

**STAD MECHELEN**  
**Gemeenteraad – Uittreksel uit de notulen**  
**Vergadering van 27 maart 2018 - Openbare zitting**

**Aanwezig:** Christiaan Backx, voorzitter  
Bart Somers, burgemeester  
Marc Hendrickx, Walter Schroons, Greet Geypen, Marina De Bie,  
Katleen Den Roover, Björn Siffer, Stefaan Deleus, Bart De Nijn, Koen  
Anciaux, schepenen  
Frank Nobels, Frank Creyelman, Ali Salmi, Catherine François, Hans  
Keldermans, Caroline Gennez, Karel Geys, Hamid Riffi, Fabienne  
Blavier, Glenn Nason, Alexander Vandersmissen, Kristof Calvo, Tine  
Van den Brande, Tom Kestens, Melikan Kucam, Martine De  
Raedemaeker, Rita Van den Bossche, Johan De Vleeshouwer, Patrick  
Princen, Toon Diependaele, Zineb El Boussaadani, Jan Verbergt,  
Kerstin Hopf, Patricia Verbeeck, Freya Perdaens, Anne Delvoye, Bert  
Delanoëje, gemeenteraadsleden  
Erik Laga, stadssecretaris

---

**7. PREVENTIE. Goedkeuring samenwerkingsovereenkomst tussen de stad en de  
vzw het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) in het  
kader van de uitvoering van het Europese project clubondersteuning voor  
maatschappelijk geëngageerde sportclubs.**

---

De beslissing wordt genomen met 35 stemmen voor (Christiaan Backx, Bart Somers, Marc Hendrickx, Walter Schroons, Greet Geypen, Marina De Bie, Katleen Den Roover, Björn Siffer, Stefaan Deleus, Bart De Nijn, Koen Anciaux, Frank Nobels, Ali Salmi, Caroline Gennez, Karel Geys, Hamid Riffi, Fabienne Blavier, Glenn Nason, Alexander Vandersmissen, Kristof Calvo, Tine Van den Brande, Tom Kestens, Melikan Kucam, Martine De Raedemaeker, Rita Van den Bossche, Johan De Vleeshouwer, Patrick Princen, Toon Diependaele, Zineb El Boussaadani, Jan Verbergt, Kerstin Hopf, Patricia Verbeeck, Freya Perdaens, Anne Delvoye, Bert Delanoëje) en 3 stemmen tegen (Frank Creyelman, Catherine François, Hans Keldermans).

### **Motivering**

#### **Voorgeschiedenis**

- Op 11 augustus 2018 (punt 63) neemt het college akte van het projectvoorstel in het kader van de oproep EAC-s17/2017 in verband met radicalisering voorkomen via sport
- Op 9 februari 2018 neemt het college kennis van de goedkeuring door de Europese commissie, directoraat-generaal voor Opvoeding, Jongeren, Sport en Cultuur dd. 5/12/2017 van het project : "Clubondersteuning voor maatschappelijk geëngageerde sportorganisaties" en waarvoor een subsidie van 60.000 euro werd toegekend voor de projectperiode van 01/01/2018 t/m 31/12/2018.
- Op 9 februari 2018 neemt het college kennis van halftijdse personeelsinzet per 1/1/2018 voor de projectuitvoering en geeft opdracht aan Preventie & Veiligheid de samenwerking met Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid vzw (ISB) uit te werken.
- Op 16 maart 2018 verwijst het college (punt 86) het voorstel tot samenwerkingsovereenkomst tussen de Stad Mechelen en ISB vzw in het kader van de uitvoering van het Europese project clubondersteuning voor maatschappelijk geëngageerde sportclubs (grant agreement N° EAC-2017-0479) voor goedkeuring naar de gemeenteraad.

#### **Feiten en context**

- De subsidieovereenkomst betreffende dit project is op 19/12/2018 aan de Europese Commissie terug overgemaakt (grant agreement N° EAC-2017-0479).

