelagen a

Musea & Erfgoed Mechelen zorgt voor een efficiënte opvolging van de toegekende stedelijke toelagen aan erfgoedorganisaties en de overgedragen DAC-subsidie ('t GROM).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 208.940      | 213.940       | 191.440            |
| Saldo        | -208.940     | -213.940      | -191.440           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000086: Mechelen ondersteunt participatie in verschillende vormen om een grotere en diversere betrokkenheid

Mechelen ondersteunt participatie in verschillende vormen om een grotere en diversere betrokkenheid bij de regionale erfgoedwerking te genereren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.228       | 53.293        | 16.337             |
| Saldo        | -13.228      | -53.293       | -16.337            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000087: Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het uitbouwen van een doelgerichte publiekswerking om zo het

Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het uitbouwen van een doelgerichte publiekswerking om zo het erfgoedpubliek te verbreden en te verdiepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 43.763       | 95.785        | 44.500             |
| Ontvangsten         | 2.969        | 3.480         | 3.480              |
| Saldo               | -40.793      | -92.305       | -41.020            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.350.000    | 1.350.000     | 900.000            |
| Ontvangsten         | 67.500       | 67.500        | 45.000             |
| Saldo               | -1.282.500   | -1.282.500    | -855.000           |

## Actie: AC000088: Mechelen verbindt erfgoedgemeenschappen, -organisaties en -spilfiguren onderling én met burgers, and

Mechelen verbindt erfgoedgemeenschappen, -organisaties en -spilfiguren onderling én met burgers, andere sectoren en disciplines zodat de noden en mogelijkheden van de betrokkenen duidelijker worden en er synergiën ontstaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 9.324        | 20.801        | 14.525             |
| Ontvangsten         | 10.660       | 0             | 0                  |
| Saldo               | 1.336        | -20.801       | -14.525            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 255.494      | 1.922.765     | 1.468.000          |
| Ontvangsten         | 406.570      | 1.627.313     | 1.447.626          |
| Saldo               | 151.076      | -295.452      | -20.374            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000089: Mechelen ondersteunt AGB MAC.

Mechelen ondersteunt AGB MAC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 4.642.868    | 4.323.940     | 5.037.119          |
| Saldo               | -4.642.868   | -4.323.940    | -5.037.119         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000090: Mechelen spreekt bestaande en nieuwe publieksgroepen aan voor de museale werking door een gerichte c

Mechelen spreekt bestaande en nieuwe publieksgroepen aan voor de museale werking door een gerichte communicatie en promotie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000091: Mechelen ontwikkelt een dynamische publieksbemiddeling en leidt een ruim en divers publiek toe naar**

Mechelen ontwikkelt een dynamische publieksbemiddeling en leidt een ruim en divers publiek toe naar de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000092: Mechelen baseert haar museumwerking op wetenschappelijk onderzoek en deelt de opgebouwde kennis act**

Mechelen baseert haar museumwerking op wetenschappelijk onderzoek en deelt de opgebouwde kennis actief in een binnen- en buitenlands netwerk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000093: Mechelen is de motor voor een geïntegreerd en integraal collectiebeleid dat vertrekt vanuit de museu**

Mechelen is de motor voor een geïntegreerd en integraal collectiebeleid dat vertrekt vanuit de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 524          | 0             | 0                  |
| Ontvangsten         | 433          | 0             | 0                  |
| Saldo               | -91          | 0             | 0                  |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 57.536       | 88.036        | 0                  |
| Saldo               | -57.536      | -88.036       | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000094: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Wapenborden).**

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Wapenborden).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000095: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Verborgen Parels).**

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Verborgen Parels).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000096: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Vaste opstelling).**

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Vaste opstelling).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000097: Mechelen zet in op een efficiënte en dynamische museale bedrijfsvoering en een adequate logistieke**

Mechelen zet in op een efficiënte en dynamische museale bedrijfsvoering en een adequate logistieke omkadering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000098: Mechelen organiseert en stimuleert een actieve participatie van organisaties, gemeenschappen, vrijwi**

Mechelen organiseert en stimuleert een actieve participatie van organisaties, gemeenschappen, vrijwilligers en individuele bezoekers aan de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000099: Mechelen zet het archeologische depot in voor een duurzaam, toegankelijk en zichtbaar beheer van het**

Mechelen zet het archeologische depot in voor een duurzaam, toegankelijk en zichtbaar beheer van het archeologisch erfgoed en ondersteunt hiermee ook de regio.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000100: Mechelen laat archeologisch onderzoek uitvoeren.**

Mechelen laat archeologisch onderzoek uitvoeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000101: Mechelen conserveert en restaureert de bestaande archiefcollectie en laat ze wetenschappelijk onderz**

Mechelen conserveert en restaureert de bestaande archiefcollectie en laat ze wetenschappelijk onderzoeken . Het verwerving- en afstotingsbeleid is weloverwogen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 71.552       | 71.555        | 39.672             |
| Ontvangsten         | 25.052       | 25.052        | 0                  |
| Saldo               | -46.500      | -46.503       | -39.672            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 2.317        | 5.000         | 0                  |
| Saldo               | -2.317       | -5.000        | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 0            | 180.000       | 180.000            |
| Saldo               | 0            | 180.000       | 180.000            |

**Actie: AC000102: Mechelen zet in op participatie via een actieve vrijwilligerswerking en door het publiek actief te b**

Mechelen zet in op participatie via een actieve vrijwilligerswerking en door het publiek actief te betrekken bij de ontsluiting en valorisatie van bronnen. Het archief wordt optimaal ontsloten voor het publiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 136.966      | 150.464       | 150.464            |
| Saldo               | 136.966      | 150.464       | 150.464            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000210: Mechelen voltooit het erfgoeddepot en richt dit optimaal in in functie van een duurzame, geïntegreer

Mechelen voltooit het erfgoeddepot en richt dit optimaal in in functie van een duurzame, geïntegreerde erfgoeddepotwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 30.328       | 27.382        | 65.000             |
| Saldo        | -30.328      | -27.382       | -65.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 53.871       | 63.363        | 0                  |
| Ontvangsten  | 100.000      | 0             | 0                  |
| Saldo        | 46.129       | -63.363       | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000221: Mechelen zet vanuit de museale en erfgoedpraktijk in op de ontwikkeling van een participatief erfgoe

Mechelen zet vanuit de museale en erfgoedpraktijk in op de ontwikkeling van een participatief erfgoedbeleid met een lokale, landelijke en internationale scope.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 24.268       | 30.370        | 0                  |
| Ontvangsten  | 259.886      | 206.963       | 0                  |
| Saldo        | 235.618      | 176.594       | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000222: Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het scherp stellen en ruimer verknopen van onderzoeksthema's

Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het scherp stellen en ruimer verknopen van onderzoeksthema's en deelt daartoe haar eigen onderzoeksmethodieken en - netwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 4.905        | 20.441        | 12.260             |
| Saldo        | -4.905       | -20.441       | -12.260            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000261: Mechelen zet in op een digitaal museum.

Mechelen zet in op een digitaal museum.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

## Actie: AC000307: Mechelen organiseert met Rubens in Steen een digitaal museaal parcours in de historische kerken.

Mechelen organiseert met Rubens in Steen een digitaal museaal parcours in de historische kerken.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 76.413       | 244.987       | 240.189            |
| Ontvangsten  | 16.601       | 112.293       | 109.076            |
| Saldo        | -59.811      | -132.694      | -131.113           |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 71.600       | 343.000       | 83.500             |
| Ontvangsten  | 71.600       | 301.000       | 41.500             |
| Saldo        | 0            | -42.000       | -42.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000308: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Wandtapijten).

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Wandtapijten).

Van 01/01/2023 tot 31/12/2025

### Actieplan: AP000021: Evenementen

Evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.413.222    | 1.413.222     | 1.415.698          |
| Saldo        | -1.413.222   | -1.413.222    | -1.415.698         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000103: Mechelen ondersteunt en betoelaagt vzw Mechelen Feest.

Mechelen ondersteunt en betoelaagt vzw Mechelen Feest.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.404.752    | 1.404.752     | 1.402.252          |
| Saldo        | -1.404.752   | -1.404.752    | -1.402.252         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000104: Mechelen Feest regisseert en produceert de zomer- en winterfestivals in de stad.

Mechelen Feest regisseert en produceert de zomer- en winterfestivals in de stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000105: Mechelen Feest ondersteunt en begeleidt private en publieke eventorganisatoren.

Mechelen Feest ondersteunt en begeleidt private en publieke eventorganisatoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 8.470        | 8.470         | 13.446             |
| Saldo        | -8.470       | -8.470        | -13.446            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP000022: Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'

Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 9.450.617    | 9.688.264     | 9.593.586          |
| Ontvangsten  | 33.073       | 43.074        | 43.074             |
| Saldo        | -9.417.543   | -9.645.191    | -9.550.512         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000106: Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'.

Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** Lopende: Plan Samenleven J2\_Actie 24: in contact met cultuur 0,5 VTE €34,868,42. Actie 13: in contact met sport 0,1 VTE €12.543,58

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 9.450.617    | 9.688.264     | 9.593.586          |
| Ontvangsten  | 33.073       | 43.074        | 43.074             |
| Saldo        | -9.417.543   | -9.645.191    | -9.550.512         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Beleidsdoelstelling: BD000006: Mechelen is een kansenfabriek

Mechelen is een kansenfabriek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: In Mechelen telt iedereen. We zijn een welvarende stad met een gemiddeld inkomen binnen Vlaanderen. In onze stad leven ook tal van mensen in armoede en bestaansonzekerheid, met hulp- en zorgnoden. Mechelen wil deze doelgroep niet aan hun lot overlaten. We willen hen de ondersteuning en zorg bieden die ze nodig hebben.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 59.839.805   | 53.748.033    | 53.051.607         |
| Ontvangsten  | 37.394.846   | 32.880.217    | 31.977.326         |
| Saldo        | -22.444.959  | -20.867.816   | -21.074.281        |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 2.058.328    | 2.059.228     | 0                  |
| Saldo        | -2.058.328   | -2.059.228    | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |
| Uitgaven     | 445.452      | 4.498.601     | 2.380.000          |
| Ontvangsten  | 898.595      | 4.951.743     | 2.801.306          |
| Saldo        | 453.143      | 453.143       | 421.306            |

Actieplan: AP000023: Onderwijs

Onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 795.215      | 840.449       | 826.000            |
| Ontvangsten  | 196.670      | 117.267       | 105.876            |
| Saldo        | -598.545     | -723.182      | -720.124           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Actie: AC000107: Mechelen voert een geclusterd onderwijsbeleid in samenwerking met welzijns- cultuur- en vrijetijdspa

Mechelen voert een geclusterd onderwijsbeleid in samenwerking met welzijns- cultuur- en vrijetijdspartners ter versterking van kwetsbare kinderen en jongeren via het project Vrac.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: AC000108: Mechelen ondersteunt het partnerschap en dialoog tussen alle Mechelse onderwijsactoren en welzijnsve

Mechelen ondersteunt het partnerschap en dialoog tussen alle Mechelse onderwijsactoren en welzijnsveld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.752        | 1.850         | 2.500              |
| Saldo        | -1.752       | -1.850        | -2.500             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000109: Mechelen ontwikkelt met haar partners een integrale aanpak van schooluitval en creëert of ondersteunt

Mechelen ontwikkelt met haar partners een integrale aanpak van schooluitval en creëert of ondersteunt leer- en ontwikkelingskansen voor alle lerende Mechelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** Lopende: Plan Samenleven J2\_Actie 15: brugfiguren, werkingstoelage €94.500,00

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 539.858      | 544.037       | 557.292            |
| Ontvangsten  | 57.404       | 68.450        | 63.450             |
| Saldo        | -482.454     | -475.587      | -493.842           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000110: Mechelen neemt de regiefunctie op in het kader van het flankerend onderwijsbeleid.

Mechelen neemt de regiefunctie op in het kader van het flankerend onderwijsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 78.397       | 78.397        | 84.550             |
| Saldo        | -78.397      | -78.397       | -84.550            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000111: Mechelen werkt aan armoede- en diversiteits-sensitiviteit in het onderwijs.

Mechelen werkt aan armoede- en diversiteits-sensitiviteit in het onderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 59.994       | 59.994        | 59.994             |
| Saldo        | -59.994      | -59.994       | -59.994            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000112: Mechelen werkt in het kader van de cultuureducatie een specifiek aanbod uit voor scholen, waarbij D

Mechelen werkt in het kader van de cultuureducatie een specifiek aanbod uit voor scholen, waarbij Dossin, Busleyden, het historische erfgoed, de toeristische dienst, het CCM en de erfgoedcel actief worden betrokken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000113: Mechelen faciliteert duurzame integratie van vluchtelingen via het project Siree.**

Mechelen faciliteert duurzame integratie van vluchtelingen via het project Siree.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 71.439        | 71.439             |
| Saldo        | 0            | -71.439       | -71.439            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000295: Mechelen zet in op het bevorderen van levenslang leren en begeleiden van leerloopbanen voor (jong)vo**

Mechelen zet in op het bevorderen van levenslang leren en begeleiden van leerloopbanen voor (jong)volwassenen via de leerwinkel.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 82.503       | 84.733        | 50.225             |
| Ontvangsten  | 68.451       | 48.817        | 42.426             |
| Saldo        | -14.052      | -35.916       | -7.799             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000331: Mechelen creëert leer- en ontwikkelingskansen voor alle lerende Mechelaars via het project TalentMat**

Mechelen creëert leer- en ontwikkelingskansen voor alle lerende Mechelaars via het project TalentMatch (i.k.v. integrale aanpak van schooluitval).

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 32.712       | 0             | 0                  |
| Ontvangsten  | 70.815       | 0             | 0                  |
| Saldo        | 38.104       | 0             | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actieplan: AP000024: Werk**

Werk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.197.656    | 4.803.582     | 4.783.745          |
| Ontvangsten  | 3.676.089    | 2.821.478     | 2.909.706          |
| Saldo        | -1.521.566   | -1.982.104    | -1.874.039         |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.100        | 6.000         | 0                  |
| Saldo        | -5.100       | -6.000        | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000114: Mechelen zet in op tijdelijke werkervaring.

Mechelen zet in op tijdelijke werkervaring.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 3.554.973    | 2.580.989     | 2.561.152          |
| Ontvangsten         | 2.637.623    | 2.087.928     | 2.176.156          |
| Saldo               | -917.349     | -493.061      | -384.996           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 5.100        | 6.000         | 0                  |
| Saldo               | -5.100       | -6.000        | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000196: Mechelen test nieuwe concepten die de toegankelijkheid van de arbeidsmarkt voor maatschappelijk kwet

Mechelen test nieuwe concepten die de toegankelijkheid van de arbeidsmarkt voor maatschappelijk kwetsbare burgers verbeteren via het project een job zonder sollicitatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 8.876        | 0             | 0                  |
| Saldo               | 8.876        | 0             | 0                  |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000228: Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een inspanningsvergoeding.

Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een inspanningsvergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 673.755      | 423.500       | 423.500            |
| Saldo               | 673.755      | 423.500       | 423.500            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000229: Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een compensatie –en resultaatsvergoeding.

Mechelen zet in op tewerkstelling van Leerwerknemers via een compensatie –en resultaatsvergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.642.683    | 2.222.593     | 2.222.593          |
| Ontvangsten         | 355.834      | 310.050       | 310.050            |
| Saldo               | -1.286.848   | -1.912.543    | -1.912.543         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actieplan: AP000025: Welzijn en gezondheid

Welzijn en gezondheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Team gezondheidsbevordering wil de gezondheidsvaardigheden van Mechelaars versterken. En doet dit door een toegankelijk preventief aanbod uit te werken op vlak van betaalbare en gezonde voeding, beweging of gezondheidsinformatie. Op die manier stimuleren we Mechelaars om zelfstandig gezonde(re) keuzes te maken. We werken daarvoor samen met verschillende settings, in het bijzonder brugfiguren en organisaties die kwetsbare Mechelaars bereiken. We doen dit niet alleen door een tijdelijke aanbod uit te werken, maar ook structurele vormen van gezondheidsbevorderende maatregelen te installeren waar mogelijk. Zo was er in 2024 het traject rond "goede voornemens", Bewegen op verwijzing, menstruatie-armoede en de uitbreiding van de sociale kruidenier.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.733.982   | 12.895.199    | 12.960.495         |
| Ontvangsten  | 7.513.655    | 7.557.446     | 7.529.446          |
| Saldo        | -6.220.327   | -5.337.753    | -5.431.049         |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.676.501    | 1.676.501     | 0                  |
| Saldo        | -1.676.501   | -1.676.501    | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 421.306      | 421.306       | 421.306            |
| Saldo        | 421.306      | 421.306       | 421.306            |

### Actie: AC000115: Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie via het pr

Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie via het project Flavour.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: \* Aantal afnemers: 88 in Q3 en 90 in Q4  
\* Aantal leveranciers: 37 in Q3 en 37 in Q4  
\* Er werd 329.154 kg voedsel verdeeld.  
\* Er worden 15 VTE tewerkgesteld binnen dit project.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 169.059      | 157.094       | 168.541            |
| Ontvangsten  | 14.665       | 36.222        | 36.222             |
| Saldo        | -154.393     | -120.871      | -132.318           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000116: Mechelen werkt aan sensibilisering van gezondheidszorg.

Mechelen werkt aan sensibilisering van gezondheidszorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Er was steeds een aanwezigheid vanuit meerdere personen die het lokaal bestuur vertegenwoordigen in de Zorgraad.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 35.223       | 44.900        | 10.900             |
| Ontvangsten  | 41.909       | 52.399        | 24.399             |
| Saldo        | 6.686        | 7.499         | 13.499             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000117: Mechelen creëert een efficiënt en transparant welzijnslandschap in Mechelen.

Mechelen creëert een efficiënt en transparant welzijnslandschap in Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: In oktober organiseerde stad Mechelen samen met de eerstelijnszone (ELZ) een open zorgraad in de 10-daagse van de Geestelijke Gezondheid (GGZ). De opkomst en evaluatie was zeer goed.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 164.950      | 164.950       | 160.000            |
| Ontvangsten  | 24.203       | 22.605        | 22.605             |
| Saldo        | -140.747     | -142.345      | -137.395           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000118: Mechelen ondersteunt het Zorgbedrijf Rivierenland.

Mechelen ondersteunt het Zorgbedrijf Rivierenland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Mechelen geeft jaarlijks een toelage aan het zorgbedrijf voor het organiseren van kinderopvang en uitbaten van woonzorgcentra en biedt ondersteuning via de ondersteunende diensten van Stad Mechelen.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 6.844.818    | 6.844.818     | 6.952.134          |
| Ontvangsten  | 7.385.144    | 7.434.985     | 7.434.985          |
| Saldo        | 540.326      | 590.167       | 482.851            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.676.501    | 1.676.501     | 0                  |
| Saldo        | -1.676.501   | -1.676.501    | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 421.306      | 421.306       | 421.306            |
| Saldo        | 421.306      | 421.306       | 421.306            |

## Actie: AC000119: Mechelen ondersteunt vanuit haar regie de welzijnspartners via een stimulerend subsidiereglement.

Mechelen ondersteunt vanuit haar regie de welzijnspartners via een stimulerend subsidiereglement.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: 9 organisaties werken mee aan het opzetten van steunrelaties in kader van het subsidiereglement kansarmoede- en welzijn/integrale buurtontwikkeling.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 547.306      | 547.959       | 547.959            |
| Saldo        | -547.306     | -547.959      | -547.959           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000120: Mechelen zet in op de ontwikkeling van een gedragen, integraal en inclusief lokaal sociaal beleid.

Mechelen zet in op de ontwikkeling van een gedragen, integraal en inclusief lokaal sociaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: We blijven aanspreekpunt voor de kansarmoedepartners binnen onze stad. Naast de maandelijkse KAN-bijeenkomsten ondersteunen we bij:*

- *stuurgroep Digibanken*
- *lokaal samenwerkingsverband Buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA)*
- *regie voedselhulp - doorverwijsflow*
- *organisatie Dag tegen Armoede*
- *organisatie Verkiezingscafé*
- *organisatie studiedagen rond 'ABC van de verkiezingen' voor doelgroep*
- *adviseren wegwerken drempels*
- *ondersteunen burgerpanel WhatSup*
- *...*

*Er was steeds een aanwezigheid vanuit meerdere personen die het lokaal bestuur vertegenwoordigen.*

*Er werden 5 open blikken georganiseerd.*

*Er heeft 1 school deelgenomen aan een welzijnswandeling.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 37.276       | 30.891        | 19.369             |
| Ontvangsten  | 32.527       | 0             | 0                  |
| Saldo        | -4.749       | -30.891       | -19.369            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000121: Mechelen zet in op het bevorderen van overleg en afstemming tussen actoren.

Mechelen zet in op het bevorderen van overleg en afstemming tussen actoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: In oktober organiseerde stad Mechelen samen met de eerstelijnszone (ELZ) een open zorgraad in de 10-daagse van de Geestelijke Gezondheid (GGZ). De opkomst en evaluatie was zeer goed.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 37.511       | 41.624        | 41.624             |
| Saldo        | -37.511      | -41.624       | -41.624            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000122: Personeelskost 'welzijn en gezondheid'.

Personeelskost 'welzijn en gezondheid'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.891.431    | 5.055.633     | 5.059.968          |
| Ontvangsten  | 15.206       | 11.234        | 11.234             |
| Saldo        | -5.876.225   | -5.044.399    | -5.048.734         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000269: Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie.

Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: \* Aantal afnemers: 88 in Q3 en 90 in Q4  
\* Aantal leveranciers: 37 in Q3 en 37 in Q4  
\* Er werd 329.154 kg voedsel verdeeld.  
\* Er worden 15 VTE tewerkgesteld binnen dit project.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 6.408        | 7.330         | 0                  |
| Saldo        | -6.408       | -7.330        | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000026: Mensen met een beperking

Mensen met een beperking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 128.857      | 123.802       | 126.114            |
| Ontvangsten  | 254          | 222           | 222                |
| Saldo        | -128.604     | -123.580      | -125.891           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000123: Mechelen houdt rekening met de noden van mensen met een beperking, dementie en hun mantelzorgers.**

Mechelen houdt rekening met de noden van mensen met een beperking, dementie en hun mantelzorgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 128.857      | 123.802       | 126.114            |
| Ontvangsten  | 254          | 222           | 222                |
| Saldo        | -128.604     | -123.580      | -125.891           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000213: Mechelen zet in op betere en ruimere ondersteuning van personen met dementie en hun mantelzorgers vi**

Mechelen zet in op betere en ruimere ondersteuning van personen met dementie en hun mantelzorgers via het Europees project MONUMENT.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

### ***Actieplan: AP000027: Realiseren van de doelstellingen van een Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) in Mechelen en SKW***

Realiseren van de doelstellingen van een Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) in Mechelen en Sint-Katelijne-Waver

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 63.613       | 65.599        | 64.884             |
| Ontvangsten  | 50.148       | 50.178        | 50.178             |
| Saldo        | -13.465      | -15.421       | -14.706            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000124: Mechelen neemt de regierol op in de organisatie van het GBO.

Mechelen neemt de regierol op in de organisatie van het GBO Mechelen-Katelijne.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw)

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 0             | 3.750              |
| Ontvangsten  | 50.000       | 50.000        | 50.000             |
| Saldo        | 50.000       | 50.000        | 46.250             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000125: Mechelen werkt aan een gezamenlijke visie en doelstellingen binnen GBO Mechelen-Katelijne.

Mechelen werkt aan een gezamenlijke visie en doelstellingen binnen GBO Mechelen-Katelijne.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw)

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 7.042        | 6.490         | 1.900              |
| Saldo        | -7.042       | -6.490        | -1.900             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000126: GBO Mechelen-Katelijne faciliteert haar basiswerkers en zet in op samenwerking.

GBO Mechelen-Katelijne faciliteert haar basiswerkers en zet in op samenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw)

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 56.571       | 59.109        | 59.234             |
| Ontvangsten  | 148          | 178           | 178                |
| Saldo        | -56.422      | -58.931       | -59.056            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000127: GBO Mechelen-Katelijne zet in op het delen van expertise.

GBO Mechelen-Katelijne zet in op het delen van expertise.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw)

## Actie: AC000128: GBO Mechelen-Katelijne zet concrete proactieve en outreachende acties op om een welomschreven kwetsb

GBO Mechelen-Katelijne zet concrete proactieve en outreachende acties op om een welomschreven kwetsbare doelgroep te bereiken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw)

## Actie: AC000194: GBO Mechelen-Katelijne werkt aan participatie van de doelgroep.

GBO Mechelen-Katelijne werkt aan participatie van de doelgroep.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw)

## Actieplan: AP000028: (kinder)armoede

(kinder)armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** Lopende: Het bestrijden van (kinder-)armoede is met voorsprong de belangrijkste ambitie van deze bestuursploeg. Structurele armoede wordt niet opgelost met kleine – vaak symbolische maatregelen. Intensieve samenwerking met armoedeorganisaties en experts is noodzakelijk om het armoedeprobleem aan de basis aan te pakken. Ons grootste project is OPkomst, waarbij we kwetsbare zwangeren al van in het begin opvolgen rond verschillende domeinen zoals huisvesting, tewerkstelling, kinderopvang, gezondheid van moeder en kind, etc... Met verschillende partners van het perinataal netwerk Huis van het Kind (HVHK), het ziekenhuis, de Eerstelijnszone, ... hebben we in 2024 voorbereidende stappen gezet om in te stappen in Born in Belgium, een screenings- en opvolgingstool voor zwangere vrouwen. Er werd ook ingezet op ontmoeting voor deze doelgroep met aanbod zoals groepswork Opkomst en de start van Café Bébe. Als HVHK blijven we vindplaatsgericht inzetten op het bereiken van gezinnen via scholen, oudergroepen in wijken,...

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 38.287.407   | 33.261.292    | 32.719.314         |
| Ontvangsten         | 24.761.214   | 21.045.765    | 20.256.121         |
| Saldo               | -13.526.193  | -12.215.527   | -12.463.193        |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 376.727      | 376.727       | 0                  |
| Saldo               | -376.727     | -376.727      | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 445.452      | 4.498.601     | 2.380.000          |
| Ontvangsten         | 477.289      | 4.530.437     | 2.380.000          |
| Saldo               | 31.837       | 31.837        | 0                  |

**Actie: AC000129: Mechelen ondersteunt huurders, die tot een kwetsbare doelgroep behoren.**

Mechelen ondersteunt huurders, die tot een kwetsbare doelgroep behoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Doorstroomwoningen: 16 gezinnen kregen effectief een woning toegewezen, voor 46 gezinnen werd hun kandidatuur voor een doorstroomwoning weerhouden en er waren 57 toewijzingen binnen het lokaal toewijzingsreglement.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 680.555      | 686.370       | 680.650            |
| Ontvangsten         | 533.271      | 497.344       | 488.344            |
| Saldo               | -147.284     | -189.026      | -192.306           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 376.727      | 376.727       | 0                  |
| Saldo               | -376.727     | -376.727      | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000130: De Mechelse steunverlening is goed uitgewerkt opdat iedere Mechelaar een menswaardig bestaan kan lei**

De Mechelse steunverlening is goed uitgewerkt opdat iedere Mechelaar een menswaardig bestaan kan leiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Dit is een permanente prioriteit.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 28.587.283   | 23.246.595    | 27.125.638         |
| Ontvangsten         | 23.802.019   | 19.995.622    | 19.445.378         |
| Saldo               | -4.785.264   | -3.250.973    | -7.680.260         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000131: Mechelen verhoogt de kans van Mechelaars op tewerkstelling.**

Mechelen verhoogt de kans van Mechelaars op tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Tewerkstelling overeenkomstig artikel 60 § 7 is een vorm van maatschappelijke dienstverlening waarbij het OCMW een baan bezorgt aan iemand die uit de arbeidsmarkt is gestapt of gevallen, met als doel deze terug in te schakelen in het stelsel van de sociale zekerheid en in het arbeidsproces.*

*Eind 2024 waren er:*

*\* 161 lopende tewerkstellingen.*

*\* 10 opgestarte tewerkstellingen*

*\* 3613 niet werkende werkzoekenden.*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 36.288       | 55.792        | 55.518             |
| Saldo               | -36.288      | -55.792       | -55.518            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000132: Personeelskost '(kinder) armoede'.

Personeelskost '(kinder) armoede'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.  
Plan Samenleven J2\_Actie 8: begeleiding ongekwalificeerde uitstromers 0,8 VTE €77,018,32.  
Actie 15: brugfiguren 0,5 VTE 32,575,57.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 8.863.585    | 9.032.551     | 4.734.703          |
| Ontvangsten  | 425.761      | 322.398       | 322.398            |
| Saldo        | -8.437.824   | -8.710.152    | -4.412.304         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000133: Mechelen zet in op participatie van mensen in armoede.

Mechelen zet in op participatie van mensen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het Mechelse Kansarmoedenetwerk (KAN) blijft actief op verschillende levensdomeinen.  
Dit jaar vond er geen KAN+ plaats. Wel waren er 2 overlegmomenten met de voorzitters van het KAN en de schepen. Ook bij de lancering van het memorandum vond er heel wat wisselwerking plaats tussen de KAN-partners en stadsdiensten.  
  
In het voorjaar zal zo snel mogelijk een KAN+ georganiseerd worden met de nieuw verkozen schepen.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.303       | 16.230        | 7.500              |
| Saldo        | -13.303      | -16.230       | -7.500             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000134: Mechelen zet in op ondersteuning van (toekomstige) gezinnen in armoede.

Mechelen zet in op ondersteuning van (toekomstige) gezinnen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: \* Er zijn 6 individuele contacten met aanstaande kwetsbare gezinnen geweest.  
\* Outreach Huis van het Kind: er waren 91 deelnemers aan groepsessies in kwetsbare wijken.  
\* Er hebben 11 gezinnen deelgenomen aan de groepsessies ihkv Samen gezond zwanger.  
\* Er hebben 42 gezinnen beroep gedaan op pedagogische advies via de opvoedingswinkel.  
\* Er zijn 7 specifieke groepsessies gegeven voor aanstaande kwetsbare gezinnen.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 106.392      | 223.755       | 115.305            |
| Ontvangsten  | 162          | 230.400       | 0                  |
| Saldo        | -106.230     | 6.645         | -115.305           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |
| Uitgaven     | 445.452      | 4.498.601     | 2.380.000          |
| Ontvangsten  | 477.289      | 4.530.437     | 2.380.000          |
| Saldo        | 31.837       | 31.837        | 0                  |

## Actieplan: AP000029: Regie Sociale economie

Regie Sociale economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.166.734    | 1.377.510     | 1.191.240          |
| Ontvangsten  | 1.195.534    | 1.286.883     | 1.124.798          |
| Saldo        | 28.800       | -90.627       | -66.442            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000135: Ontwikkeling en opstart nieuwe initiatieven inzake sociale economie. Professionele ondersteuning voo

Ontwikkeling en opstart nieuwe initiatieven inzake sociale economie. Professionele ondersteuning voor bestaande initiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 12.932       | 34.050        | 34.050             |
| Saldo        | 12.932       | 34.050        | 34.050             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000136: Netwerkfunctie.

Netwerkfunctie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000137: Bevordering van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Bevordering van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000203: Mechelen ontwikkelt de site Battelsesteenweg als sociaal economische site.