- De verkregen subsidie laat de stad toe om een sterkere en meer uitgebreide impuls te geven aan de samenwerking met voormelde sportclubs te Mechelen en dus aan de omkadering van jongeren die vatbaar zijn voor radicale ideologieën.
- De concrete doelstellingen van het project zijn de volgende:

*1° Een intensieve clubondersteuning vanuit de stad voor 3 Mechelse boks clubs die moet leiden naar een zelfstandig administratief-financieel beheer en een duidelijk inhoudelijke sportbeleidsvisie per club;*

*2° Creëren van communicatiebruggen tussen de sportclubs, de scholen en de gezinnen voor de intensieve begeleiding op maat van radicaliserende jongeren volgens een wetenschappelijk onderbouwde methodiek;*

*3° Uitbreiden naar aard en naar aantal van de sociale voorwaarden voor (ouders van) kansarme leden van deze sportclubs*

- Voor de uitvoering van dit project werd in het budget 2018 één VTE B-niveau (clubondersteuner) ingeschreven op de personeelsbegroting. In functie van de te realiseren doelstellingen is het aangewezen om deze functie op te splitsen in 2 deeltijdse functies.
- Voor de expertise inzake clubondersteuning kan de stad samenwerken met het Instituut voor Sportbeheer Vlaanderen (ISB vzw). Vanaf 01/04/2018 kunnen zij een medewerker met 10 jaar ervaring in clubondersteuning en buurtsportprojecten deeltijds detacheren naar de stad Mechelen.
- Vanaf 01/01/2018 is een preventiemedewerker ingezet op de project. Zijn focus zal vooral liggen op doelstelling 2 en 3, zoals hierboven omschreven.

#### **Argumentatie**

- Door de combinatie te maken van medewerkers kan zowel expertise ingezet worden rond clubondersteuning en sportclubbeheer in combinatie met expertise rond jongerenpreventie. Dit is een uniek project voor Vlaanderen.
- Volgens de richtlijnen van de Grant Agreement zijn een detachering van medewerkers van derden, voor uitvoering van de overeengekomen doelstellingen, een aanvaardbare personeelskost.

#### **Financiële gevolgen**

- Op artikelnummer 6202100/049/002 en ramingsnummer 2018002013 is 49.439,- euro voorzien voor een Clubondersteuner.
- Deze middelen kunnen gebruikt worden als vergoeding voor de door ISB vzw gedetacheerde medewerker voor een bedrag van 23.958,- euro (incl. btw aangezien ISB vzw btw-plichtig is).
- Dit bedrag dekt de loonkosten voor 72 volledige werkdagen die de medewerker presteert in het kader van deze overeenkomst in de periode tussen 01/04/2018 en 31/12/2018.
- Het verschuldigde bedrag zal in driemaandelijks schijven door ISB vzw aan de stad gefactureerd worden.

#### **Besluit:**

#### **Artikel 1**

De gemeenteraad hecht goedkeuring aan de samenwerkingsovereenkomst tussen de Stad Mechelen en de vzw het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) in het kader van de uitvoering van het Europese project clubondersteuning voor maatschappelijk geëngageerde sportclubs (grant agreement N° EAC-2017-0479).

(bijlage)

Namens de gemeenteraad:

De stadssecretaris  
(get.) Erik Laga

De voorzitter  
(get.) Christiaan Backx

Voor eensluidend uittreksel:  
NAMENS DE GEMEENTERAAD:



Bij verordening:

Erik Laga

stadssecretaris

Mechelen, 29 maart 2018

Christiaan Backx  
/ *za* voorzitter

## **SAMENWERKINGSOVEREENKOMST STAD – VLAAMS INSTITUUT VOOR SPORTBEHEER VZW**

Tussen de ondergetekenden:

Enerzijds  
De stad Mechelen,  
vertegenwoordigd door de heren Bart Somers en Erik Laga die optreden namens de  
gemeenteraad,  
hierna genoemd "de stad";

en anderzijds  
Vlaams Instituut voor Sportbeheer vzw met zetel te 9100 Sint-Niklaas, August De Boeckstraat  
1 bus 3, vertegenwoordigd door Cindy Winters, voorzitter Raad van Bestuur,  
hierna genoemd "ISB vzw";

is overeengekomen wat volgt:

### **TITEL 1: ALGEMENE BEPALINGEN EN BELEIDSKADER**

#### **Artikel 1 – Voorwerp**

Deze overeenkomst heeft tot doel de samenwerking tussen de stad en ISB vzw met betrekking tot de uitvoering van het project clubondersteuning voor maatschappelijk geëngageerde sportclubs te regelen.

#### **Artikel 2 – Duur**

§1. Deze overeenkomst treedt in werking vanaf 1 april 2018 en eindigt op 31 december 2018.

#### **Artikel 3 – Algemeen juridisch kader en beleidskader**

Deze overeenkomst is gebaseerd op:

- het gemeentedecreet;
- Grant Agreement tussen de stad Mechelen en the Directorate for Innovation, International Cooperation and Sport – agreement number EAC-2017-0479

#### **Artikel 4 –Doelstelling**

§1. De algemene doelstelling van het project is een sterke samenwerking uitbouwen tussen de afdeling preventie en veiligheid en maatschappelijk geëngageerde sportclubs. We willen uiteindelijk een duurzame inhoudelijke preventie werking tot stand brengen voor jongeren die vatbaar zijn voor extremisme. Dat impliceert uiteraard een duurzaam, sterk en professionele organisatie van de sportclubs in samenwerking met wie coaching trajecten voor jongeren kunnen worden opgezet.

§2 Vanuit die algemene doelstelling zetten we in op een aantal specifieke acties:

1° Een intensieve clubondersteuning vanuit de stad voor 3 Mechelse boks clubs die moet leiden naar een zelfstandig administratief-financieel beheer en een duidelijk inhoudelijke sportbeleidsvisie per club;

- *Dit uit zich in een duidelijke ledenadministratie, minimale boekhouding, transparant systeem lidgelden, effectief geïnde lidgelden, materiaal en stockbeheer, vrijwilligerswerking, fundraising activiteiten, ...*

- o *Intern opleidingstraject voor de trainers van de boks clubs in functie van het medisch verantwoord sporten in combinatie met educatieve en pedagogische vaardigheden*

2° Creëren van communicatiebruggen tussen de sportclubs, de scholen en de gezinnen voor de intensieve begeleiding op maat van radicaliserende jongeren volgens een wetenschappelijk onderbouwde methodiek;

- o *Bestaan van samenwerkingsafspraken en taakverdelingen tussen trainers van de sportclubs en caseworkers van de afdeling preventie en veiligheid*
- o *Voor iedere aangemelde jongere bestaat er een gedragen plan van aanpak*
- o *Het theoretische concept van 'The Wheel of Skills' wordt in de praktijk toegepast*

3° Uitbreiden naar aard en naar aantal van de sociale voorwaarden voor (ouders van) kansarme leden van deze sportclubs

- o *Op jaarbasis zijn er minstens 120 verschillende aanvragen voor financiële tussenkomsten in lidgelden*
- o *Op jaarbasis zijn er minstens 50 verschillende aanvragen voor financiële tussenkomsten in sportuitrusting voor individuele leden*

§3 De opvolging van de werkzaamheden en de samenwerking tussen beide partijen en het concreet vormgeven van de acties gebeuren via een stuurgroep die bestaat uit een vertegenwoordiging van de betrokken diensten van de stad en uit vertegenwoordigers van ISB vzw.

§4 ISB vzw en de stad blijven steeds eigenaar van de door hen ingebrachte kennis. Stad en ISB vzw kunnen beiden beschikken en gebruik maken van de, tijdens de uitvoering van het project, ontwikkelde kennis in functie van hun eigen kerntaken. Dit laatste in onderling akkoord en met primeurrecht voor Stad in kader van de voorwaarden van het EU-project.