Mechelen ontwikkelt de site Battelsesteenweg als sociaal economische site.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000279: In dienst houden van de regisseur sociale economie en werk

In dienst houden van de regisseur sociale economie en werk

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Jaarlijkse personeelskosten regisseur voor de periode 2023 -2025. Voor de opdracht wordt 1 VTE voltijds in dienst genomen. Doel: de lokale regisseur sensibiliseert intern (bij de lokale besturen) en extern (op het werkveld), coördineert de verschillende actoren, doet aan netwerking, visievorming en beleidsvoorbereiding. De regisseur sociale economie en werk staat in voor de interlokale samenwerking mbt. sociale economie en werk en is daarnaast eerste aanspreekpunt wat betreft de samenwerking met VDAB. De regisseur sociale economie en werk rapporteert intern aan:*

- *Coördinator tewerkstellingsfacilitatie van Stad Mechelen*
- *Stuurgroep van de ILV regie sociale economie en werk*
- *Beheerscomité van de ILV regie sociale economie en werk*

*De regisseur sociale economie en werk ondersteunt de lokale besturen binnen het werkingsgebied met volgende dossiers (niet exhaustief, en in willekeurige volgorde):*

- *Drie lokale partnerschappen: samenwerking, rapportering, signaalfunctie, helicopterview*
- *Aanvullende lokale diensten: Mechelen, Bonheiden, Heist-op-den-berg*
- *Lokaal activeringspact: bv. samenwerking op bovenlokaal niveau*
- *Digibanken: uitbreiding werkingsgebied digibank Mechelen*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 71.687       | 80.831        | 76.714             |
| Ontvangsten  | 120.603      | 120.592       | 120.592            |
| Saldo        | 48.915       | 39.761        | 43.877             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000280: Samenwerkingsovereenkomst Stad Mechelen met Ecoso vzw

Samenwerkingsovereenkomst Stad Mechelen met Ecoso vzw

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De samenwerkingsovereenkomst met Ecoso loopt tot 31/12/2025 met een jaarlijkse toelage van 119.000 euro. Ecoso garandeert in het kader van de samenwerkingsovereenkomst het behoud en de groei van het aantal tewerkstellingsplaatsen voor doelgroepmedewerkers sociale economie en andere kansengroepen. Op basis van de samenwerkingsovereenkomst wordt Ecoso ook aangemoedigd om innovatieve pistes te verkennen op maat van actuele maatschappelijke behoeften met het oog op de verbreding van de activiteiten en de daarbij horende tewerkstelling. De samenwerkingsovereenkomst wordt jaarlijks geëvalueerd en de evaluatie wordt gerapporteerd naar het beleid.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 119.000      | 119.000       | 119.000            |
| Saldo        | -119.000     | -119.000      | -119.000           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000281: Netwerking tussen sociale economie: het organiseren van een jaarlijkse consultatie ronde**

Netwerking tussen sociale economie: het organiseren van een jaarlijkse consultatie ronde

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actie: AC000282: Matchmaking tussen sociale economie en lokale woonzorgcentra faciliteren**

Matchmaking tussen sociale economie en lokale woonzorgcentra faciliteren

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

**Actie: AC000283: Bedrijfsbezoeken sociale economie**

Bedrijfsbezoeken sociale economie

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actie: AC000284: Indienen op uitbreidingsoproepen**

Indienen op uitbreidingsoproepen

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actie: AC000286: Opvolgen implementatie individueel maatwerk bij LDE-spelers uit de regio**

Opvolgen implementatie individueel maatwerk bij LDE-spelers uit de regio

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

**Actie: AC000288: Regionale en provinciale uitrol 12Work**

Regionale en provinciale uitrol 12Work

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

**Actie: AC000289: Promoten van duurzame overheidsaankopen bij de lokale besturen uit de regio.**

Promoten van duurzame overheidsaankopen bij de lokale besturen uit de regio.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actie: AC000290: Informatiesessie “samenwerken met sociale economie” voor de bouwsector**

Informatiesessie “samenwerken met sociale economie” voor de bouwsector

Van 01/01/2022 tot 31/12/2024

## Actie: AC000291: Netwerkevent werkgevers en sociale partners in Lier en Mechelen + bedrijfsbezoeken bij reguliere wer

Netwerkevent werkgevers en sociale partners in Lier en Mechelen + bedrijfsbezoeken bij reguliere werkgevers

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Info- en netwerkevent Individueel maatwerk bij bouwbedrijf 'dHulst, Lier.*

*Datum: 25/06*

*Locatie: Bouwbedrijf 'dHulst*

*Organisatie: Stad en OCMW Lier ism. VDAB, VOKA, Mivas, Werkmmaat, 'dHulst en de regisseur sociale economie en werk*

*Programma:*

- Verwelkoming door schepen van welzijn en sociale zaken van Stad en OCMW Lier, Annemie Goris*
- Samen bouwen aan inclusieve werkvloeren met Voka Welt (Voka)*
- Hoe zet je individueel maatwerk in als werkgever? (VDAB)*
- Good practices: inspirerende voorbeelden met oa. bouwbedrijf 'dHulst*
- Wie kan ondersteuning bieden? Werkmmaat en Mivas duiden wat zij als sociale onderneming voor jouw bedrijf kunnen betekenen.*
- Netwerkmoment*

*Naast de aanwezigheid van sociale partners zoals oa. GTB, VDAB, I-diverso, vzw Web en lokale maatwerkbedrijven Opnieuw & Co, Mivas, Werkmmaat, bereikten we met dit event 12 werkgevers.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 5.000         | 5.000              |
| Saldo        | 0            | -5.000        | -5.000             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000292: Samenwerking met CE hub regio Mechelen

Samenwerking met CE hub regio Mechelen

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

## Actie: AC000293: Promoten en opvolgen individueel maatwerk bij werkgevers

Promoten en opvolgen individueel maatwerk bij werkgevers

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Info- en netwerkevent Individueel maatwerk bij bouwbedrijf 'dHulst, Lier.*

*Datum: 25/06*

*Locatie: Bouwbedrijf 'dHulst*

*Organisatie: Stad en OCMW Lier ism. VDAB, VOKA, Mivas, Werkmaat, 'dHulst en de regisseur sociale economie en werk*

*Programma:*

- *Verwelkoming door schepen van welzijn en sociale zaken van Stad en OCMW Lier, Annemie Goris*
- *Samen bouwen aan inclusieve werkvloeren met Voka Welt (Voka)*
- *Hoe zet je individueel maatwerk in als werkgever? (VDAB)*
- *Good practices: inspirerende voorbeelden met oa. bouwbedrijf 'dHulst*
- *Wie kan ondersteuning bieden? Werkmaat en Mivas duiden wat zij als sociale onderneming voor jouw bedrijf kunnen betekenen.*
- *Netwerkmoment*

*Naast de aanwezigheid van sociale partners zoals oa. GTB, VDAB, I-diverso, vzw Web en lokale maatwerkbedrijven Opnieuw & Co, Mivas, Werkmaat, bereikten we met dit event 12 werkgevers.*

*Het regionaal ervaringsnetwerk Rivierenland is een intern lerend netwerk voor arbeidstrajectbegeleiders uit de regio. Trekker is de regisseur sociale economie en werk. Doel is om op informele wijze ervaring en kennis uit te wisselen met het oog op een betere arbeidstrajectbegeleiding. Naast adhoc-vragen en consultaties werden oa. de volgende activiteiten in 2024 georganiseerd:*

- *30/04: Bedrijfsbezoek aan Van Hissenhoven bvba*
- *03/05: Workshop werkgeversbenadering (ism Voka en werkgever (Agnitio)) en art 60 Privé*
- *30/05: Uitwisseling preventie-en veiligheidsbeleid TWE*
- *26/09: Inspiratiebezoek Working Station (<https://workingstation.be/>). Missie van Working Station is een inclusieve en bloeiende arbeidsmarkt bevorderen in de regio Turnhout en de Kempen. Working Station streeft ernaar om mensen met een achterstand en/of vraagstuk op de arbeidsmarkt gedurende een bepaald reistrajec te ondersteunen. Dit omvat een breed scala aan mogelijkheden, zoals opleiding, begeleiding, oriëntatie en het opdoen van werkervaring.*

*Door kennis en expertiseopbouw willen we de trajectbegeleiders van de verschillende OCMW's versterken in het aanpakken van drempels die hun cliënten ervaren richting tewerkstelling.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.609        | 40.438        | 20.369             |
| Saldo        | -1.609       | -40.438       | -20.369            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000294: Faciliteren en opvolgen van de lokale samenwerkingsovereenkomsten met VDAB

Faciliteren en opvolgen van de lokale samenwerkingsovereenkomsten met VDAB

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De regisseur sociale economie en werk is eerste aanspreekpunt voor collega's, sociale-economische actoren, burgers, bedrijven wat betreft de samenwerking met VDAB binnen de regio.*

*De regisseur heeft voor bepaalde clusters uit de regio in nauwe samenwerking met de netwerkmanager van VDAB een faciliterende en trekkende rol, voor andere clusters een eerder opvolgende rol.*

- Faciliteren en trekken = organiseren van de stuurgroep en eventueel bijkomend overleg, agendasetting, verslag opmaken enz.*
- Opvolgen = actieve deelname aan de stuurgroep. De organisatie van de stuurgroep wordt door lokale ambtenaren of door VDAB georganiseerd.*

*De regisseur faciliteert de samenwerkingsovereenkomsten met VDAB voor:*

- Klein-Brabant Vaartland (Willebroek, Puurs-Sint-Amands, Bornem)*
- BODUKAP (Bonheiden, Duffel, Sint-Katelijne-Waver, Putte)*
- Heist-op-den-Berg, Berlaar en Nijlen*
- Mechelen*

*De regisseur volgt de samenwerkingsovereenkomst met VDAB op voor:*

- Lier*

## Actie: AC000317: Mechelen geeft een werkingssubsidie aanvullend lokaal dienstenaanbod.

Mechelen geeft een werkingssubsidie aanvullend lokaal dienstenaanbod.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 172.282      | 162.085       | 0                  |
| Ontvangsten  | 162.085      | 162.085       | 0                  |
| Saldo        | -10.197      | 0             | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000321: Mechelen zet in op een lokaal activeringspact ter stimulering van de activering van (equivalent) lee

Mechelen zet in op een lokaal activeringspact ter stimulering van de activering van (equivalent) leefloongerechtigden.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 222.240      | 320.157       | 320.157            |
| Ontvangsten  | 320.000      | 320.157       | 320.157            |
| Saldo        | 97.760       | 0             | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000322: Mechelen zet in op duurzame arbeidsmarktparticipatie van personen met een complexe multiproblematiek

Mechelen zet in op duurzame arbeidsmarktparticipatie van personen met een complexe multiproblematiek.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 579.915      | 650.000       | 650.000            |
| Ontvangsten  | 579.915      | 650.000       | 650.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP000030: Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'

Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 466.341      | 380.600       | 379.816            |
| Ontvangsten  | 1.282        | 978           | 978                |
| Saldo        | -465.059     | -379.622      | -378.837           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000138: Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'.

Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Plan Samenleven J2\_Actie 9: begeleiding naar arbeidsmarkt 1,5 VTE €108.950,71. Actie 11: begeleiding naar werk door mentors 1,3 VTE €115.262,99. Actie 15: brugfiguren 0,8 VTE €33,039,02.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 466.341      | 380.600       | 379.816            |
| Ontvangsten  | 1.282        | 978           | 978                |
| Saldo        | -465.059     | -379.622      | -378.837           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Beleidsdoelstelling: BD000007: Mechelen verbindt

Mechelen verbindt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 20.675.122   | 27.597.447    | 26.710.191         |
| Ontvangsten  | 14.831.578   | 21.128.154    | 20.392.435         |
| Saldo        | -5.843.544   | -6.469.293    | -6.317.756         |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 436.859      | 1.578.895     | 768.525            |
| Ontvangsten  | 32.813       | 129.076       | 0                  |
| Saldo        | -404.047     | -1.449.819    | -768.525           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000031: Sociale cohesie

Sociale cohesie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 806.503      | 866.023       | 684.772            |
| Ontvangsten  | 834.533      | 1.053.645     | 923.794            |
| Saldo        | 28.031       | 187.622       | 239.022            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.816        | 10.346        | 5.000              |
| Saldo        | -5.816       | -10.346       | -5.000             |
| Financiering |              |               |                    |

Actie: AC000139: Mechelen bouwt een vrijwilligersbeleid uit.

Mechelen bouwt een vrijwilligersbeleid uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 7.113        | 7.115         | 3.104              |
| Saldo        | -7.113       | -7.115        | -3.104             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Actie: AC000140: Mechelen ondersteunt actief burgerschap.

Mechelen ondersteunt actief burgerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 88.806       | 90.933        | 85.501             |
| Ontvangsten  | 70.373       | 81.438        | 77.438             |
| Saldo        | -18.433      | -9.495        | -8.063             |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 1.534        | 2.883         | 0                  |
| Saldo        | -1.534       | -2.883        | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

Actie: AC000141: Mechelen bouwt de dynamiek in de dorpen verder uit.

Mechelen bouwt de dynamiek in de dorpen verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 28.026       | 28.301        | 22.536             |
| Saldo        | -28.026      | -28.301       | -22.536            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 4.282        | 7.463         | 5.000              |
| Saldo        | -4.282       | -7.463        | -5.000             |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000142: Mechelen werkt aan integrale buurtontwikkelingen en sociale opwaartse mobiliteit in kwetsbare buurte

Mechelen werkt aan integrale buurtontwikkelingen en sociale opwaartse mobiliteit in kwetsbare buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 3.089        | 3.089         | 13.172             |
| Saldo        | -3.089       | -3.089        | -13.172            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000252: Mechelen beoogt het activeren van het menselijke kapitaal in de wijk Arsenaal via wijkverbeteringsco

Mechelen beoogt het activeren van het menselijke kapitaal in de wijk Arsenaal via wijkverbeteringscontract project 'Arsenaal speelt thuishatch'.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 156.528      | 137.769       | 145.636            |
| Ontvangsten  | 199.126      | 346.207       | 240.356            |
| Saldo        | 42.599       | 208.438       | 94.720             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000296: Mechelen neemt deel aan de subsidie 'plan samenleving'

Mechelen neemt deel aan de subsidie 'plan samenleven'

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** Lopende: Plan Samenleven J2\_Actie 2: actieplan polarisatie 0,25 VTE €28.804,88. Actie 19: correspondentietesten 0,25 VTE 28.804,88

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 522.941      | 598.815       | 414.824            |
| Ontvangsten  | 565.034      | 626.000       | 606.000            |
| Saldo        | 42.093       | 27.185        | 191.176            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000032: Superdiversiteit

Superdiversiteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 13.131.760   | 19.200.422    | 18.576.785         |
| Ontvangsten         | 13.286.617   | 19.241.680    | 18.665.000         |
| Saldo               | 154.857      | 41.258        | 88.215             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 121.924      | 195.235       | 52.243             |
| Saldo               | -121.924     | -195.235      | -52.243            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000143: Mechelen maakt van zijn superdiversiteit een troef.

Mechelen maakt van zijn superdiversiteit een troef.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 284.743      | 307.636       | 304.241            |
| Ontvangsten         | 24.391       | 49.672        | 49.672             |
| Saldo               | -260.353     | -257.964      | -254.569           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 121.924      | 195.235       | 16.323             |
| Saldo               | -121.924     | -195.235      | -16.323            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000144: Mechelen voert het diversiteit en gelijke kansenbeleid uit en bestrijdt racisme en discriminatie.

Mechelen voert het diversiteit en gelijke kansenbeleid uit en bestrijdt racisme en discriminatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 2.345        | 9.639         | 24.777             |
| Saldo               | -2.345       | -9.639        | -24.777            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000145: Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het project 'Mensen maken de stad'.

Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het project 'Mensen maken de stad'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 84.358       | 85.676        | 85.755             |
| Ontvangsten         | 733          | 222           | 222                |
| Saldo               | -83.625      | -85.454       | -85.533            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000146: Mechelen zet in op een goed onthaal, breed aanbod en ondersteuning voor vluchtelingen.**

Mechelen zet in op een goed onthaal, breed aanbod en ondersteuning voor vluchtelingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.297.292    | 6.787.598     | 6.637.603          |
| Ontvangsten  | 5.675.200    | 6.907.710     | 6.810.210          |
| Saldo        | 377.908      | 120.112       | 172.607            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000224: Mechelen zet in op integratie van nieuwkomers via het Europees project ORIENT8.**

Mechelen zet in op integratie van nieuwkomers via het Europees project ORIENT8.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000225: Mechelen zet in op Proeftuinen sociale netwerking en participatie voor inburgeraars via het project**

Mechelen zet in op Proeftuinen sociale netwerking en participatie voor inburgeraars via het project Mozaiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Ontvangsten  | -5.771       | 0             | 0                  |
| Saldo        | -5.771       | 0             | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000238: Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het bovenlokaal project 'migratieverhalen'**

Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het bovenlokaal project 'migratieverhalen'.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Actie: AC000242: Mechelen verbetert haar integratiestrategie in participatie met de migranten zelf via het Amif-proje**

Mechelen verbetert haar integratiestrategie in participatie met de migranten zelf via het Amif-project Must-a-Lab

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 279.592      | 294.355       | 270.804            |
| Ontvangsten  | 259.103      | 259.132       | 349.231            |
| Saldo        | -20.489      | -35.223       | 78.427             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: AC000243: Mechelen verbetert de participatie van migranten in het beleid via een opleidingstraject in het Amif**

Mechelen verbetert de participatie van migranten in het beleid via een opleidingstraject in het Amif- project Embrace.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

## Actie: AC000247: Mechelen wisselt kennis en expertise uit op vlak van integratiebeleid via het Europees Erasmus+ proj

Mechelen wisselt kennis en expertise uit op vlak van integratiebeleid via het Europees Erasmus+ project SMIR

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Ontvangsten         | -1.100       | 0             | 0                  |
| Saldo               | -1.100       | 0             | 0                  |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000259: Mechelen bouwt een nooddorp voor de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne.

Mechelen bouwt een nooddorp voor de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 6.691.111    | 11.046.550    | 11.000.914         |
| Ontvangsten         | 6.743.538    | 11.082.121    | 11.036.834         |
| Saldo               | 52.427       | 35.571        | 35.920             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 0             | 35.920             |
| Saldo               | 0            | 0             | -35.920            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000300: Mechelen zet in op toegankelijke informatie, oriëntatie en integratie van anderstalige nieuwkomers v

Mechelen zet in op toegankelijke informatie, oriëntatie en integratie van anderstalige nieuwkomers via het VLAIO City Of Things Project "WelkomApp voor nieuwkomers".

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 489.089      | 568.164       | 217.466            |
| Ontvangsten         | 439.758      | 605.171       | 297.932            |
| Saldo               | -49.331      | 37.007        | 80.466             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000302: Mechelen blijft inzetten op gelijke kansen en het bestrijden van racisme via het Europees project CA

Mechelen blijft inzetten op gelijke kansen en het bestrijden van racisme via het Europees project CAMUS.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.458        | 7.635         | 9.234              |
| Ontvangsten         | 4.303        | 9.719         | 8.252              |
| Saldo               | 2.844        | 2.084         | -982               |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000314: Mechelen zet in op de vierde pijler rond netwerking en participatie via het project "Regionaal Netwe

Mechelen zet in op de vierde pijler rond netwerking en participatie via het project "Regionaal Netwerk 4e pijler Rivierenland.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.772        | 93.167        | 25.990             |
| Ontvangsten         | 146.462      | 327.932       | 112.646            |
| Saldo               | 144.691      | 234.765       | 86.656             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actieplan: AP000033: Kinderen en jongeren

Kinderen en jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 3.050.092    | 3.231.503     | 3.138.514          |
| Ontvangsten         | 483.280      | 637.453       | 599.954            |
| Saldo               | -2.566.813   | -2.594.050    | -2.538.560         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 309.120      | 1.373.314     | 711.282            |
| Ontvangsten         | 32.813       | 129.076       | 0                  |
| Saldo               | -276.307     | -1.244.238    | -711.282           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000147: Mechelen ondersteunt gezinnen via haar opvoedingswinkel en huis van het kind.

Mechelen ondersteunt gezinnen via haar opvoedingswinkel en huis van het kind.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 10.818       | 12.698        | 34.198             |
| Ontvangsten  | 103.257      | 84.500        | 84.500             |
| Saldo        | 92.439       | 71.802        | 50.302             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000148: Mechelen voert een actueel kinderopvangbeleid.

Mechelen voert een actueel kinderopvangbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 253.418      | 253.897       | 253.897            |
| Ontvangsten  | 75.750       | 95.046        | 71.548             |
| Saldo        | -177.668     | -158.851      | -182.349           |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 10.648       | 52.430        | 68.282             |
| Ontvangsten  | 9.148        | 0             | 0                  |
| Saldo        | -1.500       | -52.430       | -68.282            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000149: Mechelen ondersteunt activeringstrajecten in combinatie met aangepaste kinderopvang via het Europees

Mechelen ondersteunt activeringstrajecten in combinatie met aangepaste kinderopvang via het Europees interreg project PACE.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 4.690        | 5.657         | 4.642              |
| Saldo        | -4.690       | -5.657        | -4.642             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000150: Mechelen voert een breed jeugdbeleid. Kind- en jeugdvriendelijkheid wordt dienstoverschrijdend en tr

Mechelen voert een breed jeugdbeleid. Kind- en jeugdvriendelijkheid wordt dienstoverschrijdend en transversaal toegepast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 14.826       | 28.023        | 40.680             |
| Saldo        | -14.826      | -28.023       | -40.680            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000151: Kinderen en jongeren zijn volwaardige medeburgers. Mechelen beschouwt kinderen en jongeren als exper

Kinderen en jongeren zijn volwaardige medeburgers. Mechelen beschouwt kinderen en jongeren als experts van hun eigen leefwereld en laat hen volwaardig participeren aan het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 7.432        | 10.344        | 10.344             |
| Saldo        | -7.432       | -10.344       | -10.344            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000152: Kinderen en jongeren krijgen kansen om hun talenten te ontwikkelen. Mechelen informeert, ondersteunt

Kinderen en jongeren krijgen kansen om hun talenten te ontwikkelen. Mechelen informeert, ondersteunt en activeert kinderen en jongeren in hun vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 2.372.835    | 2.413.178     | 2.464.607          |
| Ontvangsten  | 203.564      | 219.559       | 205.559            |
| Saldo        | -2.169.271   | -2.193.619    | -2.259.048         |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 161.194      | 367.963       | 200.000            |
| Ontvangsten  | 11.396       | 14.380        | 0                  |
| Saldo        | -149.798     | -353.583      | -200.000           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000153: Kinderen en jongeren zijn mede-eigenaars van de openbare ruimte. Mechelen geeft kinderen en jongeren

Kinderen en jongeren zijn mede-eigenaars van de openbare ruimte. Mechelen geeft kinderen en jongeren ruimte om te spelen en te ontmoeten in de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 137.278      | 952.921       | 443.000            |
| Ontvangsten  | 12.269       | 114.696       | 0                  |
| Saldo        | -125.009     | -838.225      | -443.000           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000154: Het PACE project ondersteunt werkzoekende ouders in hun traject naar werk, door de toegang tot kinde

Het PACE project ondersteunt werkzoekende ouders in hun traject naar werk, door de toegang tot kinderopvang te vergemakkelijken, ouderbetrokkenheid te stimuleren, en de stap te zetten naar werk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000208: Mechelen neemt deel aan het project KA2 Hanging Out om inzicht te krijgen hoe kinderen kijken naar

Mechelen neemt deel aan het project KA2 Hanging Out om inzicht te krijgen hoe kinderen kijken naar hun omgeving en communiceren met de stad en de natuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000240: Mechelen slaat de brug tussen het jeugdwerk en de superdiverse Mechelaar via het project Verbindinsa

Mechelen slaat de brug tussen het jeugdwerk en de superdiverse Mechelaar via het project Verbindingsambassadeurs.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

## Actie: AC000245: Stad Mechelen neemt de regie in handen van de buitenschoolse opvang en activiteiten

Stad Mechelen neemt de regie in handen van de buitenschoolse opvang en activiteiten en zorgt voor afstemming tussen lokale actoren in functie van een geïntegreerd aanbod.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De regierol die we opnemen concretiseerden we als volgt :*

*De regisseur participeert in overlegstructuren zoals de stuurgroep Kindvriendelijke stad, overleggroep Huis van het Kind, regie kinderopvang, overleggroep vakantieopvang en houdt zo de binding met de stadsbrede visie te onderhouden;*

*We organiseren 4x per jaar een overleg met het lokaal samenwerkingsverband. Zij stemmen vanuit de verschillende perspectieven af rond de thema's : kwetsbaarheid, vrije tijd, talenten, kwaliteit, medewerkersbeleid, toegankelijkheid en stuurt zo de BOA visie bij.*

*De interne stuurgroep beslist mee over elk initiatief binnen het onderzoeksproces en bepaalt mee de financiële keuzes.*

*In functie van de opvang op school hebben we een onderwijsoverleggroep die input geeft over de basisprincipes van kwaliteit in de opvang op school.*

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 103.614      | 99.797        | 100.021            |
| Ontvangsten  | 235          | 222           | 222                |
| Saldo        | -103.379     | -99.575       | -99.799            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000246: Stad Mechelen zet in op een kwalitatieve buitenschoolse opvang en activiteiten

Stad Mechelen zet in op een kwalitatieve buitenschoolse opvang en activiteiten met specifieke aandacht voor kleuters en kinderen met specifieke zorgbehoeften

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De 4 strategische BOA doelen concretiseerden we als volgt :*

**1. Kwalitatief door inzet van expertise en ondersteuning**

*We kiezen voor kwaliteit in de buitenschoolse opvang op school en werken daarom samen met 2 procesbegeleiders en een onderwijswerkgroep om scholen te ondersteunen en begeleiden in hun proces naar de invulling van kwaliteit in voor- en naschoolse opvangmomenten.*

*We versterken de kwaliteit in de opvang door kinderbegeleiders in de buitenschoolse opvang te ondersteunen in hun rol :*

*Er werden 3 nieuwe coachingtrajecten van 'Krachtig Samen' opgestart voor kinderbegeleiders uit de buitenschoolse opvang. Door intervisie versterken we hun inzichten in de pedagogische en didactische principes. Na 6 sessies beheersen zij de verwachte competenties.*

*We zetten in op vormingsmomenten voor de kinderbegeleiders in het ontwikkelen van een visie op spelen.*

*We stimuleren de kinderbegeleiders om aan de slag te gaan met het werkinstrument 'Van avontuur naar structuur, de buitenschoolse opvang door de ogen van kinderen. Dit instrument zet begeleiders in vakantie- en opvangsituaties aan om te reflecteren op speelkansen en geeft verrijkende tips en tricks.*

*We geven via een webpagina informatie over opleidingen en vacatures in de buitenschoolse opvang.*

**2. Kansen tot het ontwikkelen van talenten**

**3. Buurtgericht werken en expertise samenbrengen**

*We kiezen voor 'wijkgerichte en toegankelijke ontplooiingskansen voor kinderen van kwetsbare gezinnen in de buitenschoolse context' en doen dit in samenwerking met J@M vzw. Zij onderzoeken in 4 wijken de toegankelijkheid.*

*Er wordt ingezet op samenwerking en ondersteunen van scholen in hun huiswerkbegeleiding.*

*Er worden moeders betrokken bij activiteiten om de werkingen breder bekend te maken.*

*Er zijn gesprekken met de kinderwerkers rond visie op huiswerkbegeleiding.*

*Het activiteiten aanbod wordt met kinderen besproken en geeft ruimte tot inspraak op basis van hun talenten.*

*We kochten 13 rondreizende speeltoestellen aan die variatie brengen in de speelmogelijkheden van kinderen in de voor- en naschoolse opvang. Deze speeltoestellen worden ook ingezet voor vakantieaanbod van de wijkwerkingen, de jeugddienst en sportdienst en de zomerschool;*

**4. Aandacht voor kleuters en kwetsbare groepen**

*We stimuleren lokale vrije tijdspartners d.m.v een subsidie hun vakantieaanbod af te stemmen op jonge kleuters of kinderen met een specifieke zorgbehoefte die niet in het reguliere aanbod kunnen intekenen.*

*We blijven investeren in de toeleiding naar de vakantiecampen voor kwetsbare doelgroepen via het Huis van het Kind. We moedigen vrije tijdspartners aan om via de UitPas met kansentarief kwetsbare doelgroepen te bereiken en aan te moedigen.*

*We zetten in op een zichtbare en toegankelijke communicatie van het vakantieaanbod*

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 282.459      | 407.909       | 230.125            |
| Ontvangsten         | 100.473      | 238.125       | 238.125            |
| Saldo               | -181.987     | -169.784      | 8.000              |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### **Actieplan: AP000034: Senioren**

Senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 190.355      | 199.948       | 193.922            |
| Ontvangsten         | 217.556      | 185.632       | 193.942            |
| Saldo               | 27.202       | -14.316       | 20                 |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000155: Mechelen evolueert naar een leeftijdsvriendelijke stad, een plek die mensen helpt om gezond en actief**

Mechelen evolueert naar een leeftijdsvriendelijke stad, een plek die mensen helpt om gezond en actief te blijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 21.814       | 22.457        | 24.612             |
| Saldo               | -21.814      | -22.457       | -24.612            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000156: Mechelen zet in op ouderenbeleidsparticipatie.**

Mechelen zet in op ouderenbeleidsparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 23.500       | 23.500        | 23.500             |
| Saldo               | -23.500      | -23.500       | -23.500            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000278: Mechelen zet in op het bevorderen van digitale inclusiekansen voor volwassenen via het project Digib

Mechelen zet in op het bevorderen van digitale inclusiekansen voor volwassenen via het project Digibanken.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 145.041      | 153.991       | 145.810            |
| Ontvangsten  | 217.556      | 185.632       | 193.942            |
| Saldo        | 72.516       | 31.641        | 48.132             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP000035: Singles

Singles

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: AC000157: Mechelen houdt rekening met een groeiende groep singles in onze samenleving.

Mechelen houdt rekening met een groeiende groep singles in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

### Actieplan: AP000036: Personeelskost 'Mechelen verbindt'

Personeelskost 'Mechelen verbindt'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 3.496.412    | 4.099.552     | 4.116.197          |
| Ontvangsten  | 9.592        | 9.745         | 9.745              |
| Saldo        | -3.486.820   | -4.089.808    | -4.106.453         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000158: Personeelskost 'Mechelen verbindt'.

Personeelskost 'Mechelen verbindt'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** Lopende: Plan Samenleven J2\_Actie 22: pleinmakers 0,9 VTE €70.866,39. Actie 18: actieplan toegankelijkheid 0,5 VTE €28,482,59. Actie 23: in contact met jeugdwerk 0,1 VTE €6,342,50.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 3.496.412    | 4.099.552     | 4.116.197          |
| Ontvangsten  | 9.592        | 9.745         | 9.745              |
| Saldo        | -3.486.820   | -4.089.808    | -4.106.453         |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Beleidsdoelstelling: BD000008: Mechelen beslist samen

Mechelen beslist samen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 83.262       | 108.803       | 13.328             |
| Ontvangsten  | 59.918       | 78.675        | 0                  |
| Saldo        | -23.344      | -30.128       | -13.328            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP000037: Mechelen beslist samen

Mechelen beslist samen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 83.262       | 108.803       | 13.328             |
| Ontvangsten  | 59.918       | 78.675        | 0                  |
| Saldo        | -23.344      | -30.128       | -13.328            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Actie: AC000159: Mechelen organiseert participatie en inspraakvergaderingen.

Mechelen organiseert participatie en inspraakvergaderingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: AC000160: Mechelen betreft via de adviesraden middenveldorganisaties, belangengroepen en experts bij haar bele

Mechelen betreft via de adviesraden middenveldorganisaties, belangengroepen en experts bij haar beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 10.000       | 10.928        | 13.328             |
| Saldo        | -10.000      | -10.928       | -13.328            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Actie: AC000324: Stad Mechelen versterkt beleidsparticipatie via het Europees project Speak Up.

Stad Mechelen versterkt beleidsparticipatie via het Europees project Speak Up.

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 73.262       | 97.875        | 0                  |
| Ontvangsten  | 59.918       | 78.675        | 0                  |
| Saldo        | -13.344      | -19.200       | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000038: Personeelskost 'Mechelen beslist samen'

Personeelskost 'Mechelen beslist samen'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000161: Personeelskost 'Mechelen beslist samen'.

Personeelskost 'Mechelen beslist samen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: BD000009: Mechelen kijkt verder

Mechelen kijkt verder

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                | 2024         |               |                    |
|----------------|--------------|---------------|--------------------|
|                | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie    |              |               |                    |
| Uitgaven       | 25.632.384   | 28.042.627    | 25.595.347         |
| Ontvangsten    | 167.993.747  | 170.117.111   | 168.617.497        |
| Saldo          | 142.361.364  | 142.074.484   | 143.022.150        |
| Investeringsen |              |               |                    |
| Uitgaven       | 2.526.291    | 6.888.715     | 5.240.111          |
| Ontvangsten    | -1.090.628   | 979.068       | 84.590             |
| Saldo          | -3.616.919   | -5.909.647    | -5.155.521         |
| Financiering   |              |               |                    |
| Uitgaven       | 42.160.075   | 46.196.617    | 44.926.921         |
| Ontvangsten    | 28.996.733   | 30.513.078    | 17.722.371         |
| Saldo          | -13.163.342  | -15.683.539   | -27.204.550        |

## Actieplan: AP000039: Duurzaamheid en klimaat

Duurzaamheid en klimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                | 2024         |               |                    |
|----------------|--------------|---------------|--------------------|
|                | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie    |              |               |                    |
| Uitgaven       | 10.464.462   | 11.695.311    | 10.798.726         |
| Ontvangsten    | 8.948.324    | 8.751.911     | 7.667.158          |
| Saldo          | -1.516.138   | -2.943.399    | -3.131.568         |
| Investeringsen |              |               |                    |
| Uitgaven       | 341.957      | 1.227.621     | 759.333            |
| Ontvangsten    | 93.796       | 902.715       | 84.590             |
| Saldo          | -248.162     | -324.906      | -674.743           |
| Financiering   |              |               |                    |
| Ontvangsten    | 210.505      | 210.505       | 210.505            |
| Saldo          | 210.505      | 210.505       | 210.505            |

Actie: AC000162: Mechelen zorgt ervoor via het project BE-REEL! dat meer Mechelaars hun woning energiezuinig renovere

Mechelen zorgt ervoor via het project BE-REEL! dat meer Mechelaars hun woning energiezuinig renoveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                | 2024         |               |                    |
|----------------|--------------|---------------|--------------------|
|                | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie    |              |               |                    |
| Uitgaven       | 220.085      | 387.611       | 362.617            |
| Ontvangsten    | 88.334       | 219.619       | 65.447             |
| Saldo          | -131.751     | -167.992      | -297.169           |
| Investeringsen |              |               |                    |
| Financiering   |              |               |                    |

**Actie: AC000163: Mechelen zorgt ervoor via het project SHIFFT dat meer Mechelaars hun woning duurzaam verwarmen.**

Mechelen zorgt ervoor via het project SHIFFT dat meer Mechelaars hun woning duurzaam verwarmen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 167.347      | 170.583       | 168.487            |
| Ontvangsten         | 443          | 378           | 378                |
| Saldo               | -166.904     | -170.205      | -168.109           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000164: Mechelen verhoogt haar aanpassingsvermogen aan zware regenval via het project WRC.**

Mechelen verhoogt haar aanpassingsvermogen aan zware regenval via het project WRC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000165: Mechelen stimuleert energierenovatie en de toepassing van koolstofarme technologieën bij burgers via**

Mechelen stimuleert energierenovatie en de toepassing van koolstofarme technologieën bij burgers via het Europees project Triple A.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000166: Mechelen heeft een beheersovereenkomst met Energiepunt Mechelen en geeft hiervoor een werkingstoelag**

Mechelen heeft een beheersovereenkomst met Energiepunt Mechelen en geeft hiervoor een werkingstoelage in het kader van de Vlaamse Energielening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 284.124      | 302.227       | 302.602            |
| Ontvangsten         | 204.361      | 204.260       | 204.260            |
| Saldo               | -79.763      | -97.967       | -98.342            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 210.505      | 210.505       | 210.505            |
| Saldo               | 210.505      | 210.505       | 210.505            |

## Actie: AC000167: Mechelen komt haar engagement na in de ondertekening van de Covenant of Mayors.

Mechelen komt haar engagement na in de ondertekening van de Covenant of Mayors.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 499.933      | 899.279       | 725.013            |
| Ontvangsten         | 875.764      | 497.560       | 485.060            |
| Saldo               | 375.831      | -401.718      | -239.953           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 163.740      | 441.315       | 566.000            |
| Ontvangsten         | 68.419       | 175.577       | 0                  |
| Saldo               | -95.321      | -265.738      | -566.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000169: De stad Mechelen streeft samen met haar partners naar een duurzaam afval- en materialenbeheer en mil

De stad Mechelen streeft samen met haar partners naar een duurzaam afval- en materialenbeheer en milieubeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 8.511.545    | 8.563.631     | 8.576.228          |
| Ontvangsten         | 5.888.292    | 5.575.614     | 5.575.614          |
| Saldo               | -2.623.253   | -2.988.017    | -3.000.614         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 5.529         | 0                  |
| Saldo               | 0            | -5.529        | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000207: Mechelen versterkt zijn rol en uitstraling als duurzame pionier in Europa via de Green Leaf Award.