## **TITEL 2: PERSONEELSZAKEN**

### **Artikel 5 - Detachering**

§1 ISB vzw stelt een clubondersteuner, dhr. Roel Noukens, ter beschikking van de stad Mechelen voor het uitwerken van de doelstelling vermeldt onder artikel 4 §2, 1°

§2 De opdracht van deze clubondersteuner bestaat uit het begeleiden van minstens 5 door de stad Mechelen geselecteerde sportclubs en hebben als doel het uitbouwen van een beleidsmatige en organisatorische ondersteuning, in het bijzonder de:

- 1° begeleiding in het opmaken van een beleidsvisie voor de geselecteerde clubs;
- 2° begeleiding in de administratieve en financiële organisatie van de geselecteerde clubs met het oog op verzelfstandigde duurzame clubwerking;
- 3° begeleiding in het opmaken van interne opleidingstrajecten voor clubtrainers.

§3 De clubondersteuner zal vanaf 01/04/2017 tot en met 31/12/2018 8 dagen per maand (2 dagen per week) ingeschakeld worden binnen de stad Mechelen – afdeling Preventie en Veiligheid voor het uitvoeren van onder §2 vermelde opdrachten. In totaal wordt de clubondersteuner voor maximaal 72 volledige werkdagen van 7u48 ingeschakeld.

### **Artikel 6 – Werkgeversgezag**

§1. ISB vzw is de juridische werkgever van de clubondersteuner. De stad wordt de functionele werkgever van het ter beschikking gestelde personeelslid voor de momenten waarop dhr. Roel Noukens de onder artikel 5, §2 opdrachten vervult.

### **TITEL 3: FINANCIËLE AFSPRAKEN**

#### **Artikel 7**

§1 De stad betaalt een loonkost aan ISB vzw als vergoeding voor de inzet van dhr. Roel Noukens zoals bepaalt in artikel 5, §3. De vergoeding is gelijk aan 19.800,- euro (excl. btw) of 23.958,- euro (incl. btw). Dit bedrag dekt de loonkosten voor 72 volledige werkdagen die dhr. Roel Noukens presteert in het kader van deze overeenkomst.

§2 ISB vzw zal 1/3<sup>de</sup> van het totale bedrag (23.958,- euro) driemaandelijks factureren aan de stad Mechelen.

### **TITEL 4: GESCHILLENREGELING**

#### **Artikel 8- Geschillenregeling**

§1 Onverminderd bovenstaande bepalingen, worden geschillen waartoe deze overeenkomst aanleiding geeft, geregeld via een bemiddelingsprocedure die op initiatief van beide partijen kan worden opgestart.

§2 Deze bemiddelingsprocedure bestaat uit het formuleren van een voorstel door een commissie van deskundigen bestaande uit 2 afgevaardigden van de stad en 2 vertegenwoordigers van ISB vzw. Indien op grond van dit voorstel geen vergelijk kan worden gevonden, wordt het geschil voorgelegd aan het college van burgemeester en schepenen nadat de raad van bestuur van ISB vzw en een commissie van externe deskundigen een voorstel hebben geformuleerd.

§3 Deze commissie van externe deskundigen wordt samengesteld uit actoren uit het beleidsdomein: 2 personen aangeduid door de stad en 2 personen aangeduid door ISB vzw.

### **TITEL 6: DIVERSE EN ALGEMENE BEPALINGEN**

#### **Artikel 9 Tussentijdse aanpassingen en opschortende voorwaarden**

§1 Op vraag van één van beide partijen en na akkoord van beide partijen kunnen bepalingen van deze overeenkomst worden aangepast of geschorst. Beide partijen plegen hiertoe overleg.

§2 In voorkomend geval worden deze wijzigingen neergeschreven in een addendum dat onlosmakelijk deel uitmaakt van deze overeenkomst.

#### **Artikel 10 Kennisgevingen**

§1 Alle kennisgevingen in verband met deze onderhavige overeenkomst moeten schriftelijk en in het Nederlands gebeuren. Voor beide partijen geldt dat deze kennisgevingen geacht worden geldig te zijn indien ze via aangetekende post (met ontvangstbevestiging) of per e-mail verstuurd werden naar de adressen beschreven aan het begin van deze overeenkomst of hieronder of naar elk ander adres dat een partij kan meedelen aan de andere partij in overeenstemming met dit artikel.

#### **Artikel 11**

Indien een bepaling in deze samenwerkingsovereenkomst geacht wordt geheel of gedeeltelijk onwettig, ongeldig of niet afdwingbaar te zijn, wordt de rechtsgeldigheid, de geldigheid of de afdwingbaarheid van de resterende bepalingen van deze overeenkomst niet aangetast en zullen Partijen de nodige inspanningen leveren om onmiddellijk te goeder trouw in een geldige vervangende bepaling te voorzien.

**Opgemaakt te Mechelen in 2 originelen , op XX (datum)**

**Namens de gemeenteraad van de stad Mechelen,**

**De stadssecretaris  
Erik LAGA**

**De burgemeester  
Bart SOMERS**

**Namens ISB vzw,**

**De voorzitter,  
Cindy Winters**

## Projectfiche: EU project clubondersteuning voor maatschappelijk geëngageerde sportorganisaties.

### **Voorgeschiedenis**

Stad Mechelen is in 2013 aangewezen door de federale overheid als pilootstad om een beleid te vormen rond radicalisering. Tijdens deze beleidsvorming zal de stad Mechelen zijn bevindingen noteren en deze delen met andere steden en gemeenten. Mechelen wordt in binnen- en buitenland erkend voor haar expertise op het vlak van radicalisering en preventie van criminaliteit.

Aangezien er een groot engagement is gebleken vanuit enkele Mechelaars om zelf maatschappelijk geëngageerde sportorganisaties op te richten, is een volgende stap hen daarin hulp bieden waar nodig. Zo kan de kloof tussen deze sportorganisaties en de stad gedicht trachten te worden. Vanuit de afdeling Preventie en Veiligheid is er een subsidie aangevraagd bij de Europese Unie. Dit was om financiële ondersteuning te krijgen om het project 'Clubondersteuning van maatschappelijk geëngageerde organisaties' te starten.

### **Inleiding**

We willen als stad, samen met de maatschappelijk geëngageerde sportorganisaties, inzetten op het coachen en begeleiden van risicojongeren op basis van een gezamenlijk plan van aanpak. Enerzijds willen we deze risicojongeren en hun ouders informeren inzake sporten in Mechelen en hen ondersteunen op sociaal vlak. Anderzijds gaan we ondersteuning aanbieden aan de sportorganisaties zelf door middel van opleidingen (bijvoorbeeld bedrijfsbeheer) zodat deze organisaties professioneel worden beheerd. Enkel op deze manier zullen de sportorganisaties een sterke partner kunnen zijn binnen het lokale radicaliseringsbeleid en kunnen we zo komen tot meer duurzame resultaten. We willen dit allemaal realiseren door een platform te creëren voor de maatschappelijk geëngageerde sportorganisaties, waardoor er kloven worden gedicht en drempels worden verlaagd tussen de sportorganisaties en stad Mechelen. Zo kan er gewerkt worden aan een coherent samenwerkingsbeleid dat voordelig is voor zowel de sportorganisaties, als de stad en de risicojongeren. Binnen dit project zijn er 2 projectmedewerkers aangesteld om dit pilootproject vorm te geven en hun bevindingen te noteren.

Mikail Millissen: Projectmedewerker Sociale Preventie, Stad Mechelen

Roel Noukens: Projectmedewerker ISB VZW

Binnen dit project zal er volgende ondersteuning plaatsvinden voor de sportorganisaties:

- ❖ Clubondersteuning van maatschappelijk geëngageerde sportorganisaties binnen de stad Mechelen. Onder coördinatie van Mikail Milissen en Roel Noukens
  - Organisatorische ondersteuning in het administratief en financieel beheer en creëren van een duidelijke inhoudelijke sportbeleidsvisie.
    - Traject met 5 sportorganisatie 'Besturen met een Visie' van April 2018 – September 2018. Dit is in samenwerking met ISB (Vlaams Instituut voor sportbeheer en recreatiebeleid) en Brug8 (Begeleiders van Vernieuwing en Verandering). Hierbij zullen 5 sportorganisaties de mogelijkheid krijgen om een professionele cursus te volgen rond sportmanagement. Deze opleiding is verspreid over 4 sessies.
  - Creëren van communicatiebruggen tussen sportorganisatie, gezinnen en de scholen.
  - Uitbreiding van aard en van aantal sociale voorwaarden voor kansarme leden van sportorganisaties.