Mechelen versterkt zijn rol en uitstraling als duurzame pionier in Europa via de Green Leaf Award.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000209: Mechelen zorgt ervoor via het project EROSS dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energieh

Mechelen zorgt ervoor via het project EROSS dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energiehuis AGB Energiepunt Mechelen en op die manier hun woning renoveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000212: Mechelen optimaliseert waterretentie via het Europees project B-watersmart.

Mechelen optimaliseert waterretentie via het Europees project B-watersmart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 4.598        | 5.088         | 600                |
| Ontvangsten         | 327.445      | 7.000         | 7.000              |
| Saldo               | 322.846      | 1.912         | 6.400              |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 180.777       | 0                  |
| Ontvangsten         | 0            | 307.398       | 0                  |
| Saldo               | 0            | 126.620       | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000226: Mechelen zet in op Klimaatneutrale gemeentelijke stedenbouwkundige verordening via het project Loka

Mechelen zet in op Klimaatneutrale gemeentelijke stedenbouwkundige verordening via het project Lokale klimaatacties.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

## Actie: AC000244: Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op ap

Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op appartementen via het project EUCF

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

## Actie: AC000256: Mechelen zet in op een hittebestendige stad via het Vlaamse project koele straten, koele stad.

Mechelen zet in op een hittebestendige stad via het Vlaamse project koele straten, koele stad.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 33.636       | 98.230        | 73.624             |
| Ontvangsten         | 183.458      | 326.890       | 230.967            |
| Saldo               | 149.823      | 228.660       | 157.343            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 152.840      | 250.000       | 193.333            |
| Saldo               | -152.840     | -250.000      | -193.333           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000258: Mechelen faciliteert living labs rond efficiënt watermanagement die bijdragen tot efficiënt beheer v

Mechelen faciliteert living labs rond efficiënt watermanagement die bijdragen tot efficiënt beheer van hulpbronnen en klimaatadaptatie via het project WATER4ALL.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 10.444       | 11.587        | 6.000              |
| Ontvangsten  | 135.055      | 250.439       | 110.268            |
| Saldo        | 124.610      | 238.852       | 104.268            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000265: Mechelen versnelt de energietransitie door het faciliteren van energiegemeenschappen in het project

Mechelen versnelt de energietransitie door het faciliteren van energiegemeenschappen in het project Tandems.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 10.475       | 15.645        | 10.512             |
| Ontvangsten  | 58.803       | 51.922        | 54.963             |
| Saldo        | 48.328       | 36.277        | 44.451             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000266: Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op ap

Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op appartementen via het project CONDORENO.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.179        | 62.847        | 52.399             |
| Ontvangsten  | 83.784       | 12.020        | 52.776             |
| Saldo        | 78.605       | -50.826       | 377                |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000267: Mechelen zorgt ervoor via het project FOSTER dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energi

Mechelen zorgt ervoor via het project FOSTER dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energiehuis AGB Energiepunt Mechelen en op die manier hun woning renoveren.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 576          | 3.131         | 1.750              |
| Ontvangsten         | 5.583        | 33.183        | 38.010             |
| Saldo               | 5.007        | 30.052        | 36.260             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000268: Mechelen werkt aan klimaatadaptatie en verhoogt haar aanpassingsvermogen aan droogte, hitte en zware

Mechelen werkt aan klimaatadaptatie en verhoogt haar aanpassingsvermogen aan droogte, hitte en zware regenval via het project Wetlands4cities.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 130.601      | 33.024        | 24.906             |
| Ontvangsten         | 87.869       | 259.723       | 127.889            |
| Saldo               | -42.732      | 226.699       | 102.983            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 0            | 69.740        | 69.740             |
| Saldo               | 0            | 69.740        | 69.740             |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000310: Mechelen maakt werk van warmterecuperatie uit waterlopen als warmtebron voor warmtepompen en warmten

Mechelen maakt werk van warmterecuperatie uit waterlopen als warmtebron voor warmtepompen en warmtenetten vanuit het Europees project Waterwarmth.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 17.725       | 111.365       | 67.000             |
| Ontvangsten         | 79.335       | 162.788       | 87.858             |
| Saldo               | 61.611       | 51.423        | 20.858             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 0            | 0             | 14.850             |
| Saldo               | 0            | 0             | 14.850             |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: AC000311: Mechelen maakt werk van de energietransitie op bedrijventerreinen voor productie, distributie en ops

Mechelen maakt werk van de energietransitie op bedrijventerreinen voor productie, distributie en opslag van groene elektriciteit en warmte vanuit het Europees project Green Renewable Industrial Transition Hotspots.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 77.063       | 88.669        | 79.000             |
| Ontvangsten  | 87.246       | 113.339       | 86.400             |
| Saldo        | 10.182       | 24.670        | 7.400              |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000319: Mechelen ontwikkelt de Binnendijle als groen-blaue ader met aansluitende kwalitatieve en recreatieve

Mechelen ontwikkelt de Binnendijle als groen-blaue ader met aansluitende kwalitatieve en recreatieve open ruimte die de burger connecteert met het water via het Europees project WATSUPS.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 491.132      | 942.393       | 347.988            |
| Ontvangsten  | 842.554      | 1.037.177     | 540.268            |
| Saldo        | 351.422      | 94.784        | 192.280            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: AC000329: Mechelen vergroent de stad en verstevigt de stedelijke biodiversiteit via het stedenbeleid project

Mechelen vergroent de stad en verstevigt de stedelijke biodiversiteit via het stedenbeleid project Dijledroom

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 25.377       | 350.000       | 0                  |
| Ontvangsten  | 25.377       | 350.000       | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP000040: Financiën

Financiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 9.504.428    | 9.444.852     | 8.165.492          |
| Ontvangsten         | 158.658.320  | 160.735.722   | 160.501.722        |
| Saldo               | 149.153.893  | 151.290.870   | 152.336.231        |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 217.651      | 1.546.929     | 2.297.989          |
| Ontvangsten         | -1.259.206   | 51.209        | 0                  |
| Saldo               | -1.476.858   | -1.495.720    | -2.297.989         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 42.160.075   | 46.196.617    | 44.926.921         |
| Ontvangsten         | 28.786.228   | 30.302.574    | 17.511.866         |
| Saldo               | -13.373.847  | -15.894.044   | -27.415.055        |

**Actie: AC000170: Mechelen streeft naar een gezond financieel beleid op basis van een langetermijnvisie.**

Mechelen streeft naar een gezond financieel beleid op basis van een langetermijnvisie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 9.504.428    | 9.444.852     | 8.165.492          |
| Ontvangsten         | 158.658.320  | 160.735.722   | 160.501.722        |
| Saldo               | 149.153.893  | 151.290.870   | 152.336.231        |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 217.651      | 1.546.929     | 2.297.989          |
| Ontvangsten         | -1.259.206   | 51.209        | 0                  |
| Saldo               | -1.476.858   | -1.495.720    | -2.297.989         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 42.160.075   | 46.196.617    | 44.926.921         |
| Ontvangsten         | 28.786.228   | 30.302.574    | 17.511.866         |
| Saldo               | -13.373.847  | -15.894.044   | -27.415.055        |

### ***Actieplan: AP000041: Mondiaal beleid***

Mondiaal beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 99.364       | 111.593       | 108.673            |
| Ontvangsten         | 3.850        | 4.000         | 4.000              |
| Saldo               | -95.514      | -107.593      | -104.673           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000171: Mechelen is een FairTradeGemeente en sensibiliseert de Mechelaars en haar personeel.**

Mechelen is een FairTradeGemeente en sensibiliseert de Mechelaars en haar personeel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 99.364       | 111.593       | 108.673            |
| Ontvangsten         | 3.850        | 4.000         | 4.000              |
| Saldo               | -95.514      | -107.593      | -104.673           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### **Actieplan: AP000042: Dierenwelzijn**

Dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 91.565       | 93.511        | 96.397             |
| Saldo               | -91.565      | -93.511       | -96.397            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000172: De stad Mechelen draagt een humane behandeling van dieren hoog in het vaandel ook bij overlast.**

De stad Mechelen draagt een humane behandeling van dieren hoog in het vaandel ook bij overlast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 91.565       | 93.511        | 96.397             |
| Saldo               | -91.565      | -93.511       | -96.397            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### **Actieplan: AP000043: Slimme stad**

Slimme stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 4.573.971    | 5.439.584     | 5.168.253          |
| Ontvangsten         | 363.135      | 593.062       | 412.202            |
| Saldo               | -4.210.836   | -4.846.522    | -4.756.052         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.966.682    | 4.114.165     | 2.182.789          |
| Ontvangsten         | 74.783       | 25.144        | 0                  |
| Saldo               | -1.891.900   | -4.089.021    | -2.182.789         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000173: Mechelen zet in op de ontwikkeling van Smart City toepassingen via het project SCIFI.**

Mechelen zet in op de ontwikkeling van Smart City toepassingen via het project SCIFI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 73.640       | 90.232        | 70.440             |
| Ontvangsten         | 251          | 222           | 222                |
| Saldo               | -73.389      | -90.010       | -70.218            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000174: Mechelen zet in op geconnecteerde openbare verlichting op fietspaden via het project City of Things.**

Mechelen zet in op geconnecteerde openbare verlichting op fietspaden via het project City of Things.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000175: In het Citylab2800 daagt Mechelen burgers en actoren uit om te zoeken naar vernieuwende concepten om**

In het Citylab2800 daagt Mechelen burgers en actoren uit om te zoeken naar vernieuwende concepten om maatschappelijke uitdagingen aan te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000176: Mechelen zet resoluut verder in op de optimalisatie, digitalisering en automatisering van zijn admin**

Mechelen zet resoluut verder in op de optimalisatie, digitalisering en automatisering van zijn administratieve processen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 4.100.420    | 4.503.506     | 4.571.810          |
| Ontvangsten         | 0            | 3.022         | 8.022              |
| Saldo               | -4.100.420   | -4.500.484    | -4.563.788         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.893.105    | 3.839.020     | 2.182.789          |
| Ontvangsten         | 1.205        | 0             | 0                  |
| Saldo               | -1.891.900   | -3.839.020    | -2.182.789         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

**Actie: AC000177: Het CECI project ondersteunt het lokaal beleid inzake circulaire stad en ontwikkelt methodieken om d**

Het CECI project ondersteunt het lokaal beleid inzake circulaire stad en ontwikkelt methodieken om de betrokkenheid van de burgers te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 166.126      | 177.361       | 174.954            |
| Ontvangsten         | 461          | 423           | 423                |
| Saldo               | -165.665     | -176.939      | -174.532           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000215: Mechelen zet in op het gebruik van ANPR-gegevens voor mobiliteitsvraagstukken via het VLAIO City of

Mechelen zet in op het gebruik van ANPR-gegevens voor mobiliteitsvraagstukken via het VLAIO City of Things – ANPR-project.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

### Actie: AC000216: Mechelen zet in op een verhoging van de datamaturiteit in de organisatie via het VLAIO City of Thing

Mechelen zet in op een verhoging van de datamaturiteit in de organisatie via het VLAIO City of Things – data-awareness-project.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

### Actie: AC000236: Mechelen zet in op de Digitale Transformatie van de stad via het project "Digitale Transformatie Mec

Mechelen zet in op de Digitale Transformatie van de stad via het project "Digitale Transformatie Mechels Natuurlijk".

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 73.577       | 275.145       | 0                  |
| Ontvangsten  | 73.577       | 25.144        | 0                  |
| Saldo        | 0            | -250.001      | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000260: Mechelen versnelt de digitale transitie via het VLAIO City of Things samenwerkingsproject Smart Inno

Mechelen versnelt de digitale transitie via het VLAIO City of Things samenwerkingsproject Smart Innovation Factory.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 158.402      | 591.947       | 275.496            |
| Ontvangsten  | 274.288      | 406.506       | 256.844            |
| Saldo        | 115.887      | -185.441      | -18.651            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: AC000274: Mechelen versnelt de digitale transitie via het CitCom project.

Mechelen versnelt de digitale transitie via het CitCom project.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 75.383       | 76.537        | 75.553             |
| Ontvangsten  | 88.135       | 182.890       | 146.690            |
| Saldo        | 12.752       | 106.352       | 71.137             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP000044: Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'

Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 898.594      | 1.257.776     | 1.257.807          |
| Ontvangsten         | 20.118       | 32.415        | 32.415             |
| Saldo               | -878.476     | -1.225.361    | -1.225.391         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: AC000178: Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'.

Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 898.594      | 1.257.776     | 1.257.807          |
| Ontvangsten         | 20.118       | 32.415        | 32.415             |
| Saldo               | -878.476     | -1.225.361    | -1.225.391         |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_10\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Alg. 630673*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_13\_BEGINKREDIET\_2025 2024: Alg. 726834*

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)

Grote Markt 21

2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)

Lange Schipstraat 27

2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2024**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSKREDIETEN**

|                                    | Rekening 2024     | Budget 2024       |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Totaal Subsidies</b>            | <b>72.240.294</b> | <b>74.499.109</b> |
| <i>Totaal Werkingssubsidies</i>    | <i>65.776.447</i> | <i>68.041.020</i> |
| OCMW Mechelen                      | 7.281.671         | 7.438.255         |
| Stadsbestuur Mechelen              | 58.494.775        | 60.602.764        |
| <i>Totaal Investeringsubsidies</i> | <i>6.463.848</i>  | <i>6.458.089</i>  |
| OCMW Mechelen                      | 1.676.501         | 1.676.501         |
| Stadsbestuur Mechelen              | 4.787.347         | 4.781.589         |

| Entiteit      | Verantwoordelijke dienst                          | Soort | Volgnummer | Begunstigde                                | Toelichting                                                                                                                             | Rekening 2024 | Budget 2024  |
|---------------|---------------------------------------------------|-------|------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                             | IU    | MJP002586  |                                            | Investeringsubsidie voor nieuwbouw en verbouwen van jeugdllokalen                                                                       | 161.194,29    | 161.194,29   |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies        | IU    | MJP002587  |                                            | Investeringstoelage aan de kerkfabrieken                                                                                                | 121.924,10    | 121.924,10   |
| Stad Mechelen | (602010 ) Monumentenzorg                          | IU    | MJP002590  |                                            | Investeringstoelage aan diverse kerkfabrieken: raamovereenkomst - nazicht en herstellingswerken kerkgebouwen van kerkfabrieken (werken) | 15.867,95     | 15.867,95    |
| Stad Mechelen | (602010 ) Monumentenzorg                          | IU    | MJP002592  |                                            | Investeringstoelage aan kerkfabriek Lieve-Vrouw: Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk: erelonen                                           | 25.761,72     | 25.761,72    |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies        | IU    | MJP002593  | Hulpverleningszone Rivierenland            | Investeringstoelage aan Hulpverleningszone Rivierenland                                                                                 | 102.550,00    | 102.550,00   |
| Stad Mechelen | (602010 ) Monumentenzorg                          | IU    | MJP002606  |                                            | Investeringstoelage aan kerkfabriek Emmaüs: Sint-Martinuskerk Hombeek - opmaak beheersplan en restauratie daken en toren (erelonen)     | 43.875,55     | 43.875,55    |
| Stad Mechelen | (602010 ) Monumentenzorg                          | IU    | MJP002607  |                                            | Investeringstoelage aan kerkfabriek Emmaüs: Sint-Martinuskerk Hombeek - restauratie daken en toren (werken)                             | 803.173,79    | 803.173,79   |
| Stad Mechelen | (602010 ) Monumentenzorg                          | IU    | MJP002611  | kerkfabriek Lieve-Vrouwe                   | Investeringstoelage aan kerkfabriek Lieve-Vrouw: Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk – verlichting (erelonen en werken)                  | 51.153,96     | 51.153,96    |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies        | IU    | MJP002626  | Politiezone Mechelen-Willebroek            | Investeringstoelage aan Politiezone Rivierenland: camerabewaking en trajectcontroles                                                    | 100.000,00    | 100.000,00   |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                             | IU    | MJP002630  | Provincie Antwerpen                        | Investeringstoelage aan provincie Antwerpen: renovatie atletiekpiste                                                                    | 0,00          | 0,50         |
| Stad Mechelen | (405030 ) Gezin en Opvoeding                      | IU    | MJP002634  |                                            | Investeringstoelage: toelage ter ondersteuning van startende kinderopvanginitiatieven                                                   | 1.500,00      | 1.500,00     |
| Stad Mechelen | (201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid        | IU    | MJP002665  |                                            | Klimaatneutrale investeringen: subsidiereglement "Paraat voor klimaat"                                                                  | 71.000,00     | 71.000,00    |
| Stad Mechelen | (201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid        | IU    | MJP002690  |                                            | Premie groendaken, infiltratievoorzieningen, hemelwaterinstallaties, ...                                                                | 27.249,00     | 27.249,00    |
| Stad Mechelen | (505010 ) Infrastructuurprojecten Openbaar Domein | IU    | MJP002763  |                                            | Stationsomgeving: vernieuwing en herinrichting                                                                                          | 210.889,59    | 210.889,59   |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                             | IU    | MJP002771  |                                            | Subsidiereglement renovatie sportinfrastructuur                                                                                         | 3.705,00      | 3.705,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies        | EU    | MJP002876  | J@M vzw-evap                               | Werkingstoelage: J@M vzw-evap: werkingstoelage (deel buurtspport)                                                                       | 14.877,00     | 14.877,00    |
| Stad Mechelen | (405030 ) Gezin en Opvoeding                      | EU    | MJP002901  |                                            | Werkingstoelage: tussenkomst opvang basisonderwijs                                                                                      | 200.000,00    | 200.000,00   |
| Stad Mechelen | (201010 ) Strategie en ontwikkeling (STRO)        | EU    | MJP002937  | Agentschap Integratie & Inburgering        | Proeftuin vrijwillige tolken: Toelage                                                                                                   | 21.999,00     | 21.999,00    |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies        | EU    | MJP002939  | Mechelen Feest vzw                         | Mechelen Feest vzw                                                                                                                      | 1.404.752,00  | 1.404.752,00 |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies        | EU    | MJP002952  | AGB Energiepunt                            | Werkingstoelage aan AGB Energiepunt Mechelen                                                                                            | 11.871,00     | 11.871,36    |
| Stad Mechelen | (201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid        | EU    | MJP002954  |                                            | Subsidie duurzame wijken en buurten                                                                                                     | 58.623,29     | 58.945,79    |
| Stad Mechelen | (201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid        | EU    | MJP002960  |                                            | Toelage ter ondersteuning van sensibiliserende activiteiten rond mondiaal beleid in Mechelen.                                           | 3.188,65      | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies        | EU    | MJP002963  | Mondiale Raad Mechelen                     | Werkingstoelage aan stedelijke adviesraad (Mondiale Raad)                                                                               | 2.500,00      | 2.500,00     |
| Stad Mechelen | (201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid        | EU    | MJP002967  |                                            | Projectsubsidies Mechelse ontwikkelingsorganisaties                                                                                     | 33.534,90     | 33.535,00    |
| Stad Mechelen | (201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid        | EU    | MJP002968  |                                            | Wedstrijd (toelage) Mechelen Mondiaal voor twee projecten in het Zuiden die werken rond de SDGs                                         | 33.535,00     | 33.535,00    |
| Stad Mechelen | (103020 ) Algemene financiering                   | EU    | MJP003027  |                                            | Toelagereglement: restafval en pmd voor personen met medisch attest                                                                     | 106.506,00    | 106.600,00   |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies        | EU    | MJP003193  |                                            | Exploitatietoelage aan AGB MAC                                                                                                          | 4.642.867,67  | 4.722.300,18 |
| Stad Mechelen | (504020 ) Handel en Horeca                        | EU    | MJP003209  |                                            | Bijdrage promotie zomerkermis                                                                                                           | 500,00        | 500,00       |
| Stad Mechelen | (504020 ) Handel en Horeca                        | EU    | MJP003218  | Mechelen MeeMaken vzw                      | Toelage aan Mechelen MeeMaken                                                                                                           | 303.000,00    | 303.000,00   |
| Stad Mechelen | (504020 ) Handel en Horeca                        | EU    | MJP003219  | Posse Leest Comité vzw                     | Werkingstoelage aan vzw Posse Leest Comité: organisatie jaarmarkt Leest-Dorp (incl. parking Rennekouter)                                | 6.845,00      | 6.845,00     |
| Stad Mechelen | (504020 ) Handel en Horeca                        | EU    | MJP003225  |                                            | Nacht- en telefoonwinkels: premiereglement                                                                                              | 9.000,00      | 27.000,00    |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                             | EU    | MJP003287  |                                            | Transit M: premiereglement ter ondersteuning van jonge organisatoren                                                                    | 4.686,12      | 7.000,00     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                             | EU    | MJP003298  |                                            | Jongeren Jeugdwerk: Toelagen rentesubsidies                                                                                             | 0,00          | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                             | EU    | MJP003299  |                                            | Jongeren Jeugdwerk: Werkingstoelage - kadervorming                                                                                      | 3.615,64      | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                             | EU    | MJP003300  |                                            | Jongeren Jeugdwerk: Werkingstoelagen voor het jeugdwerk                                                                                 | 137.945,00    | 137.945,00   |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies        | EU    | MJP003301  | Stedelijke Jeugdraad                       | Werkingstoelage aan Stedelijke Jeugdraad                                                                                                | 2.500,00      | 2.500,00     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                             | EU    | MJP003307  |                                            | Jongeren Fuiven: Bewakingsfirma's in privé-fuizalen                                                                                     | 7.230,00      | 7.230,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies        | EU    | MJP003313  | J@M vzw-evap                               | Werkingstoelage: J@M vzw-evap: werkingstoelage                                                                                          | 1.349.477,16  | 1.349.477,18 |
| Stad Mechelen | (302010 ) Academie                                | EU    | MJP003332  |                                            | Legaat Ernest Albert: prijzengeld                                                                                                       | 0,00          | 500,00       |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003394  | Mechels Kamerorkest vzw                    | Toelage aan Mechels Kamerorkest                                                                                                         | 5.000,00      | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003395  |                                            | Subsidiereglement: Vrijtijdsbesteding van personen in armoede, UITpashouders, welzijnsorganisaties, armoedeverenigingen                 | 253.444,40    | 253.509,95   |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003396  | Kunstencentrum NONA                        | Huurtoelage aan Nona: Erfdienstbaarheid Schapenstraatje                                                                                 | 2.000,00      | 2.000,00     |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003397  | Kunstencentrum NONA                        | Werkingstoelage aan nOna: Terugstorting onroerende voorheffing                                                                          | 7.082,49      | 7.082,49     |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003398  | t'Arsenaal vzw mechels miniatuur teater    | Huurtoelage aan t'Arsenaal                                                                                                              | 47.534,72     | 44.932,00    |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003401  |                                            | Subsidiereglement: Toelagen aan Professionele Kunstenorganisaties.                                                                      | 225.084,00    | 225.085,00   |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003402  | Vlaams Open Brassband Kampioenschap (VOBK) | Werkingstoelage voor tweejaarlijks Vlaams Open Brassband Kampioenschap (pare jaren)                                                     | 5.000,00      | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003403  | Circolito vzw                              | Werkingstoelage aan Circolito                                                                                                           | 5.000,00      | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003404  | dr. De Gruytertornooi vzw                  | Werkingstoelage voor organisatie van het dr. De Gruytertornooi.                                                                         | 1.000,00      | 1.000,00     |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003405  | Haydn-Genootschap Vlaanderen vzw           | Werkingstoelage aan Haydn-Genootschap                                                                                                   | 5.000,00      | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003406  | International Robert Stolz Club België vzw | Werkingstoelage aan Robert Stolz                                                                                                        | 3.000,00      | 3.000,00     |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                    | EU    | MJP003407  | Filmhuis vzw                               | Werkingstoelage aan Filmhuis                                                                                                            | 9.375,00      | 9.375,00     |

## OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

|               |                                                        |    |           |                                                        |                                                                                                          |               |               |
|---------------|--------------------------------------------------------|----|-----------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Stad Mechelen | (502020 ) Milieu en landbouw                           | EU | MJP003413 | IGEMO                                                  | Werkingskosten IGEMO                                                                                     | 93.835,80     | 93.835,80     |
| Stad Mechelen | (502020 ) Milieu en landbouw                           | EU | MJP003414 | IVAREM                                                 | IVAREM werkingsbijdragen: algemene werkingskosten                                                        | 188.483,40    | 188.484,00    |
| Stad Mechelen | (103020 ) Algemene financiering                        | EU | MJP003415 | IVAREM                                                 | IVAREM werkingsbijdragen: 3.9 intergemeentelijke inning vaste afvalbelasting                             | 93.828,18     | 93.829,00     |
| Stad Mechelen | (604040 ) Netheid openbaar domein (TON)                | EU | MJP003416 | IVAREM                                                 | IVAREM werkingsbijdragen: 2.0 klantencontact                                                             | 353.629,56    | 353.630,00    |
| Stad Mechelen | (502020 ) Milieu en landbouw                           | EU | MJP003442 | Ecoso vzw                                              | Samenwerking met Kringwinkel                                                                             | 61.501,52     | 61.501,52     |
| Stad Mechelen | (502020 ) Milieu en landbouw                           | EU | MJP003451 | De land- en tuinbouwraad                               | Kosten adviesraad land- en tuinbouw                                                                      | 0,00          | 100,00        |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP003452 | De stedelijke adviesraad voor milieu en natuur         | Subsidies aan milieuraad                                                                                 | 2.500,00      | 2.500,00      |
| Stad Mechelen | (502020 ) Milieu en landbouw                           | EU | MJP003454 |                                                        | Bijdrage in de werkingskosten milieuaudit PIH                                                            | 2.499,99      | 2.500,00      |
| Stad Mechelen | (502030 ) Natuur- en groenontwikkeling                 | EU | MJP003458 |                                                        | Premies: natuurwerk en informatiehulp - werkpakketten in natuurgebieden                                  | 4.216,00      | 5.000,00      |
| Stad Mechelen | (502030 ) Natuur- en groenontwikkeling                 | EU | MJP003459 | Natuurpunt vzw                                         | Werkingsstoelage: beheerwerken Den Battelaer                                                             | 1.200,00      | 1.200,00      |
| Stad Mechelen | (502030 ) Natuur- en groenontwikkeling                 | EU | MJP003460 | Natuurpunt vzw                                         | Werkingsstoelage: Benedendijlevallei                                                                     | 3.000,00      | 3.000,00      |
| Stad Mechelen | (405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | EU | MJP003536 | Centrum voor Geestelijke Gezondheidszorg (CGG) De Pont | Werkingsstoelage: begeleidingsmodules binnen ProS (Probleemgedrag Op School)                             | 257.750,00    | 257.750,00    |
| Stad Mechelen | (405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | EU | MJP003539 | Herstelgericht werken op school                        | Herstelgericht werken op school: Toelage voor proeftuinen                                                | 27.000,00     | 27.000,00     |
| Stad Mechelen | (405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | EU | MJP003542 |                                                        | Werkingsstoelage: aan basisscholen in het kader van het subsidiereglement school en ouders.              | 59.994,00     | 59.994,00     |
| Stad Mechelen | (404020 ) Preventie & Veiligheid (GASAM)               | EU | MJP003588 | GASAM                                                  | IGS GAS RIVIERENLAND: Werkingsstoelage Mechelen in IGS                                                   | 132.053,46    | 123.279,00    |
| Stad Mechelen | (503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit            | EU | MJP003735 |                                                        | Fietsdeelsysteem                                                                                         | 94.991,97     | 95.000,00     |
| Stad Mechelen | (503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit            | EU | MJP003739 | Blue-mobility                                          | Tussenkomst in verhuur blue-bikes                                                                        | 37.702,42     | 40.892,00     |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                                  | EU | MJP003783 |                                                        | Werkingsstoelage: sportclubs Beker van Mechelen                                                          | 2.000,00      | 2.000,00      |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP003795 | Stedelijke Sportraad Mechelen                          | Werkingsstoelage aan stedelijke sportraad                                                                | 2.500,00      | 2.500,00      |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                                  | EU | MJP003796 |                                                        | Subsidies aan sportclubs (algemene basissubsidie + werkingssubsidie)                                     | 230.000,00    | 230.000,00    |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                                  | EU | MJP003798 |                                                        | Subsidies aan sportclubs - opleidingssubsidie                                                            | 11.082,50     | 11.082,50     |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                                  | EU | MJP003805 |                                                        | Subsidiereglement sportgrasvelden                                                                        | 48.104,50     | 57.917,50     |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                                  | EU | MJP003806 | Koninklijke Mechelse Tennis- en HockeyClub             | Toelage aan KMHHC voor aanleg van een nieuw kunstgras hockeyveld                                         | 13.050,00     | 13.050,00     |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                                  | EU | MJP003807 | Rode Kruis-Muizen vzw                                  | Toelage aan Rode Kruis ter compensatie van het wegvallen van gratis tankbeurten en keuring bij brandweer | 2.500,00      | 2.500,00      |
| Stad Mechelen | (104020 ) Toerisme                                     | EU | MJP004073 | Gidsenbond Mechelen vzw                                | Werkingsstoelage aan Gidsenbond                                                                          | 3.000,00      | 3.000,00      |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004083 | Hulpverleningszone Rivierenland                        | Dotatie aan hulpverleningszone Rivierenland                                                              | 4.383.287,00  | 4.383.287,00  |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004084 | Politiezone Mechelen-Willebroek                        | Werkingsstoelage: dotatie Politiezone Rivierenland                                                       | 31.894.412,99 | 31.894.412,99 |
| Stad Mechelen | (102010 ) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol     | EU | MJP004085 |                                                        | Werkingsstoelage: dotaties aan politieke partijen.                                                       | 18.510,14     | 24.725,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004086 | Centraal Kerkbestuur                                   | Exploitatietoelage: boekhoudpakketten erediens (8x590 euro)                                              | 3.008,00      | 4.720,00      |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004087 |                                                        | Werkingsstoelage: AGB Sport Actief Mechelen (AGB SAM)                                                    | 3.736.918,64  | 3.966.597,23  |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugdijndienst                               | EU | MJP004089 | Awel vzw                                               | Jongeren Jeugdwerk: Werkingsstoelage aan Awel vzw(kindertelefoon)                                        | 680,00        | 680,00        |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004092 | Vlaamse Lokale Financieel Directeurs vzw               | Werkingsstoelage aan Vlaamse lokale financieel directeurs (Vlofin) vzw                                   | 250,00        | 250,00        |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004093 | Vrijzinnige gemeenschap Mechelen                       | Werkingsstoelage aan Vrijzinnige gemeenschap Mechelen                                                    | 1.865,00      | 1.865,00      |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004094 | Centraal Kerkbestuur                                   | Exploitatietoelage aan het Centraal kerkbestuur                                                          | 3.600,00      | 3.600,00      |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004095 | VRIJZINNIGE GEMEENSCHAP MECHELEN                       | Werkingsstoelage aan Comité feest vrijzinnige jeugd vzw                                                  | 500,00        | 500,00        |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004096 | AV Dodoens                                             | Werkingsstoelage: dekking verlies AV Dodoens                                                             | 380.000,06    | 380.000,06    |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004097 | Vrijzinnig Centrum De Schakel Mechelen vzw             | Werkingsstoelage aan Vrijzinnig Ontmoetingscentrum vzw                                                   | 31.250,00     | 31.250,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004098 | Humanistisch vrijzinnige vereniging vzw                | Werkingsstoelage aan Humanistisch vrijzinnige vereniging vzw                                             | 1.870,00      | 1.870,00      |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004100 | kerkfabriek Emmaüs                                     | Exploitatietoelage aan kerkfabriek Emmaüs                                                                | 48.295,00     | 48.295,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004101 | kerkfabriek Lieve Vrouweparochie                       | Exploitatietoelage aan kerkfabriek Lieve Vrouweparochie                                                  | 73.063,80     | 73.064,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004102 | kerkfabriek O.L.V. van Hanswijk                        | Exploitatietoelage aan kerkfabriek O.L.V. van Hanswijk                                                   | 13.860,00     | 13.860,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004103 | Protestantse kerk Mechelen-Noord                       | Exploitatietoelage aan Protestantse kerk Mechelen-Noord                                                  | 12.534,21     | 16.075,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004104 | Protestantse kerk Mechelen-Zuid                        | Exploitatietoelage aan Protestantse kerk Mechelen-Zuid                                                   | 0,00          | 0,39          |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004105 | kerkfabriek Catharina                                  | Exploitatietoelage aan kerkfabriek Catharina                                                             | 64.780,70     | 64.781,00     |
| Stad Mechelen | (502030 ) Natuur- en groenontwikkeling                 | EU | MJP004108 | Regionaal Landschap Rivierenland vzw                   | Bijdrage Regionaal Landschap Rivierenland vzw ; bijdrage per inwoner (0.25 per inwoner)                  | 22.115,75     | 23.926,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004112 | Vriendenkring PZ Mechelen Willebroek vzw               | Werkingsstoelage: personeelsfeest Politiezone Rivierenland                                               | 9.000,00      | 9.000,00      |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004125 | Stedelijke Cultuuraard Mechelen                        | Werkingsstoelage aan Stedelijke Cultuuraard Mechelen                                                     | 2.500,00      | 2.500,00      |
| Stad Mechelen | (104020 ) Toerisme                                     | EU | MJP004126 | VVV Mechelen vzw                                       | Toelage aan VVV Mechelen                                                                                 | 158.938,00    | 158.938,00    |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004128 | Brouwgebouw Lamot vzw                                  | Toelage ikv Onroerende voorheffing aan vzw Brouwgebouw Lamot                                             | 40.795,26     | 41.050,00     |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP004129 | Brouwgebouw Lamot vzw                                  | Toelage voor doorgeeflening aan vzw Brouwgebouw Lamot                                                    | 438.986,00    | 438.986,00    |
| Stad Mechelen | (504030 ) Wonen                                        | EU | MJP004186 | Woonpunt Mechelen                                      | Conciërges klaverbladfinanciering woonpunt                                                               | 60.000,00     | 64.186,00     |
| Stad Mechelen | (504030 ) Wonen                                        | EU | MJP004190 |                                                        | Wonen boven Winkels                                                                                      | 0,00          | 5.000,00      |
| Stad Mechelen | (504020 ) Handel en Horeca                             | EU | MJP004198 |                                                        | Terrassenbeleid                                                                                          | 390,94        | 3.595,98      |
| Stad Mechelen | (405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | EU | MJP004210 | Centrum voor leerlingenbegeleiding (CLB)               | Centraal meldpunt: Toelage aan CLB                                                                       | 30.000,00     | 30.000,00     |
| Stad Mechelen | (405050 ) Leertijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid  | EU | MJP004216 | Vlotter                                                | Toelage aan Vlotter afdeling DAV Rolkar Rivierenland                                                     | 27.452,62     | 27.452,62     |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                                  | EU | MJP004253 | provinciaal sport- en recreatiecentrum De Nekker       | Bijdrage aan Nekkerpool                                                                                  | 61.199,48     | 75.000,00     |
| Stad Mechelen | (504010 ) Bedrijvenbeleid                              | EU | MJP004268 | Bedrijven Vereniging Zuid vzw                          | Ondersteuning parkmanagement. Toelage aan VZW Bedrijven Vereniging Zuid.                                 | 2.482,26      | 5.000,00      |
| Stad Mechelen | (504010 ) Bedrijvenbeleid                              | EU | MJP004269 | Industrie Mechelen Noord                               | Ondersteuning parkmanagement: toelage aan VZW Industrie Noord.                                           | 5.000,00      | 5.000,00      |
| Stad Mechelen | (405050 ) Leertijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid  | EU | MJP004422 |                                                        | Toelage aan verenigingen "Buitengewoon meedoen"                                                          | 4.950,00      | 4.950,00      |
| Stad Mechelen | (405050 ) Leertijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid  | EU | MJP004444 |                                                        | Subsidies ouderenverenigingen                                                                            | 21.000,00     | 21.000,00     |
| Stad Mechelen | (405050 ) Leertijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid  | EU | MJP004449 | Buitengewoon Meedoen Mechelen                          | Toelage aan "Buitengewoon Meedoen" (SARPH)                                                               | 2.500,00      | 2.500,00      |
| Stad Mechelen | (405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid               | EU | MJP004473 |                                                        | Eindejaarsmaaltijden                                                                                     | 4.500,00      | 4.500,00      |
| OCMW          | (103020 ) Algemene financiering                        | EU | MJP004749 | Zorgbedrijf Rivierenland                               | Dotatie Zorgbedrijf                                                                                      | 6.844.818,12  | 6.844.818,12  |
| OCMW          | (406010 ) Leefloon, steun en diversen                  | EU | MJP005005 |                                                        | Premie mantelzorgtoelage                                                                                 | 5.275,00      | 0,00          |

## OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

|               |                                                        |    |           |                                                           |                                                                                                                                                 |            |            |
|---------------|--------------------------------------------------------|----|-----------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Stad Mechelen | (405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid               | EU | MJP005240 | Regionale mandaatgroep Welzijn                            | Bijdrage aan regionale mandaatgroep Welzijn                                                                                                     | 37.511,46  | 41.623,73  |
| Stad Mechelen | (405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid               | EU | MJP005251 | Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie vzw                | Toelage aan Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie vzw: Huis aan Huisproject                                                                    | 73.000,00  | 73.000,00  |
| Stad Mechelen | (405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid               | EU | MJP005262 |                                                           | Subsidiereglement (basis+werkingsubsidies)                                                                                                      | 451.533,00 | 451.533,00 |
| Stad Mechelen | (405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid               | EU | MJP005263 |                                                           | Subsidiereglement (projectsubsidies)                                                                                                            | 25.000,00  | 25.000,00  |
| Stad Mechelen | (405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid               | EU | MJP005264 | TEJO Mechelen vzw                                         | Toelage aan Tejo                                                                                                                                | 27.000,00  | 27.000,00  |
| Stad Mechelen | (405050 ) Leeftijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid  | EU | MJP005265 | Mechelse Ouderenraad                                      | Toelage aan adviesraad "Ouderenraad Mechelen" (SARS)                                                                                            | 2.500,00   | 2.500,00   |
| Stad Mechelen | (405050 ) Leeftijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid  | EU | MJP005266 | Sjarabang vzw                                             | Toelage SJARABANG                                                                                                                               | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Stad Mechelen | (405040 ) Sociale cohesie en diversiteit               | EU | MJP005267 |                                                           | Toelagereglement: buurtengagementsnetwerken (incl. bewonersinitiatieven voor bepaalde buurten)                                                  | 55.513,52  | 57.338,00  |
| Stad Mechelen | (405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | EU | MJP005271 |                                                           | Werkingsstoelage: samenwerkingsovereenkomst mbt intern leerlingenvervoer                                                                        | 74.550,00  | 74.550,00  |
| Stad Mechelen | (405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid               | EU | MJP005473 | Steuncomité Vertrouwenscentrum Antenne Mechelen           | Vertrouwenscentrum                                                                                                                              | 40.000,00  | 40.000,00  |
| Stad Mechelen | (602010 ) Monumentenzorg                               | IU | MJP005595 |                                                           | Investeringsstoelage aan particulieren: stadsaandeel in restauratiepremies                                                                      | 24.964,94  | 24.964,94  |
| Stad Mechelen | (404010 ) Preventie & Veiligheid                       | EU | MJP005653 | Regionaal Open Jeugdcentrum Mechelen (ROJM) vzw           | Toelage aan Regionaal Open Jeugdcentrum Mechelen (ROJM) vzw: enveloppefinanciering voor het programma algemeen jeugdwerk en specifiek jeugdwerk | 483.700,00 | 483.700,00 |
| Stad Mechelen | (304030 ) Erfgoedcel                                   | EU | MJP005708 | Hanswijkcomité                                            | Werkingsstoelage aan Hanswijkcomité                                                                                                             | 6.000,00   | 6.000,00   |
| Stad Mechelen | (304030 ) Erfgoedcel                                   | EU | MJP005709 | Hoembeka VZW                                              | Werkingsstoelage aan Hoembeka VZW                                                                                                               | 1.000,00   | 1.000,00   |
| Stad Mechelen | (304030 ) Erfgoedcel                                   | EU | MJP005710 | Kazerne Dossin vzw                                        | Werkingsstoelage aan Kazerne Dossin VZW                                                                                                         | 25.000,00  | 25.000,00  |
| Stad Mechelen | (304030 ) Erfgoedcel                                   | EU | MJP005711 | Koninklijke Kring voor Oudheidkundige Letteren en Kunsten | Werkingsstoelage aan Koninklijke Kring voor Oudheidkundige Letteren en Kunsten                                                                  | 1.000,00   | 1.000,00   |
| Stad Mechelen | (304030 ) Erfgoedcel                                   | EU | MJP005712 | Mechels Gildenjuweel vzw (Kolveniersgilde)                | Werkingsstoelage aan Mechels Gildenjuweel vzw (Kolveniersgilde)                                                                                 | 3.500,00   | 3.500,00   |
| Stad Mechelen | (304030 ) Erfgoedcel                                   | EU | MJP005714 | Sinte Mette Genootschap                                   | Werkingsstoelage aan Sinte Mette Genootschap                                                                                                    | 0,00       | 5.000,00   |
| Stad Mechelen | (304030 ) Erfgoedcel                                   | EU | MJP005715 | Sinte-Mette Comité Hombeek                                | Werkingsstoelage aan Sinte-Mette Comité Hombeek                                                                                                 | 1.000,00   | 1.000,00   |
| Stad Mechelen | (304030 ) Erfgoedcel                                   | EU | MJP005716 | Torens aan de Dijle vzw                                   | Werkingsstoelage aan Torens aan de Dijle                                                                                                        | 45.210,00  | 45.210,00  |
| Stad Mechelen | (304030 ) Erfgoedcel                                   | EU | MJP005724 | Mechelen 2000+ vzw                                        | Werkingsstoelage aan VZW Mechelen 2000+                                                                                                         | 1.230,00   | 1.230,00   |
| Stad Mechelen | (304030 ) Erfgoedcel                                   | EU | MJP005729 | Speelgoedmuseum vzw                                       | Speelgoedmuseum : werkingsstoelage                                                                                                              | 50.000,00  | 50.000,00  |
| Stad Mechelen | (305010 ) RADAR                                        | EU | MJP005734 |                                                           | Subsidiereglement: culturele projecten                                                                                                          | 35.100,19  | 35.600,00  |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                         | EU | MJP005741 |                                                           | Korenreglement                                                                                                                                  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                         | EU | MJP005742 |                                                           | Muziekdiensten (HAFABRA subsidies)                                                                                                              | 16.200,00  | 16.200,00  |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                         | EU | MJP005743 |                                                           | Toelagereglement: Amateurtoneel                                                                                                                 | 19.000,00  | 19.000,00  |
| Stad Mechelen | (302040 ) Kunstonderwijs                               | EU | MJP005759 | Instrumentenfonds vzw                                     | Werkingsstoelage Instrumentenfonds voor aankoop instrumenten en didactisch materiaal Conservatorium                                             | 45.000,00  | 45.000,00  |
| Stad Mechelen | (302040 ) Kunstonderwijs                               | EU | MJP005763 | Instrumentenfonds vzw                                     | Werkingsstoelage aan Instrumentenfonds: aankopen didactisch materiaal                                                                           | 30.000,00  | 30.000,00  |
| Stad Mechelen | (302040 ) Kunstonderwijs                               | EU | MJP005764 | De Vrienden van Conservatorium vzw                        | Werkingsstoelage De Vrienden van Conservatorium vzw                                                                                             | 7.350,00   | 7.350,00   |
| Stad Mechelen | (302040 ) Kunstonderwijs                               | EU | MJP005765 | Koninklijke Beiaardschool Jef DeNyn                       | Werkingsstoelage:aankoop didactisch materiaal beiaardschool                                                                                     | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Stad Mechelen | (302040 ) Kunstonderwijs                               | EU | MJP005766 | Koninklijke beiaardschool "Jef Denyn" vzw                 | Werkingsstoelage Koninklijke beiaardschool                                                                                                      | 10.000,00  | 10.000,00  |
| Stad Mechelen | (302040 ) Kunstonderwijs                               | EU | MJP005767 | Academie plus 3                                           | Werkingsstoelage aan Academie plus 3                                                                                                            | 620,00     | 620,00     |
| Stad Mechelen | (201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid             | EU | MJP006011 |                                                           | Noodhulp aan erkende hulporganisaties                                                                                                           | 7.500,00   | 10.000,00  |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | EU | MJP006134 |                                                           | Exploitatietoelage aan Christengemeente Emmanuel                                                                                                | 5.952,70   | 5.958,70   |
| Stad Mechelen | (104020 ) Toerisme                                     | EU | MJP006143 | Toerisme Rupelstreek                                      | Toelage aan Toerisme Rupelstreek: samenwerkingsovereenkomst                                                                                     | 6.235,39   | 6.235,39   |
| OCMW          | (406010 ) Leefloon, steun en diversen                  | EU | MJP006312 |                                                           | prijssubsidie maaltijden                                                                                                                        | 48.355,25  | 48.356,00  |
| OCMW          | (406010 ) Leefloon, steun en diversen                  | EU | MJP006313 |                                                           | prijssubsidie: maaltijden zorgbedrijf                                                                                                           | 83.448,00  | 83.604,00  |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                                  | EU | MJP006916 | BBC Kangeroes-Basket                                      | Toelage aan BC De Kangeroes voor nutsvoorzieningen tent Winketkaal                                                                              | 7.500,00   | 7.500,00   |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies             | IU | MJP007266 |                                                           | Investeringsstoelage aan Politiezone Rivierenland : voor plaatsen extra camera, Snelheidsindicatieborden, verplaatsbare installatie             | 30.000,00  | 30.000,00  |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                  | EU | MJP007445 |                                                           | roodlicht en camera's sluikstorten                                                                                                              | 57.337,75  | 58.229,75  |
| OCMW          | (406010 ) Leefloon, steun en diversen                  | EU | MJP007513 |                                                           | Subsidie jongeren jeugdwerk: Bus- en kampvervoer                                                                                                | 164.950,00 | 164.950,00 |
| Stad Mechelen | (405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | EU | MJP007624 | Thomas More Mechelen-Antwerpen                            | Ketenaanpak dak- en thuisloosheid                                                                                                               | 5.000,00   | 5.000,00   |
| Stad Mechelen | (405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid               | EU | MJP007645 | Groep Intro Maatwerk VZW                                  | Externe expertise Thomas More voor plan draagkracht                                                                                             | 60.000,00  | 60.000,00  |
| Stad Mechelen | (503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit            | EU | MJP007650 | Beweging.net                                              | Toelage aan groep intro Maatwerk VZW                                                                                                            | 0,00       | 1.500,00   |
| Stad Mechelen | (405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid               | EU | MJP007659 |                                                           | Toelage aan Beweging.net voor organisatie van Fietsbib                                                                                          | 70.772,50  | 71.426,00  |
| Stad Mechelen | (502030 ) Natuur- en groenontwikkeling                 | IU | MJP007695 |                                                           | Tegemoetkoming maaltijden mensen in armoede                                                                                                     | 28.851,00  | 28.851,00  |
| Stad Mechelen | (405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs | EU | MJP007706 | Arktos Antwerpen                                          | Subsidies voor natuurprojecten i.k.v. Beschermd Natuurpark Rivierenland                                                                         | 94.500,00  | 94.500,00  |
| Stad Mechelen | (502040 ) Milieu-educatie                              | EU | MJP007752 | Adma vzw                                                  | (PLSL) Toelage aan Arktos Antwerpen                                                                                                             | 2.000,00   | 2.000,00   |
| Stad Mechelen | (502040 ) Milieu-educatie                              | EU | MJP007753 | Dierenbescherming Mechelen vzw                            | Werkingsstoelage aan Adma vzw: Zwerfkatten in Mechelen                                                                                          | 37.217,60  | 37.270,00  |
| Stad Mechelen | (502040 ) Milieu-educatie                              | EU | MJP007754 |                                                           | Werkingsstoelage Dierenbescherming                                                                                                              | 6.905,00   | 7.000,00   |
| Stad Mechelen | (602010 ) Monumentenzorg                               | IU | MJP007763 |                                                           | Dierenwelzijn: subsidiereglement sterilisatiecampagne huiskatten                                                                                | 80.788,42  | 80.788,42  |
| Stad Mechelen | (503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit            | EU | MJP007826 |                                                           | Investeringsstoelage aan kerkfabriek Lieve-Vrouw: Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk - vervangen goten (werken)                                 | 959,57     | 960,00     |
| Stad Mechelen | (201010 ) Strategie en ontwikkeling (STRO)             | EU | MJP007877 | Homo- en Lesbiënewerking Mechelen vzw                     | Europees project Extensie Surflogh: convenient fietskoeriers                                                                                    | 2.000,00   | 2.000,00   |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                  | EU | MJP007883 |                                                           | Werkingsstoelage Homo- en Lesbiënewerking Mechelen                                                                                              | 2.000,00   | 4.000,00   |
| Stad Mechelen | (504030 ) Wonen                                        | EU | MJP007903 | Sociaal Verhuurkantoor (SVK) Mechelen                     | Premiereglement voor startende jeugdinitiatieven                                                                                                | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Stad Mechelen | (104010 ) Marketing en communicatie (MARCOM)           | EU | MJP007959 |                                                           | Sociaal verhuurkantoor                                                                                                                          | 0,00       | 45.063,26  |
| Stad Mechelen | (404010 ) Preventie & Veiligheid                       | EU | MJP007973 | CAW                                                       | BE-REEL: toelagereglement bedeling folders voor de actie BE-REEL                                                                                | 28.125,00  | 28.125,00  |
| Stad Mechelen | (404010 ) Preventie & Veiligheid                       | EU | MJP007974 | Emmaüs                                                    | Project SAMEN: nominatieve toelage CAW                                                                                                          | -5.288,27  | 28.125,00  |
| Stad Mechelen | (503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit            | EU | MJP008182 |                                                           | Project SAMEN: nominatieve toelage Emmaüs                                                                                                       | 11.716,59  | 12.000,00  |
| Stad Mechelen | (104010 ) Marketing en communicatie (MARCOM)           | EU | MJP008228 |                                                           | Samenwerkingsverband bereikbare regio                                                                                                           | 9.330,92   | 11.000,00  |
| OCMW          | (406010 ) Leefloon, steun en diversen                  | EU | MJP008253 |                                                           | Werkingsstoelage: bedeling van uitnodigingen abv's, bewonersvergaderingen, ...                                                                  | 25.351,72  | 144.979,36 |

## OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

|               |                                                                |    |           |                                                                         |                                                                                                                      |              |              |
|---------------|----------------------------------------------------------------|----|-----------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Stad Mechelen | (504030_) Wonen                                                | EU | MJP008305 | KLIMAAN VZW                                                             | IGS 'Versterkt wonen in Mechelen, Lier en Willebroek' - toelage aan Klimaan voor Pandschap                           | 30.000,00    | 50.000,00    |
| Stad Mechelen | (305010_) RADAR                                                | EU | MJP008357 | Jazzzolder VZW                                                          | Nominatieve toelage aan Jazzzolder                                                                                   | 5.000,00     | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (305010_) RADAR                                                | EU | MJP008358 | Zwemmen in brak water VZW                                               | Nominatieve toelage aan Zwemmen in brak water                                                                        | 5.000,00     | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (305010_) RADAR                                                | EU | MJP008359 | Sjarabang VZW                                                           | Nominatieve toelage aan Sjarabang VZW                                                                                | 5.000,00     | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit                    | EU | MJP008709 |                                                                         | Taxicheques: premiereglement                                                                                         | 43.211,25    | 43.215,00    |
| Stad Mechelen | (201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO)                     | EU | MJP008926 |                                                                         | Europees project MUST-a-Lab: Doorstortingen aan partners                                                             | 259.103,23   | 259.132,11   |
| Stad Mechelen | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid                     | EU | MJP009055 |                                                                         | Subsidie voor circulaire ondernemers                                                                                 | 56.442,65    | 56.442,65    |
| Stad Mechelen | (404010_) Preventie & Veiligheid                               | EU | MJP009322 | CAW Boom Mechelen Lier                                                  | Toelage aan het CAW Boom Mechelen Lier voor de uitvoering van gedragstrainingen                                      | 130.000,00   | 130.000,00   |
| Stad Mechelen | (405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid                       | EU | MJP009341 | Ecoso VZW                                                               | Toelage aan Ecoso vzw                                                                                                | 77.000,00    | 77.000,00    |
| Stad Mechelen | (306010_) Sportdienst                                          | IU | MJP009413 |                                                                         | Investeringstoelage aan FC Walem                                                                                     | 1.631,00     | 1.631,00     |
| Stad Mechelen | (602010_) Monumentenzorg                                       | IU | MJP009440 |                                                                         | Investeringstoelage aan kerkfabriek Catharina: Sint-Libertuskerk onderhoud daken (erelonen en werken)                | 28.795,43    | 28.795,43    |
| Stad Mechelen | (503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit                    | EU | MJP009545 |                                                                         | Tussenkomst tijdelijk werfabonnement                                                                                 | 33.000,00    | 41.750,00    |
| Stad Mechelen | (502020_) Milieu en landbouw                                   | EU | MJP009556 |                                                                         | Landbouwsubsidies                                                                                                    | 225,00       | 1.696,00     |
| Stad Mechelen | (504010_) Bedrijvenbeleid                                      | EU | MJP009659 |                                                                         | Gemeente zonder gemeentehuis: Vlaams project GZG oproep 2 - Ondernemersloket: Doorstortingen aan partners            | 0,00         | 59.091,81    |
| Stad Mechelen | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid                                 | EU | MJP009660 | Le pavillon de Musique                                                  | Nominatieve toelage aan Le papillon de Musique                                                                       | 7.500,00     | 7.500,00     |
| Stad Mechelen | (505010_) Infrastructuurprojecten Openbaar Domein              | IU | MJP009818 | Hidrogem                                                                | Toelage aan HidroGem voor rioleringsprojecten                                                                        | 1.700.000,00 | 1.700.000,00 |
| Stad Mechelen | (406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | EU | MJP009987 | Emino vzw                                                               | (PLSL) Samenwerkingsovereenkomst: aanloop werkervaring jongeren (swo emino)                                          | 21.000,00    | 21.000,00    |
| Stad Mechelen | (406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | EU | MJP009988 |                                                                         | (PLSL) Samenwerkingsovereenkomst: Toelage - Duo for a job                                                            | 70.000,00    | 70.000,00    |
| Stad Mechelen | (406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | EU | MJP009990 |                                                                         | (PLSL) Samenwerkingsovereenkomst: Jobroad                                                                            | 37.500,00    | 37.500,00    |
| Stad Mechelen | (604070_) Team Zaalbeheer (TZB)                                | EU | MJP010064 | VZW Bedevaart naar de graven aan de ijzer                               | Toekenning van financiële middelen aan VZW Bedevaart naar de graven aan de IJzer                                     | 100,00       | 100,00       |
| Stad Mechelen | (604070_) Team Zaalbeheer (TZB)                                | EU | MJP010065 | 8 mei comité                                                            | Werkingstoelage aan 8 mei comité                                                                                     | 1.000,00     | 1.000,00     |
| Stad Mechelen | (604070_) Team Zaalbeheer (TZB)                                | EU | MJP010067 | Verbond oudstrijdersverenigingen                                        | Werkingstoelage verbond oudstrijdersverenigingen                                                                     | 1.500,00     | 1.500,00     |
| Stad Mechelen | (604070_) Team Zaalbeheer (TZB)                                | EU | MJP010068 |                                                                         | Toelage in het kader van het reglement van vieringen jubilea                                                         | 14.400,00    | 14.400,00    |
| Stad Mechelen | (406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | EU | MJP010360 |                                                                         | Regierol: Samenwerkingsverbanden met opleidingsverstrekkers                                                          | 0,00         | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid                     | EU | MJP010383 |                                                                         | Project CE HUB regio Mechelen fase 3: doorstortingen aan partners                                                    | 10.361,58    | 10.361,59    |
| Stad Mechelen | (405050_) Leefijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid           | EU | MJP010395 |                                                                         | Project Digibanken: doorstorting subsidie aan projectpartners                                                        | 135.958,10   | 135.958,10   |
| Stad Mechelen | (502010_) Bouwdienst                                           | EU | MJP010429 |                                                                         | Gemeente zonder gemeentehuis: Vlaams project GZG oproep 6 - Bouwdienst: Doorstorting van subsidie                    | 147.610,93   | 880.000,00   |
| Stad Mechelen | (403020_) Bevolking en Kieszaken                               | EU | MJP010434 |                                                                         | Gemeente zonder gemeentehuis: Vlaams project GZG oproep 3 - Burgerloket: Doorstorting van subsidie aan partners      | 322.772,63   | 535.127,34   |
| Stad Mechelen | (305020_) Lokaal Cultuurbeleid                                 | EU | MJP010455 | Beiaardschool Jef DeNyn                                                 | Nominatieve toelage beiaardschool ifv organiseren Fabiolawedstrijd                                                   | 21.500,00    | 21.500,00    |
| Stad Mechelen | (405040_) Sociale cohesie en diversiteit                       | EU | MJP010504 |                                                                         | VLAIO City of Things – Welkom App: doorstorting subsidie aan projectpartners Lier en AGII                            | 380.144,68   | 440.144,69   |
| Stad Mechelen | (502030_) Natuur- en groenontwikkeling                         | EU | MJP010524 | Natuurpunt                                                              | Bijdrage projectcoördinator natuurpark Rivierenland                                                                  | 32.435,00    | 33.035,00    |
| Stad Mechelen | (304040_) Musea                                                | IU | MJP010531 |                                                                         | Rubens in steen: doorstorten projectsubsidie deel investeringen aan partners                                         | 32.500,00    | 32.500,00    |
| Stad Mechelen | (304040_) Musea                                                | EU | MJP010532 |                                                                         | Rubens in steen: doorstorten projectsubsidie deel exploitatie aan partners                                           | 9.612,03     | 66.000,00    |
| Stad Mechelen | (306010_) Sportdienst                                          | EU | MJP010545 | KFC Muizen                                                              | Toelage o.v.v. tussenkomst onroerende voorheffing: K.F.C. Muizen                                                     | 2.500,00     | 2.500,00     |
| Stad Mechelen | (306010_) Sportdienst                                          | EU | MJP010546 | KSC Mechelen                                                            | Toelage o.v.v. tussenkomst onroerende voorheffing: K.S.C. Mechelen                                                   | 2.100,00     | 2.100,00     |
| Stad Mechelen | (306010_) Sportdienst                                          | EU | MJP010547 | Zennester Hombeek                                                       | Toelage o.v.v. tussenkomst onroerende voorheffing: Zennester                                                         | 3.000,00     | 3.000,00     |
| Stad Mechelen | (504020_) Handel en Horeca                                     | EU | MJP010550 |                                                                         | VLAIO City of Things – SinCR: subsidie doorstorting aan partners                                                     | 0,00         | 152.879,72   |
| Stad Mechelen | (201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO)                     | EU | MJP010552 |                                                                         | VLAIO City of Things – Smart Innovation Factory – subsidie doorstorting aan partners                                 | 0,00         | 62.478,00    |
| Stad Mechelen | (405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs         | EU | MJP010580 | Samenlevingsopbouw provincie Antwerpen                                  | (PLSL) Toelage SAAMO                                                                                                 | 68.000,00    | 68.000,00    |
| Stad Mechelen | (301010_) Directie Vrije Tijd (VT): staf en secretariaat       | EU | MJP010621 | j@m vzw                                                                 | (PLSL) Samenwerkingsovereenkomst: Toelage J@m vzw (buurtsport)                                                       | 25.000,00    | 25.000,00    |
| Stad Mechelen | (304030_) Erfgoedcel                                           | EU | MJP010675 | Stadscarnavalgilde De Maneblussers                                      | Werkingstoelage aan stadscarnavalgilde De Maneblussers                                                               | 7.500,00     | 7.500,00     |
| Stad Mechelen | (304030_) Erfgoedcel                                           | EU | MJP010722 | Speelgoedmuseum VZW                                                     | Toelage speelgoedmuseum voor aflossing renteloze lening                                                              | 67.500,00    | 67.500,00    |
| Stad Mechelen | (502020_) Milieu en landbouw                                   | EU | MJP010884 | Mechels Natuurlijk                                                      | Toelage aan Mechels Natuurlijk                                                                                       | 3.000,00     | 3.000,00     |
| Stad Mechelen | (401010_) Directie Samen Leven (SL): staf en secretariaat      | EU | MJP010899 | Hannah Arendt Instituut voor diversiteit, stedelijkheid, en burgerschap | Werkingstoelage HAI (De Zalm)                                                                                        | 75.000,00    | 75.000,00    |
| Stad Mechelen | (405040_) Sociale cohesie en diversiteit                       | EU | MJP010944 |                                                                         | Wijkverbeteringscontract: project 'Arsenaal speelt thuismatch: wijkbudget ifv sociale cohesie versterkende projecten | 40.057,68    | 40.058,00    |
| Stad Mechelen | (405050_) Leefijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid           | EU | MJP010959 | Dito                                                                    | (PLSL) Toelage aan DITO vzw ifv reglement Toegankelijkheid                                                           | 5.000,00     | 5.000,00     |
| Stad Mechelen | (201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO)                     | EU | MJP010969 | Welcome in Mechelen v.z.w.                                              | Toelage aan vzw Welcome in Mechelen project Welkomcafé                                                               | 3.899,37     | 4.000,00     |
| Stad Mechelen | (201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid                     | EU | MJP011303 |                                                                         | Toelage inname openbaar domein bij isolatiewerken                                                                    | 13.544,61    | 105.000,00   |
| Stad Mechelen | (405040_) Sociale cohesie en diversiteit                       | EU | MJP011315 |                                                                         | (PLSL) Pleinmakers huurtoeslag                                                                                       | 34.513,16    | 34.513,16    |
| Stad Mechelen | (406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | EU | MJP011327 |                                                                         | Europees project Capacity Building werkingssubsidies: doorstorten aan partners                                       | 579.915,09   | 650.000,00   |
| Stad Mechelen | (604060_) Gebouwenbeheer                                       | IU | MJP011332 |                                                                         | Investeringstoelage aan AV Dodoens voor werken OD Ziekenhuis                                                         | 7.435,77     | 7.435,94     |
| Stad Mechelen | (306010_) Sportdienst                                          | IU | MJP011334 | SK Heffen                                                               | Investeringstoelage SK Heffen voor renovatie kleedkamers                                                             | 58.208,61    | 58.208,61    |
| Stad Mechelen | (602020_) Bouwprojecten                                        | IU | MJP011355 |                                                                         | De Potterij/Impact Factory - subsidie EFRO doorstorting partner                                                      | 390.716,65   | 390.717,05   |
| Stad Mechelen | (306010_) Sportdienst                                          | EU | MJP011358 | BBC Kangoeroes-Basket                                                   | Toelage aan BC De Kangoeroes voor ondersteuning overbrugging tot nieuwe infrastructuur                               | 4.479,93     | 4.479,93     |
| Stad Mechelen | (306010_) Sportdienst                                          | IU | MJP011359 |                                                                         | Subsidiereglement ondersteuning aankoop AED toestellen                                                               | 4.479,93     | 4.479,93     |
| Stad Mechelen | (405050_) Leefijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid           | EU | MJP011374 | Klimaan                                                                 | Klimavelo                                                                                                            | 6.000,00     | 6.000,00     |
| Stad Mechelen | (306010_) Sportdienst                                          | EU | MJP011443 | Olympic Urban Festival vzw                                              | Toelage Urban Youth Games                                                                                            | 30.000,00    | 30.000,00    |
| Stad Mechelen | (406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | EU | MJP011447 | Ecoso VZW                                                               | Toelage Ecoso vzw: Werkingssubsidie aanvullende lokale diensten                                                      | 51.400,97    | 24.241,70    |

## OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

|               |                                                                |    |           |                                   |                                                                                                     |              |              |
|---------------|----------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Stad Mechelen | (406030 ) Tewelkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | EU | MJP011448 | Intro vzw                         | Toelage Groep Intro vzw: Werkingssubsidie aanvullende lokale diensten                               | 17.724,47    | 12.374,42    |
| Stad Mechelen | (406030 ) Tewelkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | EU | MJP011449 | Manus vzw                         | Toelage Groep Manus VZW: Werkingssubsidie aanvullende lokale diensten                               | 103.156,43   | 125.468,52   |
| Stad Mechelen | (405030 ) Gezin en Opvoeding                                   | EU | MJP011462 | Scholengroep 5 van Go! onderwijs  | Toelage aan Scholengroep 5 van het Go! onderwijs voor procesbegeleider kwaliteit                    | 85.000,00    | 85.000,00    |
| Stad Mechelen | (405030 ) Gezin en Opvoeding                                   | EU | MJP011463 | Komo VZW                          | Toelage aan KOMO vzw voor procesbegeleider kwaliteit                                                | 85.000,00    | 85.000,00    |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP011527 | ROJM VZW                          | Informele engagementen: doorstorting Vlaamse subsidie aan Rojm voor aanwerving personeelslid        | 22.000,00    | 22.000,00    |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP011528 |                                   | Informele engagementen: jongerenbudget via reglement                                                | 12.500,00    | 13.000,00    |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP011531 |                                   | Transitiemiddelen BOA-decreet: werkingstoelagen voor kleuteropvang                                  | 25.780,00    | 25.780,00    |
| Stad Mechelen | (504020 ) Handel en Horeca                                     | EU | MJP011533 | Markta vzw                        | Promotaks voor Markta                                                                               | 4.450,00     | 4.450,00     |
| Stad Mechelen | (405030 ) Gezin en Opvoeding                                   | EU | MJP011541 |                                   | Toelage aan j@m: wijkgerichte en toegankelijke ontplooiingskansen (BOA)                             | 65.000,00    | 65.000,00    |
| Stad Mechelen | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies                     | IU | MJP011550 | vzw Brouwgebouw Lamot             | Investeringsloelage aan vzw Brouwgebouw Lamot voor herstel glazen wand inkom                        | 217.043,59   | 217.043,59   |
| Stad Mechelen | (502020 ) Milieu en landbouw                                   | EU | MJP011628 | Imkerbond Bonheiden               | Werkingstoelage Imkerbond Bonheiden                                                                 | 750,00       | 750,00       |
| Stad Mechelen | (305010 ) RADAR                                                | EU | MJP011666 | Stedelijk jeugdwerk Leuven        | Talentwerking in kader van Stroom op de vaart: samenwerkingsovereenkomst Stedelijk jeugdwerk Leuven | -38.620,07   | 0,00         |
| Stad Mechelen | (405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid                       | EU | MJP011668 | ELZ Mechelen-SKW                  | Zorgzame buurten: toelage aan ELZ Mechelen-SKW                                                      | 28.000,00    | 28.000,00    |
| Stad Mechelen | (201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid                     | EU | MJP011705 |                                   | Project CE HUB regio Mechelen fase 4: Doorstorting aan partners                                     | 15.579,75    | 17.196,19    |
| Stad Mechelen | (201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid                     | EU | MJP011723 |                                   | Europees project WATSLUPS: Subsidie doorstorting aan partners                                       | 424.404,90   | 424.404,90   |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                                 | EU | MJP011775 | Unicef                            | Nominatieve toelage aan Unicef tvv Palestina                                                        | 2.500,00     | 2.500,00     |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                                 | EU | MJP011811 | Busta move VZW                    | Toelage aan VZW Busta Move ifv stadsartiestschap                                                    | 12.500,00    | 12.500,00    |
| Stad Mechelen | (504020 ) Handel en Horeca                                     | EU | MJP011814 | Mechelen Culinaire                | Toelage aan Mechelen Culinaire                                                                      | 10.000,00    | 10.000,00    |
| Stad Mechelen | (603010 ) Vastgoedbeheer                                       | IU | MJP011844 | Investpro Vastgoed                | Toelage aan Investpro Vastgoed ter compensatie van een lagere huurprijs aan Woonland                | 376.727,00   | 376.727,00   |
| Stad Mechelen | (503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit                    | EU | MJP011858 |                                   | Project stedelijke logistiek: toelage aan aanbieders voertuigen                                     | 67.316,97    | 86.436,20    |
| OCMW          | (103030 ) Financiën: toelagen en subsidies                     | IU | MJP011875 |                                   | Toelage aan Zorgbedrijf rivierenland voor investeringen in wzc Hof van Egmont                       | 1.676.500,70 | 1.676.500,70 |
| Stad Mechelen | (306010 ) Sportdienst                                          | IU | MJP011876 | skatehouse academy VZW            | Nominatieve investeringsloelage skate infrastructuur douaneplein tvv skatehouse academy             | 25.000,00    | 25.000,00    |
| Stad Mechelen | (405040 ) Sociale cohesie en diversiteit                       | EU | MJP011906 | Woonmaatschappij Rivierenland     | Eenmalige toelage aan woonland ihkv de opening Nini de Tremmeriestraat                              | 2.662,00     | 2.662,00     |
| Stad Mechelen | (505010 ) Infrastructuurprojecten Openbaar Domein              | IU | MJP011914 |                                   | Investeringsloelage voor buurtparkings                                                              | 34.600,37    | 34.600,37    |
| OCMW          | (406010 ) Leefloot, steun en diversen                          | EU | MJP011915 |                                   | Mantelzorgtoelage                                                                                   | 57.925,00    | 100.000,00   |
| Stad Mechelen | (406030 ) Tewelkstellingsmaatregelen en regie sociale economie | EU | MJP011961 | Ecoso VZW                         | ILV Sociale economie en werk Rivierenland: werkingstoelage aan Ecoso                                | 119.000,00   | 119.000,00   |
| Stad Mechelen | (404010 ) Preventie & Veiligheid                               | EU | MJP011974 | J@m vzw                           | Younited: nominatieve toelage aan J@m                                                               | 16.000,00    | 16.000,00    |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP011975 | DPG MEDIA NV                      | Nominatieve toelage ten voordele DPG MEDIA NV ikv Jez!                                              | 15.000,00    | 15.000,00    |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP011993 | Groep intro VZW                   | (PLSL) Samenwerkingsovereenkomst Groep Intro vzw ihkv actie in contact met jeugdwerk                | 37.800,00    | 37.800,00    |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                                 | EU | MJP011996 |                                   | Nominatieve toelage aan Sjarabang ifv internationale dag voor personen met een handicap             | 210,00       | 210,00       |
| Stad Mechelen | (405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs         | EU | MJP012010 |                                   | Europees Project Talentmatch: doorstorting subsidie aan projectpartners                             | 18.989,07    | 0,00         |
| Stad Mechelen | (604060 ) Gebouwenbeheer                                       | IU | MJP012030 |                                   | Schade chirolokaal                                                                                  | 5.759,60     | 0,00         |
| Stad Mechelen | (305020 ) Lokaal Cultuurbeleid                                 | EU | MJP012133 | De Compainie VZW                  | Nominatieve toelage aan De Compainie MAG PAS UITBETAALD WORDEN NA BESLISSING GEMEENTERAAD           | 1.000,00     | 1.000,00     |
| Stad Mechelen | (504030 ) Wonen                                                | EU | MJP012181 |                                   | Birdnesting                                                                                         | 3.000,00     | 3.000,00     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012240 | Chiro Battel                      | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Chiro Battel                                          | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012241 | Chiro Heffen                      | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Chiro Heffen                                          | 185,26       | 185,26       |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012242 | Chiro Libertus                    | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Chiro Libertus                                        | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012243 | Chiro Sint Jozef Coloma           | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Chiro Sint Jozef Coloma                               | 627,20       | 627,20       |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012244 | Chiro XL Mechelen                 | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Chiro XL Mechelen                                     | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012245 | Chirojongens Hombeek              | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Chirojongens Hombeek                                  | 212,70       | 212,70       |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012246 | Chirojongens Muizen               | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv chirojongens Muizen                                   | 601,15       | 601,15       |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012247 | Chiromeisjes Hombeek              | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv chiromeisjes Hombeek                                  | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012248 | Chiromeisjes Muizen               | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Chiromeisjes Muizen                                   | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012249 | Gidsen OLVV Mechelen              | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv gidsen OLVV Mechelen                                  | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012250 | Jamaswapi VZW                     | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Jamaswapi VZW                                         | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012251 |                                   | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv meisjes gidsen Parsifal                               | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012252 | Onze-Lieve-Vrouwkoor Mechelen     | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Onze-Lieve-Vrouwkoor Mechelen                         | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012253 | Scouts en Gidsen Heilig Kruis VZW | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Scouts en Gidsen Heilig Kruis VZW                     | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012254 | Scouts Sint-Gummarus              | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Scouts Sint-Gummarus                                  | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012255 | Thila Coloma                      | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Thila Coloma                                          | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012256 |                                   | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv VVKSM Sint-Katrom                                     | 1.081,71     | 1.081,71     |
| Stad Mechelen | (306020 ) Jeugddienst                                          | EU | MJP012257 | Woudlopers                        | Nominatieve toelage vervoer kampmateriaal tvv Woudlopers                                            | 1.081,71     | 1.081,71     |
| OCMW          | (405030 ) Gezin en Opvoeding                                   | EU | MJP012356 |                                   | Zorgbedrijf: vernieuwend aanbod Huis van het kind ifv operationele werking 38Volt                   | 51.548,00    | 51.548,00    |
| Stad Mechelen | (405040 ) Sociale cohesie en diversiteit                       | EU | MJP012368 |                                   | Project "Regionaal Netwerk 4e pijler Rivierenland" oproep 60: doorstorting subsidie aan partners    | 0,00         | 46.254,61    |
| Stad Mechelen | (503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit                    | EU | MJP012514 |                                   | Tussenkomst De Lijn                                                                                 | 99.217,60    | 114.275,00   |

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)

Grote Markt 21

2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)

Lange Schipstraat 27

2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2024**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN**



# Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2024

Journalvolnummers: JR Budg. 1485580 Alg. 4049224376

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21, 2800 Mechelen  
Algemeen directeur: Gert Eraerts

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27, 2800 Mechelen  
Financieel directeur: Katia Van Campenhout

## Beleidsdomein: 10 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

## Beleidsdomein: 100 Zorg en opvang

- BV0900 Sociale bijstand
- BV0901 Voorschotten
- BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
- BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- BV0904 Activering van tewerkstelling
- BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
- BV0910 Woningen voor personen met een handicap
- BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
- BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
- BV0930 Sociale huisvesting
- BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
- BV0942 Onderhoudsgelden
- BV0943 Gezinshulp
- BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
- BV0945 Kinderopvang
- BV0950 Ouderenwoningen
- BV0951 Dienstencentra
- BV0952 Assistentiewoningen
- BV0953 Woon- en zorgcentra
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
- BV0980 Sociale geneeskunde
- BV0982 Ziekenhuizen
- BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
- BV0985 Gezondheids promotie en ziektepreventie
- BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
- BV0990 Begraafplaatsen
- BV0991 Crematoria
- BV0992 Lijkbezorging

## Beleidsdomein: 20 Algemeen bestuur

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk

BV0119 Overige algemene diensten  
BV0130 Administratieve dienstverlening  
BV0150 Internationale relaties  
BV0160 Hulp aan het buitenland  
BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg  
BV0190 Overig algemeen bestuur

## Beleidsdomein: 30 Zich verplaatsen en mobiliteit

---

BV0200 Wegen  
BV0210 Openbaar vervoer  
BV0220 Parkeren

## Beleidsdomein: 40 Natuur en milieubeheer

---

BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval  
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer  
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater  
BV0319 Overig waterbeheer  
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging  
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos  
BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem  
BV0350 Klimaat en energie  
BV0390 Overige milieubescherming

## Beleidsdomein: 50 Veiligheidszorg

---

BV0400 Politiediensten  
BV0410 Brandweer  
BV0460 Kinderbescherming  
BV0470 Dierenbescherming  
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)  
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid

## Beleidsdomein: 60 Ondernemen en werken

---

BV0500 Handel en middenstand  
BV0510 Nijverheid  
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie  
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning  
BV0522 Toerisme - Infrastructuur  
BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme  
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw  
BV0550 Werkgelegenheid  
BV0590 Overige economische zaken

## Beleidsdomein: 70 Wonen en ruimtelijke ordening

---

BV0600 Ruimtelijke planning  
BV0610 Gebiedsontwikkeling  
BV0620 Grondbeleid voor wonen  
BV0621 Bestrijding van krotwoningen  
BV0622 Woonwagenterreinen  
BV0629 Overig woonbeleid  
BV0630 Watervoorziening  
BV0640 Elektriciteitsvoorziening  
BV0650 Gasvoorziening  
BV0660 Communicatievoorzieningen  
BV0670 Straatverlichting  
BV0680 Groene ruimte  
BV0690 Overige nutsvoorzieningen

## Beleidsdomein: 80 Cultuur en vrije tijd

---

BV0700 Musea  
BV0701 Cultuurcentrum  
BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera  
BV0703 Openbare bibliotheken  
BV0709 Overige culturele instellingen  
BV0710 Feesten en plechtigheden  
BV0712 Festivals  
BV0719 Overige evenementen  
BV0720 Monumentenzorg  
BV0721 Archeologie  
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed  
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid  
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning  
BV0741 Sportpromotie en -evenementen  
BV0742 Sportinfrastructuur  
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning  
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren  
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren  
BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd  
BV0790 Erediensten  
BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

## Beleidsdomein: 90 Leren en onderwijs

---

BV0801 Buitengewoon basisonderwijs  
BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs  
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs  
BV0870 Sociale voordelen  
BV0879 Andere voordelen  
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)

Grote Markt 21

2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)

Lange Schipstraat 27

2800 Mechelen

# **JAAARREKENING 2024**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN**

## OVERZICHT VAN VERBONDEN ENTITEITEN

Voor volgende entiteiten hebben Stad Mechelen en OCMW Mechelen de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten.

Voor elk van deze entiteiten is in de lijst van de te verlenen werkings- en investeringssubsidies af te lezen welke dotaties of subsidies voorzien zijn. Over deze entiteiten wordt regelmatig financieel gerapporteerd aan de raden.

### Autonome gemeentebedrijven

AGB Sport Actief Mechelen (AGB SAM)  
AGB Mechelen Actief in Cultuur (AGB MAC)  
AGB Energiepunt

### Welzijnsverenigingen

Dodoens  
Audio  
Zorgbedrijf Rivierenland

### Extern verzelfstandigde agentschappen in private vorm

Vzw Mechelen Feest  
Vzw Brouwgebouw Lamot  
Vzw Jeugd- en jongerenwerking Mechelen-evap (J@m)  
Cvba Mechelen Morgen

### Besturen voor de eredienst

Kerkfabriek Catharina  
Kerkfabriek Emmaüs  
Kerkfabriek Lieve-Vrouweparochie  
Kerkfabriek Onze-Lieve-Vrouw van Hanswijk  
Protestantse Kerk Mechelen-Noord  
Christengemeente Emmanuel Haacht

### Politiezone Mechelen-Willebroek

### Hulpverleningszone Rivierenland

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)

Grote Markt 21

2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)

Lange Schipstraat 27

2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2024**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET**

# OVERZICHT PERSONEELSINZET

| TM1 stad Mechelen MJP10 | gerealiseerde vte |               |               |               |               | 2025          | 2026          |
|-------------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                         | 2020              | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          |               |               |
| A                       | 144,55            | 148,92        | 162,01        | 166,43        | 168,26        | 182,06        | 174,54        |
| B                       | 192,90            | 185,70        | 187,06        | 209,95        | 226,44        | 217,01        | 205,88        |
| C                       | 201,08            | 172,89        | 171,94        | 185,91        | 179,40        | 178,43        | 176,41        |
| D                       | 160,57            | 145,83        | 153,67        | 145,21        | 144,62        | 153,60        | 162,60        |
| DG                      | 3,79              | 2,60          | 2,00          | 1,92          | 1,98          | 2,00          | 2,00          |
| E                       | 31,98             | 23,95         | 20,75         | 22,01         | 23,06         | 24,63         | 25,63         |
| <b>TOTAAL</b>           | <b>734,87</b>     | <b>679,90</b> | <b>697,43</b> | <b>731,43</b> | <b>743,75</b> | <b>757,74</b> | <b>747,06</b> |

  

| TM1 OCMW MJP9 | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          | 2026          |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          | 2026          |
| A             | 17,57         | 16,18         | 14,83         | 13,74         | 14,61         | 12,67         | 12,67         |
| B             | 95,26         | 103,42        | 103,29        | 105,19        | 113,92        | 115,80        | 115,47        |
| C             | 38,44         | 35,36         | 36,98         | 39,49         | 37,81         | 37,73         | 37,84         |
| D             | 12,22         | 8,90          | 8,92          | 5,54          | 4,74          | 7,73          | 7,90          |
| E             | 2,05          | 10,52         | 12,37         | 14,42         | 1,00          | 1,00          | 1,00          |
| <b>TOTAAL</b> | <b>165,53</b> | <b>174,38</b> | <b>176,38</b> | <b>178,39</b> | <b>172,07</b> | <b>174,93</b> | <b>174,88</b> |

  

| TM1 stad Mechelen + OCMW MJP9 | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          | 2026          |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                               | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          | 2026          |
| A                             | 162,12        | 165,10        | 176,84        | 180,17        | 182,87        | 194,73        | 187,21        |
| B                             | 288,15        | 289,12        | 290,34        | 315,14        | 340,35        | 332,81        | 321,35        |
| C                             | 239,52        | 208,25        | 208,92        | 225,40        | 217,21        | 216,16        | 214,24        |
| D                             | 172,78        | 154,73        | 162,59        | 150,76        | 149,35        | 161,33        | 170,50        |
| DG                            | 3,79          | 2,60          | 2,00          | 1,92          | 1,98          | 2,00          | 2,00          |
| E                             | 34,03         | 34,47         | 33,12         | 36,43         | 24,06         | 25,63         | 26,63         |
| <b>TOTAAL</b>                 | <b>900,40</b> | <b>854,28</b> | <b>873,81</b> | <b>909,82</b> | <b>915,83</b> | <b>932,67</b> | <b>921,93</b> |

excl.  
 pooluren  
 vrijwilligers  
 mandatarissen  
 gepensioneerden  
 studenten  
 OAO  
 BIO's (BIS)  
 Personeelsleden tewerkgesteld bij de stad via detachering  
 Personeelsleden tewerkgesteld bij ZB via detachering

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)

Grote Markt 21

2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)

Lange Schipstraat 27

2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2024**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSSOORT**

OVERZICHT JAARLIJKSE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

| Volgnummer | Omschrijving                                                                                                                               | Code ARK | Rekening 2020 | Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 | Rekening 2024 | AMJP10 2025   | AMJP10 2026   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| MJP003068  | Opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV)                                                                                             | 7300000  | 39.534.868,44 | 38.487.031,13 | 39.637.123,05 | 45.459.123,20 | 47.974.260,82 | 49.814.414,00 | 51.414.091,00 |
| MJP003090  | Opcentiemen aanvullende personenbelasting (APB)                                                                                            | 7301000  | 27.911.864,64 | 26.614.126,90 | 28.067.629,61 | 40.869.190,81 | 32.804.783,58 | 36.011.880,00 | 38.072.930,00 |
| MJP003058  | Opdecim verkeersbelasting op geautomatiseerde voertuigen (GV) en niet-geautomatiseerde voertuigen (NGV) (Aanvullende belasting op motoren) | 7302000  | 953.870,14    | 991.633,38    | 939.396,82    | 999.483,98    | 1.021.455,76  | 1.091.414,33  | 1.154.414,33  |
| MJP006096  | Opcentiemen leegstandsheffing bedrijfsruimten (LSB)                                                                                        | 7305000  | 16.471,64     | 0,00          | 11.738,80     | 35.684,63     | 31.193,94     | 27.000,00     | 27.000,00     |
| MJP009768  | Retributie op te laat ingediende aanvragen evenementenloket                                                                                | 7309000  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| MJP010758  | Retributie op te laat ingediende aanvragen evenementenloket                                                                                | 7309000  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 5.000,00      | 5.000,00      |
| MJP005475  | Belasting op vervoer van personen met politievoertuig                                                                                      | 7312000  | -100,00       | 26.800,00     | 30.600,00     | 30.404,68     | 25.300,00     | 45.000,00     | 45.000,00     |
| MJP003082  | Belasting op alarmmeldingen                                                                                                                | 7313000  | 2.000,00      | 1.875,00      | 13.375,00     | 9.875,00      | 5.750,00      | 8.000,00      | 8.000,00      |
| MJP003083  | Belasting op takelen voertuigen                                                                                                            | 7314000  | 198.529,00    | 193.213,40    | 233.749,38    | 211.372,00    | 183.028,66    | 246.380,00    | 246.380,00    |
| MJP006849  | Belasting op inbeslagname voertuigen (Patserauto's)                                                                                        | 7314000  | 0,00          | 0,00          | 816,00        | 0,00          | 1.357,21      | 4.000,00      | 4.000,00      |
| MJP002873  | Inkomsten huwelijksboekjes en verlofbriefjes                                                                                               | 7315000  | 5.718,62      | 6.783,00      | 7.861,00      | 918,00        | 10.374,00     | 9.500,00      | 9.500,00      |
| MJP002845  | ontvangst van identiteitsdocumenten, reisdocumenten, getuigschriften                                                                       | 7315000  | 187.141,30    | 194.623,63    | 243.032,62    | 281.226,01    | 289.998,50    | 307.832,00    | 307.832,00    |
| MJP012386  | Onwaarde en materiële vergissingen Totaal 7315000'-0020/02                                                                                 | 7315000  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | -126,00       | 0,00          | 0,00          |
| MJP003215  | Afgifte vergunningen                                                                                                                       | 7318000  | 4.681,50      | 4.916,00      | 5.290,43      | 1.925,91      | 1.742,98      | 2.000,00      | 2.000,00      |
| MJP011904  | Recuperatie administratiekosten GAS                                                                                                        | 7318100  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 458.384,64    | 1.090.728,00  | 1.168.966,00  | 1.127.586,00  |
| MJP011435  | NIET MEER GEBRUIKEN, voortaan MJP011904                                                                                                    | 7318100  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| MJP010894  | Recuperatie administratiekosten GAS                                                                                                        | 7319000  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| MJP003088  | Belasting op afkoppelen van hemelwater                                                                                                     | 7330400  | 3.114,08      | 19,78         | 300,00        | 50,00         | 0,00          | 500,00        | 500,00        |
| MJP002820  | Ontgraving lichaam of asurn                                                                                                                | 7331100  | 9.828,00      | 10.604,00     | 11.354,00     | 17.528,00     | 11.284,00     | 10.000,00     | 10.000,00     |
| MJP002819  | Begraven niet-inwoners                                                                                                                     | 7331100  | 8.445,00      | 10.450,00     | 12.350,00     | 6.650,00      | 9.975,00      | 9.340,00      | 9.340,00      |
| MJP002821  | Openen en sluiten van grafconcessies                                                                                                       | 7331100  | 24.833,00     | 22.665,00     | 23.019,27     | 21.407,00     | 20.454,00     | 16.650,00     | 16.650,00     |
| MJP003438  | IVAREM contantbelasting: bijdrage per gezin                                                                                                | 7332000  | 1.403.335,00  | 1.394.426,00  | 1.397.718,82  | 1.404.812,00  | 1.420.967,83  | 1.428.694,00  | 1.440.635,00  |
| MJP008405  | IVAREM: Inzameling asbestcementafval (aan huis)                                                                                            | 7332200  | 0,00          | 0,00          | 1.640,00      | 4.190,00      | 10.480,96     | 4.983,00      | 5.025,00      |
| MJP003435  | IVAREM contantbelasting: inzameling snoeihout (aan huis)                                                                                   | 7332300  | 798,00        | 1.257,80      | 796,00        | 79,04         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| MJP003432  | IVAREM contantbelasting: inzameling plastics/roze zakken (aan huis)                                                                        | 7332300  | 68.937,50     | 783,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| MJP003434  | IVAREM contantbelasting: inzameling PMD                                                                                                    | 7332300  | 77.915,65     | 172.682,25    | 189.498,53    | 22.727,54     | 186.928,35    | 175.838,00    | 177.308,00    |
| MJP003433  | IVAREM contantbelasting: inzameling restafval (huisvuilzakken)                                                                             | 7332300  | 2.918.833,86  | 3.898.184,41  | 3.092.504,08  | 3.240.843,05  | 3.184.978,73  | 2.533.895,00  | 2.569.559,00  |
| MJP009617  | IVAREM contantbelasting: inzameling en verwerking GFT (aan huis)                                                                           | 7332300  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 841.597,00    | 879.534,00    |
| MJP003436  | IVAREM contantbelasting: containerparken                                                                                                   | 7332500  | 383.366,41    | 377.936,00    | 502.089,06    | 408.975,94    | 391.095,87    | 382.859,00    | 386.059,00    |
| MJP003437  | IVAREM contantbelasting: inzameling grofvuil (aan huis)                                                                                    | 7332700  | 24.685,90     | 27.426,80     | 28.524,53     | 33.038,68     | 31.366,37     | 30.852,00     | 31.110,00     |
| MJP003081  | Belasting op sluikstorten                                                                                                                  | 7332800  | 36.394,00     | 48.101,00     | 41.964,25     | 50.346,50     | 43.688,00     | 50.000,00     | 50.000,00     |
| MJP003086  | Belasting op werken voor derden, uitdrijvingen, ambtshalve nadarbarelen                                                                    | 7339000  | 26.040,16     | 18.806,70     | 8.710,64      | 18.685,97     | 4.844,40      | 25.000,00     | 25.000,00     |
| MJP003059  | Belasting op nachtwinkels                                                                                                                  | 7340800  | 28.500,00     | 27.000,00     | 28.500,00     | 27.000,00     | 27.000,00     | 25.500,00     | 25.500,00     |
| MJP003060  | Belasting op telefoonwinkels                                                                                                               | 7340800  | 3.000,00      | -1.500,00     | -1.500,00     | 0,00          | 0,00          | 1.500,00      | 1.500,00      |
| MJP003076  | Belasting bankautomaten                                                                                                                    | 7341100  | 42.000,00     | 32.000,00     | 30.000,00     | 27.000,00     | 16.000,00     | 32.000,00     | 32.000,00     |
| MJP010115  | Vergoeding wedkantoren                                                                                                                     | 7341200  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 5.000,00      | 0,00          | 0,00          |
| MJP009476  | Vergoeding wedkantoren                                                                                                                     | 7341200  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |               |
| MJP003229  | Leurhandel (bv. ijskarretjes)                                                                                                              | 7341300  | 2.858,80      | 3.945,80      | 5.064,00      | 2.656,40      | 2.909,28      | 2.000,00      | 2.000,00      |
| MJP003077  | Belasting op taxi's en verhuur van voertuigen met bestuurder                                                                               | 7341400  | 20.177,99     | 27.866,32     | 21.607,60     | 29.200,00     | 54.361,24     | 25.000,00     | 25.000,00     |
| MJP003092  | Belasting verstrekken logies                                                                                                               | 7341900  | 364.983,60    | 245.985,00    | 941.627,30    | 908.137,50    | 1.156.724,80  | 1.087.500,00  | 1.087.500,00  |
| MJP003069  | Belasting op aanplakborden                                                                                                                 | 7342200  | 34.797,52     | 48.142,18     | 47.943,86     | 46.605,20     | 41.424,09     | 48.500,00     | 48.500,00     |
| MJP003071  | Belasting op verspreiden van reclamedrukwerk                                                                                               | 7342400  | 348.235,17    | 409.766,36    | 567.756,28    | 437.564,93    | 341.119,77    | 705.000,00    | 705.000,00    |
| MJP003217  | Publiciteitsacties op de openbare weg                                                                                                      | 7349900  | 0,00          | 460,00        | 2.821,23      | 4.621,23      | 4.750,00      | 7.500,00      | 7.500,00      |
| MJP003057  | Belasting op bedrijfsruimten                                                                                                               | 7349910  | 2.931.272,66  | 2.890.956,01  | 2.946.398,68  | 3.045.114,08  | 3.304.010,40  | 3.010.000,00  | 3.010.000,00  |

OVERZICHT JAARLIJKE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

|           |                                                                                                            |         |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| MJP002816 | Belasting op de voor het publiek toegankelijke ruimten van commerciële vestigingen in het kernwinkelgebied | 7349920 | -2.500,00    | -300,00      | 160.600,00   | 162.000,00   | 144.850,00   | 155.250,00   | 155.250,00   |
| MJP003024 | Belasting op het bedelen van etenswaren met bromfietsen                                                    | 7349930 | 2.716,64     | 7.658,92     | -12.238,08   | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| MJP003087 | Belasting op sportwedstrijden en circussen                                                                 | 7350000 | 103.275,00   | 47.924,00    | 220.850,00   | 186.770,00   | 221.874,00   | 200.000,00   | 200.000,00   |
| MJP003084 | Belasting op filmvoorstellingen                                                                            | 7351000 | 103.715,30   | 43.833,00    | 158.782,50   | 202.005,50   | 160.710,00   | 275.000,00   | 275.000,00   |
| MJP003210 | Plaatsrecht wijkkermissen                                                                                  | 7360100 | -342,50      | 5.052,00     | 10.190,00    | 13.691,48    | 15.870,04    | 5.270,00     | 5.270,00     |
| MJP003211 | Plaatsrecht zomerkermis                                                                                    | 7360100 | 0,00         | 17.987,00    | 20.548,00    | 25.464,32    | 29.011,60    | 22.000,00    | 22.000,00    |
| MJP003070 | Belasting op benzinepompen                                                                                 | 7360500 | 62.385,00    | 60.675,00    | 60.675,00    | 238.820,00   | 231.620,00   | 241.500,00   | 241.500,00   |
| MJP003067 | Belasting op masten en pylonen                                                                             | 7360900 | 441.000,00   | 456.750,00   | 418.250,00   | 425.250,00   | 435.750,00   | 430.000,00   | 430.000,00   |
| MJP003063 | Belasting op inname openbaar domein                                                                        | 7370000 | 130.516,07   | 758,59       | 0,00         | 0,00         | -7.841,60    | 0,00         | 0,00         |
| MJP003062 | Belasting op niet-bebouwde gronden en kavels                                                               | 7371000 | 124.522,39   | 121.087,33   | 110.806,31   | 104.519,57   | 108.547,43   | 125.750,00   | 125.750,00   |
| MJP003065 | Belasting op ontbreken van parkeerplaatsen                                                                 | 7373000 | 85.000,00    | 265.000,00   | -205.000,00  | 130.000,00   | 195.000,00   | 175.000,00   | 175.000,00   |
| MJP003061 | Belasting op leegstand woningen en gebouwen                                                                | 7374000 | 1.002.556,63 | 1.058.870,00 | 692.271,94   | 1.484.393,18 | 992.862,74   | 1.957.691,00 | 1.957.691,00 |
| MJP003080 | Belasting op verwaarlozing woningen en gebouwen                                                            | 7375000 | 480.851,05   | 659.422,56   | 258.268,44   | 863.153,69   | 597.893,84   | 865.399,00   | 865.399,00   |
| MJP003085 | Belasting op leegstand en verwaarlozing bedrijfsruimten                                                    | 7376000 | 112.273,14   | 337.900,62   | -111.162,38  | 94.074,22    | 224.030,40   | 300.000,00   | 300.000,00   |
| MJP003066 | Belasting op tweede verblijven                                                                             | 7377000 | 71.500,02    | 279.875,00   | 446.895,00   | 345.750,00   | 501.125,00   | 141.000,00   | 141.000,00   |
| MJP004241 | Belasting op domiciliekamers                                                                               | 7379000 | 70.080,00    | 257.760,00   | 174.960,00   | 246.720,00   | -192.451,85  | 16.800,00    | 16.800,00    |
| MJP003025 | Belasting op containerwoningen                                                                             | 7379000 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| MJP011732 | Belasting op het ontbreken van boomcompensatie                                                             | 7389100 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 9.000,00     | 9.000,00     |
| MJP012260 | Vertragsboete                                                                                              | 7390000 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 4.052,13     | 0,00         | 0,00         |
| MJP010107 | Dwangsommen ontvangen naar aanleiding van een vonnis                                                       | 7390000 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 54.111,38    | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| MJP006809 | Terugvordering verkeersboete                                                                               | 7390000 | 500,00       | 500,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| MJP008954 | Dwangsommen                                                                                                | 7390000 | 0,00         | 0,00         | 3.020,00     | 3.260,00     | 92.100,00    | 0,00         | 0,00         |
| MJP010051 | Forfaitaire vergoeding : Sint-Katelijnestraat/Zelestraat                                                   | 7390000 | 0,00         | 0,00         | 10.000,00    | 0,00         | 10.000,00    | 0,00         | 0,00         |
| MJP003590 | gas overlast                                                                                               | 7390010 | 89.525,00    | 77.959,00    | 85.802,00    | 95.171,00    | 82.008,61    | 176.000,00   | 176.000,00   |
| MJP003584 | GAS parkeren                                                                                               | 7390020 | 533.627,00   | 284.989,00   | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |              |
| MJP003583 | GAS autoluw                                                                                                | 7390030 | 1.161.454,00 | 1.169.163,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |              |
| MJP012387 | Onwaarde en materiële vergissingen Totaal 7390030'-0480/05                                                 | 7390030 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 12,36        | 0,00         | 0,00         |
| MJP012491 | Onwaarde en materiële vergissingen                                                                         | 7390040 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | -348,00      | 0,00         | 0,00         |
| MJP007249 | Gas-snelheid (netto)                                                                                       | 7390040 | 0,00         | 3.850.683,17 | 7.128.340,00 | 4.788.811,09 | 4.774.913,81 | 6.400.000,00 | 6.200.000,00 |
| MJP007994 | GAS 4 parkeren en autoluw                                                                                  | 7390050 | 0,00         | 806.633,00   | 3.381.139,31 | 7.774.669,32 | 5.803.259,52 | 4.900.000,00 | 4.700.000,00 |
| MJP009786 | Opbrengst camera Grote Markt                                                                               | 7390050 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2024**