### Doelstellingen die gerealiseerd moeten worden binnen 1 jaar

- Een overzicht van de maatschappelijk geëngageerde sportorganisaties die een actieve werking hebben binnen de stad Mechelen. In het kader van het pilootproject streven we naar een selectie van 5 sportorganisaties.
  - We kiezen voor een selectieve groep om intensiever, gericht en meer op maat te kunnen werken. Enerzijds vanuit de redenering om kwaliteitsvoller te kunnen werken, anderzijds rekening houdend met de beperkte periode van het project.
  - Uit deze selectie willen we good practices halen om hiervan elementen te extrapoleren voor zowel het beleid als een ruimere groep van sportorganisaties die een maatschappelijk engagement opnemen of willen opnemen in de toekomst.
  - De intentie is om met deze 5 sportclubs het piloot traject te starten en hen ook te laten deelnemen aan het ondersteuningstraject van Brug 8.
  - De keuze van de clubs is gebaseerd op de vier volgende criteria: haalbaarheid, impact, sociaal vs sportief, diversiteit en op welke manier zij een maatschappelijke rol opnemen.
- Opstarten van een platform waarin maatschappelijk geëngageerde sportorganisaties zich bij willen aansluiten. Binnen dit platform zouden er tal van mogelijkheden zijn om de communicatie te versterken tussen de sportorganisaties, de stad Mechelen, de risicjongeren en de ouders. Hoe we de term 'platform' kunnen invullen, laten we momenteel open. Er zijn verschillende mogelijkheden.
  - De geselecteerde sportclubs komen op regelmatige basis samen en leren van en met elkaar. Dit zowel in het kader van het ondersteuningstraject van Brug 8, maar zeker ook daar buiten.
  - Doorheen het proces is er altijd de mogelijkheid dat clubs afvallen binnen dit project of dat er zich andere clubs willen aansluiten.
  - Rekening houdend met timing, motivatie sportclubs, creëren van draagvlak zal er nog afgetoetst worden in onderling overleg met de stuurgroep wanneer een platform zal worden opgestart.
- Een intensieve begeleiding op maat van jongeren die hun positieve kijk op de maatschappij kwijt zijn, volgens een wetenschappelijk onderbouwde methodiek.
- We passen bovenstaande doelstelling toe op de 5 geselecteerde sportclubs. Daarnaast zetten we in op het uitwerken van voorbeelden, structuren, communicatiebruggen die de basis moet leggen om vanuit het beleid, dit soort sportclubs te begeleiden naar een meer zelfstandig administratief & financieel beheer, alsook een duidelijkere inhoudelijke sportbeleidsvisie.
- Een vertrouwensrelatie opstarten en onderhouden met de verschillende sportorganisaties. Enkel zo kan een duurzame samenwerking worden bewerkstelligd met voordelen voor alle partijen.

**Selectie:**

- **Royal Gym Mechelen:**
- **Zohair:**
- **Salaam:**
- **Long Hu Men:**
- **United Mechelen:**
- **(Mechels Boxing Team) \* nog te bespreken**

**Planning April**

|                        |                                                                                                      |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Week 1 (2 – 8 april)   | Kennismaking sportorganisaties (Mikail & Roel)                                                       |
| Week 2 (9 – 15 april)  | Kennismaking sportorganisaties (Mikail & Roel)                                                       |
| Week 3 (16 – 22 april) | Samenkomst met 5 sportorganisaties (verdere inhoud en vorm te bepalen in de eerste twee weken April) |
| Week 4 (23 – 29 april) | Stuurgroep (terugkoppeling eerste weken, planning mei-juni,...)                                      |