## **DOCUMENTATIE**

**PROEF- EN SALDI  
DEELNEMINGEN  
KENGETALLEN**

**Proef- en saldibalans van 1/1/2024 tot 31/12/2024**

**Algemene rekening**

**31/12/2024**

|                                                                                                                                                                          |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 0120500 Borgstellingen leningen door OCMW-verenigingen                                                                                                                   | 40.792.533,58 €   |
| 0120700 Borgstellingen leningen door intergem. samenw.                                                                                                                   | 11.760.742,05 €   |
| 0120900 Borgstellingen leningen door besturen eredienst                                                                                                                  | 105.808,90 €      |
| 0129000 Borgstellingen leningen door andere entiteiten                                                                                                                   | 25.565.607,11 €   |
| 0130500 Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door OCMW-verenigingen naar publiek recht                                                     | -40.792.533,58 €  |
| 0130700 Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden                                                | -11.760.742,05 €  |
| 0130900 Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door besturen van de eredienst                                                                | -105.808,90 €     |
| 0139000 Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door andere entiteiten                                                                        | -25.565.607,11 €  |
| 0320000 Huurwaarborgen woningen                                                                                                                                          | 123.829,32 €      |
| 0320200 Ontvangen zekerheden: Aannemers                                                                                                                                  | 8.463.697,31 €    |
| 0320300 Ontvangen zekerheden - Noodkoopfonds                                                                                                                             | 1.080.000,00 €    |
| 0330000 Zekerheidstellers: Huurwaarborgen woningen                                                                                                                       | -123.829,32 €     |
| 0330200 Zekerheidstellers: Aannemers                                                                                                                                     | -8.463.697,31 €   |
| 0330300 Zekerheidstellers - Noodkoopfonds                                                                                                                                | -1.080.000,00 €   |
| 0800000 Aangegane, maar niet opgenomen kredieten - debiteuren (Noodkoopfonds Call 2)                                                                                     | 0,00 €            |
| 0800003 Aangegane, maar niet opgenomen kredieten - debiteuren (Noodkoopfonds Call 3)                                                                                     | 1.217.096,33 €    |
| 0810000 Aangegane, maar niet opgenomen kredieten - crediteuren (Noodkoopfonds Call 2)                                                                                    | 0,00 €            |
| 0810003 Aangegane, maar niet opgenomen kredieten - crediteuren (Noodkoopfonds Call 3)                                                                                    | -1.217.096,33 €   |
| 0920000 Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                                                                                                                  | 26.307.140,12 €   |
| 0930000 Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                                                                                                                  | -26.307.140,12 €  |
| 1090000 Saldo beginbalans                                                                                                                                                | -203.511.275,13 € |
| 1220000 Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa                                                                                                                | -28.772.923,50 €  |
| 1400000 Gecumuleerd overschot - gecumuleerd tekort                                                                                                                       | 167.916.810,34 €  |
| 1500000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking                     | -145.600.053,04 € |
| 1500009 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-)                   | 107.575.946,99 €  |
| 1501000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking - overdracht 2019   | -12.834.691,85 €  |
| 1501009 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-) - overdracht 2019 | 7.607.846,26 €    |
| 1509000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - terugbetaling                                                                  | 253.554,26 €      |
| 1509009 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - terugbetaling - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-)   | -253.554,26 €     |
| 1510000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op lange termijn - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking                     | -4.343.761,09 €   |
| 1510009 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op lange termijn - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-)                   | 2.636.560,06 €    |
| 1520000 Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking                                      | -15.765.314,78 €  |
| 1520009 Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-)                                    | 15.255.264,44 €   |
| 1580000 Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele activiteiten of de verwerving van vaste activa                                                       | -323.521,21 €     |
| 1590000 Schenkingen van vaste activa - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking                                                                        | -169.864,46 €     |
| 1590009 Schenkingen van vaste activa - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-)                                                                      | 137.159,46 €      |
| 1600000 Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen                                                                                                     | -14.261.267,77 €  |
| 1600024 Responsabilisering 2024                                                                                                                                          | 0,00 €            |
| 1600025 responsabilisering 2025                                                                                                                                          | -15.358.957,00 €  |
| 1600026 responsabilisering 2026                                                                                                                                          | -24.059.408,00 €  |
| 1600027 responsabilisering 2027                                                                                                                                          | -12.716.638,00 €  |
| 1600028 responsabilisering 2028                                                                                                                                          | -21.728.793,00 €  |
| 1600029 responsabilisering 2029                                                                                                                                          | -23.716.919,00 €  |

|                                                                                                               |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1600030 responsabilisering 2030                                                                               | -25.574.198,00 €  |
| 1710100 Obligatieleningen: stadsbestuur                                                                       | -34.141.400,00 €  |
| 1710200 Obligatieleningen: AGB SAM                                                                            | -5.858.600,00 €   |
| 1720100 Leasingschulden en soortgelijk schulden in het kader van PPS-vereenkomsten: Openbare verlichting      | -6.641.002,11 €   |
| 1720200 Leasingschulden en soortgelijk schulden in het kader van PPS-vereenkomsten: DBFM de Nekker            | -15.005.317,51 €  |
| 1720300 Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten: Parkeertoren            | -15.065.000,00 €  |
| 1733100 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: stadsbestuur                             | -128.663.791,96 € |
| 1733110 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: AGB SAM                                  | -12.254.547,65 €  |
| 1733120 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: AGB MAC                                  | -21.516.215,93 €  |
| 1733310 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: doorgeefleningen aan stedelijke vzw's    | -5.031.227,28 €   |
| 1733320 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: doorgeefleningen aan kerkfabrieken       | -15.036,03 €      |
| 1733330 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: doorgeefleningen aan andere organisaties | -1.632.147,42 €   |
| 1740000 Leningen (lange termijn) van de federale of de regionale overheid                                     | -756.790,17 €     |
| 1740010 Leningen (lange termijn) van de federale of de regionale overheid: De Lijn                            | 0,00 €            |
| 1741008 Prefinancieringsleningen                                                                              | -817.988,59 €     |
| 2100000 Kosten van ontwikkeling                                                                               | 39.099,94 €       |
| 2100009 Kosten van ontwikkeling - afschrijvingen                                                              | -7.819,99 €       |
| 2110000 Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten                             | 1.702.931,90 €    |
| 2110009 Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten - afschrijvingen            | -1.173.261,88 €   |
| 2140000 Plannen en studies                                                                                    | 15.957.029,19 €   |
| 2140007 Plannen en studies - in uitvoering                                                                    | 2.139.824,33 €    |
| 2140009 Plannen en studies - afschrijvingen                                                                   | -14.578.043,00 €  |
| 2200000 Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                                                           | 61.231.328,81 €   |
| 2201000 Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen                                                         | 677.583,53 €      |
| 2203000 Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen                                                       | 82.829,89 €       |
| 2210000 Gebouwen - gemeenschapsgoederen                                                                       | 168.907.736,21 €  |
| 2210007 Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering                                                       | 901.777,45 €      |
| 2210009 Gebouwen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                                                      | -122.568.006,63 € |
| 2210100 Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen                                               | 48.209.006,21 €   |
| 2210107 Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen - in uitvoering                               | 1.680.506,39 €    |
| 2210109 Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                              | -19.123.674,92 €  |
| 2220100 Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen                                           | 7.849.463,28 €    |
| 2220107 Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering                           | 4.167.392,01 €    |
| 2220109 Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                          | -4.613.513,67 €   |
| 2220200 Bebouwde terreinen: buitenaanleg gebouw - gemeenschapsgoederen                                        | 178.201,53 €      |
| 2220209 Bebouwde terreinen: buitenaanleg gebouw - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                       | -8.464,84 €       |
| 2220300 Bebouwde terreinen: speelterreinen - gemeenschapsgoederen                                             | 737.904,78 €      |
| 2220309 Bebouwde terreinen: speelterreinen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                            | -83.847,65 €      |
| 2220400 Bebouwde terreinen: sportterreinen - gemeenschapsgoederen                                             | 1.581.552,28 €    |
| 2220409 Bebouwde terreinen: sportterreinen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                            | -15.961,94 €      |
| 2220500 Bebouwde terreinen: begraafplaatsen - gemeenschapsgoederen                                            | 887.907,38 €      |
| 2220509 Bebouwde terreinen: begraafplaatsen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                           | -73.711,88 €      |
| 2240000 Wegen                                                                                                 | 151.955.253,43 €  |
| 2240007 Wegen - in uitvoering                                                                                 | 10.516.394,52 €   |
| 2240009 Wegen - afschrijvingen                                                                                | -74.142.105,06 €  |
| 2250000 Andere infrastructuur betreffende de wegen                                                            | 19.433.618,03 €   |
| 2250007 Andere infrastructuur betreffende de wegen - in uitvoering                                            | 21.598,73 €       |
| 2250009 Andere infrastructuur betreffende de wegen - afschrijvingen                                           | -9.812.244,28 €   |
| 2260000 Waterlopen en waterbekkens                                                                            | 209.418,46 €      |
| 2260007 Waterlopen en waterbekkens - in uitvoering                                                            | 2.222,81 €        |
| 2260009 Waterlopen en waterbekkens - afschrijvingen                                                           | -202.363,67 €     |
| 2270100 Riolering en afvalwaterzuivering                                                                      | 253.831,84 €      |
| 2270107 Riolering en afvalwaterzuivering - in uitvoering                                                      | 1.279,44 €        |
| 2270109 Riolering en afvalwaterzuivering - afschrijvingen                                                     | -11.338,03 €      |
| 2270200 Pompstations                                                                                          | 220.633,89 €      |
| 2270209 Pompstations - afschrijvingen                                                                         | -66.190,14 €      |

|                                                                                                                        |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 2280100 Andere onroerende infrastructuur: nutsleidingen                                                                | 1.292.821,56 €   |
| 2280109 Andere onroerende infrastructuur: nutsleidingen - afschrijvingen                                               | -591.455,45 €    |
| 2280200 Andere onroerende infrastructuur: openbare verlichting                                                         | 153.710,56 €     |
| 2280209 Andere onroerende infrastructuur: openbare verlichting - afschrijvingen                                        | -50.934,88 €     |
| 2290000 Onbebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA                                                                      | 1.705.439,93 €   |
| 2290100 Terreinen van gebouwen - bedrijfsmatige MVA                                                                    | 35.545,03 €      |
| 2291000 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA                                                                                  | 42.119.093,82 €  |
| 2291007 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - in uitvoering                                                                  | 3.320.538,91 €   |
| 2291009 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen                                                                 | -38.444.015,54 € |
| 2300000 Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen                                                    | 6.119.675,51 €   |
| 2300009 Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                                   | -5.188.933,34 €  |
| 2351000 Sportuitrusting - bedrijfsmatige MVA                                                                           | 69.815,06 €      |
| 2351009 Sportuitrusting - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen                                                          | -32.573,29 €     |
| 2400000 Meubilair - gemeenschapsgoederen                                                                               | 5.938.553,50 €   |
| 2400009 Meubilair - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                                                              | -5.197.420,32 €  |
| 2410000 Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen                                                                    | 15.475.705,77 €  |
| 2410009 Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                                                   | -10.758.846,53 € |
| 2420000 Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen                                                                       | 309.000,98 €     |
| 2420009 Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                                                      | -309.000,98 €    |
| 2430000 Rollend materieel - gemeenschapsgoederen                                                                       | 22.793.524,13 €  |
| 2430009 Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                                                      | -19.095.527,87 € |
| 2480000 Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA                                                                         | 178.480,45 €     |
| 2480009 Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen                                                        | -178.480,45 €    |
| 2501000 Gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht - gemeenschapsgoederen                               | 35.348.351,01 €  |
| 2501009 Gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen              | -5.708.545,25 €  |
| 2502000 Openbare verlichting in leasing of op grond van een soortgelijk recht - gemeenschapsgoederen                   | 10.118.839,28 €  |
| 2502009 Openbare verlichting in leasing of op grond van een soortgelijk recht - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen  | -2.119.334,33 €  |
| 2600000 Terreinen - overige MVA                                                                                        | 6.315.837,33 €   |
| 2602000 Landbouwgronden - overige MVA                                                                                  | 6.053.491,91 €   |
| 2603000 Bouwgronden - overige MVA                                                                                      | 2.963.052,66 €   |
| 2603009 Bouwgronden - overige MVA - afschrijvingen                                                                     | 0,00 €           |
| 2604000 Bossen - overige MVA                                                                                           | 3.050.027,20 €   |
| 2605000 Natuurgebieden - overige MVA                                                                                   | 157.036,97 €     |
| 2606000 Recreatiegebieden - overige MVA                                                                                | 153.978,43 €     |
| 2610000 Gebouwen - overige MVA                                                                                         | 4.235.498,84 €   |
| 2610009 Gebouwen - overige MVA - afschrijvingen                                                                        | -1.910.692,37 €  |
| 2620000 Bebouwde terreinen - overige MVA                                                                               | 6.524,32 €       |
| 2620009 Bebouwde terreinen - overige MVA - afschrijvingen                                                              | -6.524,32 €      |
| 2650000 Installaties, machines en uitrusting - overige MVA                                                             | 0,00 €           |
| 2662000 Informaticamaterieel - overige MVA                                                                             | 0,00 €           |
| 2664000 Rollend materieel - overige MVA                                                                                | 628.996,83 €     |
| 2664009 Rollend materieel - overige MVA - afschrijvingen                                                               | -628.996,83 €    |
| 2700000 Onroerend erfgoed                                                                                              | 10.929.685,20 €  |
| 2700007 Onroerend erfgoed - in uitvoering                                                                              | 2.393.175,81 €   |
| 2700009 Onroerend erfgoed - afschrijvingen                                                                             | -1.468.621,20 €  |
| 2700019 Onroerend erfgoed - waardeverminderingen                                                                       | -245.938,84 €    |
| 2700107 Onroerend erfgoed - Activa in aanbouw (negatieve raming)                                                       | 0,00 €           |
| 2710000 Onroerend erfgoed: kunstwerken                                                                                 | 9.826.450,07 €   |
| 2710009 Onroerend erfgoed: kunstwerken - afschrijvingen                                                                | -9.784.001,01 €  |
| 2750000 Roerend erfgoed                                                                                                | 15.385.400,85 €  |
| 2750019 Roerend erfgoed - waardeverminderingen                                                                         | -43.440,88 €     |
| 2751000 Roerend erfgoed: kunstwerken                                                                                   | 518.608,59 €     |
| 2800000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde                                        | 131.839,81 €     |
| 2801000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - nog te storten bedragen (-)                                | -10.600,00 €     |
| 2810000 Nominale waarde aandelen                                                                                       | 35.559.063,95 €  |
| 2811000 Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - nog te storten bedragen (-) | -110.507,13 €    |

|                                                                                                                                                      |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 2818000 Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - geboekte meerwaarden                                      | 28.772.923,50 € |
| 2819000 Belangen in en vorderingen op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - geboekte waardeverminderingen (-)       | -33.582,77 €    |
| 2830000 Belangen in OCMW-verenigingen - aanschaffingswaarde                                                                                          | 678.024,59 €    |
| 2839000 Belangen in en vorderingen op OCMW-verenigingen - geboekte waardeverminderingen (-)                                                          | -669.312,52 €   |
| 2840000 Andere aandelen - aanschaffingswaarde                                                                                                        | 615.298,20 €    |
| 2841000 Andere aandelen - nog te storten bedragen (-)                                                                                                | -49.749,30 €    |
| 2848000 Andere aandelen en niet-vastrentende effecten - geboekte meerwaarden                                                                         | 0,00 €          |
| 2880000 Borgtochten betaald in contanten                                                                                                             | 21.726,00 €     |
| 2903414 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan AGB SAM                                                         | 18.053.996,15 € |
| 2903424 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan AGB MAC                                                         | 40.334.859,03 € |
| 2903434 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan AGB Energiepunt                                                 | 948.325,03 €    |
| 2903525 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan Dodoens                                                         | 601.000,00 €    |
| 2903535 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan Zorgbedrijf                                                     | 7.883.648,05 €  |
| 2903818 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden                       | 26.242.218,47 € |
| 2903919 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan andere entiteiten: erediensbesturen                             | 15.036,03 €     |
| 2903929 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan andere entiteiten: extern verzelfstandigd agentschappen (EVA's) | 5.031.227,28 €  |
| 2903939 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan andere entiteiten: andere                                       | 3.347.377,75 €  |
| 2903949 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan andere entiteiten: particulieren                                | 756.790,17 €    |
| 2912000 Vorderingen wegens investeringssubsidies in kapitaal - nominale waarde                                                                       | 52.496,64 €     |
| 4000000 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde                                                                               | 260.717,49 €    |
| 4000100 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - exploitatie-ontvangsten                                                                       | 2.898.305,54 €  |
| 4000110 Vordering uit ruiltransacties thuiszorgdiensten overdracht 2019 OCMW                                                                         | 0,00 €          |
| 4000150 Vorderingen OCMW                                                                                                                             | 158.971,33 €    |
| 4000170 Vorderingen zelfbetalende                                                                                                                    | 504.101,53 €    |
| 4000200 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - recuperatie van kosten                                                                        | 445.305,65 €    |
| 4000220 Vorderingen Onderhoudsplicht                                                                                                                 | 17.531,64 €     |
| 4000310 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangsten overlast                                                                      | 33.525,70 €     |
| 4000320 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangsten parkeren                                                                      | 1.407.622,95 €  |
| 4000330 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangsten autoluw                                                                       | 0,00 €          |
| 4000340 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangsten snelheid                                                                      | 789.034,00 €    |
| 4000900 Vordering op onderhoudsplicht overdracht 2019 OCMW                                                                                           | 0,00 €          |
| 4000905 Vordering op recuperatie wedde                                                                                                               | 23.535,65 €     |
| 4002204 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (korte termijn) aan AGB MAC                                                         | 0,00 €          |
| 4002309 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (korte termijn) aan andere entiteiten: andere                                       | 0,00 €          |
| 4002409 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde                                                                                     | 25.709,57 €     |
| 4005001 Te ontvangen kredietlijn noodkoopfonds                                                                                                       | 0,00 €          |
| 4005004 Te ontvangen dividenden                                                                                                                      | 0,00 €          |
| 4005100 Te ontvangen creditintresten op financiële rekeningen                                                                                        | 19.143,62 €     |
| 4005200 Vordering leasingschuld - openbare verlichting                                                                                               | 0,00 €          |
| 4005300 Vorderingen wegens verkoop activa                                                                                                            | 2.291.306,00 €  |
| 4005999 Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde                                                                   | 0,00 €          |
| 4040000 Te innen opbrengsten uit ruiltransacties                                                                                                     | 497.954,36 €    |
| 4040010 Te innen opbrengsten uit ruiltransacties - uitgaande facturen                                                                                | 392.817,46 €    |
| 4040020 Te innen opbrengsten uit ruiltransacties - te ontvangen creditnota's                                                                         | 283.329,04 €    |
| 4049000 Te ontvangen provisie VRO overdracht 2019 OCMW                                                                                               | 1.116,99 €      |
| 4050000 Borgtochten betaald in contanten                                                                                                             | 0,00 €          |
| 4050100 Eenmalige waarborgen (korte termijn)                                                                                                         | 4.022,00 €      |
| 4050200 Waarborg transportmateriaal                                                                                                                  | 659,99 €        |
| 4060000 Vooruitbetalingen op ruiltransacties                                                                                                         | 0,00 €          |
| 4060020 Voorschotten op loon en vergoedingen                                                                                                         | 754.499,06 €    |
| 4060031 Vooruitbetalingen op ruiltransacties INGENICO                                                                                                | 0,00 €          |
| 4060050 Provisies - MECHELENBON (VVV)                                                                                                                | 43.252,73 €     |

|                                                                                                                       |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 4060100 Vooruitbetalingen RSZ                                                                                         | 0,00 €          |
| 4060200 Vooruitbetalingen: forfait openbare verlichting                                                               | 226.778,70 €    |
| 4060999 Vooruitbetalingen op ruiltransacties volgend dienstjaar                                                       | 0,00 €          |
| 4061000 Voorschot begeleiders                                                                                         | 0,00 €          |
| 4070000 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debiteuren                                            | 2.197.407,92 €  |
| 4080000 Interne rekening-courant WR                                                                                   | 13.271.988,94 € |
| 4080001 Interne rekening-courant                                                                                      | 0,00 €          |
| 4090000 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waardeverminderingen (-)                              | -548.199,22 €   |
| 4110000 Terug te vorderen btw                                                                                         | 0,00 €          |
| 4130010 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastingen: onroerende voorheffing                         | 0,00 €          |
| 4130020 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastingen: personenbelasting                              | 6.191.011,98 €  |
| 4130030 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastingen: motorrijtuigen                                 | 0,00 €          |
| 4130040 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastingen: leegstand en verwaarlozing woningen/gebouwen   | 0,00 €          |
| 4131000 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen                                               | 0,00 €          |
| 4131010 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: forfaitaire huisvuilbelasting                | 0,00 €          |
| 4131020 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: variabele huisvuilbelasting                  | 580.936,41 €    |
| 4131030 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: bedrijfsruimte                               | 378.715,26 €    |
| 4131040 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: leegstand en verwaarlozing woningen/gebouwen | 1.841.175,79 €  |
| 4131050 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: leegstand en verwaarlozing bedrijfsruimte    | 170.395,20 €    |
| 4131060 Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: andere                                       | 2.167.856,65 €  |
| 4135000 Vorderingen uit de recuperatie van individuele hulpverlening door het OCMW: leefloon                          | 0,00 €          |
| 4135010 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst leefloon bevolkingsregister overdracht 2019 OCMW                 | 322.931,16 €    |
| 4135020 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst leefloon vreemdelingenregister overdracht 2019 OCMW              | 18.484,86 €     |
| 4135030 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst dakloze overdracht 2019 OCMW                                     | 5.873,67 €      |
| 4135040 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst installatiepremie overdracht 2019 OCMW                           | 0,00 €          |
| 4135080 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst student overdracht 2019 OCMW                                     | 0,00 €          |
| 4135120 Vorderingen uit de recuperatie cultuurparticipatie                                                            | 0,00 €          |
| 4136010 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst divers speciën overdracht 2019 OCMW                              | 0,00 €          |
| 4136110 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst steun overdracht 2019 OCMW                                       | 133.770,69 €    |
| 4137010 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst financiële hulp overdracht 2019 OCMW                             | 59.973,40 €     |
| 4137020 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst gezinsvergoeding overdracht 2019 OCMW                            | 0,00 €          |
| 4137030 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst medische kost niet in instelling overdracht 2019 OCMW            | 121,24 €        |
| 4137040 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst farmaceutische kost niet in instelling overdracht 2019 OCMW      | 44,27 €         |
| 4137050 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst medische kosten in instelling overdracht 2019 OCMW               | 0,00 €          |
| 4138010 Recuperatie specifieke kosten sociale dienst huurwaarborgen overdracht 2019 OCMW                              | 1.623.278,80 €  |
| 4140000 Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties                                                                 | 807.463,07 €    |
| 4151000 Vorderingen wegens investeringssubsidies                                                                      | 190.676,64 €    |
| 4153000 gemeentelijke bijdrage                                                                                        | 0,00 €          |
| 4153010 Vorderingen wegens werkingssubsidies: gemeentefonds                                                           | 1.601.283,00 €  |
| 4153020 Vorderingen wegens werkingssubsidies: Stedenfonds                                                             | 0,00 €          |
| 4153040 Vorderingen wegens werkingssubsidies: Andere werkingstoelagen                                                 | 188.353,28 €    |
| 4153100 Vorderingen wegens werkingssubsidies                                                                          | 5.612,01 €      |
| 4153110 Vorderingen wegens werkingssubsidies: regularisatiepremie contingent gesco's                                  | 0,00 €          |
| 4153120 Vorderingen wegens werkingssubsidies: compensatie opcentiemen onroerende voorheffing                          | 0,00 €          |
| 4153130 Vorderingen wegens werkingssubsidies: compensatie opdecimen verkeersbelasting                                 | 0,00 €          |
| 4153210 Vorderingen wegens werkingssubsidies: specifieke personeelskosten                                             | 440.548,83 €    |
| 4153220 Vorderingen wegens werkingssubsidies: bezoldiging van het onderwijzend personeel                              | 0,00 €          |
| 4153230 Vorderingen wegens werkingssubsidies: specifieke projectsubsidies                                             | 3.510.920,86 €  |
| 4153240 subsidies corona                                                                                              | 73,00 €         |
| 4153310 Vorderingen wegens werkingssubsidies: leefloon                                                                | 3.899.393,64 €  |
| 4153510 Vorderingen wegens werkingssubsidies: wet van 2 april 1965                                                    | -159.128,94 €   |
| 4153900 Vorderingen wegens werkingssubsidies                                                                          | 50.309,06 €     |
| 4160000 Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag                                    | 0,00 €          |

|                                                                                                                                                                      |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 4160018 Voorschotten op responsabiliseringsbijdrage 2018                                                                                                             | 0,00 €           |
| 4160022 Voorschotten op responsabiliseringsbijdrage 2022                                                                                                             | 1,00 €           |
| 4160023 Voorschotten op responsabiliseringsbijdrage 2023                                                                                                             | 0,00 €           |
| 4160024 Voorschotten op responsabiliseringsbijdrage 2024                                                                                                             | 14.595.751,80 €  |
| 4160100 Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag                                                                                   | 0,00 €           |
| 4160200 Terug te vorderen ZG van spaarboek                                                                                                                           | 0,00 €           |
| 4160900 Diverse vorderingen                                                                                                                                          | 184.152,75 €     |
| 4161000 Kasvoorschot Dodoens                                                                                                                                         | 389.799,58 €     |
| 4161100 Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - verrichtingen voor rekening van politiezone                                                 | 15.089,44 €      |
| 4161110 Renteloze thesaurievoorschotten - korte termijn                                                                                                              | 1.868.677,88 €   |
| 4161200 Verrichtingen inzake voorschotten                                                                                                                            | 0,00 €           |
| 4161311 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de Mechelaar: Huisvuilzakken groot                                                                  | 67.441,19 €      |
| 4161312 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de Mechelaar: Huisvuilzakken klein                                                                  | 9.374,38 €       |
| 4161313 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de Mechelaar: PMD                                                                                   | 19.666,00 €      |
| 4161317 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis: Huisvuilzakken groot                                                                           | 0,00 €           |
| 4161318 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis: Huisvuilzakken klein                                                                           | 4.900,00 €       |
| 4161319 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis: PMD                                                                                            | 1.570,00 €       |
| 4161322 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Roze zakken                                                                                                  | 1.156,00 €       |
| 4161400 Diverse verrichtingen                                                                                                                                        | 0,00 €           |
| 4161501 AGB MAC - voorschotten op lening                                                                                                                             | 1.400.000,00 €   |
| 4161610 Uitgaande dubbele betalingen                                                                                                                                 | 26.860,82 €      |
| 4170000 Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - dubieuze debiteuren                                                                                      | 6.428.343,62 €   |
| 4190000 Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - geboekte waardeverminderingen (-)                                                                        | -1.725.109,69 €  |
| 4210000 Obligatieleningen                                                                                                                                            | 0,00 €           |
| 4220100 Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten: Openbare verlichting                                                           | -677.305,27 €    |
| 4220200 Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten: DBFM de Nekker                                                                 | -573.721,81 €    |
| 4220300 Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten: Parkeertoren                                                                   | -655.000,00 €    |
| 4233100 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: stadsbestuur                                                      | -13.413.908,72 € |
| 4233110 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: AGB SAM                                                           | -1.306.903,39 €  |
| 4233120 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: AGB MAC                                                           | -1.294.822,17 €  |
| 4233140 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: OCMW                                                              | 0,00 €           |
| 4233310 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: doorgeefleningen aan extern verzelfstandigd agentschappen (EVA's) | -421.493,25 €    |
| 4233320 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: doorgeefleningen aan kerkfabrieken                                | -3.379,97 €      |
| 4233330 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: doorgeefleningen aan andere organisaties                          | -78.086,25 €     |
| 4240000 Andere leningen - Leningen van de federale of de regionale overheid                                                                                          | 0,00 €           |
| 4240818 Andere leningen - Leningen van intergemeentelijke samenwerkingsverbanden                                                                                     | -204.497,15 €    |
| 4390100 Thesauriebewijzen                                                                                                                                            | -39.000.000,00 € |
| 4400000 Leveranciers                                                                                                                                                 | -10.875.147,83 € |
| 4409500 Leveranciers investeringen overdracht 2019 OCMW                                                                                                              | -30.568,60 €     |
| 4440000 Te ontvangen facturen                                                                                                                                        | -3.061.244,58 €  |
| 4440010 Te versturen creditnota's                                                                                                                                    | 0,00 €           |
| 4452100 Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake leasingsschulden: Openbare verlichting                                                             | 0,00 €           |
| 4453000 Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredietinstellingen                                                                                   | -4.825.213,97 €  |
| 4454000 Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor andere leningen                                                                                      | 0,00 €           |
| 4460000 Te betalen toegestane leningen - de federale of de regionale overheid                                                                                        | 0,00 €           |
| 4460104 Te betalen toegestane leningen - AGB SAM                                                                                                                     | 0,00 €           |
| 4460204 Te betalen toegestane leningen - AGB MAC                                                                                                                     | 0,00 €           |
| 4480000 Interne rekening-courant                                                                                                                                     | -13.271.988,94 € |
| 4491000 Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties                                                                                                               | -71.874,50 €     |
| 4491010 Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties: Huur zalen                                                                                                   | 0,00 €           |
| 4491020 Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties: Mijn Verbouwpremie                                                                                           | -36.823,14 €     |

|                                                                                                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 4491230 Ontvangen vooruitbetalingen op europese en vlaamse subsidies                             | -98.802,18 €     |
| 4492000 Te betalen en terug te betalen borgtochten                                               | -23.232,79 €     |
| 4493000 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn)                                    | -17.100,00 €     |
| 4493020 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Jachthaven                        | -3.332,77 €      |
| 4493030 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): frieten                           | -39.162,60 €     |
| 4493040 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Schans                         | -5.246,25 €      |
| 4493050 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Garages en woningen               | -1.582,44 €      |
| 4493060 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Foren                             | -315,52 €        |
| 4493110 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Loods                          | -2.246,76 €      |
| 4493120 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Club                           | -300,00 €        |
| 4493130 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Hangar S                          | -1.886,00 €      |
| 4493220 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Kettinghe                      | 0,00 €           |
| 4493310 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Keldermanszaal                    | 0,00 €           |
| 4493920 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): energiemonitors                   | -1.365,00 €      |
| 4499000 Overige niet-financiële schulden uit ruiltransacties                                     | 0,00 €           |
| 4499100 Overige niet-financiële schulden uit ruiltransacties - Openbare verlichting (Fluvius)    | -713.731,29 €    |
| 4530000 Ingehouden voorheffing                                                                   | -2.150.066,15 €  |
| 4530100 Ingehouden voorheffing: onderwijzend personeel                                           | 0,00 €           |
| 4540000 Rijksdienst voor Sociale Zekerheid                                                       | -4.429.179,36 €  |
| 4541100 Rijksdienst voor Sociale Zekerheid : 2e pensioenpijler                                   | -168.977,74 €    |
| 4541200 Rijksdienst voor Sociale Zekerheid                                                       | 0,00 €           |
| 4543000 Rijksdienst voor Sociale Zekerheid GSD                                                   | 0,00 €           |
| 4549030 GSD overdracht 2019 OCMW                                                                 | 0,00 €           |
| 4550000 Bezoldigingen                                                                            | -232.259,93 €    |
| 4550100 Bezoldigingen: onderwijzend personeel                                                    | 0,00 €           |
| 4550200 Bezoldigingen                                                                            | 2.926,81 €       |
| 4550300 Bezoldigingen negatief nog te verwerken                                                  | 0,00 €           |
| 4550310 Bezoldigingen negatief direct verwerkt                                                   | -9.674,47 €      |
| 4553030 Inhouding presentiegelden overdracht 2019 OCMW                                           | 0,00 €           |
| 4553040 art 60 subsidie 6480090/6482090                                                          | 0,00 €           |
| 4554000 voorschot op loon                                                                        | -737,93 €        |
| 4590000 Andere sociale schulden                                                                  | -20,83 €         |
| 4590010 Loonbeslagen                                                                             | -70.806,55 €     |
| 4590020 Woon- en werkverkeer                                                                     | -245,25 €        |
| 4590030 inhoudingen parking                                                                      | -1.749,72 €      |
| 4590040 voorschot op loon                                                                        | -293,21 €        |
| 4590060 Partijbijdrage                                                                           | 0,00 €           |
| 4600000 Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen                             | -684.667,48 €    |
| 4600010 Voorzieningen responsabilisering kt                                                      | -13.384.351,00 € |
| 4610020 Voorzieningen voor vakantiegeld vast                                                     | -1.150.228,56 €  |
| 4610030 Voorzieningen voor vakantiegeld contractueel                                             | -3.371.472,72 €  |
| 4620000 Voorzieningen voor andere risico's en kosten uit legaten                                 | -40.646,74 €     |
| 4750000 Te betalen btw                                                                           | -667.140,52 €    |
| 4750020 Te betalen btw - herzieningen                                                            | 0,00 €           |
| 4810000 Operationele schulden inzake individuele hulpverlening door het OCMW                     | -626.537,26 €    |
| 4819000 Werkingsschulden cliënten 2013                                                           | -32.220,21 €     |
| 4819050 Werkingsschulden inzake ten lastenemingen overdracht 2019 OCMW                           | 0,00 €           |
| 4820100 NIET MEER GEBRUIKEN                                                                      | 0,00 €           |
| 4820200 NIET MEER GEBRUIKEN                                                                      | 0,00 €           |
| 4820300 Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies: Vlaams                       | -66.306,38 €     |
| 4820600 Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies: investeringen                | -2.850.803,23 €  |
| 4829000 Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies                               | 0,00 €           |
| 4829050 Kasvoorschot VDAB                                                                        | -24.750,00 €     |
| 4830100 Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties: aanvullende personenbelasting (APB) | 0,00 €           |
| 4830300 Pensioenontvangsten VRO overdracht 2019 OCMW                                             | 0,00 €           |
| 4890000 Overige schulden uit niet-ruiltransacties                                                | 0,00 €           |
| 4890010 Te betalen exploitatiesubsidies                                                          | -1.849.458,24 €  |
| 4890020 Te betalen investeringssubsidies                                                         | -2.248.859,16 €  |

|                                                                                                                                                  |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 4890200 Terugbetalingen: volgend dienstjaar                                                                                                      | -206.267,22 €  |
| 4890400 Door te storten aan zorgbedrijf                                                                                                          | -142.189,92 €  |
| 4891000 Overige schulden uit niet-ruiltransacties: te verdelen                                                                                   | 0,00 €         |
| 4891040 Ontvangsten en uitgaven in onderzoek                                                                                                     | -753.265,82 €  |
| 4891050 Ontvangsten in onderzoek: GASAM                                                                                                          | 0,00 €         |
| 4891070 Ontvangsten in onderzoek: bijzondere dossiers                                                                                            | -4.279,00 €    |
| 4892000 Overige schulden uit niet-ruiltransacties                                                                                                | -945.602,01 €  |
| 4892030 Wisselgeld                                                                                                                               | -0,46 €        |
| 4894000 interne r/c                                                                                                                              | 0,00 €         |
| 4894010 E-ID Electronische identiteitskaarten                                                                                                    | -41.959,70 €   |
| 4894020 Consulaire rechten reispassen                                                                                                            | -51.690,00 €   |
| 4894030 Productiekosten reispassen                                                                                                               | -86.947,00 €   |
| 4894040 Kids ID                                                                                                                                  | 0,00 €         |
| 4894050 Rijbewijzen                                                                                                                              | 20,00 €        |
| 4896010 Wandelkaarten                                                                                                                            | -48,00 €       |
| 4896060 Mechelenbons in omloop - niet voor provisies                                                                                             | -312.016,73 €  |
| 4896090 Taxicheques                                                                                                                              | -20.730,66 €   |
| 4896101 Lidgelden Conservatorium                                                                                                                 | 0,00 €         |
| 4896102 Lidgelden ABK                                                                                                                            | 0,00 €         |
| 4896103 Lidgelden Beiaardschool                                                                                                                  | 0,00 €         |
| 4898010 CS-Collect: Algemeen                                                                                                                     | -6.622,62 €    |
| 4898020 CS-Collect: Terugbetalingen                                                                                                              | -26.565,72 €   |
| 48983413 onverschuldigde betalingen                                                                                                              | 0,00 €         |
| 4898342 doorstorting hwb woonpunt                                                                                                                | 0,00 €         |
| 4899000 Onverschuldigde betalingen overdracht 2019 OCMW                                                                                          | 94,06 €        |
| 4899020 Door te rekenen van OCMW naar Zorgbedrijf                                                                                                | -107.955,00 €  |
| 4899021 Provisie vreemde WZC overdracht                                                                                                          | -42.494,17 €   |
| 4899022 Betalingen vanuit provisie vreemde WZC overdracht 2019 OCMW                                                                              | 0,00 €         |
| 4899024 door te rek kosten tegenark 4899020                                                                                                      | 56.580,05 €    |
| 4899030 Door te rekenen van OCMW aan Stad Mechelen                                                                                               | 13.126,15 €    |
| 4899050 VRO onverschuldigde betalingen                                                                                                           | 602,93 €       |
| 4899051 VRO doorstorting onverschuldigde betalingen                                                                                              | -1.703,38 €    |
| 4899060 Andere overige schulden uit niet ruiltransacties zorgbedrijf overdracht 2019 OCMW                                                        | 0,00 €         |
| 4899080 Regularisatie RSZ 17-18-19 - Fiabilis                                                                                                    | -6.106,25 €    |
| 4899510 AGB SAM: vorderingen prijssubsidies                                                                                                      | 0,00 €         |
| 4900000 Over te dragen kosten                                                                                                                    | 0,00 €         |
| 4920000 Toe te rekenen kosten                                                                                                                    | -584.450,00 €  |
| 4943414 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan AGB SAM                                                         | 1.365.592,70 € |
| 4943424 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan AGB MAC                                                         | 2.050.365,72 € |
| 4943434 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen - Leningen aan AGB Energiepunt                                      | 210.504,61 €   |
| 4943525 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan Dodoens                                                         | 368.000,00 €   |
| 4943535 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan Zorgbedrijf                                                     | 429.732,08 €   |
| 4943919 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan andere entiteiten: erediensbesturen                             | 3.379,97 €     |
| 4943929 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan andere entiteiten: extern verzelfstandigd agentschappen (EVA's) | 421.493,25 €   |
| 4943939 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan andere entiteiten: andere                                       | 95.345,92 €    |
| 4951000 Vorderingen wegens investeringssubsidies in kapitaal die binnen het jaar vervallen                                                       | 7.499,40 €     |
| 4990020 Wachtrekeningen: uitgaven in onderzoek                                                                                                   | 0,00 €         |
| 4990030 Wachtrekeningen: terugbetalingen huidig dienstjaar                                                                                       | 0,00 €         |
| 4990100 Wachtrekeningen: BTW                                                                                                                     | 0,00 €         |
| 4990200 Wachtrekeningen: Betalingsverschillen                                                                                                    | 0,00 €         |
| 4990300 Wachtrekeningen: verkopen                                                                                                                | 0,00 €         |
| 4990600 NIET MEER GEBRUIKEN                                                                                                                      | 0,00 €         |
| 4990700 Wachtrekeningen: terugvordering ten onrechte betaalde lonen en pensioenen                                                                | 0,00 €         |
| 4992033 Wachtrekeningen WZM VRO                                                                                                                  | 0,00 €         |
| 4996101 Wachtrekeningen: lidgelden Conservatorium                                                                                                | 0,00 €         |

|                                                                            |                 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 4996102 Wachtrekeningen: lidgelden ABK                                     | 0,00 €          |
| 4996103 Wachtrekeningen: lidgelden Beiaardschool                           | 0,00 €          |
| 4999000 BTW R/C                                                            | 0,00 €          |
| 4999999 Wachtrekeningen: verschuivingen 4-rekeningen lonen                 | 0,00 €          |
| 5200000 Vastrentende effecten - aanschaffingswaarde                        | 141.000,00 €    |
| 5300400 5300400 523000831144 Triodos termijndeposito's                     | 0,00 €          |
| 5501000 BELFIUS - rekening-courant                                         | 5.095.926,81 €  |
| 5501002 BELFIUS - betalingen in uitvoering (-)                             | 0,00 €          |
| 5501003 BELFIUS - spaarrekeningen                                          | 11.599.741,98 € |
| 5501005 BELFIUS - toelage & leninggelden                                   | 0,00 €          |
| 5501007 Belfius beleggingen                                                | 1.617,69 €      |
| 5501058 Belfius - Giften                                                   | 0,00 €          |
| 5502000 ING - rekening-courant                                             | -313.976,24 €   |
| 5503000 BNP-PARIBAS-FORTIS - rekening-courant                              | 12.523,42 €     |
| 5504000 KBC - rekening-courant                                             | 348.905,37 €    |
| 5505000 PCR-BPO - rekening-courant                                         | 238.940,44 €    |
| 5505002 PCR-BPO - betalingen in uitvoering (-)                             | 0,00 €          |
| 5505100 Fairville-Mechelenbon - rekening-courant                           | 437.452,13 €    |
| 5506000 TRIODOS - rekening-courant                                         | 0,00 €          |
| 5509000 Kredietinstellingen overdracht 2019 OCMW                           | 40.982,74 €     |
| 5509012 091000863935 Belfius betalingen in uitvoering overdracht 2019 OCMW | 0,00 €          |
| 5701000 Kas ontvanger                                                      | 0,00 €          |
| 5701100 Belfius PrePaid kaarten                                            | 44.467,15 €     |
| 5701501 Cash Erik Wuyts                                                    | 100,00 €        |
| 5701503 Cash Kelly Versees                                                 | 100,00 €        |
| 5701504 Cash Ingrid Van Aerschot                                           | 0,00 €          |
| 5701505 Cash Ipek Doru                                                     | 100,00 €        |
| 5701506 Cash Lies Verreydt                                                 | 100,00 €        |
| 5701507 Cash Ahlam Bouzerda                                                | 100,00 €        |
| 5701508 Cash Sabrina Le Plane                                              | 100,00 €        |
| 5701509 Cash Sofie Van Hoyer                                               | 100,00 €        |
| 5701510 Cash Elsy Adriaenssens                                             | 100,00 €        |
| 5701512 Cash Christel Binst                                                | 100,00 €        |
| 5701513 Cash Ann Bosschaert                                                | 100,00 €        |
| 5701514 Cash Mireille Dens                                                 | 100,00 €        |
| 5701515 Cash Herwig Jacobs                                                 | 100,00 €        |
| 5701516 Cash Suzy Maes                                                     | 100,00 €        |
| 5701517 Cash Linde Maetens                                                 | 100,00 €        |
| 5701522 Cash Nicole Aerts                                                  | 100,00 €        |
| 5701523 Cash Suraya Alikozai                                               | 100,00 €        |
| 5701524 Cash Lieve De Decker                                               | 100,00 €        |
| 5701525 Cash Inge De Leebeeck                                              | 100,00 €        |
| 5701526 Cash Joke De Mulder                                                | 100,00 €        |
| 5701527 Cash Sornsirin De Preter                                           | 100,00 €        |
| 5701528 Cash Rachida El Yaghmouri                                          | 100,00 €        |
| 5701529 Cash Katja Goovaerts                                               | 100,00 €        |
| 5701530 Cash Debby Jacobs                                                  | 100,00 €        |
| 5701532 Cash Brenda Van der Auwera                                         | 100,00 €        |
| 5701533 Cash Anne Vermeulen                                                | 100,00 €        |
| 5701534 Cash Samira Amtout                                                 | 100,00 €        |
| 5701535 Cash Cindy De Laet                                                 | 100,00 €        |
| 5701536 Cash Kimberly Haemels                                              | 100,00 €        |
| 5701537 Cash Sofie Holemans                                                | 100,00 €        |
| 5701539 Cash Birgitte Masui                                                | 100,00 €        |
| 5701541 Cash Fabienne Rousseau                                             | 100,00 €        |
| 5701544 Cash Bart Symus                                                    | 26.249,44 €     |
| 5701549 Cash Tania Van Assche                                              | 0,00 €          |
| 5701551 Cash Joke Schepens                                                 | 100,00 €        |

|                                                                              |              |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 5701552 Cash Oumaima El Khayari                                              | 100,00 €     |
| 5701553 Cash Ghazal Taryakchi                                                | 0,00 €       |
| 5701554 Cash Dikra Boussakssou                                               | 100,00 €     |
| 5701555 Cash Thibault Cabuy                                                  | 100,00 €     |
| 5701557 Cash Steven Gevers                                                   | 100,00 €     |
| 5701558 Cash Salima El Hajjouti                                              | 100,00 €     |
| 5701559 Cash Katrijn Jacobs                                                  | 100,00 €     |
| 5701560 Cash George Alyousef                                                 | 100,00 €     |
| 5701561 Cash Saïda Boufrih                                                   | 0,00 €       |
| 5701564 Cash Wendy Van Der Linden                                            | 100,00 €     |
| 5701565 Cash Els Houdenaert                                                  | 100,00 €     |
| 5701566 Cash Dora Van Beersel                                                | 100,00 €     |
| 5701567 Cash Chris Steyaert                                                  | 100,00 €     |
| 5701568 Cash Barbara Adamek                                                  | 100,00 €     |
| 5701569 Cash Sadie Maertens                                                  | 100,00 €     |
| 5701570 Cash Jill Van de Weyer                                               | 100,00 €     |
| 5701571 Cash Ellen De Taey                                                   | 100,00 €     |
| 5701572 Cash Jonas Maris                                                     | 100,00 €     |
| 5701575 Cash Lizzy Boulanger                                                 | 0,00 €       |
| 5701576 Cash Amina Ben Maimoun                                               | 100,00 €     |
| 5701577 Cash Astrid Tooten                                                   | 100,00 €     |
| 5701578 Cash Jolien Doru                                                     | 100,00 €     |
| 5701579 Cash Eva Slembroeck                                                  | 100,00 €     |
| 5701580 Cash Tim Cauwenberghs                                                | 100,00 €     |
| 5701581 Cash Anke Peeters                                                    | 100,00 €     |
| 5701582 Cash Thalia Sillis                                                   | 100,00 €     |
| 5701583 Cash Giselle Taryakchi                                               | 0,00 €       |
| 5701584 Cash Harlindis Geurden                                               | 0,00 €       |
| 5701585 Cash Olga Sophie                                                     | 0,00 €       |
| 5701586 Cash Marynella Kumbu                                                 | 100,00 €     |
| 5701587 Cash Elie Gerits                                                     | 100,00 €     |
| 5701588 Cash Nathalie Grieve                                                 | 0,00 €       |
| 5701589 Cash Saida Benounou                                                  | 100,00 €     |
| 5701590 Cash Karima Lamrini                                                  | 100,00 €     |
| 5701591 Cash Monera Cabdumuncin                                              | 100,00 €     |
| 5706000 Kassen receptie overdracht 2019 OCMW                                 | 0,00 €       |
| 5707000 Kassa sociale dienst overdracht 2019 OCMW                            | 77,00 €      |
| 5708000 Kassa voorschotten MA                                                | 18.798,25 €  |
| 5709000 Kass LDC                                                             | 0,00 €       |
| 5800000 Interne overboekingen                                                | 0,00 €       |
| 5800600 Overdracht                                                           | 0,00 €       |
| 5800700 Overdracht kassa MA overdracht 2019 OCMW                             | 0,00 €       |
| 5800900 Interne overboekingen                                                | 0,00 €       |
| 5801200 Interne overboekingen beleggingen                                    | 0,00 €       |
| 5801600 Interne overboekingen VROEGERE 56000 - 999                           | 0,00 €       |
| 5890000 Interne overboekingen CSKassa                                        | 6.056,26 €   |
| 5890100 Bankcontact bevolking                                                | 24,60 €      |
| 5890200 Bankcontact burgerlijke stand                                        | 0,00 €       |
| 5890300 Bankcontact vreemdelingen                                            | 0,00 €       |
| 5890400 Bankcontact snelloket                                                | 0,00 €       |
| 6000010 Aankoop dranken                                                      | 106.949,57 € |
| 6000020 Aankoop voedingswaren                                                | 1.962,00 €   |
| 6000100 Aankoop overige handelsgoederen                                      | 7.662,88 €   |
| 6080000 Ontvangen kortingen, ristoro's en rabatten (-)                       | -8.725,35 €  |
| 6100010 Huur en huurlasten van gehuurde gebouwen: kortlopende huurcontracten | 456.449,38 € |
| 6100020 Huur en huurlasten van gehuurde gebouwen: langlopende huurcontracten | 716.891,58 € |
| 6100030 Periodieke erfpacht- en vruchtgebruikvergoedingen                    | 17.950,24 €  |
| 6100040 Huur en huurlasten van gehuurde gronden                              | 54.341,84 €  |

|                                                                                                                                             |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 6102020 Beschikbaarheidsvergoeding DBFM: onderhoud                                                                                          | 646.509,28 €   |
| 6103110 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling gebouwen                                                                                | 271.254,66 €   |
| 6103120 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen                                                                        | 1.513.344,24 € |
| 6103130 Benodigdheden voor schoonmaak gebouwen                                                                                              | 33.571,85 €    |
| 6103140 Prestaties van derden voor schoonmaak gebouwen                                                                                      | 797.839,48 €   |
| 6103210 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling wegen                                                                                   | 229.610,95 €   |
| 6103220 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling wegen                                                                           | 1.751.767,86 € |
| 6103320 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling waterlopen en rioleringen                                                       | 509.818,26 €   |
| 6103410 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling groen                                                                                   | 229.623,97 €   |
| 6103420 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling groen                                                                           | 4.306.490,76 € |
| 6103510 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling straatmeubilair                                                                         | 10.939,11 €    |
| 6103520 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling straatmeubilair                                                                 | 73.332,59 €    |
| 6103610 Huur en onderhoud sfeerverlichting openbaar domein                                                                                  | 214.713,39 €   |
| 6103710 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling begraafplaatsen                                                                 | 18.433,84 €    |
| 6103720 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling begraafplaatsen                                                                         | 25.806,19 €    |
| 6110100 Elektriciteit: gebouwen                                                                                                             | 972.351,56 €   |
| 6110200 Elektriciteit: openbare verlichting                                                                                                 | 571.453,29 €   |
| 6110300 Elektriciteit: marktkasten, evenementkasten,....                                                                                    | 95.557,30 €    |
| 6111100 Gas                                                                                                                                 | 455.867,05 €   |
| 6112100 Stookolie                                                                                                                           | 40.474,64 €    |
| 6113100 Water: gebouwen                                                                                                                     | 210.350,56 €   |
| 6113200 Water: openbaar domein                                                                                                              | 33.128,20 €    |
| 6121000 Verzekeringen: patrimonium                                                                                                          | 97.677,37 €    |
| 6122000 Verzekeringen: motorrijtuigen                                                                                                       | 126.080,72 €   |
| 6124000 Verzekeringen: algemene burgerlijke aansprakelijkheid (BA)                                                                          | 185.151,76 €   |
| 6125000 Verzekeringen: overige                                                                                                              | 3.796,11 €     |
| 6130371 kunstenaarsvergoeding                                                                                                               | 9.948,64 €     |
| 6130390 Presentiegelden                                                                                                                     | 5.000,00 €     |
| 6131010 Administratie- en leveringskosten                                                                                                   | 411.207,48 €   |
| 6131020 Publicatiekosten                                                                                                                    | 804,05 €       |
| 6131030 Documentatie en abonnementen                                                                                                        | 65.561,13 €    |
| 6131040 Lidgelden                                                                                                                           | 176.987,22 €   |
| 6131050 Procedure- en vervolgingskosten                                                                                                     | 15.038,19 €    |
| 6131060 Post- en frankeringskosten                                                                                                          | 842.686,95 €   |
| 6131070 Aankoop kantoorbenodigdheden                                                                                                        | 78.480,65 €    |
| 6131080 Huur meubilair en kantroomateriaal                                                                                                  | 189.992,93 €   |
| 6132010 Aankoop niet-afschrijfbaar hardware en multimedia                                                                                   | 149.767,47 €   |
| 6132020 ICT-onderhoudscontracten en softwarelicenties                                                                                       | 3.955.811,28 € |
| 6132030 Communicatiekosten (telefoon en internet)                                                                                           | 470.641,60 €   |
| 6133010 Recepties, lunches en catering                                                                                                      | 326.148,10 €   |
| 6133020 Representatiekosten en public relations                                                                                             | 29.666,78 €    |
| 6133030 Relatiegeschenken, attenties en prijzen                                                                                             | 54.668,60 €    |
| 6133040 Communicatie- en promotiecampagnes                                                                                                  | 778.693,67 €   |
| 6134010 Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders en advocaten                                                                      | 815.329,50 €   |
| 6134020 Erelonen en vergoedingen ondersteuning en audits                                                                                    | 1.664.448,23 € |
| 6134030 Erelonen en vergoedingen ontwerp opdrachten                                                                                         | 160.599,09 €   |
| 6134040 Erelonen en vergoedingen commissies, jury, adviesraden en raden van bestuur                                                         | 38.113,18 €    |
| 6134050 Erelonen en vergoedingen auteursrechten                                                                                             | 40.781,88 €    |
| 6134060 Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen, tolken, e.d.                                                            | 420.586,19 €   |
| 6134070 Gebruiksvergoedingen                                                                                                                | 778.655,53 €   |
| 6134080 Woonstvergoeding bedienaar eredienst                                                                                                | 27.357,12 €    |
| 6134090 Erelonen en vergoedingen voor expertisep opdrachten (landmeter, psychologen, geneesheren, dierenartsen, veiligheidscoördinatie,...) | 427.275,14 €   |
| 6135010 Toegangs- en inschrijvingsgelden projecten en activiteiten                                                                          | 11.932,88 €    |
| 6135020 Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activiteiten                                                                     | 2.465.642,92 € |
| 6135022 Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activiteiten: vrouwenproject                                                     | 10,00 €        |
| 6135030 Erelonen en vergoedingen i.k.v. projecten en activiteiten                                                                           | 5.692.303,84 € |
| 6135040 Vrijwilligersvergoedingen                                                                                                           | 136.456,18 €   |

|                                                                                                                          |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 6135060 Organisatie verkiezingen                                                                                         | 141.078,11 €    |
| 6141010 Kosten voor werving en selectie                                                                                  | 103.043,05 €    |
| 6141020 Opleidingskosten                                                                                                 | 334.105,55 €    |
| 6141030 Reis- en verblijfskosten                                                                                         | 162.289,20 €    |
| 6141040 Kosten werkkledij                                                                                                | 115.788,25 €    |
| 6141050 Administratiekosten maaltijdcheques                                                                              | 668,44 €        |
| 6141070 Operationele lease - Fietslease                                                                                  | 226.681,94 €    |
| 6151010 Huur technisch materieel                                                                                         | 59.926,32 €     |
| 6151020 Onderhoud en herstelling technisch materieel                                                                     | 241.239,58 €    |
| 6151030 Kosten van bewaking en veiligheid                                                                                | 97.071,21 €     |
| 6151040 Huur bloementorens                                                                                               | 289.477,59 €    |
| 6151050 Aankoop klein niet-afschrijfbaar materiaal                                                                       | 7.005,79 €      |
| 6151060 Takelen voertuigen                                                                                               | 150.529,50 €    |
| 6152010 Benodigheden voor onderhoud en herstelling voertuigen                                                            | 102.402,82 €    |
| 6152020 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling voertuigen                                                   | 818.428,14 €    |
| 6152030 Controle- en keuringskosten voertuigen                                                                           | 919,84 €        |
| 6152040 Olie en brandstof voor voertuigen                                                                                | 307.402,06 €    |
| 6152050 Huur transportmateriaal                                                                                          | 447.807,14 €    |
| 6153010 Deelmobiliteit: ter beschikking stelling deelvoertuigen                                                          | 141.639,23 €    |
| 6161010 Aankoop vuilniszakken, compostvaten, regenwatertonnen, e.d.                                                      | 40.924,61 €     |
| 6161020 Verwerkings- en transportkosten                                                                                  | 2.948.174,05 €  |
| 6161030 Inzamelkosten afval                                                                                              | 2.462.739,55 €  |
| 6161040 Exploitatiekosten containerparken                                                                                | 2.250.854,07 €  |
| 6161050 Huur afvalcontainers                                                                                             | 30.658,47 €     |
| 6171000 Uitzendkrachten                                                                                                  | 11.454,87 €     |
| 6172000 Detacheringen                                                                                                    | 563.587,71 €    |
| 6190000 Facturering tussen gemeente en OCMW                                                                              | 71.975,38 €     |
| 6200010 Bruto bezoldiging - politiek personeel                                                                           | 1.264.394,12 €  |
| 6200020 Vakantiegeld - politiek personeel                                                                                | 69.614,13 €     |
| 6200100 Presentiegelden raadsleden                                                                                       | 310.213,76 €    |
| 6201010 Bruto bezoldiging - vastbenoemd personeel                                                                        | 10.583.975,77 € |
| 6201020 Vakantiegeld - vastbenoemd personeel                                                                             | 810.890,34 €    |
| 6201110 Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: administratief personeel                 | 944.359,32 €    |
| 6201111 Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: administratief personeel                      | 83.475,01 €     |
| 6201120 Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: technisch personeel                      | 149.206,48 €    |
| 6201121 Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: technisch personeel                           | 10.591,84 €     |
| 6201140 Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: verplegend personeel                     | 2.412.291,81 €  |
| 6201141 Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: verplegend personeel                          | 184.478,18 €    |
| 6201150 Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: paramedisch personeel                    | 90.786,23 €     |
| 6201151 Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: paramedisch personeel                         | 6.445,51 €      |
| 6202010 Bruto bezoldiging - contractuelen                                                                                | 39.021.572,64 € |
| 6202020 Vakantiegeld - contractuelen                                                                                     | 3.023.820,70 €  |
| 6202110 Bruto bezoldiging - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf administratief personeel                           | 125.767,12 €    |
| 6202111 Vakantiegeld - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf administratief personeel                                | 5.993,88 €      |
| 6202140 Bruto bezoldiging - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf verplegend personeel                               | 80.768,05 €     |
| 6202141 Vakantiegeld - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf verplegend personeel                                    | 5.892,02 €      |
| 6203010 Bruto bezoldiging - jobstudenten                                                                                 | 311.935,56 €    |
| 6204010 Bruto bezoldiging - occasionele prestaties                                                                       | 181.075,66 €    |
| 6204020 Vakantiegeld - occasionele prestaties                                                                            | 37.310,11 €     |
| 6205010 Leerwerknemers: Brutoloon LL                                                                                     | 338.443,86 €    |
| 6205020 Leerwerknemers: vakantiegeld (LL)                                                                                | 334.884,02 €    |
| 6208010 Bruto bezoldiging - onderwijzend personeel ten laste van andere overheden                                        | 7.375.091,49 €  |
| 6210010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - politiek personeel                                                               | 135.998,30 €    |
| 6211010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - vastbenoemd personeel                                                            | 1.589.954,40 €  |
| 6211020 Patronale bijdrage pensioenen - vastbenoemd personeel                                                            | 3.384.733,13 €  |
| 6211110 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: administratief personeel     | 141.192,52 €    |
| 6211111 Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: administratief personeel | 302.169,85 €    |

|                                                                                                                       |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 6211120 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: technisch personeel       | 22.291,41 €       |
| 6211121 Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: technisch personeel   | 47.794,83 €       |
| 6211140 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: verplegend personeel      | 340.941,50 €      |
| 6211141 Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: verplegend personeel  | 776.505,50 €      |
| 6211150 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: paramedisch personeel     | 13.531,66 €       |
| 6211151 Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: paramedisch personeel | 29.133,08 €       |
| 6212010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen                                                                 | 12.290.885,20 €   |
| 6212110 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf administratief personeel            | 39.742,96 €       |
| 6212140 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf verplegend personeel                | 25.484,05 €       |
| 6213010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - jobstudenten                                                                  | 17.925,25 €       |
| 6214010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - occasionele prestaties                                                        | 46.707,51 €       |
| 6215010 Leerwerknemers: Werkgeversbijdrage (LL)                                                                       | 947.045,54 €      |
| 6216010 Tweede pensioenpijler: RSZ-bijdrage - contractuelen                                                           | 1.166.098,04 €    |
| 6217010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - onderwijzend personeel ten laste van het bestuur                              | 0,00 €            |
| 6218010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - onderwijzend personeel ten laste van andere overheden                         | 551.094,96 €      |
| 6219000 Responsabiliseringsbijdrage                                                                                   | 11.572.193,23 €   |
| 6221010 Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel                                                             | 34.218,45 €       |
| 6221020 Gemeenschappelijke Sociale Dienst - vastbenoemd personeel                                                     | 20.419,16 €       |
| 6222100 Hospitalisatieverzekering - contractuelen                                                                     | 115.745,46 €      |
| 6222200 Gemeenschappelijke Sociale Dienst - contractuelen                                                             | 58.740,43 €       |
| 6225100 Leerwerknemers: Hospitalisatieverzekering                                                                     | 30.498,82 €       |
| 6225200 Leerwerknemers: Gemeenschappelijke sociale dienst                                                             | 4.722,07 €        |
| 6226100 Tweede pensioenpijler - contractuelen                                                                         | 0,00 €            |
| 6230020 Vergoeding woon-werkverkeer juryleden                                                                         | 96,00 €           |
| 6230110 Verzekering arbeidsongevallen                                                                                 | 299.306,80 €      |
| 6230210 Vergoeding woon-werkverkeer                                                                                   | 634.843,13 €      |
| 6230220 Vergoeding woon-werkverkeer - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf                              | 10.754,41 €       |
| 6230310 Maaltijdcheques                                                                                               | 1.549.874,04 €    |
| 6230410 Vakbondspremie                                                                                                | 64.378,65 €       |
| 6230510 Extralegale voordelen personeel (premies)                                                                     | 5.650,00 €        |
| 6230610 Bijdragen aan de arbeidsgeneeskundige dienst & medische controles                                             | 203.953,19 €      |
| 6230910 GSM-vergoeding                                                                                                | 7.800,00 €        |
| 6230930 Telewerkvergoeding                                                                                            | 165.774,76 €      |
| 6230940 Digitale vergoeding                                                                                           | 8.750,00 €        |
| 6238010 Andere nettobezoldigingen - onderwijzend personeel ten laste van andere overheden                             | 36.520,00 €       |
| 6240100 Pensioenen politiek personeel                                                                                 | 652.275,25 €      |
| 6241100 Pensioenen vast benoemd personeel                                                                             | 30.649,82 €       |
| 6301000 Afschrijvingen op immateriële vaste activa                                                                    | 885.194,42 €      |
| 6302000 Afschrijvingen op materiële vaste activa                                                                      | 17.521.331,57 €   |
| 6309000 Waardeverminderingen op materiële vaste activa                                                                | 43.440,88 €       |
| 6340000 Waardevermindering op operationele vorderingen op korte termijn - toevoeging                                  | 2.273.308,91 €    |
| 6341000 Waardevermindering op operationele vorderingen op korte termijn - terugnemning (-)                            | -3.110.482,42 €   |
| 6350000 Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - toevoeging                                     | 151.485.199,25 €  |
| 6351000 Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - besteding en terugnemning (-)                  | -113.254.715,99 € |
| 6360000 Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging                                                                  | 4.521.701,28 €    |
| 6361000 Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugnemning (-)                                               | -6.925.339,95 €   |
| 6370200 Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging                                                     | 1.641,60 €        |
| 6400010 Onroerende voorheffing                                                                                        | 518.933,54 €      |
| 6400020 Roerende voorheffing                                                                                          | 43.754,81 €       |
| 6400030 Belastingen en taksen op rollend materieel                                                                    | 6.967,73 €        |
| 6400100 Overige werkingsbelastingen                                                                                   | 11.663,89 €       |
| 6420100 Minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen                                                    | 650.237,48 €      |
| 6430100 Boetes                                                                                                        | 50,00 €           |

|                                                                                       |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 6450100 Schadegevallen, rechtsplegings- en verbrekingsvergoedingen                    | 86.678,62 €     |
| 6480010 Toekenning leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkingsregister           | 19.433.021,81 € |
| 6480020 Toekenning leefloon gerechtigde ingeschreven bij vreemdelingenregister        | 2.681.509,39 €  |
| 6480030 Toekenning leefloon dakloze ingeschreven bij bevolkingsregister (art. 57 bis) | 808.738,74 €    |
| 6480040 Toekenning installatiepremie aan leefloner                                    | 188.792,29 €    |
| 6480050 Toekenning geactiveerd leefloon                                               | 6.000,00 €      |
| 6480070 Organieke wet-installatie premie niet-leefloon gerechtigde                    | 245.554,18 €    |
| 6480090 leerwerknemers: Brutoloon (LL)                                                | 2.598.662,93 €  |
| 6480091 doorstorting omkaderings- en opleidingspremie leerwerknemers bij KMO's        | 10.383,33 €     |
| 6480100 REMI-TOOL: referentiebudget voor menswaardig leven                            | 444.324,45 €    |
| 6481110 Toekenning dienstverlening in speciën                                         | 1.219.217,58 €  |
| 6481120 Toekenning dienstverlening in speciën - voorschotten prepaid                  | 960,00 €        |
| 6481130 Toekenning dienstverlening in speciën: leefgeld asielzoekers                  | 20.081,80 €     |
| 6481210 Voorschotfacturen gas en elektriciteit                                        | 60.137,90 €     |
| 6481220 Preventief energiefonds individueel niet als voorschot                        | 7.997,80 €      |
| 6481221 Extra energiesteun                                                            | 49.559,59 €     |
| 6481230 Kosten minimale levering aardgas                                              | 266.514,13 €    |
| 6481240 Tegemoetkoming huisbrandolie                                                  | 9.348,22 €      |
| 6481310 Bijdrage cultuurparticipatie - algemeen                                       | 131.248,23 €    |
| 6481320 Bijdrage cultuurparticipatie ikv kinderarmoede                                | 5.137,02 €      |
| 6481322 Kinderarmoedebestrijding ikv kindergarantie                                   | 670,94 €        |
| 6481323 Bijdrage Cultuurparticipatie Opkomst Plus (Neptunus)                          | 1.777,64 €      |
| 6481410 Betaling ziekenfonds                                                          | -99,96 €        |
| 6481610 Tegemoetkoming huurwaarborgen                                                 | 441.816,81 €    |
| 6481620 Tegemoetkoming huur serviceflats: zorgbedrijf                                 | 141.331,84 €    |
| 6481630 Tegemoetkoming huur serviceflats: overige                                     | 3.198,84 €      |
| 6481710 Tegemoetkoming poetsdienst                                                    | 6.783,00 €      |
| 6481810 Verblifskosten van bejaarden in WZC Hof van Egmont (HVE)                      | 690.289,58 €    |
| 6481815 Verblifskosten van bejaarden in WZC Roozendaelveld (RDV)                      | 471.960,33 €    |
| 6481820 Verblifskosten van bejaarden in WZC Lisdodde                                  | 625.171,01 €    |
| 6481830 Verblifskosten van bejaarden in overige woonzorgcentra                        | 2.814.269,08 €  |
| 6481920 Doorstorting korting onroerende voorheffing doorstroomwoningen                | 1.049,63 €      |
| 6482010 Wet 65 - financiële hulp equivalent leefloon                                  | 1.385.492,17 €  |
| 6482030 Wet 65 - medische kosten niet in instelling                                   | 32.054,12 €     |
| 6482040 Wet 65 - farmaceutische kosten niet in instelling                             | 17.604,13 €     |
| 6482090 Leerwerknemers: Brutoloon (EL)                                                | 145.070,92 €    |
| 6490110 Toegestane werkingssubsidies: nominatieve toelagen                            | 2.041.435,59 €  |
| 6490120 Toegestane werkingssubsidies: convenanten en samenwerkingsovereenkomsten      | 1.874.762,53 €  |
| 6490130 Toegestane werkingssubsidies: stedelijke raden                                | 17.500,00 €     |
| 6490140 Toegestane werkingssubsidies: intergemeentelijke samenwerkingsverbanden       | 143.770,05 €    |
| 6490200 Toegestane werkingssubsidies: reglementen en premies                          | 2.586.579,11 €  |
| 6491030 Toegestane werkingssubsidies: AGB Energiepunt                                 | 11.871,00 €     |
| 6492010 Toegestane werkingssubsidies: mmMechelen Feest!                               | 1.404.752,00 €  |
| 6492020 Toegestane werkingssubsidies: Jeugd- en Jongerenwerk Mechelen (J@M)           | 1.445.354,16 €  |
| 6492030 Toegestane werkingssubsidies: Brouwgebouw Lamot                               | 479.781,26 €    |
| 6492110 Toegestane werkingssubsidies: Zorgbedrijf Rivierenland                        | 6.844.818,12 €  |
| 6492120 Toegestane werkingssubsidies: AV Dodoens                                      | 380.000,06 €    |
| 6493010 Toegestane werkingssubsidies: Politiezone Rivierenland                        | 31.894.412,99 € |
| 6493020 Toegestane werkingssubsidies: Hulpverleningszone Rivierenland                 | 4.383.287,00 €  |
| 6494010 Toegestane werkingssubsidies: besturen van de erediensten                     | 225.094,41 €    |
| 6495010 Prijssubsidies: AGB SAM                                                       | 3.736.918,64 €  |
| 6495020 Prijssubsidies: AGB MAC                                                       | 4.642.867,67 €  |
| 6495110 Prijssubsidies: derdebetalersregeling mobiliteit                              | 132.694,39 €    |
| 6495120 Prijssubsidies : omnio maaltijden                                             | 202.575,75 €    |
| 6495130 Prijssubsidies: overige                                                       | 74.418,16 €     |
| 6496010 Andere specifieke werkingssubsidies: IVAREM                                   | 635.941,14 €    |
| 6496020 Andere specifieke werkingssubsidies: IGEMO                                    | 93.835,80 €     |
| 6496100 Andere specifieke werkingssubsidies: overige                                  | 114.047,99 €    |

|                                                                                                                                                                        |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 6496200 Schenking stichting Bohets                                                                                                                                     | 25.351,72 €     |
| 6496201 Mantelzorgtoelage                                                                                                                                              | 57.925,00 €     |
| 6496300 Andere specifieke werkingssubsidies: Europese, federale en Vlaamse projecten partners                                                                          | 2.326.451,99 €  |
| 6500110 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten laste van het bestuur - aandeel stad                                                                   | 6.373.522,96 €  |
| 6500120 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten laste van het bestuur - aandeel AGB SAM                                                                | 631.317,95 €    |
| 6500130 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten laste van het bestuur - aandeel AGB MAC                                                                | 324.188,55 €    |
| 6500150 Rente andere leningen: andere entiteiten (prefinanciering & De lijn)                                                                                           | 30.547,14 €     |
| 6500310 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens doorgeeflening: ten laste van derden - extern verzelfstandigde agentschappen en welzijnsverenigingen | 79.577,87 €     |
| 6500320 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens doorgeeflening: ten laste van derden - besturen van de eredienst                                     | 818,82 €        |
| 6500330 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens doorgeeflening: ten laste van derden - overige                                                       | 14.406,07 €     |
| 6500410 Rente, commissies en kosten verbonden aan leasingschulden - openbare verlichting                                                                               | 67.473,07 €     |
| 6500420 Rente, commissies en kosten verbonden aan leasingschulden - DBFM De Nekker                                                                                     | 507.283,80 €    |
| 6500430 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden - parkeertoren                                                                                              | 147.809,73 €    |
| 6570100 Debetrente op financiële rekeningen                                                                                                                            | 21,69 €         |
| 6570200 Kosten financieel beheer                                                                                                                                       | 56.009,86 €     |
| 6580100 Verwijlintresten                                                                                                                                               | 1.232,67 €      |
| 6590000 Terugbetaling subsidies                                                                                                                                        | 0,00 €          |
| 6590100 Betalingsverschillen                                                                                                                                           | 1.489,00 €      |
| 6630000 Minderwaarde op de realisatie van vaste activa overdracht 2019 OCMW                                                                                            | 1.365.663,57 €  |
| 6630100 Minderwaarde op de realisatie van vaste activa                                                                                                                 | 297.727,26 €    |
| 6640110 Toegestane investeringssubsidies: nominatieve toelagen                                                                                                         | 2.378.215,80 €  |
| 6640200 Toegestane investeringssubsidies: reglementen en premies                                                                                                       | 357.544,53 €    |
| 6642030 Toegestane investeringssubsidies: Brouwgebouw Lamot                                                                                                            | 217.043,59 €    |
| 6642110 Toegestane investeringssubsidies: Zorgbedrijf Rivierenland                                                                                                     | 1.676.500,70 €  |
| 6642120 Toegestane investeringssubsidies: AV Dodoens                                                                                                                   | 7.435,77 €      |
| 6643010 Toegestane investeringssubsidies: Politiezone Rivierenland                                                                                                     | 130.000,00 €    |
| 6643020 Toegestane investeringssubsidies: Hulpverleningszone Rivierenland                                                                                              | 102.550,00 €    |
| 6644010 Toegestane investeringssubsidies: besturen van de eredienst                                                                                                    | 1.171.340,92 €  |
| 6646300 Toegestane investeringssubsidies: Europese en Vlaamse projecten partners                                                                                       | 423.216,65 €    |
| 6930000 Over te dragen overschot van het boekjaar                                                                                                                      | 3.085.126,84 €  |
| 6941000 Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente                                                                                       | 39.573.030,45 € |
| 7000010 Verkoop van dranken                                                                                                                                            | -113.662,45 €   |
| 7000040 Verkopen van andere roerende goederen                                                                                                                          | -8.920,51 €     |
| 7010100 Opbrengsten uit prestaties                                                                                                                                     | -2.955.025,05 € |
| 7010200 Toegangsgelden en ticketverkoop                                                                                                                                | -143.734,71 €   |
| 7010300 Inschrijvingsgelden onderwijs                                                                                                                                  | -145.795,76 €   |
| 7010400 Aansluiting en stoppen riolering, cameraonderzoek, afkoppeling hemelwaterafvoer van het rioleringsnet                                                          | 10,00 €         |
| 7010450 Verkopen en dienstprestaties                                                                                                                                   | -3.690,01 €     |
| 7010500 Ter beschikking stellen zalen                                                                                                                                  | -234.570,91 €   |
| 7010600 Nutsvoorzieningen                                                                                                                                              | -217.041,70 €   |
| 7010800 Opbrengsten uit prestaties aan welzijnsverenigingen                                                                                                            | -1.543.136,07 € |
| 7010900 Mechelenbon                                                                                                                                                    | -60.806,75 €    |
| 7020100 Onroerende verhuur kortlopende contracten                                                                                                                      | -600.315,60 €   |
| 7020200 Onroerende verhuur langlopende contracten                                                                                                                      | -1.130.942,21 € |
| 7020300 Roerende verhuur kortlopende contracten                                                                                                                        | -1.209.968,96 € |
| 7020400 Concessieopbrengsten                                                                                                                                           | 0,00 €          |
| 7020500 Standplaatsrechten op markten                                                                                                                                  | -191.593,49 €   |
| 7020600 Parkeeropbrengsten                                                                                                                                             | -1.094.021,51 € |
| 7040010 Vergoeding prestaties geleverd i.k.v. afvalbeheer                                                                                                              | -134.794,43 €   |
| 7040020 Verkopen i.k.v. afvalbeheer                                                                                                                                    | -435.579,00 €   |
| 7060000 Detacheringen                                                                                                                                                  | -6.268.319,53 € |
| 7063030 gebruiksvergoeding                                                                                                                                             | -25.051,69 €    |
| 7090000 Facturering tussen gemeente en OCMW                                                                                                                            | -71.975,38 €    |

|                                                                                               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 7091000 Interne facturering tussen diensten van dezelfde rechtspersoon                        | 0,00 €           |
| 7300000 Opcentiemen op de onroerende voorheffing                                              | -47.974.260,82 € |
| 7301000 Aanvullende belasting op de personenbelasting (APB)                                   | -32.804.783,58 € |
| 7302000 Motorrijtuigen                                                                        | -1.021.455,76 €  |
| 7305000 Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten                     | -31.193,94 €     |
| 7312000 Vervoer van personen die overlast veroorzaken                                         | -25.300,00 €     |
| 7313000 Valse alarmmeldingen                                                                  | -5.750,00 €      |
| 7314000 Weghalen, bewaren in beslag genomen voertuigen                                        | -184.385,87 €    |
| 7315000 Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels                    | -300.246,50 €    |
| 7318000 Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken                          | -1.742,98 €      |
| 7318100 Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken: Administratiekosten GAS | -1.090.728,00 €  |
| 7331100 Begroaving / bijzetting / verstrooiing                                                | -41.713,00 €     |
| 7332000 Jaarlijkse huisvuilbelasting                                                          | -1.420.967,83 €  |
| 7332200 Diftar / ophaalronde                                                                  | -10.480,96 €     |
| 7332300 Afgifte zakken, klevers, recipiënten                                                  | -3.371.907,08 €  |
| 7332500 Toegang containerpark                                                                 | -391.095,87 €    |
| 7332700 Bedrijfsvuil / nijverheidsvuil                                                        | -31.366,37 €     |
| 7332800 Sluikstorten                                                                          | -43.688,00 €     |
| 7339000 Andere belastingen inzake openbare hygiëne                                            | -4.844,40 €      |
| 7340800 Nachtwinkels en phoneshops                                                            | -27.000,00 €     |
| 7341100 Banken en financieringsinstellingen                                                   | -16.000,00 €     |
| 7341200 Wedkantoren                                                                           | -5.000,00 €      |
| 7341300 Leurhandel                                                                            | -2.909,28 €      |
| 7341400 Taxidiensten                                                                          | -54.361,24 €     |
| 7341900 Verblijfsbelasting                                                                    | -1.156.724,80 €  |
| 7342200 Reclameborden                                                                         | -41.424,09 €     |
| 7342400 Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk                                                | -341.119,77 €    |
| 7349900 Andere bedrijfsbelastingen                                                            | -4.750,00 €      |
| 7349910 Bedrijfsruimten                                                                       | -3.304.010,40 €  |
| 7349920 Voor het publiek toegankelijke commerciële oppervlakte                                | -144.850,00 €    |
| 7350000 Vermakelijkheden (festivals / evenementen)                                            | -221.874,00 €    |
| 7351000 Vertoningen (films)                                                                   | -160.710,00 €    |
| 7360100 Plaatsrecht kermissen                                                                 | -44.881,64 €     |
| 7360500 Benzine-, olie- en persdrukpompen                                                     | -231.620,00 €    |
| 7360900 Masten en pylonen                                                                     | -435.750,00 €    |
| 7370000 Bouwen                                                                                | 7.841,60 €       |
| 7371000 Niet-bebouwde gronden                                                                 | -108.547,43 €    |
| 7373000 Ontbreken van parkeerplaatsen                                                         | -195.000,00 €    |
| 7374000 Leegstaande woningen en gebouwen                                                      | -992.862,74 €    |
| 7375000 Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen             | -597.893,84 €    |
| 7376000 Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten                                               | -224.030,40 €    |
| 7377000 Tweede verblijven                                                                     | -501.125,00 €    |
| 7379000 Andere belastingen op patrimonium                                                     | 192.451,85 €     |
| 7390000 Boetes                                                                                | -106.152,13 €    |
| 7390010 GAS: overlast                                                                         | -82.008,61 €     |
| 7390030 GAS: autoluw                                                                          | -12,36 €         |
| 7390040 GAS : snelheid                                                                        | -4.774.565,81 €  |
| 7390050 GAS 4 parkeren en autoluw                                                             | -5.803.259,52 €  |
| 7400000 Gemeentefonds - basisdotatie                                                          | -51.438.348,00 € |
| 7400110 Gemeentefonds - aanvullende dotatie: sectorale subsidies                              | -2.313.638,95 €  |
| 7400120 Gemeentefonds - aanvullende dotatie: centrumsteden (stedenfonds)                      | -4.599.188,00 €  |
| 7400130 Gemeentefonds - aanvullende dotatie: eliacompensatie                                  | -893.856,43 €    |
| 7401100 Tussenkost Vlaanderen in de responsabiliseringsbijdrage                               | -7.521.159,50 €  |
| 7401200 Regularisatiepremie contingent gesco's                                                | -2.097.795,80 €  |
| 7401250 Via subsidies                                                                         | -195.143,19 €    |
| 7401300 Andere algemene werkingssubsidies van Vlaanderen                                      | -2.502.440,72 €  |
| 7401400 Overige algemene werkingssubsidies: andere                                            | -20.919,27 €     |
| 7402000 Vergoeding compensatie Opcentiemen Onroerende Voorheffing (OOV)                       | -1.298.602,15 €  |

|                                                                                                                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 7402100 Vergoeding compensatie opdecimen verkeersbelasting (VKB)                                                | -74,09 €         |
| 7405100 Subsidies hogere overheid voor specifieke personeelkosten: sociale Maribel                              | -820.886,11 €    |
| 7405110 Subsidies hogere overheid voor specifieke personeelkosten: overige                                      | -1.922.436,14 €  |
| 7405200 Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend personeel                            | -8.129.845,01 €  |
| 7405300 Subsidies hogere overheid: inspanningsvergoeding VDAB                                                   | -673.755,00 €    |
| 7405310 Subsidies hogere overheid: compensatievergoeding VDAB                                                   | -327.680,00 €    |
| 7405320 Subsidies hogere overheid: resultaatsvergoeding VDAB                                                    | -4.930,00 €      |
| 7405500 Subsidies hogere overheid: voor overige kosten                                                          | -3.079.425,72 €  |
| 7405510 Subsidie Amai                                                                                           | -30.767,54 €     |
| 7405520 Specifieke werkingssubsidies subsidie hogere overheid: federaal: asielzoekers                           | -32.526,70 €     |
| 7405600 Andere specifieke werkingssubsidies                                                                     | -203.682,00 €    |
| 7406100 Specifieke projectsubsidies                                                                             | -14.787.996,69 € |
| 7406110 Subsidie Vlaamse Gemeenschap FBU                                                                        | 11.030,16 €      |
| 7406111 Subsidie: Vlaamse impulssubsidie: iedereen verdient vakantie                                            | -30.000,00 €     |
| 7408010 Subsidie hogere overheid: leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkingsregister                      | -14.203.183,06 € |
| 7408011 Subsidie hogere overheid: leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkingsregister GPMI                 | -137.688,99 €    |
| 7408020 Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon gerechtigde ingeschreven bij vreemdelingenregister        | -2.660.527,89 €  |
| 7408030 Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon dakloze ingeschreven bij bevolkingsregister (art. 57 bis) | -850.367,02 €    |
| 7408050 Subsidie hogere overheid: Toekenning geactiveerd leefloon                                               | -6.500,00 €      |
| 7408060 Subsidie hogere overheid: Specifieke financiële hulp in betaling onderhoudsgeld                         | -4.853,97 €      |
| 7408080 Subsidie hogere overheid: Toekenning installatiepremie aan leefloner                                    | -233.499,79 €    |
| 7408081 Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon GPMI student                                              | -350.131,06 €    |
| 7408090 Subsidie hogere overheid: loontoelage leerwerknemers (LL)                                               | -2.319.127,85 €  |
| 7408091 Subsidie hogere overheid: omkaderings- en opleidingspremie leerwerknemers bij KMO's                     | -8.783,33 €      |
| 7408113 Specifieke werkingssubsidies: armoedebestrijding                                                        | -28.962,40 €     |
| 7408116 Corona subsidie : voeding deel 1                                                                        | 0,00 €           |
| 7408121 Subsidie hogere overheid: Voorschotfacturen gas en elektriciteit                                        | -529.929,86 €    |
| 7408122 Subsidie hogere overheid: Preventief energiefonds individueel niet als voorschot                        | -168.087,71 €    |
| 7408124 Subsidie hogere overheid: Tegemoetkoming huisbrandolie                                                  | -8.677,98 €      |
| 7408127 corona subsidies werking                                                                                | -44.251,05 €     |
| 7408131 Subsidie hogere overheid: Bijdrage cultuurparticipatie - algemeen                                       | -147.806,00 €    |
| 7408138 Subsidie hogere overheid: Kinderarmoedebestrijding ikv kindergarantie                                   | -91.250,00 €     |
| 7408210 Subsidie hogere overheid: Wet 65 - financiële hulp equivalent leefloon                                  | -1.284.894,65 €  |
| 7408230 Subsidie hogere overheid: Wet 65 - medische kosten niet in instelling                                   | 0,00 €           |
| 7408290 Subsidie hogere overheid: loontoelage leerwerknemers (EL)                                               | 46.304,51 €      |
| 7440100 Inhouding pensioenbijdrage mandatarissen                                                                | 114,49 €         |
| 7450100 Recuperatie van kosten                                                                                  | -4.601.919,70 €  |
| 7450200 Schadevergoedingen                                                                                      | -12.472,81 €     |
| 7450300 Openbare verlichting: exploitatiekost/voordeel vennB                                                    | -58.320,45 €     |
| 7450400 Canon uit Erfpacht, opstalrecht, vruchtgebruik                                                          | -205.639,55 €    |
| 7450410 Onroerende verhuur kortlopende contracten                                                               | -780,00 €        |
| 7450420 Onroerende verhuur langlopende contracten                                                               | -938.736,25 €    |
| 7450430 Concessieopbrengsten                                                                                    | -235.069,93 €    |
| 7450440 Verhuur opslagruimte                                                                                    | -74.600,11 €     |
| 7460200 Sponsoring                                                                                              | -2.251,20 €      |
| 7460300 Uitzonderlijke opbrengsten GASAM                                                                        | -157,60 €        |
| 7470100 Maaltijdcheques aandeel leerwerknemers                                                                  | -247.543,36 €    |
| 7470200 Recuperatie kosten arbeidsongevallen leerwerknemers                                                     | -103.663,97 €    |
| 7470220 Fietslease                                                                                              | -29.600,73 €     |
| 7470400 Recuperatie verlof vorige werkgever                                                                     | -22.040,01 €     |
| 7480010 Recuperatie leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkingsregister                                    | -1.250.930,85 €  |
| 7480020 Recuperatie leefloon gerechtigde ingeschreven bij vreemdelingenregister                                 | -44.216,06 €     |
| 7480030 Recuperatie leefloon dakloze ingeschreven bij bevolkingsregister (art. 57 bis)                          | -28.746,46 €     |
| 7480100 REMI-TOOL: referentiebudget voor menswaardig leven                                                      | -444.325,25 €    |
| 7481110 Recuperatie steun in speciën                                                                            | -369.946,96 €    |
| 7481120 Recuperatie cultuurparticipatie/Kinderarmoede                                                           | -364,40 €        |
| 7481220 Recuperatie preventief energiefonds individueel niet als voorschot                                      | -125,00 €        |

|                                                                                                                                                              |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 7481230 Recuperatie kosten minimale levering aardgas                                                                                                         | -215.044,18 €    |
| 7481610 Recuperatie tegemoetkoming huurwaarborgen                                                                                                            | -540.204,27 €    |
| 7481810 Recuperatie verblijfskosten WZC Hof van Egmont (HVE)                                                                                                 | -696.633,85 €    |
| 7481815 Recuperatie verblijfskosten WZC Roosendaelveld (RDV)                                                                                                 | -424.027,87 €    |
| 7481820 Recuperatie verblijfskosten WZC Lisodde                                                                                                              | -587.038,65 €    |
| 7481830 Recuperatie verblijfskosten woonzorgcentra                                                                                                           | -2.431.999,38 €  |
| 7481920 Recuperatie korting onroerende voorheffing doorstroomwoningen                                                                                        | -1.049,63 €      |
| 7482010 Recuperatie Wet 65 - financiële hulp equivalent leefloon                                                                                             | -140.822,22 €    |
| 7482030 Recuperatie Wet 65 - medische kosten niet in instelling                                                                                              | -533,22 €        |
| 7482040 Recuperatie Wet 65 - pharmaceutische kosten niet in instelling                                                                                       | -5.319,22 €      |
| 7500010 Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden gas                                                                                              | -1.219.124,70 €  |
| 7500020 Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden elektriciteit                                                                                    | -746.344,34 €    |
| 7500030 Opbrengsten uit financiële vaste activa: overige dividenden energiesector                                                                            | -1.015.666,40 €  |
| 7500040 Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden AGB                                                                                              | -150.000,00 €    |
| 7500100 Opbrengsten uit financiële vaste activa: andere dividenden                                                                                           | -43.137,00 €     |
| 7510010 Creditintresten op financiële rekeningen                                                                                                             | -74.667,37 €     |
| 7510030 Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen                                                                                                              | -18.588,13 €     |
| 7510040 Nalatigheidsintresten schuldvorderingen                                                                                                              | -82.004,38 €     |
| 7530000 In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen                                                                                                | -1.793.773,00 €  |
| 7580200 Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden wegens doorgeeffening aan extern<br>verzelfstandigde agentschappen en welzijnsorganisaties | -79.577,87 €     |
| 7580300 Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden wegens doorgeeffeningen aan besturen van<br>de eredienst                                   | -818,82 €        |
| 7580400 Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden wegens doorgeeffeningen aan andere<br>organisaties                                         | -5.257,31 €      |
| 7590100 Betalingsverschillen                                                                                                                                 | -941,09 €        |
| 7590900 Andere financiële opbrengsten - overige                                                                                                              | -55.139,52 €     |
| 7630000 Meerwaarde op de realisatie van financiële, materiële en immateriële vaste activa                                                                    | -9.356.557,11 €  |
| 7930000 Over te dragen tekort van het boekjaar                                                                                                               | -48.211.386,49 € |
| 7941000 Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente                                                                             | -39.573.030,45 € |
| <b>Totaal:</b>                                                                                                                                               | <b>0,00 €</b>    |

**MECHELEN**
**OVERZICHT VAN DE DEELNEMINGEN - 31/12/2024**

| RUBRIEK<br>28 | BEC | INSTELLING                                                     | AANTAL    | NOMINALE<br>WAARDE | INGESCHREVEN  | NOG TE<br>VOLSTORTEN | HER-WAARDERING | WAARDE-<br>VERMINDERING | NETTO<br>BOEKWAARDE |
|---------------|-----|----------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|---------------|----------------------|----------------|-------------------------|---------------------|
| 280           | 10  | De Lijn                                                        | 4.677     | 24,79              | 115.939,81    |                      |                |                         | 115.939,81          |
| 280           | 10  | Mechelen Morgen cvba                                           | 15.900    | 1,00               | 15.900,00     | 10.600,00            |                |                         | 5.300,00            |
| 281           | 10  | CIPAL dv                                                       | 67        | 125,00             | 8.375,00      |                      |                |                         | 8.375,00            |
| 281           | 10  | Iverlek - Elektriciteitsdistributie (Ae)                       | 1.398.799 |                    | 17.123.670,86 |                      | 7.880.984,55   |                         | 25.004.655,41       |
| 281           | 10  | Iverlek - Gasdistributie (Ag)                                  | 1.411.504 |                    | 16.195.186,91 |                      | 13.485.029,67  |                         | 29.680.216,58       |
| 281           | 10  | Iverlek - Niet-gereguleerd andere activiteiten zonder kapitaal |           |                    |               |                      | 718.857,90     |                         | 718.857,90          |
| 281           | 10  | Iverlek - openbare Elektro. Comm. nw.                          | 1         | 25,00              | 25,00         |                      |                |                         | 25,00               |
| 281           | 10  | Iverlek - Openbare Verlichting (Aov)                           | 105.190   | 22,92              | 1.534.025,21  |                      |                |                         | 1.534.025,21        |
| 281           | 10  | Iverlek - Publigas (Apg) - (ex-Finilek)                        | 818.528   | 2,86               | 1.498,44      |                      | 2.209.598,08   |                         | 2.211.096,52        |
| 281           | 10  | Iverlek - Publi-T (Apt) - (ex-Finilek)                         | 376.005   | 6,70               | 2.397,60      |                      | 3.429.357,56   |                         | 3.431.755,16        |
| 281           | 10  | Iverlek - Telenet "Gouden aandelen" (Ate) - (ex-Finilek)       | 1         | 3,96               | 3,96          |                      |                |                         | 3,96                |
| 281           | 10  | Iverlek Warmte                                                 |           |                    |               |                      |                | 33.582,77               | -33.582,77          |
| 281           | 10  | Fluvius uitgifte Apt                                           |           |                    |               |                      | 1.049.095,74   |                         | 1.049.095,74        |
| 281           | 10  | Ivarem                                                         | 17.916    | 14,78              | 264.798,48    | 66.199,63            |                |                         | 198.598,85          |
| 281           | 10  | Igemo                                                          | 17.723    | 10,00              | 177.230,00    | 44.307,50            |                |                         | 132.922,50          |
| 281           | 10  | Zefier cvba - A' (ex-Finilek)                                  | 1.430.927 | 0,00               | 25,00         |                      |                |                         | 25,00               |
| 281           | 10  | Pidpa A-aandelen                                               | 2.827     | 2,50               | 7.067,50      |                      |                |                         | 7.067,50            |
| 281           | 10  | Pidpa D-aandelen                                               | 1.024     | 2,50               | 2.560,00      |                      |                |                         | 2.560,00            |
| 281           | 10  | Pontes                                                         | 90        | 2.480,00           | 223.200,00    |                      |                |                         | 223.200,00          |
| 281           | 10  | Historische verschillen                                        |           |                    | 0,01          | 0,02                 |                |                         | -0,01               |
| 284           | 10  | EthiasCo cvba                                                  | 24        | 8.602,90           | 206.469,60    |                      |                |                         | 206.469,60          |
| 284           | 10  | Eigen woning NV                                                | 3.150     | 25,00              | 78.750,00     |                      |                |                         | 78.750,00           |
| 284           | 10  | Inter Vilvoordse Mij. Huisvesting                              | 93        | 25,00              | 2.325,00      | 1.743,75             |                |                         | 581,25              |
| 284           | 10  | Samenwerkende maatschappij voor Volkshuisvesting (Woonpunt)    | 16.635    | 2,50               | 41.587,50     | 21.759,94            |                |                         | 19.827,56           |
| 284           | 10  | Mij. Volkswoningen Duffel (Woonstroom Duffel)                  | 1.010     | 2,50               | 2.525,00      | 21,28                |                |                         | 2.503,72            |
| 284           | 10  | Poolstok (Jobpunt Vlaanderen)                                  | 250       | 24,79              | 6.197,50      |                      |                |                         | 6.197,50            |
| 284           | 10  | Farys TMVS dv                                                  | 17        | 1.000,00           | 17.000,00     | 12.750,00            |                |                         | 4.250,00            |
| 284           | 10  | Historische verschillen                                        |           |                    | 0,04          | 0,03                 |                |                         | 0,01                |
|               |     |                                                                |           |                    |               |                      |                |                         |                     |
|               |     |                                                                |           |                    |               |                      |                |                         |                     |
| 281           | 11  | Cipal                                                          |           |                    | 19.000,00     |                      |                |                         | 19.000,00           |
| 283           | 11  | Dodoens                                                        |           |                    | 669.312,52    |                      |                | 669.312,52              | 0,00                |
| 283           | 11  | Audio                                                          |           |                    | 8.712,07      |                      |                |                         | 8.712,07            |
| 284           | 11  | CV Volkswoning Duffel                                          |           |                    | 49.120,00     | 415,12               |                |                         | 48.704,88           |
| 284           | 11  | Inter-Vilvoordse Maatschappij voor Huisvesting                 | 9         |                    | 225,00        | 168,75               |                |                         | 56,25               |
| 284           | 11  | Eigen Woning                                                   |           |                    | 24.789,35     |                      | 210,65         |                         | 25.000,00           |
| 284           | 11  | Jobpunt Vlaanderen                                             |           |                    | 3.073,96      |                      |                |                         | 3.073,96            |
| 284           | 11  | Ethiasco                                                       | 18        | 8.602,90           | 154.852,20    |                      |                |                         | 154.852,20          |
| 284           | 11  | NMBS                                                           | 153       |                    | 47,43         |                      |                |                         | 47,43               |
| 284           | 11  | Woonpunt                                                       | 11.250    | 2,50               | 28.125,00     | 12.890,46            |                |                         | 15.234,54           |

## KENGETALLEN BOEKJAAR 2024

|                               | Geconsolideerd | STAD        | OCMW        |
|-------------------------------|----------------|-------------|-------------|
| <b>Liquiditeiten</b>          |                |             |             |
| Kastoestand per 31/12/2024    | 17.704.787     | 16.029.205  | 1.675.582   |
| Openstaande vorderingen op KT | 60.046.198     | 41.765.603  | 18.280.595  |
| Openstaande schulden op KT    | -56.553.723    | -42.502.550 | -14.051.173 |

\* Vorderingen/schulden uit ruil en niet-ruil; exclusief interne rekening courant GE-OC

|                                          |                  |                   |                    |
|------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Exploitatie</b>                       |                  |                   |                    |
| * Exploitatieontvangsten in het boekjaar | 267.802.581      | 218.493.543       | 49.309.038         |
| * Exploitatieuitgaven in het boekjaar    | 261.876.177      | 190.634.266       | 71.241.910         |
| Facturatie tussen Stad en OCMW           |                  | 71.975            | -71.975            |
| <b>Saldo exploitatie</b>                 | <b>5.926.405</b> | <b>27.931.252</b> | <b>-22.004.847</b> |

\* Exclusief interne facturatie en facturatie tussen GE-OC

|                                  |                    |                    |                  |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| <b>Investerings</b>              |                    |                    |                  |
| Desinvesteringen in het boekjaar | 19.265.786         | 11.298.995         | 7.966.791        |
| Ontvangen investeringssubsidies  | 5.667.818          | 5.733.936          | -66.118          |
| Investerings in het boekjaar     | 33.334.238         | 31.841.532         | 1.492.705        |
| Toegestane investeringssubsidies | 6.463.848          | 4.787.347          | 1.676.501        |
| <b>Saldo investeringen</b>       | <b>-14.864.482</b> | <b>-19.595.948</b> | <b>4.731.466</b> |

|                                                  |                    |                    |                |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| <b>Financiering</b>                              |                    |                    |                |
| Nieuw aangegane leningen                         | <b>23.808.963</b>  | 23.441.735         | 367.227        |
| Terugvordering vn toegestane leningen            | <b>5.924.303</b>   | 5.502.997          | 421.306        |
| Toegestane leningen                              | <b>16.165.013</b>  | 15.719.561         | 445.452        |
| Vervroegde terugbetaling van toegestane leningen | <b>610.062</b>     | 500.000            | 110.062        |
| Vervroegde aflossing van leningen                | <b>10.000.000</b>  | 10.000.000         | 0              |
| Periodieke aflossingen op leningen               | <b>18.445.514</b>  | 18.445.514         | 0              |
| <b>Saldo financiering</b>                        | <b>-14.267.200</b> | <b>-14.720.342</b> | <b>453.143</b> |
| Openstaande schulden uit leningen                | <b>305.028.183</b> | 304.271.392        | 756.790        |
| Leningen op rekening met vaste termijn           | <b>0</b>           |                    |                |
| Intresten op leningen                            | <b>7.592.496</b>   | 7.592.496          | 0              |

|                                              |                    |                   |                    |
|----------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b> | <b>-23.205.277</b> | <b>-6.457.014</b> | <b>-16.748.263</b> |
| <b>Gecumuleerd budgettair resultaat</b>      | <b>3.101.938</b>   | <b>42.746.944</b> | <b>-39.645.006</b> |
| <b>Autofinancieringsmarge</b>                | <b>0</b>           | <b>14.916.760</b> | <b>-21.511.491</b> |
| Tussenkost in het tekort van het OCMW        |                    |                   |                    |
| Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner | 35                 |                   |                    |
| * Openstaande schuld per inwoner             | 3.415              |                   |                    |

\* Inclusief de leningen op rekening met vaste termijn